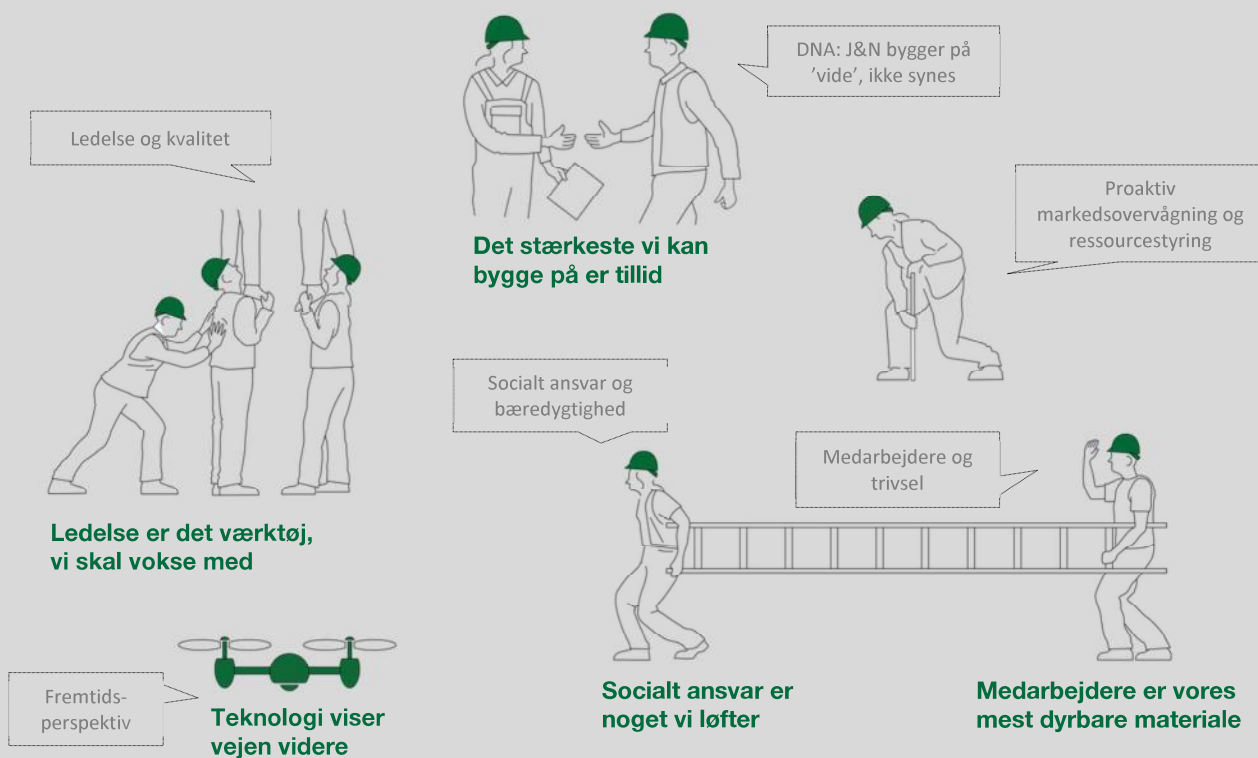


ÅRSRAPPORT 2022



Juul & Nielsen Construction Group A/S
Erhvervsvej 15
2600 Glostrup
CVR-nr. 27582060

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 22.03.2023

Dirigent

Navn: Torben Thomasen

Koncernoplysninger m.v.	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5 - 7
Ledelsesberetning	8 - 15
Resultatopgørelse	16
Balance	17 - 18
Egenkapitalopgørelse	19 - 20
Koncernens pengestrømsopgørelse	21
Noter	22 - 43

Selskabet

Juul & Nielsen Construction Group A/S
Erhvervsvej 15
2600 Glostrup

Hjemsted: Glostrup
CVR-nr.: 27 58 20 60
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

Direktion

Tommy Nielsen

Bestyrelse

Torben Thomasen, formand
Claus Juul Hansen
Tommy Nielsen
Anders Bruun-Schmidt

Revision

Beierholm
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.22 - 31.12.22 for Juul & Nielsen Construction Group A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.22 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.22 - 31.12.22.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Glostrup, den 22. marts 2023

Direktionen

Tommy Nielsen

Bestyrelsen

Torben Thomasen
Formand

Claus Juul Hansen

Tommy Nielsen

Anders Bruun-Schmidt

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Juul & Nielsen Construction Group A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Juul & Nielsen Construction Group A/S for regnskabsåret 01.01.22 - 31.12.22, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.22 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.01.22 - 31.12.22 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Søborg, den 22. marts 2023

Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 32 89 54 68

Torben Skov

Statsaut. revisor
MNE-nr. mne19689

KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL

Hovedtal

Beløb i t.DKK	2022	2021	2020	2019	2018
<i>Resultat</i>					
Nettoomsætning	382.211	421.193	203.695	341.600	304.860
Bruttoresultat	85.522	92.637	65.115	77.332	81.459
Resultat af primær drift	8.420	12.392	1.145	10.929	7.890
Finansielle poster i alt	-1.224	-1.188	-508	-197	-1.101
Årets resultat	5.522	8.761	498	8.132	5.119
<i>Balance</i>					
Samlede aktiver	195.785	222.324	192.916	199.175	130.326
Investeringer i materielle anlægsaktiver	1.505	2.582	1.907	2.432	1.374
Egenkapital	60.849	58.003	50.019	50.435	42.835
<i>Pengestrømme</i>					
Nettopengestrømme fra:					
Driften	-423	-9.021	10.184	8.772	-3.742
Investeringer	3.348	-1.488	1.218	-2.839	-1.103
Finansiering	-2.000	12.555	-8.829	-652	1.629
Årets pengestrømme	925	2.046	2.573	5.281	-3.216

Nøgletal

	2022	2021	2020	2019	2018
<i>Rentabilitet</i>					
Egenkapitalens forrentning	9%	17%	1%	17%	13%
Bruttomargin	22%	22%	32%	23%	27%
Overskudsgrad	2%	3%	1%	2%	2%
Nettoomsætning pr. medarbejder	2.896	2.905	1.670	2.530	1.954

Soliditet

Soliditetsgrad	31%	25%	26%	25%	35%
----------------	-----	-----	-----	-----	-----

Øvrige

Antal medarbejdere (gns.)	132	145	122	135	156
---------------------------	-----	-----	-----	-----	-----

Definitioner af nøgletal

Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Bruttomargin:	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad:	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Nettoomsætning pr. medarbejder	$\frac{\text{Nettoomsætning}}{\text{Gns. antal fuldtidsansatte}}$

Væsentligste aktiviteter

Juul & Nielsen Construction Group A/S er moderselskab i Juul & Nielsen-koncernen, som beskæftiger sig med OPP Offentlige / private totalentrepriser, hovedentrepriser og fagentrepriser indenfor renovering, ombygning og udbygning. Endvidere varetager koncernen service og vedligeholdelsesopgaver herunder rammeaftaler. Koncernen har traditionsrige spidskompetencer indenfor tømrer og snedkerfaget.

Aktiviteterne er koncentreret i Hovedstadsregionen, samt i Nord- og Midtsjælland samt Midtjylland.

Koncernens kunder spænder bredt indenfor det offentlige segment samt indenfor forskellige typer erhverv, herunder industri og forsikringselskaber samt pensionskasser.

En af koncernens vigtigste målsætninger er at sikre tilfredse kunder, og nøgleområder i den forbindelse er økonomisk transparens og optimering af processer. Derfor ledes koncernens virksomheder efter fastlagte målstyringsprincipper, der til enhver tid sikrer overblik over økonomi, kvalitet og tid. Målstyringen sikrer, at der kan navigeres hurtigt, og at der kan træffes faktabaserede beslutninger om de enkelte byggeprojekters udvikling.

Usikkerhed ved indregning og måling

Koncernen leverer store og komplekse byggeprojekter. Dette kan indebære, at der kan blive rejst krav mod selskaber i koncernen i forbindelse med kontraktmæssige uoverensstemmelser, hovedsageligt vedrørende ekstraarbejder, forsinkelser og fejl / mangler. Der er i årsrapporten indregnet forpligtelser til de sager, som ledelsen vurderer, har en økonomisk risiko i så henseende. Der er tale om sædvanlig forretningsmæssig usikkerhed i branchen som koncernen opererer i.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.22 - 31.12.22 udviser et resultat på DKK 5.521.528 mod DKK 8.761.387 for tiden 01.01.21 - 31.12.21. Balancen viser en egenkapital på DKK 60.848.740.

Der er i året indregnet et ekstraordinært tab på voldgiftssag vedrørende entreprise afleveret i tidligere regnskabsår på 5.109 t.kr. Voldgiftssagen blev vundet, men det tildelte beløb var betydeligt lavere end ventet.

Ledelsen finder, årets begivenheder taget i betragtning, koncernens resultat tilfredsstillende.

Resultatforventningen for 2022 var et resultat før skat på 10-14 mio. DKK.

Likviditetsudvikling og kapitalberedskab

Det er koncernens politik, at kapitalfrembringelse og likviditet styres centralt af moderselskabet i det omfang, dette er hensigtsmæssigt. Koncernen har endvidere kontinuerlig fokus på det

likviditetsberedskab i form af overskudslikviditet og kreditter, som koncernen på ethvert tidspunkt skal have til rådighed.

Forventet udvikling

Budgettet for 2023 udviser et overskud på 11-15 mio. DKK.

Omsætning og bruttofortjeneste for 2023 er budgetteret afdelingsvist i samarbejde med de enkelte afdelinger ud fra afløb af den eksisterende backlog samt forventninger til strategiske partnerskaber, rammeaftaler og nysalg.

Som følge af prisstigninger og inflation budgetteres der med højere omkostninger for 2023. Der er indregnet omkostninger til de igangværende strategiske projekter som udføres i løbet af året. De strategiske projekter indebærer blandt andet medarbejderuddannelse og -fastholdelse. Herudover styrker vi vores digitale setup og fastholder vores fokus på digital byggestyring. Dele af vores omkostningsstruktur er opbygget som "klik-udgifter", der kan reguleres i takt med omsætningen.

Den nuværende ordrebeholdning samt forventningerne til resten året understøtter budgettet, hvorfor ledelsen fastholder forventningerne til det aflagte budget.

Finansielle risici

Koncernen har ikke risici ud over det, der normalt kendetegner branchen. Ledelsen arbejder målbevidst med en løbende optimering af såvel koncernens omkostninger som likviditetsstyring, herunder kreditvurdering af kunder. Koncernen indgår ikke spekulative forretninger, ligesom ledelsen, med henblik på at minimere risikoen for tabsgivende entrepriser, løbende vurderer igangværende licitationer, og overvåger tilbudsgivningen. Tilbudsopgaver risikovurderes gennem hele tilbudsforløbet. Det er på baggrund heraf ledelsens vurdering, at koncernen påtager sig risici, i mindre grad end det, der normalt kendetegner branchen.

I forhold til at sikre overholdelse af konkurrencelovgivningen har koncernen implementeret af adfærdsregler, "Code of Conduct", som sikres overholdt igennem løbende kommunikation og eksterne kurser.

Virksomheden er medlem af Foreningen For Byggeriets Samfundsansvar, som har til formål at sikre et ordentligt fundament i ejendoms-, bygge- og anlægsbranchen i Danmark.

Prisisici

Der er en løbende overvågning på prisstigninger og leveranceudfordringer i forhold til at sikre overholdelse af tid og økonomi på igangværende byggeprojekter.

Eksternt miljø

Koncernen betragter miljøansvarlig adfærd som en forudsætning for forretningsmæssig succes. Ved arbejdstilrettelæggelsen og investeringer tages der størst mulig hensyn til sunde og sikre arbejds- og miljøforhold.

Der er tale om en løbende proces, der styres gennem egne og brancherelevante systemer for kvalitets- og miljøsikring.

Koncernen er medlem af Rådet for Bæredygtigt Byggeri, hvorigennem der sikres fremme af bæredygtighed i bygge- og ejendomsbranchen. Rådet leverer høj faglighed, erfaringer og med en stærk forankring i branchen, dokumenteres bæredygtig udvikling.

I 2020 blev det besluttet aktivt at rette fokus mod FN's Verdensmål. Fokus er specifikt rettet imod de 8 verdensmål som selskabets kunder (Bygherreforeningen) har besluttet at arbejde mod. Indsatserne tilrettelægges og udføres tilpasset de enkelte kunders ønsker og behov. Internt i virksomheden arbejdes med flere tiltag som optimering af energi, miljø, arbejdsmiljø. Blandt andet omstilles til elbiler i takt med at disse lever op til branchekrav.

Efterfølgende begivenheder

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

Samfundsansvar

Juil & Nielsen er skabt af mennesker. Vi ved, at al forandring starter med os selv. 'Bæredygtighed', 'ligestilling' og 'diversitet' er ikke bare noget, der står på vores hjemmeside. Vi sætter en ære i at give mennesker en fair chance, og vi går langt for at sikre mere og mere klimarigtige løsninger.

Miljø og klima

Koncernen betragter miljøansvarlig adfærd som en forudsætning for forretningsmæssig succes. Ved arbejdstilrettelæggelsen og investeringer tages der størst mulig hensyn til sunde og sikre arbejds- og miljøforhold. Det gøres blandt andet ved:

- at genbruge materialer i størst muligt omfang
- at forsøge at undgå miljøskadelige materialer
- at fremlægge bedre miljømæssige alternativer for kunder

Der er tale om en løbende proces, der styres gennem egne og brancherelevante systemer for kvalitets- og miljøsikring.

Koncernen er medlem af Rådet for Bæredygtigt Byggeri, hvorigennem der sikres fremme af bæredygtighed i bygge- og ejendomsbranchen. Rådet leverer høj faglighed, erfaringer og med en

stærk forankring i branchen, dokumenteres bæredygtig udvikling.

I 2020 blev det besluttet aktivt at rette fokus mod FN's Verdensmål. Fokus er specifikt rettet imod de 8 verdensmål som selskabets kunder (Bygherreforeningen) har besluttet at arbejde mod. Indsatserne tilrettelægges og udføres tilpasset de enkelte kunders ønsker og behov. Internt i virksomheden arbejdes med flere tiltag som optimering af energi, miljø, arbejdsmiljø. Blandt andet omstilles til elbiler i takt med at disse lever op til branchekrav.

Medarbejderforhold

Vi investerer alt i ambitiøse medarbejdere og uddannelse. Som arbejdsplads er vi mest attraktiv for dem, der ved, at den sikreste vej til faglig udvikling er daglig udfordring.

Koncernen arbejder kontinuerligt med at sikre et sikkert og sundt miljø for alle medarbejdere, blandt andet ved:

- fortsat investering i teknologi, der kan erstatte den del af arbejdet der medfører fysisk nedslidning af medarbejdere
- udførlige instruktioner vedrørende sikkerhed og sundhed til alle medarbejdere
- en stærk arbejdsmiljøorganisation
- uddannelse og træning af alle medarbejdere

Koncernen følger løbende op på rapportering vedrørende sygestatistik, arbejdsskader, nøgletal for medarbejderudskiftning med mere for at sikre de bedst mulige forhold for alle medarbejdere.

Koncernen har iværksat yderligere trivselsmålinger for fremover at sikre styring af medarbejdertrivsel ved at følge udvalgte KPI'er.

Menneskerettigheder

Koncernen respekterer FN's retningslinjer for Menneskerettigheder og Erhvervsliv.

Alle vores medarbejdere har frit valg af fagforening samt ret til at deltage i overenskomstforhandlinger. Koncernens resultat af arbejdet herved er at lønninger og ansættelsesvilkår altid lever op til gældende lovgivning og branchestandarder. Gennem arbejdsklausuler med samarbejdspartnere sikrer koncernen i videst muligt omfang at underleverandører lever op til samme standarder.

Koncernen accepterer ikke børne- eller tvangsarbejde og benytter primært materialer med oprindelse i Danmark og EU.

Bekæmpelse af korruption

I forhold til at sikre overholdelse af konkurrencelovgivningen har koncernen implementeret adfældsregler, "Code of Conduct", som sikres overholdt igennem løbende kommunikation og eksterne kurser. Virksomheden er medlem af Foreningen For Byggeriets Samfundsansvar, som har til formål at sikre et ordentligt fundament i ejendoms-, bygge- og anlægsbranchen i Danmark.

Koncernen vil fortsat arbejde med bekæmpelse af korruption og fortsætte træning af medarbejdere i hensigtsmæssig forretningsorienteret adfærd.

Kønsmæssig sammensætning af ledelsen

Måltal for det øverste ledelsesorgan

Byggebranchen har traditionelt set en underrepræsentation af kvinder, både som helhed og i ledelser. Koncernen er bekendt med og arbejder med udfordringen. Målsætningen er at følge med branchens udvikling, i skrivende stund 10%. Andelen af kvinder vokser generelt i branchen.

Koncernens mål er endnu ikke nået, da der ikke har været udskiftning i ledelsen. Koncernen forventer målet indfriet i 2025.

Andelen af det underrepræsenteret køn i ledelsen: 0%.

Andelen af det underrepræsenteret køn blandt alle medarbejdere: 8,3%.

Politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn på øvrige ledelsesniveauer

Målsætningen omfatter alle ledelsesniveauer i koncernen. Koncernen arbejder på en ligestillingspolitik, som indeholder mål for ligestillingen på ledelsesniveauer med personaleansvar, ligesom politikken beskriver en række initiativer, der foregår på tværs af koncernen.

Ledelsen anser rekruttering som en vigtig pipeline til fremme af ligestilling i koncernen, hvilket dermed også er en grundlæggende forudsætning for ligestilling på de øvrige ledelsesniveauer.

Dataetik

Koncernen arbejder generelt med data, men dog kun i meget begrænset omfang data som er følsomt for personer.

Datasikkerhed

Selskabet har gennemført en række sikkerhedsforanstaltninger for beskyttelse af personoplysninger:

- Kun medarbejdere, der har et arbejdsbetinget behov for adgang til de registrerede personoplysninger, har adgang hertil enten fysisk eller gennem it-systemer med rettighedsstyring.
- Alle computere har adgangskode, og medarbejderne må ikke overlade deres adgangskoder til andre.
- Computere skal have installeret firewall og antivirus program, der løbende opdateres.
- Personoplysninger slettes på forsvarlig vis ved udfasning og reparation af it-udstyr.
- USB-nøgler, eksterne harddiske mv. med personoplysninger skal opbevares i aflåst skuffe eller skab.
- Fysiske mapper er placeret på aflåst kontor eller i aflåste skabe.
- Personoplysninger i fysiske mapper slettes ved makulering.
- Alle medarbejdere skal modtage instruktion i, hvad de må gøre med personoplysninger samt, hvordan personoplysninger skal beskyttes.

Databehandlere

Selskabet benytter udelukkende databehandlere, såfremt databehandlerne stiller de fornødne garantier for, at de vil gennemføre de passende tekniske og organisatoriske sikkerhedsforanstaltninger til opfyldelse af persondata rettens krav. Alle databehandlere underskriver en databehandleraftale forinden behandlingen iværksættes.

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2022	2021	2022	2021	
	DKK	DKK	DKK	DKK	
1	Nettoomsætning	382.211.483	421.193.423	25.800	95.234
	Andre driftsindtægter	1.487.597	1.017.335	459.825	0
	Vareforbrug	-290.062.680	-322.223.818	0	0
	Ejendomsomkostninger	-297.990	-208.966	-144.676	-4.931
	Andre eksterne omkostninger	-7.816.570	-7.141.330	-75.449	-117.369
	Bruttoresultat	85.521.840	92.636.644	265.500	-27.066
2	Personaleomkostninger	-76.452.418	-79.349.341	0	0
	Resultat før af- og nedskrivninger	9.069.422	13.287.303	265.500	-27.066
4	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-1.063.738	-823.160	-44.925	-59.900
	Resultat før dagsværdireguleringer	8.005.684	12.464.143	220.575	-86.966
	Dagsværdiregulering af investeringsejendomme	414.360	-59.600	0	0
	Andre driftsomkostninger	0	-12.800	0	0
	Resultat af primær drift	8.420.044	12.391.743	220.575	-86.966
5	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	4.256.838	8.120.334
6	Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	177.327	208.333	177.327	208.333
7	Andre finansielle indtægter	497.678	9.456	1.148.152	1.128.817
8	Andre finansielle omkostninger	-1.898.769	-1.405.694	-2.075.175	-1.739.918
	Resultat før skat	7.196.280	11.203.838	3.727.717	7.630.600
9	Skat af årets resultat	-1.674.752	-2.442.451	154.356	129.300
	Årets resultat	5.521.528	8.761.387	3.882.073	7.759.900

Forslag til resultatdisponering

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	177.327	213.546	4.434.164	8.328.667
Ekstraordinært udbytte i regnskabsåret	2.000.000	500.000	2.000.000	500.000
Minoritetsinteresser	1.629.136	1.028.363	0	0
Overført resultat	1.715.065	7.019.478	-2.552.091	-1.068.767
I alt	5.521.528	8.761.387	3.882.073	7.759.900

		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.22 DKK	31.12.21 DKK	31.12.22 DKK	31.12.21 DKK
AKTIVER					
Note					
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	120.355	72.436	0	0
11	Immaterielle anlægsaktiver i alt	120.355	72.436	0	0
	Grunde og bygninger	14.139.520	14.378.947	0	2.935.099
	Investeringsejendomme	0	2.935.400	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	888.845	544.916	0	0
12	Materielle anlægsaktiver i alt	15.028.365	17.859.263	0	2.935.099
13	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	62.979.056	62.482.201
13	Kapitalandele i associerede virksomheder	759.206	581.879	759.206	581.879
14	Andre tilgodehavender	650.611	946.710	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	1.409.817	1.528.589	63.738.262	63.064.080
	Anlægsaktiver i alt	16.558.537	19.460.288	63.738.262	65.999.179
	Råvarer og hjælpematerialer	1.150.000	1.150.000	0	0
	Varebeholdninger i alt	1.150.000	1.150.000	0	0
15	Igangværende arbejder for fremmed regning	43.266.274	70.751.900	0	0
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	125.392.995	122.137.327	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	16.421.824	17.312.701
	Udskudt skatteaktiv	0	0	106.649	109.300
	Tilgodehavende selskabsskat	800.000	976.000	957.007	996.000
	Andre tilgodehavender	277.448	204.008	150	150
16	Periodeafgrænsningsposter	1.366.045	1.595.910	18.105	18.105
	Tilgodehavender i alt	171.102.762	195.665.145	17.503.735	18.436.256
	Likvide beholdninger	6.974.088	6.048.510	0	0
	Omsætningsaktiver i alt	179.226.850	202.863.655	17.503.735	18.436.256
	Aktiver i alt	195.785.387	222.323.943	81.241.997	84.435.435

		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.22 DKK	31.12.21 DKK	31.12.22 DKK	31.12.21 DKK
PASSIVER					
Note					
17	Selskabskapital	5.500.000	5.500.000	5.500.000	5.500.000
	Reserve for opskrivninger	3.008.391	2.891.277	0	0
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	599.006	427.092	47.418.893	44.943.530
	Reserve for udviklingsomkostninger	93.878	56.500	0	0
	Overført resultat	44.160.498	42.280.321	442.880	720.599
	Egenkapital tilhørende moderselskabets kapitalejere	53.361.773	51.155.190	53.361.773	51.164.129
18	Minoritetsinteresser	7.486.967	6.847.831	0	0
	Egenkapital i alt	60.848.740	58.003.021	53.361.773	51.164.129
19	Hensættelser til udskudt skat	12.018.775	10.344.113	0	0
	Hensatte forpligtelser i alt	12.018.775	10.344.113	0	0
20	Gæld til realkreditinstitutter	5.114.264	7.233.547	0	1.499.356
20	Gæld til øvrige kreditinstitutter	10.000.000	13.178.331	10.000.000	13.178.331
20	Leasingforpligtelser	0	44.624	0	0
20	Anden gæld	5.193.973	5.260.352	0	0
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	20.308.237	25.716.854	10.000.000	14.677.687
20	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	4.092.305	4.009.568	3.333.333	3.311.376
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	11.634.985	5.429.995	167.206	96.366
15	Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning	6.838.231	13.680.492	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	71.730.042	92.997.318	48.598	62.003
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	14.285.587	15.078.375
	Anden gæld	8.314.072	12.142.582	45.500	45.499
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	102.609.635	128.259.955	17.880.224	18.593.619
	Gældsforpligtelser i alt	122.917.872	153.976.809	27.880.224	33.271.306
	Passiver i alt	195.785.387	222.323.943	81.241.997	84.435.435

- 21 Oplysninger om dagsværdi
- 22 Eventualforpligtelser
- 23 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 24 Nærtstående parter

Egenkapitalopgørelse

Beløb i DKK	Selskabs- kapital	Reserve for opskrivninger	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode	Reserve for udviklings- omkostninger	Overført resultat	Egenkapital til- hørende modervirksom- hedens kapitalejere	Minoritets- interesser	Egenkapital i alt
Koncern:								
Egenkapitalopgørelse for 01.01.21 - 31.12.21								
Saldo pr. 01.01.21	5.500.000	2.891.277	337.294	159.867	34.668.407	43.556.845	6.462.210	50.019.055
Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	0	0	-500.000	-500.000	0	-500.000
Betalt udbytte	0	0	0	0	0	0	-242.500	-242.500
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	-123.748	0	489.069	365.321	-422.214	-56.893
Overførsler til/fra andre reserver	0	0	0	-103.367	103.367	0	21.972	21.972
Forslag til resultatdisponering	0	0	213.546	0	7.519.478	7.733.024	1.028.363	8.761.387
Saldo pr. 31.12.21	5.500.000	2.891.277	427.092	56.500	42.280.321	51.155.190	6.847.831	58.003.021
Egenkapitalopgørelse for 01.01.22 - 31.12.22								
Saldo pr. 01.01.22	5.500.000	2.891.277	427.092	56.500	42.280.321	51.155.190	6.847.831	58.003.021
Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	0	0	-2.000.000	-2.000.000	0	-2.000.000
Betalt udbytte	0	0	0	0	0	0	-990.000	-990.000
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	117.114	-5.413	0	202.490	314.191	0	314.191
Overførsler til/fra andre reserver	0	0	0	37.378	-37.378	0	0	0
Forslag til resultatdisponering	0	0	177.327	0	3.715.065	3.892.392	1.629.136	5.521.528
Saldo pr. 31.12.22	5.500.000	3.008.391	599.006	93.878	44.160.498	53.361.773	7.486.967	60.848.740

Egenkapitalopgørelse

Beløb i DKK	Selskabs- kapital	Reserve for opskrivninger	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode	Reserve for udviklings- omkostninger	Overført resultat	Egenkapital til- hørende modervirksom- hedens kapitalejere	Minoritets- interesser	Egenkapital i alt
Modervirksomhed:								
Egenkapitalopgørelse for 01.01.21 - 31.12.21								
Saldo pr. 01.01.21	5.500.000	0	36.774.976	0	1.281.866	43.556.842	0	43.556.842
Udloddet udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	0	-507.500	0	507.500	0	0	0
Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	0	0	-500.000	-500.000	0	-500.000
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	347.387	0	0	347.387	0	347.387
Forslag til resultatdisponering	0	0	8.328.667	0	-568.767	7.759.900	0	7.759.900
Saldo pr. 31.12.21	5.500.000	0	44.943.530	0	720.599	51.164.129	0	51.164.129
Egenkapitalopgørelse for 01.01.22 - 31.12.22								
Saldo pr. 01.01.22	5.500.000	0	44.943.530	0	720.599	51.164.129	0	51.164.129
Udloddet udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	0	-2.000.000	0	2.000.000	0	0	0
Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	0	0	-2.000.000	-2.000.000	0	-2.000.000
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	41.199	0	274.372	315.571	0	315.571
Forslag til resultatdisponering	0	0	4.434.164	0	-552.091	3.882.073	0	3.882.073
Saldo pr. 31.12.22	5.500.000	0	47.418.893	0	442.880	53.361.773	0	53.361.773

Koncernens pengestrømsopgørelse

Note	Koncern	
	2022 DKK	2021 DKK
	5.521.528	8.761.387
Årets resultat		
25 Reguleringer	2.201.012	4.036.367
Forskydning i driftskapital		
Tilgodehavender	25.069.998	-25.000.229
Leverandører af varer og tjenesteydelser	-21.267.277	2.153.942
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	-10.728.208	6.405.718
Pengestrømme fra driften før finansielle poster	797.053	-3.642.815
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	497.678	9.456
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-1.893.247	-1.405.694
Betalt selskabsskat	176.000	-3.981.447
Pengestrømme fra driften	-422.516	-9.020.500
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-129.106	0
Køb af materielle anlægsaktiver	-1.504.538	-2.582.429
Salg af materielle anlægsaktiver	4.981.625	1.094.449
Pengestrømme fra investeringer	3.347.981	-1.487.980
Betalt udbytte	-2.990.000	-742.500
Afdrag på gæld til realkreditinstitutter	-2.119.283	-549.633
Forøgelse af gæld til kreditinstitutter	6.204.990	-2.514.494
Nedbringelse gæld til kreditinstitutter	-3.095.594	16.472.917
Afdrag på leasingforpligtelser	0	-111.563
Pengestrømme fra finansiering	-1.999.887	12.554.727
Årets samlede pengestrømme	925.578	2.046.247
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	6.048.510	4.002.263
Likvide beholdninger ved årets slutning	6.974.088	6.048.510
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	6.974.088	6.048.510
I alt	6.974.088	6.048.510

	Koncern		Modervirksomhed	
	2022	2021	2022	2021
	DKK	DKK	DKK	DKK

1. Nettoomsætning

Der gives nedenfor oplysninger om nettoomsætningens fordeling på aktiviteter og geografiske markeder. Segmentoplysningerne er udarbejdet i overensstemmelse med selskabets regnskabspraksis og følger selskabets interne økonomistyring.

Nettoomsætningen fordeles sig således på aktiviteter:

Service	79.361.600	43.804.116	0	0
Entreprise	302.849.883	377.389.307	0	0
I alt	382.211.483	421.193.423	0	0

Nettoomsætningen fordeles sig således på geografiske markeder:

Øst	315.920.644	350.495.396	0	0
Vest	66.290.839	70.698.027	0	0
I alt	382.211.483	421.193.423	0	0

2. Personaleomkostninger

Lønninger	67.636.128	70.033.368	0	0
Pensioner	5.564.908	6.003.028	0	0
Andre omkostninger til social sikring	864.531	957.311	0	0
Andre personaleomkostninger	2.386.851	2.355.634	0	0
I alt	76.452.418	79.349.341	0	0

Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	132	145	0	0
--	-----	-----	---	---

Vederlag til ledelsen:

Vederlag til direktion	2.032.795	2.008.664	0	0
Vederlag til bestyrelse	92.800	90.000	0	0
Vederlag til direktion og bestyrelse	2.125.595	2.098.664	0	0

	Koncern		Modervirksomhed	
	2022 DKK	2021 DKK	2022 DKK	2021 DKK

3. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Lovpligtig revision af årsregnskabet	282.900	272.700	42.000	40.400
Andre ydelser	51.400	33.500	0	0
I alt	334.300	306.200	42.000	40.400

4. Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver

Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	81.187	132.523	0	0
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	818.757	690.637	44.925	59.900
Tilbageførsel af nedskrivninger på materielle anlægsaktiver	163.794	0	0	0
I alt	1.063.738	823.160	44.925	59.900

5. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Resultatandele fra tilknyttede virksomheder	0	0	4.257.158	8.115.431
Eliminering af interne gevinster og tab	0	0	-320	4.903
I alt	0	0	4.256.838	8.120.334

6. Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Resultatandele fra associerede virksomheder	177.327	208.333	177.327	208.333
I alt	177.327	208.333	177.327	208.333

	Koncern		Modervirksomhed	
	2022 DKK	2021 DKK	2022 DKK	2021 DKK

7. Finansielle indtægter

Renter, tilknyttede virksomheder	0	0	1.148.152	1.128.817
Øvrige finansielle indtægter	497.678	9.456	0	0
I alt	497.678	9.456	1.148.152	1.128.817

8. Finansielle omkostninger

Renter, tilknyttede virksomheder	0	0	1.049.686	982.411
Øvrige finansielle omkostninger i alt	1.898.769	1.405.694	1.025.489	757.507
I alt	1.898.769	1.405.694	2.075.175	1.739.918

9. Skat af årets resultat

Årets aktuelle skat	0	0	-157.007	-20.000
Årets regulering af udskudt skat	1.674.752	2.442.451	2.651	-109.300
Regulering af skat fra tidligere år	0	0	0	0
I alt	1.674.752	2.442.451	-154.356	-129.300

10. Forslag til resultatdisponering

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	177.327	213.546	4.434.164	8.328.667
Ekstraordinært udbytte i regnskabsåret	2.000.000	500.000	2.000.000	500.000
Minoritetsinteresser	1.629.136	1.028.363	0	0
Overført resultat	1.715.065	7.019.478	-2.552.091	-1.068.767
I alt	5.521.528	8.761.387	3.882.073	7.759.900

11. Immaterielle anlægsaktiver

Beløb i DKK	Færdiggjorte udviklingsprojek- ter
Koncern:	
Kostpris pr. 01.01.22	1.276.044
Tilgang i året	129.106
Kostpris pr. 31.12.22	1.405.150
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.22	-1.203.608
Afskrivninger i året	-81.187
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.22	-1.284.795
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.22	120.355

Udviklingsprojekter omfatter afholdte omkostninger til udvikling af nyt målstyringskoncept, hvilket ledelsen vurderer medfører en øget rentabilitet på selskabets entreprisesager.

12. Materielle anlægsaktiver

Beløb i DKK	Grunde og bygninger	Investeringsejendomme	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Koncern:			
Kostpris pr. 01.01.22	16.337.530	2.995.000	3.216.453
Tilgang i året	182.270	0	1.322.268
Afgang i året	0	-2.995.000	-744.568
Kostpris pr. 31.12.22	16.519.800	0	3.794.153
Opskrivninger pr. 01.01.22	5.431.144	0	0
Tilbageførsel af opskrivninger fra tidligere år	-163.794	0	0
Opskrivninger i året	315.571	0	0
Opskrivninger pr. 31.12.22	5.582.921	0	0
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.22	-7.389.426	0	-2.671.537
Afskrivninger i året	-573.775	0	-233.771
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.22	-7.963.201	0	-2.905.308
Dagsværdireguleringer pr. 01.01.22	0	59.900	0
Dagsværdireguleringer i året	0	44.925	0
Tilbageførsel af dagsværdireguleringer på afhændede aktiver	0	-104.825	0
Dagsværdireguleringer pr. 31.12.22	0	0	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.22	14.139.520	0	888.845
Regnskabsmæssig værdi i balancen, såfremt opskrivning til dagsværdi ikke havde været foretaget pr. 31.12.22	10.282.609	0	0
Modervirksomhed:			
Kostpris pr. 01.01.22	2.995.000	0	0
Afgang i året	-2.995.000	0	0
Kostpris pr. 31.12.22	0	0	0
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.22	-59.900	0	0
Afskrivninger i året	-44.925	0	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	104.825	0	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.22	0	0	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.22	0	0	0

13. Kapitalandele

Beløb i DKK	Kapitalandele i tilknyttede virk- somheder	Kapitalandele i associerede virk- somheder
Koncern:		
Kostpris pr. 01.01.22	0	160.000
Kostpris pr. 31.12.22	0	160.000
Opskrivninger pr. 01.01.22	0	421.879
Årets resultat fra kapitalandele	0	177.327
Opskrivninger pr. 31.12.22	0	599.206
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.22	0	759.206
Modervirksomhed:		
Kostpris pr. 01.01.22	17.960.550	160.000
Afgang i året	-1.801.181	0
Kostpris pr. 31.12.22	16.159.369	160.000
Opskrivninger pr. 01.01.22	44.521.651	421.879
Tilbageførsel af opskrivninger på afhændede aktiver	-274.372	0
Opskrivninger i året	24.496	0
Årets resultat fra kapitalandele	4.257.157	177.327
Udbytte relateret til kapitalandele	-2.000.000	0
Eliminering af interne avancer på anlægsaktiver	-320	0
Andre reguleringer vedrørende kapitalandele	291.075	0
Opskrivninger pr. 31.12.22	46.819.687	599.206
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.22	62.979.056	759.206
Navn og hjemsted:		Ejerandel
Dattervirksomheder:		
Juul & Nielsen A/S, Glostrup		100%
Juul & Nielsen Vest A/S, Lystrup		67%
Juul & Nielsen Erhvervsejendomme A/S, Glostrup		100%
Juul & Nielsen Erhvervsejendomme Vest ApS, Lystrup		67%
Associerede virksomheder:		
Snedkerierne A/S, Albertslund		32%

14. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt

Beløb i DKK	Andre tilgodehaver
Koncern:	
Kostpris pr. 01.01.22	946.710
Tilgang i året	9.651
Afgang i året	-305.750
Kostpris pr. 31.12.22	650.611
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.22	650.611

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.22 DKK	31.12.21 DKK	31.12.22 DKK	31.12.21 DKK

15. Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning	1.174.220.328	812.690.257	0	0
Acontofaktureringer	-1.137.792.285	-755.618.849	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning i alt	36.428.043	57.071.408	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	43.266.274	70.751.900	0	0
Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning, kortfristet gældsforpligtelse	-6.838.231	-13.680.492	0	0
I alt	36.428.043	57.071.408	0	0

16. Periodeafgrænsningsposter

Andre periodeafgrænsningsposter	1.366.045	1.595.910	18.105	18.105
I alt	1.366.045	1.595.910	18.105	18.105

Periodeafgrænsningsposter omfatter forudbetalinger af husleje, forsikringer og lignende omkostninger, som helt eller delvis vedrører efterfølgende regnskabsår.

17. Selskabskapital

Selskabskapitalen består af:

	Antal	Pålydende værdi i alt DKK
Kapitalandele	5.500	5.500.000
I alt		5.500.000

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.22 DKK	31.12.21 DKK	31.12.22 DKK	31.12.21 DKK

18. Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser primo	6.847.831	6.462.210	0	0
Betalt udbytte	-990.000	-242.500	0	0
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	-422.214	0	0
Overførsler til/fra andre reserver	0	21.972	0	0
Minoritetsinteressernes andel af årets resultat	1.629.136	1.028.363	0	0
I alt	7.486.967	6.847.831	0	0

19. Udskudt skat

Udskudt skat pr. 01.01.22	10.344.113	7.780.398	-109.300	0
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	1.674.752	2.441.068	2.651	-109.300
Udskudt skat indregnet på egenkapitalen	-90	122.647	0	0
Udskudt skat pr. 31.12.22	12.018.775	10.344.113	-106.649	-109.300

Udskudt skat fordeler sig således:

Immaterielle anlægsaktiver	26.478	15.935	0	0
Materielle anlægsaktiver	1.645.760	1.488.667	0	-13.178
Tilgodehavender	12.429.258	11.109.458	0	0
Gældsforpligtelser	0	-209	0	0
Skattemæssige underskud	-2.082.721	-2.269.738	-106.649	-96.122
I alt	12.018.775	10.344.113	-106.649	-109.300

20. Langfristede gældsforpligtelser

Beløb i DKK	Afdrag første år	Restgæld efter 5 år	Gæld i alt 31.12.22	Gæld i alt 31.12.21
Koncern:				
Gæld til realkreditinstitutter	630.890	2.924.671	5.745.154	7.836.966
Gæld til øvrige kreditinstitutter	3.333.333	0	13.333.333	16.472.917
Leasingforpligtelser	0	0	0	156.187
Anden gæld	128.082	4.760.481	5.322.055	5.260.352
I alt	4.092.305	7.685.152	24.400.542	29.726.422

Modervirksomhed:

Gæld til realkreditinstitutter	0	0	0	1.516.146
Gæld til øvrige kreditinstitutter	3.333.333	0	13.333.333	16.472.917
I alt	3.333.333	0	13.333.333	17.989.063

21. Oplysninger om dagsværdi

Beløb i DKK	Investeringsejen- domme	Grunde og bygninger	I alt
Koncern:			
Dagsværdi pr. 31.12.22	0	14.484.597	14.484.597
Årets urealiserede ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen	44.925	0	44.925

Investeringsejendomme

Udlejningsejendommen i Brønshøj er solgt i 2022.

Grunde og bygninger

Koncernen besidder pr. 31. december 2022 domicilejendomme i Glostrup og Lystrup, samt en ejendom i Sverige, som anvendes til udlejning til sine medarbejdere.

Domicilejendommene, der er en blanding af kontor- og lagerbygninger, udlejes til koncernselskaberne Juul & Nielsen A/S og Juul & Nielsen Vest A/S. På baggrund af den aktuelle værdiansættelse genererer ejendommene afkast i niveauet 11% - 14%. De aktuelle markedsafkast for sammenlignelige kontorejendomme i Storkøbenhavn og Storårhøj ligger i niveauet 5,0 - 8,0%.

22. Eventualforpligtelser

Koncern:

Leasingforpligtelser

Koncernen har indgået leje- og leasingkontrakter med en forpligtelse på t.DKK 4.877 frem til udløb. Leasingkontrakter indgået med tilknyttede virksomheder er indeholdt heri, men er desuden særskilt oplyst nedenfor.

Koncernen har indgået lejekontrakter med tilknyttede virksomheder med en forpligtelse på t.DKK 885 frem til udløb.

Garantiforpligtelser

Koncernen har via kaufionsforsikringselskaber ydet sædvanlige arbejdsgarantier vedrørende udførte arbejder og igangværende entrepriser der pr. 31.12.22 udgør t.DKK 138.558.

Andre eventualforpligtelser

Koncernen leverer store og komplekse byggeprojekter. Dette kan indebære, at der kan blive rejst krav mod selskaber i koncernen i forbindelse med kontraktmæssige uoverensstemmelser, hovedsageligt vedrørende ekstraarbejder, forsinkelser og fejl/mangler. Der er i årsrapporten indregnet forpligtelser til de sager, som ledelsen vurderer har en økonomisk risiko i så henseende. Der er tale om sædvanlig forretningsmæssig usikkerhed i branchen som koncernen opererer i.

Modervirksomhed:

Kaufionsforpligtelser

Selskabet har stillet selvskyldnerkaufion for tilknyttede virksomheders gæld til kreditinstitutter. Kaufionen er ulimiteret. Tilknyttede virksomheders gæld til omfattede kreditinstitutter udgør på balancedagen t.DKK 11.635.

Selskabet kaufionerer for koncernselskabernes arbejdsgarantier stillet af kaufionsforsikringselskaber. De samlede stillede garantier udgør t.DKK 138.558 pr. 31.12.2022.

Selskabet kaufionerer for koncernselskabernes leje- og leasingforpligtelser med t.DKK 3.992.

Andre eventualforpligtelser

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i koncernen og hæfter solidarisk og ubegrænset for selskabsskatter og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. Den samlede kendte skatteforpligtelse for de sambeskattede selskaber udgør t.DKK 0 på balancedagen. Hæftelsen omfatter derudover eventuelle senere korrektioner til den opgjorte skatteforpligtelse som konsekvens af ændringer til sambeskatningsindkomsten m.v.

23. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncern:

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter t.DKK 5.745 er der givet pant i grunde og bygninger hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 14.140.

Til sikkerhed for bankgæld er deponeret skadesløsbrev (fordringspant) nom. t.DKK 20.000 i immaterielle og materielle anlægsaktiver samt simple fordringer og varebeholdninger. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte aktiver udgør t.DKK 124.692 pr. 31.12.2022.

Den regnskabsmæssige værdi af den sikrede bankgæld udgør t.DKK 11.635 pr. 31.12.2022.

Modervirksomhed:

Selskabet har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver.

24. Nærtstående parter

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Vederlag til ledelsen fremgår af note 2. Personaleomkostninger.

	Koncern	
	2022	2021
	DKK	DKK

25. Reguleringer til pengestrømsopgørelse

Andre driftsindtægter	-1.346.882	-417.335
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	1.063.738	823.160
Dagsværdiregulering af investeringsejendomme	-414.360	59.600
Andre driftsomkostninger	0	12.800
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-177.327	-208.333
Finansielle indtægter	-497.678	-9.456
Finansielle omkostninger	1.898.769	1.443.048
Skat af årets resultat	1.674.752	2.472.541
I alt	2.201.012	4.176.025

26. Anvendt regnskabspraksis

GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for store koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

KONCERNREGNSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har kontrol. Virksomheder, hvori koncernen besidder kapitalinteresser, mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig indflydelse, men ikke kontrol, betragtes som associerede virksomheder.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

26. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Minoritetsinteresser**

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes egenkapital klassificeres som en del af koncernegenkapitalen. Dattervirksomhedernes resultater fordeles via resultatdisponeringen forholdsmæssigt til minoritetsinteresserne og modervirksomhedens andel af egenkapitalen.

Køb og salg af minoritetsandele i en dattervirksomhed, som ikke medfører ændringer i kontrol, behandles i koncernregnskabet som egenkapitaltransaktioner, og forskellen mellem vederlaget og den regnskabsmæssige værdi allokeres til modervirksomhedens andel af egenkapitalen.

VIRKSOMHEDSSAMMENSLUTNINGER**LEASINGKONTRAKTER**

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

RESULTATOPGØRELSE**Nettoomsætning**

Indtægter fra salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen i takt med levering af tjenesteydelserne (leveringsmetoden). Nettoomsætningen måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

Indtægter fra entreprisekontrakter, hvor der leveres aktiver med høj grad af individuel tilpasning, indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden).

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver, samt offentlige tilskud.

26. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter årets vareforbrug målt til kostpris med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder nedskrivninger i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Ejendomsomkostninger

Ejendomsomkostninger omfatter omkostninger vedrørende drift af ejendomme, herunder reparations- og vedligeholdelsesomkostninger, ejendomsskatter, forsikringer, fællesomkostninger samt andre omkostninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

Af- og nedskrivninger

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi DKK
Færdiggjorte udviklingsprojekter	3	0
Bygninger	30-50	0
Indretning af lejede lokaler	5	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1-5	0

Grunde afskrives ikke.

Investeringsejendomme afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

26. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

Dagsværdiregulering af investeringsejendomme

Under dagsværdiregulering af investeringsejendomme indregnes urealiserede værdireguleringer af investeringsejendomme samt realiserede gevinster og tab ved salg.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder omkostninger ved udlejningsaktivitet og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder

For kapitalandele i associerede virksomheder og i modervirksomheden tillige kapitalandele i dattervirksomheder, der måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill. For associerede virksomheder elimineres interne gevinster og tab alene forholdsmæssigt.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

Andre finansielle poster

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger m.v.

Amortisering af kurstab og låneomkostninger vedrørende finansielle forpligtelser indregnes løbende som finansiell omkostning.

Skat af årets resultat

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Modervirksomheden fungerer som administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af sel-

26. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

skabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambe- skattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virk- somheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet an- vende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

BALANCE**Immaterielle anlægsaktiver***Færdiggjorte udviklingsprojekter*

Udviklingsprojekter indregnes i balancen, hvor projektet tilsigter at udvikle et bestemt produkt eller en bestemt proces, som selskabet har til hensigt at fremstille henholdsvis benytte i produktionen. Udvik- lingsprojekter måles ved første indregning til kostpris. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med til- læg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen, herunder lønninger og afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsprojekterne, indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finan- siere udviklingsprojekter i udviklingsperioden indregnes ikke i kostprisen. Øvrige udviklingsprojekter og udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen i det år, de afholdes.

Udviklingsprojekter måles efterfølgende i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

26. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Materielle anlægsaktiver***Investeringsjendomme*

Investeringsjendomme omfatter investering i grunde og bygninger med det formål at opnå afkast af den investerede kapital i form af løbende driftsafkast og kapitalgevinst ved salg. Investeringsjendomme indregnes på erhvervelsestidspunktet til kostpris. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Investeringsjendomme måles efterfølgende til dagsværdi med værdireguleringer i resultatopgørelsen. Ved beregning af dagsværdien anvendes en individuelt fastsat diskonteringsfaktor ved en kapitalisering af et markedsbaseret driftsafkast af ejendommen. Der er ikke anvendt en valuar i forbindelse med fastsættelse af dagsværdien.

Øvrige materielle anlægsaktiver

Øvrige materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Øvrige materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris, dog for grunde og bygninger med tillæg af opskrivninger til dagsværdi med indregning i egenkapitalen under reserve for opskrivninger, og med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Ved beregning af dagsværdien for grunde og bygninger anvendes en individuelt fastsat diskonteringsfaktor ved en kapitalisering af et markedsbaseret driftsafkast af ejendommen. Der er ikke anvendt en valuar i forbindelse med fastsættelse af dagsværdien.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Øvrige materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

26. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder***Kapitalandele i tilknyttede virksomheder*

I modervirksomhedens balance indregnes og måles kapitalandele i dattervirksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i dattervirksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode, og der henvises til afsnittet "Indre værdis metode" for nærmere omtale heraf.

Kapitalandele i associerede virksomheder

Koncernens andele i fælles kontrollerede virksomheder anses for joint ventures. Joint ventures er associerede virksomheder, der ledes sammen med en eller flere andre virksomheder. Indregning og måling af kapitalandele i joint ventures følger regnskabspraksis for kapitalandele i associerede virksomheder, jf. nedenfor.

I balancen indregnes og måles kapitalandele i associerede virksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i associerede virksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode, og der henvises til afsnittet "Indre værdis metode" for nærmere omtale heraf.

Indre værdis metode

Kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, måles ved første indregning til kostpris. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i kostprisen for kapitalandelene. Transaktionsomkostninger ved erhvervelse af dattervirksomheder indregnes dog i resultatopgørelsen på afholdelsestidspunktet i koncernregnskabet.

Efterfølgende indregning og måling af kapitalandele efter indre værdis metode indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter ejervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder. Kapitalandele, hvor oplysninger til brug for indregning efter indre værdis metode ikke er kendte, måles til kostpris.

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses

26. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-metoden. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgssum.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde med fradrag af foretagne acontofaktureringer på det enkelte igangværende arbejde.

26. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på de enkelte igangværende arbejder. Færdiggørelsesgraden for det enkelte igangværende arbejde beregnes normalt som forholdet mellem det anvendte ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug. For enkelte igangværende arbejder, hvor ressourceforbruget ikke kan anvendes som grundlag, er der i stedet benyttet forholdet mellem afsluttede delaktiviteter og de samlede delaktiviteter for det enkelte igangværende arbejde.

Hvis salgsværdien for et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængigt af, hvorvidt nettoværdien af salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger er positiv eller negativ.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de samlede indtægter på det enkelte igangværende arbejde, indregnes det samlede forventede tab som en hensat forpligtelse.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti.

Egenkapital

Reserve for opskrivninger omfatter i modervirksomhedens årsregnskab opskrivning af grunde og bygninger til dagsværdi. Reserven måles med fradrag af udskudt skat og reduceres med afskrivninger på de opskrevne aktiver. Ved afhændelse af aktiverne overføres det resterende beløb fra reserve for opskrivninger til overført resultat.

Nettopskrivning af kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Et beløb svarende til de i balancen indregnede omkostninger til internt oparbejdede udviklingsprojekter indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for udviklingsomkostninger. Reserven måles med fradrag af udskudt skat og reduceres med af- og nedskrivninger på aktivet. Såfremt en nedskrivning af udviklingsomkostninger senere tilbageføres, reableres reserven med

26. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

et tilsvarende beløb. Reserven opløses, når udviklingsomkostningerne ikke længere indregnes i balancen, og det resterende beløb overføres til overført resultat.

Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Gældsforpligtelser

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte

26. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i modervirksomhedens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger.

Modervirksomheden har undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, idet modervirksomheden indgår i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Torben Skov

Revisor

På vegne af: Beierholm

Serienummer: CVR:32895468-RID:73978279

IP: 212.98.xxx.xxx

2023-03-23 05:47:50 UTC

NEM ID 

Navnet er skjult

Bestyrelse

Serienummer: 702340bb-000a-4757-b02a-92abeeee1212

IP: 212.130.xxx.xxx

2023-03-23 06:28:25 UTC

Mit  

Navnet er skjult

Dirigent

Serienummer: 702340bb-000a-4757-b02a-92abeeee1212

IP: 212.130.xxx.xxx

2023-03-23 06:28:25 UTC

Mit  

Claus Juul Hansen

Bestyrelse

Serienummer: PID:9208-2002-2-627818417629

IP: 89.221.xxx.xxx

2023-03-23 08:19:55 UTC

NEM ID 

Tommy Nielsen

Direktion

Serienummer: 3172b86b-a59e-4b71-abf0-bd2e05919723

IP: 89.221.xxx.xxx

2023-03-23 08:21:13 UTC

Mit  

Tommy Nielsen

Bestyrelse

Serienummer: 3172b86b-a59e-4b71-abf0-bd2e05919723

IP: 89.221.xxx.xxx

2023-03-23 08:21:13 UTC

Mit  

Anders Bruun-Schmidt

Bestyrelse

Serienummer: 5992a867-8729-40f4-96bd-47780a600f65

IP: 109.59.xxx.xxx

2023-03-23 09:09:01 UTC

Mit  

Penneo dokumentnøgle: 0EVE6-QBKM1-PJ42-VJH6Z-PHYKQ-EZKPI

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>