



JUUL & NIELSEN

til byggeri med særlige krav

Årsrapport 2020



Juul & Nielsen har indgået strategisk partnerskab med Egedal Kommune

Juul & Nielsen
Construction Group A/S
Erhvervsvej 15
2600 Glostrup
CVR-nr. 27582060

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 24.03.2021

Dirigent

Navn: Torben Thomasen

Koncernoplysninger m.v.	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5 - 7
Ledelsesberetning	8 - 12
Resultatopgørelse	13
Balance	14 - 15
Egenkapitalopgørelse	16 - 17
Koncernens pengestrømsopgørelse	18
Noter	19 - 39

Selskabet

Juul & Nielsen Construction Group A/S
Erhvervsvej 15
2600 Glostrup

Hjemsted: Glostrup
CVR-nr.: 27 58 20 60
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

Direktion

Tommy Nielsen

Bestyrelse

Torben Thomasen, formand
Claus Juul Hansen
Tommy Nielsen
Anders Bruun-Schmidt

Revision

Beierholm
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.20 - 31.12.20 for Juul & Nielsen Construction Group A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.20 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.20 - 31.12.20.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Glostrup, den 24. marts 2021

Direktionen

Tommy Nielsen

Bestyrelsen

Torben Thomasen
Formand

Claus Juul Hansen

Tommy Nielsen

Anders Bruun-Schmidt

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Juul & Nielsen Construction Group A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Juul & Nielsen Construction Group A/S for regnskabsåret 01.01.20 - 31.12.20, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.20 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.01.20 - 31.12.20 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Søborg, den 24. marts 2021

Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 32 89 54 68

Torben Skov
Statsaut. revisor
MNE-nr. mne19689

KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL**Hovedtal**

Beløb i t.DKK	2020	2019	2018	2017	2016
---------------	------	------	------	------	------

Resultat

Nettoomsætning	203.695	341.600	304.860	256.824	337.150
Bruttoresultat	65.115	77.332	81.459	85.864	76.495
Resultat af primær drift	1.317	10.929	7.890	9.583	8.739
Finansielle poster i alt	-508	-197	-1.101	-293	-491
Årets resultat	498	8.132	5.119	7.319	6.400

Balance

Samlede aktiver	192.916	199.175	130.326	111.783	124.081
Investeringer i materielle anlægsaktiver	1.907	2.432	1.374	1.205	827
Egenkapital	50.019	50.435	42.835	38.605	32.533

Pengestrømme

Nettopengestrømme fra:

Driften	10.184	8.772	-3.742	-9.908	15.290
Investeringer	1.218	-2.839	-1.103	-919	6.166
Finansiering	-2.394	-652	1.629	6.298	-6.818
Årets pengestrømme	9.008	5.281	-3.216	-4.529	14.638

Nøgletal

	2020	2019	2018	2017	2016
<i>Rentabilitet</i>					
Bruttomargin	32,0%	22,6%	26,7%	33,4%	22,7%
Nettomargin	0,2%	2,4%	1,7%	2,8%	1,9%
Egenkapitalens forrentning	1,0%	17,4%	12,6%	20,6%	22,0%
Soliditetsgrad	25,9%	25,4%	32,9%	34,5%	26,2%
Nettoomsætning pr. medarbejder	1.669,6	2.530,4	1.954,2	1.605,2	2.443,1

Øvrige

Antal medarbejdere (gns.)	122	135	156	160	138
---------------------------	-----	-----	-----	-----	-----

Definitioner af nøgletal

Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Bruttomargin:	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Nettomargin	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital inkl. minoriteter}}{\text{Samlede aktiver}}$
Nettoomsætning pr. medarbejder	$\frac{\text{Nettoomsætning}}{\text{Gns. antal fuldtidsansatte}}$

Væsentligste aktiviteter

Juul & Nielsen Construction Group A/S er moderselskab i Juul & Nielsen-koncernen, som beskæftiger sig med totalentrepriser, hovedentrepriser og fagentrepriser indenfor renovering, ombygning og udbygning. Endvidere varetager koncernen service og vedligeholdelsesopgaver herunder rammeaftaler. Koncernen har traditionsrige spidskompetencer indenfor tømrer og snedkerfaget.

Aktiviteterne er koncentreret i Hovedstadsregionen, Nord- og Midtjylland samt Midtjylland.

Koncernens kunder spænder bredt indenfor det offentlige segment samt indenfor forskellige typer erhverv, herunder industri og forsikringsselskaber samt pensionskasser.

En af koncernens vigtigste målsætninger er at sikre tilfredse kunder, og nøgleområder i den forbindelse er økonomisk transparens og optimering af processer. Derfor ledes koncernens virksomheder efter fastlagte målstyringsprincipper, der til enhver tid sikrer overblik over økonomi, kvalitet og tid. Målstyringen sikrer, at der kan navigeres hurtigt, og at der kan træffes faktabaserede beslutninger om de enkelte byggeprojekters udvikling.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat udviser et overskud på DKK 497.770 mod DKK 8.131.878 i 2019. Balancen viser en egenkapital på DKK 50.019.055.

Ledelsen finder koncernens resultat, i betragtning af året udfordringer, som mindre tilfredsstillende.

Likviditetsudvikling og kapitalberedskab

Det er koncernens politik, at kapitalfrembringelse og likviditet styres centralt af moderselskabet i det omfang, dette er hensigtsmæssigt. Koncernen har endvidere kontinuerlig fokus på det likviditetsberedskab i form af overskudslikviditet og kreditter, som koncernen på ethvert tidspunkt skal have til rådighed.

Usikkerhed ved indregning og måling

Koncernen leverer store og komplekse byggeprojekter. Dette kan indebære, at der kan blive rejst krav mod selskaber i koncernen i forbindelse med kontraktmæssige uoverensstemmelser, hovedsageligt vedrørende ekstraarbejder, forsinkelser og fejl/mangler. Der er i årsrapporten indregnet forpligtelser til de sager, som ledelsen vurderer har en økonomisk risiko i så henseende. Der er tale om sædvanlig forretningsmæssig usikkerhed i branchen som koncernen opererer i.

Der verserer en tvist med en offentlig bygherre efter aflevering af byggesagen, hvor der er uenighed om beløbet på blandt andet ekstraarbejder. Sagen er indregnet med ledelsens skøn. Der er igangværende forligsforhandlinger af sagen.

Forventet udvikling

Ledelsen havde ved indgangen af regnskabsåret forventninger til et forsat positivt marked i 2020 som kunne fastholde concerns omsætning og indtjening. Desværre udkød COVID19 krisen påbegyndelsen af flere væsentlige byggeprojekter. Budgettet for 2021 er aflagt med den aktuelle viden om COVID19 krisens omfang og restriktioner og udviser et overskud. I budgettet er der afsat en risiko på 1 procent af dækningsbidraget til uforudsete omkostninger foranlediget af COVID19. Starten på det nye regnskabsår er nogenlunde i overensstemmelse med budgetforventningerne og med en solid ordrebeholdning fastholder ledelsen derfor forventningerne til aflagte budget for 2021, hvilket udviser en koncernomsætning på DKK 380-420 mio., og et overskud før skat på DKK 8-10 mio.

Særlige risici

Selskabet har ikke risici ud over det, der normalt kendetegner branchen. Ledelsen arbejder målbevidst med en løbende optimering af såvel selskabets omkostninger som likviditetsstyring, herunder kreditvurdering af kunder. Selskabet indgår ikke spekulative forretninger, ligesom ledelsen, med henblik på at minimere risikoen for tabsgivende entrepriser, løbende vurderer igangværende licitationer, og overvåger tilbudsgivningen. Det er på baggrund heraf ledelsens vurdering, at selskabet ikke påtager sig risici ud over det, der normalt kendetegner branchen.

I forhold til at sikre overholdelse af konkurrencelovgivningen har koncernen implementeret et sæt af adfædsregler, "Code of Conduct", som sikres overholdt igennem løbende kommunikation og eksterne kurser. Virksomheden er medlem af Foreningen For Byggeriets Samfundsansvar, som har til formål at sikre et ordentligt fundament i ejendoms-, bygge- og anlægsbranchen i Danmark.

Eksternt miljø

Koncernen betragter miljøansvarlig adfærd som en forudsætning for forretningsmæssig succes. Ved arbejdstilrettelæggelsen og investeringer tages der størst mulig hensyn til sunde og sikre arbejds- og miljøforhold.

Der er tale om en løbende proces, der styres gennem egne systemer for kvalitets- og miljøsikring.

I 2020 blev det besluttet aktivt at rette fokus mod FN's Verdensmål. Fokus er specifikt rettet imod de 8 verdensmål som selskabets kunder (Bygherreforeningen) har besluttet at arbejde mod. Indsatserne tilrettelægges og udføres tilpasset de enkelte kunders ønsker og behov. Internt i virksomheden arbejdes med flere tiltag som optimering af energi, miljø, arbejdsmiljø. Der er bl.a. iværksat en plan for omstilling til elbiler.

Efterfølgende begivenheder

COVID 19 har taget et fast greb i Danmark og det meste af verden. Det mærker vi alle sammen. Hos Juul & Nielsen har vi indarbejdet faste rutiner og systemer som sikrer bedst mulig efterlevelse af restriktionerne samt bedst mulige arbejdsvilkår for medarbejderne, kunder og samarbejdspartnere.

Der er en løbende overvågning og udvikling af vores COVID19 beredskab i forhold til at sikre virksomhedens bedste position i relation til udefra kommende risici.

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt andre forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2020	2019	2020	2019	
	DKK	DKK	DKK	DKK	
	Nettoomsætning	203.695.154	341.600.005	0	0
	Andre driftsindtægter	2.004.693	2.450.000	0	40.000
	Vareforbrug	-134.775.277	-260.976.946	0	0
	Ejendomsomkostninger	-79.136	-24.569	0	0
	Andre eksterne omkostninger	-5.730.533	-5.716.110	-79.110	-496.373
	Bruttoresultat	65.114.901	77.332.380	-79.110	-456.373
1	Personaleomkostninger	-63.199.059	-65.581.530	0	0
	Resultat før af- og nedskrivninger	1.915.842	11.750.850	-79.110	-456.373
2	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-839.968	-847.005	0	0
	Resultat før dagsværdireguleringer	1.075.874	10.903.845	-79.110	-456.373
	Dagsværdiregulering af investeringsejendomme	241.520	25.000	0	0
	Resultat af primær drift	1.317.394	10.928.845	-79.110	-456.373
	Andre driftsomkostninger	-171.937	-258.589	0	0
	Resultat før finansielle poster	1.145.457	10.670.256	-79.110	-456.373
3	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	118.878	7.202.889
	Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	337.294	214.150	337.294	214.150
4	Andre finansielle indtægter	88.752	336.459	357.892	528.232
5	Andre finansielle omkostninger	-933.942	-747.243	-912.001	-1.095.108
	Resultat før skat	637.561	10.473.622	-177.047	6.393.790
6	Skat af årets resultat	-139.791	-2.341.744	138.327	180.199
	Årets resultat	497.770	8.131.878	-38.720	6.573.989
7	Resultatdisponering				

Note	AKTIVER				
	Koncern		Modervirksomhed		
	31.12.20 DKK	31.12.19 DKK	31.12.20 DKK	31.12.19 DKK	
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	204.959	296.613	0	0
8	Immaterielle anlægsaktiver i alt	204.959	296.613	0	0
	Grunde og bygninger	12.950.000	12.717.511	0	0
	Investeringsejendomme	2.995.000	4.345.000	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	604.459	400.952	0	0
9	Materielle anlægsaktiver i alt	16.549.459	17.463.463	0	0
10	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	54.521.980	55.307.084
10	Kapitalandele i associerede virksomheder	373.546	36.252	373.546	36.252
11	Andre tilgodehavender	1.082.003	1.778.151	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	1.455.549	1.814.403	54.895.526	55.343.336
	Anlægsaktiver i alt	18.209.967	19.574.479	54.895.526	55.343.336
	Råvarer og hjælpematerialer	1.150.000	1.150.000	0	0
	Varebeholdninger i alt	1.150.000	1.150.000	0	0
12	Igangværende arbejder for fremmed regning	75.391.350	77.630.297	0	0
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	92.674.286	97.824.435	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	822.878	12.112.394
	Tilgodehavende selskabsskat	0	24.849	138.327	0
	Andre tilgodehavender	187.009	662.292	150	150
13	Periodeafgrænsningsposter	1.300.978	977.562	9.907	11.193
	Tilgodehavender i alt	169.553.623	177.119.435	971.262	12.123.737
	Likvide beholdninger	4.002.263	1.331.381	9.017	306
	Omsætningsaktiver i alt	174.705.886	179.600.816	980.279	12.124.043
	Aktiver i alt	192.915.853	199.175.295	55.875.805	67.467.379

Note	PASSIVER				
	Koncern		Modervirksomhed		
	31.12.20 DKK	31.12.19 DKK	31.12.20 DKK	31.12.19 DKK	
14	Selskabskapital	5.500.000	5.500.000	5.500.000	5.500.000
	Reserve for opskrivninger	2.891.277	2.644.622	0	0
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	337.294	0	36.774.976	37.222.786
	Reserve for udviklingsomkostninger	159.867	231.359	0	0
	Overført resultat	34.668.407	36.123.565	1.281.868	1.776.760
	Egenkapital tilhørende moderselskabets kapitalejere	43.556.845	44.499.546	43.556.844	44.499.546
15	Minoritetsinteresser	6.462.210	5.935.900	0	0
	Egenkapital i alt	50.019.055	50.435.446	43.556.844	44.499.546
16	Hensættelser til udskudt skat	7.780.371	10.834.978	0	0
	Hensatte forpligtelser i alt	7.780.371	10.834.978	0	0
17	Gæld til realkreditinstitutter	7.837.567	8.823.631	0	0
17	Leasingforpligtelser	148.247	0	0	0
17	Anden gæld	5.163.191	2.102.268	0	0
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	13.149.005	10.925.899	0	0
17	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	804.432	569.841	0	0
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	7.944.489	14.281.508	0	0
12	Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning	5.136.047	1.926.927	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	90.843.377	100.856.849	52.002	47.002
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	12.266.959	22.770.846
	Gæld til associerede virksomheder	146.439	306.236	0	0
	Selskabsskat	3.005.447	149.986	0	149.985
	Anden gæld	14.087.191	8.887.625	0	0
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	121.967.422	126.978.972	12.318.961	22.967.833
	Gældsforpligtelser i alt	135.116.427	137.904.871	12.318.961	22.967.833
	Passiver i alt	192.915.853	199.175.295	55.875.805	67.467.379
18	Oplysninger om dagsværdi				
19	Eventualforpligtelser				
20	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser				
21	Nærtstående parter				

Egenkapitalopgørelse

Beløb i DKK	Selskabs- kapital	Reserve for opskrivninger	Reserve for nettoop- skrivning efter indre værdis- metode	Reserve for udviklings- omkostninger	Overført resultat	Minoritets- interesser	Egenkapital i alt
Koncern:							
Egenkapitalopgørelse for 01.01.19 - 31.12.19							
Saldo pr. 01.01.19	5.500.000	1.808.250	1.077.935	245.518	29.471.640	4.731.556	42.834.899
Opskrivninger i året	0	1.068.279	0	0	0	141.456	1.209.735
Opløsning af tidligere års opskrivninger	0	0	-1.292.085	0	1.292.085	0	0
Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	0	0	-1.000.000	-495.000	-1.495.000
Skat af egenkapitalbevægelser	0	-231.907	0	0	0	0	-231.907
Overførsler til/fra andre reserver	0	0	0	-14.159	0	0	-14.159
Forslag til resultatdisponering	0	0	214.150	0	6.359.840	1.557.888	8.131.878
Saldo pr. 31.12.19	5.500.000	2.644.622	0	231.359	36.123.565	5.935.900	50.435.446
Egenkapitalopgørelse for 01.01.20 - 31.12.20							
Saldo pr. 01.01.20	5.500.000	2.644.622	0	231.359	36.123.565	5.935.900	50.435.446
Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	0	0	-1.000.000	-495.000	-1.495.000
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	246.655	0	0	0	334.184	580.839
Overførsler til/fra andre reserver	0	0	0	-71.492	71.492	0	0
Forslag til resultatdisponering	0	0	337.294	0	-526.650	687.126	497.770
Saldo pr. 31.12.20	5.500.000	2.891.277	337.294	159.867	34.668.407	6.462.210	50.019.055

Egenkapitalopgørelse

Beløb i DKK	Selskabs- kapital	Reserve for opskrivninger	Reserve for nettoop- skrivning efter indre værdis- metode	Reserve for udviklings- omkostninger	Overført resultat	Egenkapital tilhørende modervirk- somhedens kapitalejere	Egenkapital tilhørende modervirk- somhedens kapitalejere
Modervirksomhed:							
Egenkapitalopgørelse for 01.01.19 - 31.12.19							
Saldo pr. 01.01.19	5.500.000	0	31.355.842	0	1.247.501	0	38.103.343
Opskrivninger i året	0	0	822.213	0	0	0	822.213
Udloddet udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	0	-2.505.000	0	2.505.000	0	0
Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	0	0	-1.000.000	0	-1.000.000
Forslag til resultatdisponering	0	0	7.549.731	0	-975.741	0	6.573.990
Saldo pr. 31.12.19	5.500.000	0	37.222.786	0	1.776.760	0	44.499.546
Egenkapitalopgørelse for 01.01.20 - 31.12.20							
Saldo pr. 01.01.20	5.500.000	0	37.222.786	0	1.776.760	0	44.499.546
Opskrivninger i året	0	0	96.018	0	0	0	96.018
Udloddet udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	0	-1.000.000	0	1.000.000	0	0
Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	0	0	-1.000.000	0	-1.000.000
Forslag til resultatdisponering	0	0	456.172	0	-494.892	0	-38.720
Saldo pr. 31.12.20	5.500.000	0	36.774.976	0	1.281.868	0	43.556.844

Koncernens pengestrømsopgørelse

Note	Koncern	
	2020 DKK	2019 DKK
Årets resultat	497.770	8.131.878
22 Reguleringer	1.418.072	3.618.972
Forskydning i driftskapital		
Varebeholdninger	0	0
Tilgodehavender	7.540.962	-63.139.459
Leverandører af varer og tjenesteydelser	-10.013.472	60.200.041
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	11.710.947	2.102.268
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	11.154.279	10.913.700
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	88.752	336.459
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-933.942	-747.243
Betalt selskabsskat	-125.137	-1.731.267
Pengestrømme fra driften	10.183.952	8.771.649
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-84.393	-203.908
Køb af materielle anlægsaktiver	-1.907.461	-2.431.747
Salg af materielle anlægsaktiver	2.513.575	1.426.022
Køb af finansielle anlægsaktiver	-66.250	-605.707
Salg af finansielle anlægsaktiver	762.398	472.779
Køb af virksomhed	0	-1.676.181
Andre pengestrømme vedrørende investeringer	0	179.376
Pengestrømme fra investeringer	1.217.869	-2.839.366
Betalt udbytte	-1.495.000	-1.495.000
Optagelse af gæld til realkreditinstitutter	0	1.503.143
Afdrag på gæld til realkreditinstitutter	-1.006.873	-557.142
Indgåelse af leasingforpligtelser	267.750	0
Afdrag på gæld til associerede virksomheder	-159.797	-102.930
Pengestrømme fra finansiering	-2.393.920	-651.929
Årets samlede pengestrømme	9.007.901	5.280.354
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	1.331.381	21.228
Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter ved årets begyndelse	-14.281.508	-18.251.709
Likvide beholdninger ved årets slutning	-3.942.226	-12.950.127
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	4.002.263	1.331.381
Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter	-7.944.489	-14.281.508
I alt	-3.942.226	-12.950.127

	Koncern		Modervirksomhed	
	2020 DKK	2019 DKK	2020 DKK	2019 DKK

1. Personaleomkostninger

Lønninger	55.876.606	57.845.258	0	0
Pensioner	4.859.802	5.050.894	0	0
Andre omkostninger til social sikring	639.484	815.156	0	0
Andre personaleomkostninger	1.823.167	1.870.222	0	0
I alt	63.199.059	65.581.530	0	0

Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	122	135	0	0
--	-----	-----	---	---

Vederlag til ledelsen:

Vederlag til direktion	1.917.120	1.902.536	0	0
------------------------	-----------	-----------	---	---

Vederlag til bestyrelse	90.000	90.000	0	0
-------------------------	--------	--------	---	---

Vederlag til direktion og bestyrelse	2.007.120	1.992.536	0	0
--------------------------------------	-----------	-----------	---	---

2. Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver

Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	176.047	222.061	0	0
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	663.921	624.944	0	0
I alt	839.968	847.005	0	0

3. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Resultatandele fra tilknyttede virksomheder	0	0	103.989	7.238.040
Eliminering af interne gevinster og tab	0	0	14.889	-35.151
I alt	0	0	118.878	7.202.889

	Koncern		Modervirksomhed	
	2020 DKK	2019 DKK	2020 DKK	2019 DKK

4. Finansielle indtægter

Renter, tilknyttede virksomheder	0	0	357.892	528.232
Øvrige finansielle indtægter	88.752	336.459	0	0
I alt	88.752	336.459	357.892	528.232

5. Finansielle omkostninger

Renter, tilknyttede virksomheder	0	0	906.530	1.093.992
Øvrige finansielle omkostninger i alt	933.942	747.243	5.471	1.116
I alt	933.942	747.243	912.001	1.095.108

6. Skat af årets resultat

Årets aktuelle skat	3.005.465	149.985	-138.327	-225.115
Årets regulering af udskudt skat	-2.864.941	2.146.843	0	0
Regulering af skat fra tidligere år	-733	44.916	0	44.916
I alt	139.791	2.341.744	-138.327	-180.199

7. Resultatdisponering

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	337.294	214.150	456.172	7.549.731
Ekstraordinært udbytte i regnskabsåret	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
Minoritetsinteresser	687.126	1.557.888	0	0
Overført resultat	-1.526.650	5.359.840	-1.494.892	-1.975.742
I alt	497.770	8.131.878	-38.720	6.573.989

8. Immaterielle anlægsaktiver

Beløb i DKK	Færdiggjorte udviklingsprojek- ter
Koncern:	
Kostpris pr. 01.01.20	1.191.651
Tilgang i året	84.393
Kostpris pr. 31.12.20	1.276.044
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.20	-895.038
Afskrivninger i året	-176.047
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.20	-1.071.085
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.20	204.959

Udviklingsprojekter omfatter afholdte omkostninger til udvikling af nyt målstyringskoncept, hvilket ledelsen forventer vil medføre en øget rentabilitet på selskabets entreprisesager.

9. Materielle anlægsaktiver

Beløb i DKK	Grunde og bygninger	Investerings-ejendomme	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Koncern:			
Kostpris pr. 01.01.20	14.074.007	4.320.000	2.824.659
Tilgang i året	454.829	0	1.452.632
Afgang i året	0	-1.325.000	-1.121.392
Kostpris pr. 31.12.20	14.528.836	2.995.000	3.155.899
Opskrivninger pr. 01.01.20	4.942.843	0	0
Opskrivninger i året	285.848	0	0
Opskrivninger pr. 31.12.20	5.228.691	0	0
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.20	-6.299.339	0	-2.423.707
Afskrivninger i året	-508.188	0	-155.733
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	0	28.000
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.20	-6.807.527	0	-2.551.440
Dagsværdireguleringer pr. 01.01.20	0	25.000	0
Dagsværdireguleringer i året	0	241.520	0
Tilbageførsel af dagsværdireguleringer på afhændede aktiver	0	-266.520	0
Dagsværdireguleringer pr. 31.12.20	0	0	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.20	12.950.000	2.995.000	604.459
Regnskabsmæssig værdi i balancen, såfremt opskrivning til dagsværdi ikke havde været foretaget pr. 31.12.20	9.029.420	0	0

10. Kapitalandele

Beløb i DKK	Kapitalandele i tilknyttede virk- somheder	Kapitalandele i associerede virk- somheder
Koncern:		
Kostpris pr. 01.01.20	0	160.000
Kostpris pr. 31.12.20	0	160.000
Opskrivninger pr. 01.01.20	0	-123.748
Årets resultat fra kapitalandele	0	337.294
Opskrivninger pr. 31.12.20	0	213.546
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.20	0	373.546
Modervirksomhed:		
Kostpris pr. 01.01.20	17.960.550	160.000
Kostpris pr. 31.12.20	17.960.550	160.000
Opskrivninger pr. 01.01.20	37.346.534	-123.748
Opskrivninger i året	96.018	0
Årets resultat fra kapitalandele	103.989	337.294
Udbytte relateret til kapitalandele	-1.000.000	0
Eliminering af interne avancer på anlægsaktiver	14.889	0
Opskrivninger pr. 31.12.20	36.561.430	213.546
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.20	54.521.980	373.546
Navn og hjemsted:		Ejerandel
Dattervirksomheder:		
Juul & Nielsen A/S, Glostrup		100%
Juul & Nielsen Vest A/S, Lystrup		67%
Juul & Nielsen Erhvervsejendomme A/S, Glostrup		100%
Juul & Nielsen Erhvervsejendomme Vest ApS, Lystrup		67%
Københavnrboliger.dk ApS, Glostrup		100%
Associerede virksomheder:		
Snedkerierne A/S, Albertslund		32%

11. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt

Beløb i DKK	Andre tilgodeha- vender
Koncern:	
Kostpris pr. 01.01.20	1.778.151
Tilgang i året	66.250
Afgang i året	-762.398
Kostpris pr. 31.12.20	1.082.003
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.20	1.082.003

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.20 DKK	31.12.19 DKK	31.12.20 DKK	31.12.19 DKK

12. Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning	500.260.025	559.404.086	0	0
Acontofaktureringer	-430.004.722	-483.700.716	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	70.255.303	75.703.370	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	75.391.350	77.630.297	0	0
Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning, kortfristet gældsforpligtelse	-5.136.047	-1.926.927	0	0
I alt	70.255.303	75.703.370	0	0

13. Periodeafgrænsningsposter

Andre periodeafgrænsningsposter	1.300.978	977.562	9.907	11.193
I alt	1.300.978	977.562	9.907	11.193

Periodeafgrænsningsposter omfatter forudbetalinger af husleje, forsikringer og lignende omkostninger, som helt eller delvis vedrører efterfølgende regnskabsår.

14. Selskabskapital

Selskabskapitalen består af:

	Antal	Pålydende værdi i alt DKK
Kapitalandele	5.500	5.500.000
I alt		5.500.000

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.20 DKK	31.12.19 DKK	31.12.20 DKK	31.12.19 DKK
15. Minoritetsinteresser				
Minoritetsinteresser primo	5.935.900	4.731.556	0	0
Betalt udbytte	-495.000	-495.000	0	0
Øvrige egenkapitalbevægelser	334.184	141.456	0	0
Minoritetsinteressernes andel af årets resultat	687.126	1.557.888	0	0
I alt	6.462.210	5.935.900	0	0

16. Udskudt skat

Udskudt skat pr. 01.01.20	10.834.978	8.107.059	0	0
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	-2.864.941	2.146.843	0	0
Udskudt skat indregnet på egenkapitalen	-189.666	581.076	0	0
Udskudt skat pr. 31.12.20	7.780.371	10.834.978	0	0

17. Langfristede gældsforpligtelser

Beløb i DKK	Afdrag første år	Restgæld efter 5 år	Gæld i alt 31.12.20	Gæld i alt 31.12.19
Koncern:				
Gæld til realkreditinstitutter	549.032	4.388.052	8.386.599	9.393.472
Leasingforpligtelser	119.503	0	267.750	0
Anden gæld	135.897	4.703.954	5.299.088	2.102.268
I alt	804.432	9.092.006	13.953.437	11.495.740

18. Oplysninger om dagsværdi

Beløb i DKK	Investeringsejen- domme	Grunde og bygninger	I alt
Koncern:			
Dagsværdi pr. 31.12.20	2.995.000	12.950.000	15.945.000
Årets ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen	241.520	0	241.520

Investeringsejendomme

Selskabet besidder pr. 31. december 2020 en lejlighed i Brønshøj, der udlejes til eksterne lejere.

Lejlighederne er fuldt udlejet pr. balancedagen og er værdiansat til en gennemsnitlig værdi på 41.027 kr./m² (2019: 41.917 kr./m²).

Grunde og bygninger

Koncernen besidder pr. 31. december 2020 domicilejendomme i Glostrup og Lystrup.

Domicilejendommene, der er en blanding af kontor- og lagerbygninger, udlejes til koncernselskaberne Juul & Nielsen A/S og Juul & Nielsen Vest A/S. På baggrund af den aktuelle værdiansættelse genererer ejendommene afkast i niveauet 10% - 12%. De aktuelle markedsafkast for sammenlignelige kontorejendomme i Storkøbenhavn og Storårhushus ligger i niveauet 7,0 – 9,0%.

19. Eventualforpligtelser

Koncern:

Leasingforpligtelser

Koncernen har indgået leasingkontrakter med en forpligtelse på t.DKK 3.038 frem til udløb.

Garantiforpligtelser

Koncernen har via kautionsforsikringsselskaber ydet sædvanlige arbejdsgarantier vedrørende udførte arbejder og igangværende entrepriser der pr. 31.12.20 udgør t.DKK 154.786.

Andre eventualforpligtelser

Koncernen leverer store og komplekse byggeprojekter. Dette kan indebære, at der kan blive rejst krav mod selskaber i koncernen i forbindelse med kontraktmæssige uoverensstemmelser, hovedsageligt vedrørende ekstraarbejder, forsinkelser og fejl/mangler. Der er i årsrapporten indregnet forpligtelser til de sager, som ledelsen vurderer har en økonomisk risiko i så henseende. Der er tale om sædvanlig forretningsmæssig usikkerhed i branchen som koncernen opererer i.

Der verserer en sag med en offentlig bygherre, hvor der er uenighed om beløb på blandt andet ekstraarbejder. Sagen er indregnet med ledelsens skøn. Der pågår fortsat forhandlinger omkring endelig afklaring hvor udfaldet endnu ikke er kendt.

Modervirksomhed:

Kautionsforpligtelser

Selskabet har stillet selvskyldnerkaution for tilknyttede virksomheders gæld til kreditinstitutter. Kautionen er ulimiteret. Tilknyttede virksomheders gæld til omfattede kreditinstitutter udgør på balancedagen t.DKK 7.944.

Selskabet kautionerer for koncernselskabernes arbejdsgarantier stillet af kautionsforsikringsselskaber. De samlede stillede garantier udgør t.DKK 154.786 pr. 31.12.2020.

Selskabet kautionerer for koncernselskabernes leje- og leasingforpligtelser med t.DKK 3.038.

Andre eventualforpligtelser

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i koncernen og hæfter solidarisk og ubegrænset for selskabsskatter og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. Den samlede kendte skatteforpligtelse for de sambeskattede selskaber udgør t.DKK 3.005 på balancedagen. Hæftelsen omfatter derudover eventuelle senere korrektioner til den opgjorte skatteforpligtelse som konsekvens af ændringer til sambeskatningsindkomsten mv.

20. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncern:

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter t.DKK 7.838 er der givet pant i ejendomme, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 15.945.

Til sikkerhed for bankgæld er deponeret skadesløsbrev (fordringspant) nom. 20.000 t.kr. i immaterielle og materielle anlægsaktiver samt simple fordringer og varebeholdninger. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte aktiver udgør t.DKK 151.371 pr. 31.12.2020.

Den regnskabsmæssige værdi af den sikrede bankgæld udgør t.DKK 7.944 pr. 31.12.2020.

Modervirksomhed:

Selskabet har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver.

21. Nærtstående parter

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Vederlag til ledelsen fremgår af note 1. Personaleomkostninger.

	Koncern	
	2020	2019
	DKK	DKK

22. Reguleringer til pengestrømsopgørelse

Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	839.968	847.005
Dagsværdiregulering af investeringsejendomme	-241.520	-25.000
Andre driftsomkostninger	171.937	258.589
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-337.294	-214.150
Finansielle indtægter	-88.752	-336.459
Finansielle omkostninger	933.942	747.243
Skat af årets resultat	139.791	2.341.744
Øvrige reguleringer	0	0
I alt	1.418.072	3.618.972

23. Anvendt regnskabspraksis

GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for mellemstore koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

KONCERNREGNSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har kontrol. Virksomheder, hvori koncernen besidder kapitalinteresser, mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig indflydelse, men ikke kontrol, betragtes som associerede virksomheder.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Minoritetsinteresser**

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes egenkapital klassificeres som en del af koncernegenkapitalen. Dattervirksomhedernes resultater fordeles via resultatdisponeringen forholdsmæssigt til minoritetsinteresserne og modervirksomhedens andel af egenkapitalen.

Køb og salg af minoritetsandele i en dattervirksomhed, som ikke medfører ændringer i kontrol, behandles i koncernregnskabet som egenkapitaltransaktioner, og forskellen mellem vederlaget og den regnskabsmæssige værdi allokteres til modervirksomhedens andel af egenkapitalen.

VIRKSOMHEDSSAMMENSLUTNINGER

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes fra erhvervelsestidspunktet henholdsvis stiftelsestidspunktet. Erhvervelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor der opnås kontrol over virksomheden. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelses- henholdsvis afviklingstidspunktet. Afståelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor kontrollen over virksomheden overgår til tredjemand.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet.

Der hensættes alene til dækning af omkostninger ved omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i det omfang, de er besluttet i den erhvervede virksomheden inden overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden. Hvis der ikke kan skønnes en pålidelig brugstid fastsættes denne til 10 år. Brugstiden revurderes årligt. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen som en indtægt.

LEASINGKONTRAKTER

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**RESULTATOPGØRELSE****Nettoomsætning**

Indtægter fra salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen i takt med levering af tjenesteydelserne (leveringsmetoden). Nettoomsætningen måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

Indtægter fra entreprisekontrakter, hvor der leveres aktiver med høj grad af individuel tilpasning, indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden).

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver, samt offentlige tilskud.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter årets vareforbrug målt til kostpris med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder nedskrivninger i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Ejendomsomkostninger

Ejendomsomkostninger omfatter omkostninger vedrørende drift af ejendomme, herunder reparations- og vedligeholdelsesomkostninger, ejendomsskatter, forsikringer, fællesomkostninger samt andre omkostninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Af- og nedskrivninger**

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi, procent
Færdiggjorte udviklingsprojekter	3	0
Bygninger	30 - 50	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 5	0

Grunde afskrives ikke.

Investeringsejendomme afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

Dagsværdiregulering af investeringsejendomme

Under dagsværdiregulering af investeringsejendomme indregnes urealiserede værdireguleringer af investeringsejendomme samt realiserede gevinster og tab ved salg.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder omkostninger ved udlejningsaktivitet og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder

For kapitalandele i associerede virksomheder og i modervirksomheden tillige kapitalandele i dattervirksomheder, der måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill. For associerede virksomheder elimineres interne gevinster og tab alene forholdsmæssigt.

23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

Andre finansielle poster

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger m.v.

Amortisering af kurstab og låneomkostninger vedrørende finansielle forpligtelser indregnes løbende som finansiel omkostning.

Skat af årets resultat

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Modervirksomheden fungerer som administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

BALANCE**Immaterielle anlægsaktiver***Færdiggjorte udviklingsprojekter*

Udviklingsprojekter indregnes i balancen, hvor projektet tilsigter at udvikle et bestemt produkt eller en bestemt proces, som selskabet har til hensigt at fremstille henholdsvis benytte i produktionen. Udviklingsprojekter måles ved første indregning til kostpris. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen, herunder lønninger og afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsprojekterne, indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere udviklingsprojekter i udviklingsperioden indregnes ikke i kostprisen. Øvrige udviklingsprojekter og udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen i det år, de afholdes.

Udviklingsprojekter måles efterfølgende i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og

23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

nedskrivninger.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Materielle anlægsaktiver*Investeringsejendomme*

Investeringsejendomme omfatter investering i grunde og bygninger med det formål at opnå afkast af den investerede kapital i form af løbende driftsafkast og kapitalgevinst ved salg. Investeringsejendomme indregnes på erhvervelsestidspunktet til kostpris. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Investeringsejendomme måles efterfølgende til dagsværdi med værdireguleringer i resultatopgørelsen. Ved beregning af dagsværdien anvendes en individuelt fastsat diskonteringsfaktor ved en kapitalisering af et markedsbaseret driftsafkast af ejendommen. Der er ikke anvendt en valuar i forbindelse med fastsættelse af dagsværdien.

Øvrige materielle anlægsaktiver

Øvrige materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Øvrige materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris, dog for grunde og bygninger med tillæg af opskrivninger til dagsværdi med indregning i egenkapitalen under reserve for opskrivninger, og med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Ved beregning af dagsværdien for grunde og bygninger anvendes en individuelt fastsat diskonteringsfaktor ved en kapitalisering af et markedsbaseret driftsafkast af ejendommen. Der er ikke anvendt en valuar i forbindelse med fastsættelse af dagsværdien.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Øvrige materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -*Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver*

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder*Kapitalandele i tilknyttede virksomheder*

I modervirksomhedens balance indregnes og måles kapitalandele i dattervirksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i dattervirksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode, og der henvises til afsnittet "Indre værdis metode" for nærmere omtale heraf.

Regnskabspraksis for erhvervelse af dattervirksomheder fremgår af afsnittet "Virksomhedssammenlutninger".

Kapitalandele i associerede virksomheder

Koncernens andele i fælles kontrollerede virksomheder anses for joint ventures. Joint ventures er associerede virksomheder, der ledes sammen med en eller flere andre virksomheder. Indregning og måling af kapitalandele i joint ventures følger regnskabspraksis for kapitalandele i associerede virksomheder, jf. nedenfor.

I balancen indregnes og måles kapitalandele i associerede virksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i associerede virksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode, og der henvises til afsnittet "Indre værdis metode" for nærmere omtale heraf.

Indre værdis metode

Kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, måles ved første indregning til kostpris. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i kostprisen for kapitalandelene. Transaktionsomkostninger ved erhvervelse af dattervirksomheder indregnes dog i resultatopgørelsen på afholdelsestidspunktet i koncernregnskabet.

Efterfølgende indregning og måling af kapitalandele efter indre værdis metode indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter ejervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder. Kapitalandele, hvor oplysninger til brug for indregning efter indre værdis metode ikke er kendte, måles til kostpris.

23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -*Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele*

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-metoden. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde med fradrag af foretagne acontofaktureringer på det enkelte igangværende arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på de enkelte igangværende arbejder. Færdiggørelsesgraden for det enkelte igangværende arbejde beregnes normalt som forholdet mellem det anvendte ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug. For enkelte igangværende arbejder, hvor ressourceforbruget ikke kan anvendes som grundlag, er der i stedet benyttet forholdet mellem afsluttede delaktiviteter og de samlede delaktiviteter for det enkelte igangværende arbejde.

Hvis salgsværdien for et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængigt af, hvorvidt nettoværdien af salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger er positiv eller negativ.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de samlede indtægter på det enkelte igangværende arbejde, indregnes det samlede forventede tab som en hensat forpligtelse.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Egenkapital**

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særlig post under egenkapitalen.

Reserve for opskrivninger omfatter i modervirksomhedens årsregnskab opskrivning af grunde og bygninger til dagsværdi. Reserven måles med fradrag af udskudt skat og reduceres med afskrivninger på de opskrevne aktiver. Ved afhændelse af aktiverne overføres det resterende beløb fra reserve for opskrivninger til overført resultat.

Nettoopskrivning af kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Et beløb svarende til de i balancen indregnede omkostninger til internt oparbejdede udviklingsprojekter indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for udviklingsomkostninger. Reserven måles med fradrag af udskudt skat og reduceres med af- og nedskrivninger på aktivet. Såfremt en nedskrivning af udviklingsomkostninger senere tilbageføres, retableres reserven med et tilsvarende beløb. Reserven opløses, når udviklingsomkostningerne ikke længere indregnes i balancen, og det resterende beløb overføres til overført resultat.

Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Gældsforpligtelser**

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i modervirksomhedens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger og kortfristet gæld til kreditinstitutter.

Modervirksomheden har undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, idet modervirksomheden indgår i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Tommy Nielsen

Direktion

Serienummer: PID:9208-2002-2-932209442576

IP: 89.221.xxx.xxx

2021-03-25 10:31:28Z

NEM ID 

Tommy Nielsen

Bestyrelse

Serienummer: PID:9208-2002-2-932209442576

IP: 89.221.xxx.xxx

2021-03-25 10:31:28Z

NEM ID 

Torben Skov

Revisor

På vegne af: Beierholm

Serienummer: CVR:32895468-RID:73978279

IP: 212.98.xxx.xxx

2021-03-25 10:36:11Z

NEM ID 

Torben Thomasen

Bestyrelse

Serienummer: PID:9208-2002-2-156626656833

IP: 212.130.xxx.xxx

2021-03-25 10:50:58Z

NEM ID 

Torben Thomasen

Dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-156626656833

IP: 212.130.xxx.xxx

2021-03-25 10:50:58Z

NEM ID 

Anders Bruun-Schmidt

Bestyrelse

Serienummer: PID:9208-2002-2-877522977159

IP: 62.198.xxx.xxx

2021-03-25 11:08:43Z

NEM ID 

Claus Juul Hansen

Bestyrelse

Serienummer: PID:9208-2002-2-627818417629

IP: 89.221.xxx.xxx

2021-03-25 11:23:43Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: XCIIMC-Q1PZE-7MVDM-7KKUP-EDQ7E-7FJTM

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>