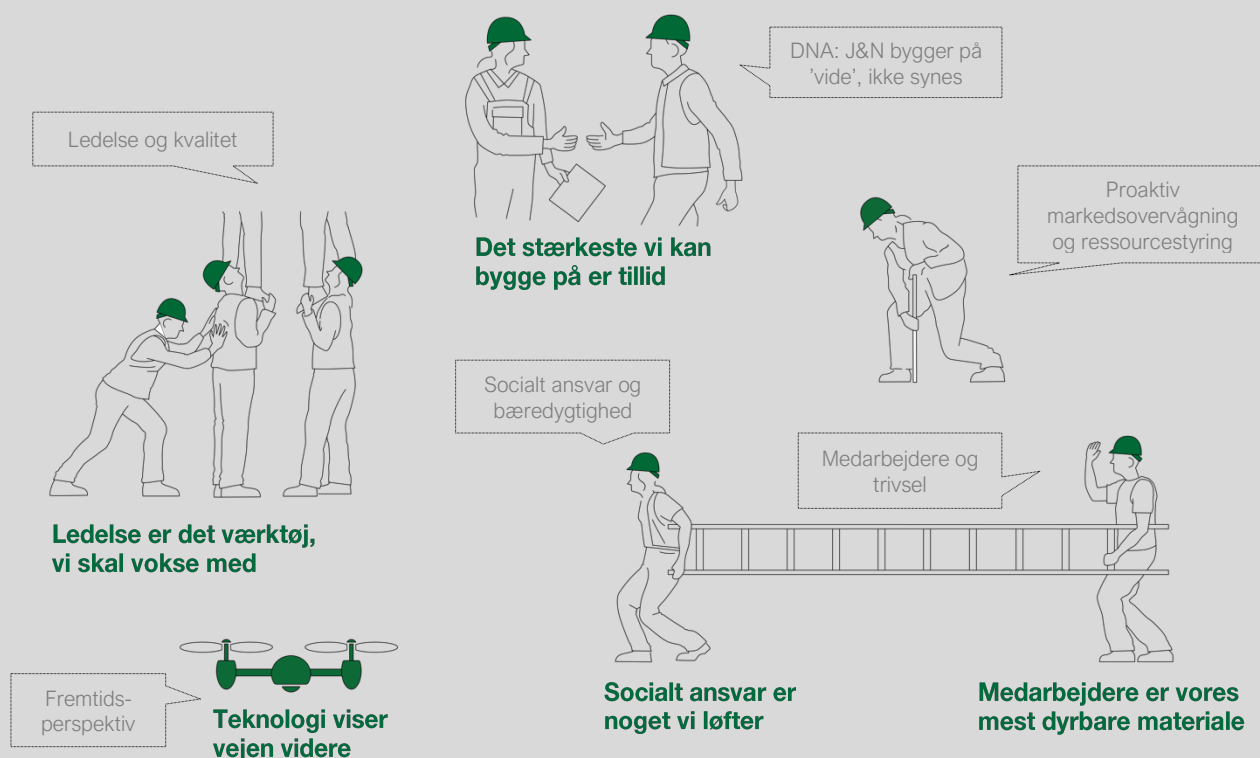


# ÅRSRAPPORT 2023



## Juul & Nielsen Construction Group A/S

Erhvervsvej 15  
2600 Glostrup  
CVR-nr. 27582060

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 11.04.2024

Dirigent: Torben Thomasen

ESG i driftsselskaber:

[Åbn Juul & Nielsens ESG rapport 2023](#)

[Åbn Juul & Nielsen Vests ESG rapport 2023](#)

---

Koncernoplysninger m.v.	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5 - 7
Ledelsesberetning	8 - 21
Resultatopgørelse	22
Balance	23 - 24
Egenkapitalopgørelse	25 - 26
Koncernens pengestrømsopgørelse	27
Noter	28 - 48

---

---

**Selskabet**

---

Juul & Nielsen Construction Group A/S  
Erhvervsvej 15  
2600 Glostrup  
Hjemsted: Glostrup  
CVR-nr.: 27 58 20 60  
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

---

**Direktion**

---

Tommy Nielsen

---

**Bestyrelse**

---

Torben Thomasen  
Claus Juul Hansen  
Tommy Nielsen  
Anders Bruun-Schmidt

---

**Revision**

---

Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23 for Juul & Nielsen Construction Group A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.23 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Glostrup, den 11. april 2024

**Direktionen**

Tommy Nielsen

**Bestyrelsen**

Torben Thomasen  
Formand

Claus Juul Hansen

Tommy Nielsen

Anders Bruun-Schmidt

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejeren i Juul & Nielsen Construction Group A/S

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Juul & Nielsen Construction Group A/S for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.23 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorerets etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Søborg, den 11. april 2024

### Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 89 54 68

Torben Skov

Statsaut. revisor  
MNE-nr. mne19689

**KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL**

**Hovedtal**

Beløb i t.DKK	2023	2022	2021	2020	2019
<i>Resultat</i>					
Nettoomsætning	360.471	382.211	421.193	341.600	304.860
Bruttoresultat	82.243	87.987	92.637	65.115	77.332
Indeks	106	114	120	84	100
Resultat af primær drift	6.038	8.420	12.392	1.145	10.929
Finansielle poster i alt	-1.479	-1.224	-1.188	-508	-197
Årets resultat	3.858	5.522	8.761	498	8.132
<i>Balance</i>					
Samlede aktiver	176.268	195.785	222.324	192.916	199.175
Investeringer i materielle anlægsaktiver	1.360	1.505	2.582	1.907	2.432
Egenkapital	61.147	60.849	58.003	50.019	50.435
<i>Pengestrømme</i>					
Nettopengestrømme fra:					
Driften	7.932	-423	-9.021	10.184	8.772
Investeringer	1.795	3.348	-1.488	1.218	-2.839
Finansiering	-8.852	-2.000	12.555	-8.829	-652
Årets pengestrømme	875	925	2.046	2.573	5.281



**Nøgletal**

	2023	2022	2021	2020	2019
<i>Rentabilitet</i>					
Egenkapitalens forrentning	6%	9%	17%	1%	17%
Bruttomargin	23%	23%	22%	32%	23%
Overskudsgrad	2%	2%	3%	1%	2%
Nettoomsætning pr. medarbejder	2.861	2.896	2.905	1.670	2.530

*Soliditet*

Soliditetsgrad	35%	31%	25%	26%	25%
----------------	-----	-----	-----	-----	-----

*Øvrige*

Antal medarbejdere (gns.)	126	132	145	122	135
---------------------------	-----	-----	-----	-----	-----

*Definitioner af nøgletal*

Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Bruttomargin:	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad:	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Nettoomsætning pr. medarbejder	$\frac{\text{Nettoomsætning}}{\text{Gns. antal fuldtidsansatte}}$

**Væsentligste aktiviteter**

Juil & Nielsen Construction Group A/S er moderselskab i Juil & Nielsen-koncernen, som beskæftiger sig med OPP Offentlige / private partnerskaber, totalentrepriser, hovedentrepriser og fagentrepriser indenfor renovering, ombygning og udbygning. Endvidere varetager koncernen service og vedligeholdelsesopgaver herunder rammeaftaler. Koncernen har traditionsrige spidskompetencer indenfor tømrer og snedkerfaget.

Aktiviteterne er koncentreret i Hovedstadsregionen, samt i Nord- og Midtsjælland, samt Midtjylland.

Koncernens kunder spænder bredt indenfor det offentlige segment samt indenfor forskellige typer erhverv, herunder industri og forsikringselskaber samt pensionskasser og bolig-selskaber.

En af koncernens vigtigste målsætninger er at sikre tilfredse kunder, og nøgleområder i den forbindelse er økonomisk transparens og optimering af processer. Koncernens virksomheder ledes efter fastlagte målstyringsprincipper, der til enhver tid sikrer overblik over økonomi, kvalitet, tid og bæredygtighedsindsats. Målstyringen sikrer, at der kan navigeres hurtigt, og at der kan træffes faktabaserede beslutninger om de enkelte byggeprojekters udvikling.

**Usikkerhed ved indregning og måling**

Koncernen leverer store og komplekse byggeprojekter. Dette kan indebære, at der kan blive rejst krav mod selskaber i koncernen i forbindelse med kontraktmæssige uoverensstemmelser, hovedsageligt vedrørende ekstraarbejder, forsinkelser og fejl/mangler. Der er i årsrapporten indregnet et hovedentrepriseprojekt, hvor der er en tvist med bygherren som følge af forsinkelser på grund af fejl og mangler i projektmaterialer. Projektet er indregnet med ledelsens skøn. Der er tale om sædvanlig forretningsmæssig usikkerhed i branchen som koncernen opererer i.

**Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.23 - 31.12.23 udviser et resultat på DKK 3.857.758 mod DKK 5.521.528 for tiden 01.01.22 - 31.12.22. Balancen viser en egenkapital på DKK 61.146.883.

Ledelsen finder årets begivenheder taget i betragtning, selskabets resultat acceptabelt.

Resultatforventningen for 2023 var et resultat før skat på DKK 11-15 mio. Årsagerne til, at selskabets resultatforventninger for 2023 ikke blev opfyldt, kan tilskrives en kombination af interne og eksterne forhold. Internt har organisatoriske ændringer, herunder omstrukturering og ledelsesmæssige skift i produktionsafdelingen, påvirket vores effektivitet. Eksternt har selskabet oplevet udfordringer såsom annullerede projekter, uforudsete omkostninger og det bredere økonomiske klima, herunder højere renter og inflation. Disse faktorer har samlet set påvirket vores evne til at nå de opstillede mål for året.

*Likviditetsudvikling og kapitalberedskab*

Det er koncernens politik, at kapitalfrembringelse og likviditet styres centralt af moderselskabet. Koncernen har endvidere kontinuerlig fokus på det likviditetsberedskab i form af overskudslikviditet og kreditter, som koncernen på ethvert tidspunkt skal have til rådighed.

**Forventet udvikling**

Budgettet for 2024 udviser et overskud på 4-6 mio. DKK.

Omsætning og bruttfortjeneste for 2024 er budgetteret afdelingsvist i samarbejde med de enkelte afdelinger ud fra afløb af den eksisterende ordrebeholdning samt forventninger til strategiske partnerskaber, rammeaftaler samt nysalg. Budgettet er aflagt med en konservativ betragtning i forhold til de generelle prognoser for branchen i det kommende år. Derudover budgetteres særskilt med en nedgang i aktiviteten for afdelingen Entreprise øst, som følge af afskedigelsen af vores produktionsdirektør og for at få genskabt indtjeningssevnen i afdelingen. Den samlede omsætningsnedgang ift. gennemsnittet de sidste 3 år udgør 60 mio., svarende til 15%. Forventningen er at vi i 2025 er tilbage på sporet med både omsætning og indtjening.

Den nuværende ordrebeholdning samt forventningerne til resten året understøtter budgettet, hvorfor ledelsen fastholder forventningerne til det aflagte budget.

**Finansielle risici**

Koncernen har ikke risici ud over det, der normalt kendetegner branchen. Ledelsen arbejder målbevidst med en løbende optimering af såvel selskabets omkostninger som likviditetsstyring, herunder kreditvurdering af kunder. Selskabet indgår ikke spekulative forretninger, ligesom ledelsen, med henblik på at minimere risikoen for tabsgivende entrepriser, løbende vurderer igangværende licitationer, og overvåger tilbudsgivningen. Tilbudsgaver risikovurderes gennem hele tilbudsforløbet. Det er på baggrund heraf ledelsens vurdering, at selskabet påtager sig risici, i mindre grad end det, der normalt kendetegner branchen.

I forhold til at sikre overholdelse af konkurrencelovgivningen har koncernen implementeret adfældsregler, "Code of Conduct", som sikres overholdt igennem løbende kommunikation og eksterne kurser.

Koncernen er medlem af Foreningen For Byggeriets Samfundsansvar, som har til formål at sikre et ordentligt fundament i ejendoms-, bygge- og anlægsbranchen i Danmark.

*Prisrisici*

Der er en løbende overvågning på prisstigninger og leveranceudfordringer i forhold til at sikre overholdelse af tid og økonomi på igangværende byggeprojekter.

**Efterfølgende begivenheder**

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

## Samfundsansvar

### Forretningsmodel

Hos Juul & Nielsen er vores kerneforretning at realisere vores kunders ønsker og krav, gennem vores ekspertise inden for total-, hoved-, og fagentreprise. Vi opnår dette ved at opretholde en tæt og åben dialog med kunder og samarbejdspartnere, hvilket sikrer skræddersyede løsninger af høj kvalitet, skabt af vores dygtige medarbejdere. Vi er dedikerede til at opfylde de strenge standarder for kvalitet og bæredygtighed, som forventes af os, både i valget af materialer og samarbejdspartnere.

Vores engagement i kundeorientering betyder, at vi vægter kundernes og interessenternes behov højt i alle vores processer. Vi er bevidste om vores rolle i samfundet, hvilket reflekteres i vores løbende dialog med forskellige myndigheder og aktører.

Juul & Nielsens forpligtelse over for samfundsansvar er dybt forankret i vores virksomhedskultur. Vi stræber efter at skabe tillid og tryghed blandt alle vores interessenter, herunder kunder, medarbejdere, og samfundet som helhed. Dette gør vi ved kontinuerligt at arbejde med og forbedre vores processer, og efterkomme lovgivning og de forventninger, der stilles til os som virksomhed.

### ESG Rapport

Juul & Nielsen har udarbejdet ESG rapporter for 2023 baseret på FSRs ESG hoved- og nøgletal samt FNs verdensmål. Rapporten viser fokus og status for vores arbejde med bæredygtighed.

ESG Rapporterne kan findes hos koncernens ESG systemleverandør, Valified:

Juul & Nielsen A/S - <https://app.valified.com/report/2HPcUcHRYLhFTDyhNeaVw4>

Juul & Nielsen Vest A/S - <https://app.valified.com/report/btaNqLYZTP18WSfkFbLYUo>

I ESG rapportererne findes vores resultater og målinger for samfundsansvar, mens vores målsætninger og politikker er beskrevet i de følgende afsnit.

### Vores vision

- At være blandt branchens førende entreprenører inden for bæredygtighed, der skaber værdi for både kunder, medarbejdere, samfundet og miljøet.
- At være en troværdig og ansvarlig samarbejdspartner

### Helhedsorienteret bæredygtighed

Vores bæredygtighedsindsats udspringer fra FN's 17 verdensmål for bæredygtig udvikling, hvor vi, i lighed med bygherreforeningen har særligt fokus på målene #3, 7-9, 11-13 samt 17. Disse mål er særligt oplagte pejlemærker i byggebranchen.

Bæredygtighedsindsatsen kan opdeles i nedenstående underområder.

1. Bæredygtig virksomhed

- Sikre at transportmidler og domiciler har lav miljøpåvirkning og at vi drager fordel af vedvarende energikilder
- Skabe høj medarbejdertrivsel og en sund virksomhedskultur med diversitet
- Ansvarlig og tilstedeværende ledelse
- Sikre at vi har kompetencer indenfor bæredygtighed ved strategiske ansættelser, uddannelse af medarbejdere og anvendelse af eksterne eksperter

2. Bæredygtigt byggeri

- Som entreprenør bygger vi det som bygherre ønsker. Vi prioriterer dog byggeprojekter, hvor vi har indflydelse, fx projekter med tidlig involvering. Den tidlige involvering giver os mulighed for at påvirke byggeriet i en bæredygtig retning. Det gælder både hvad angår arbejdsmiljø og materialevalg
- Prioritere brug af materialer med lav miljøpåvirkning og genbrugsmaterialer. Undgå materialer med skadelige kemikalier
- Byggeproces:
  - Affaldsminimering: Indføre en strategi for at minimere affald på byggepladsen og maksimere genbrug eller genanvendelse
  - Transport: Anvende energirigtige køretøjer til transport af materialer og medarbejder og minimere transportafstande
- Vi har valgt at projekter skal ligge indenfor en times kørsel af vores kontorer af hensyn til vores medarbejdere og miljøet

3. Samarbejde og partnerskaber

- Valg af leverandører, der deler vores bæredygtighedsambitioner, og som kan levere produkter og tjenester med lav miljøpåvirkning
- Stille krav til samarbejdspartnere om at dele vores fokus på bæredygtighed samt at kunne rapportere på det
- Vejlede kunderne om fordelene ved bæredygtige renoveringsløsninger og tilbyde det som en værditilføjelse
- Være en aktiv del af et bæredygtighedsnetværk i byggebranchen for at udveksle erfaringer

4. Måling og rapportering

- Klare KPI'er for alle relevante aspekter af bæredygtighed som måles regelmæssigt. Målbare KPI'er skal have fastsatte mål
- Løbende rapportering af vores bæredygtighedsindsats for at skabe gennemsigtighed
- Handle på rapporteringen for løbende at evaluere og forbedre indsatsen samt sætte mål og ambitioner

### Miljø og klima

Vi er ikke i mål, men vi ved hvor vi vil hen. Vi føler os ansvarlige og forpligtede til at tænke miljø og klima ind i vores daglige arbejde.

Vi forstår vigtigheden af løbende kvalitetskontrol og bæredygtig ressourceudnyttelse for at minimere spild og fejl i byggeriet. Derudover er det vores ansvar at håndtere emballage og materialer korrekt for at forhindre skader på naturen. Gennem disse tiltag bidrager vi til mere bæredygtige byggeprocesser og beskyttelse af miljøet.

### Målsætninger

Vores mål er at forbedre udnyttelsen og bæredygtigheden af ressourcer gennem effektive kvalitetskontroller og minimering af spild, skader og fejl, og vi stræber efter at forbedre medarbejdernes håndtering af emballage og materialer på byggepladser for at mindske vores aftryk på omgivelserne.

Vi har en konkret målsætning om at minimere vores CO2 udledning hvert år.

### Handlinger

Byggeprocesser indebærer ofte et højt energiforbrug og betydelige CO2-udledninger. Vores ansvar er derfor at minimere disse påvirkninger så meget som muligt. Vores mål er at øge bæredygtigheden ved at reducere både energiforbruget og CO2-emissionerne i byggeprocessen. Det gør vi i videst muligt omfang, men vi erkender at vi som entreprenør bygger det som bygherre ønsker. Vi prioriterer dog byggeprojekter, hvor vi har indflydelse, fx projekter med tidlig involvering. Den tidlige involvering giver os mulighed for at påvirke byggeriet i en bæredygtig retning. Det gælder både hvad angår arbejdsmiljø og materialevalg.

Som følge af ovenstående, er vi startet med os selv. Vi har:

- Udskiftet al belysning til LED
- Foretaget efterisolering af domicil
- Skærpet fokus på affaldssortering
- Indført ny bilpolitik, hvorfor der nu kun anskaffes elbiler ved den løbende udskiftning af flåden.
- Der er installeret ladefaciliteter til elbiler på domicil
- Afholdt kurser og seminarer vedrørende bæredygtighed og bæredygtige løsninger for vores medarbejdere med vores samarbejdspartnere
- Foretaget strategiske ansættelser for at forbedre kvalitetssikring og kontrol
- Startet dataindsamling og måling på KPI'er

Vi har opnået en minimering i vores CO2 udledning på 15% i scope 1 i 2023 i forhold til 2022. Rejsen mod bæredygtighed er lang, men hvert skridt tæller.

### *Sociale og personaleforhold*

#### Politik

Medarbejderne er vores mest dyrebare ressource. Vi investerer alt i ambitiøse medarbejdere og uddannelse. Som arbejdsplads er vi nok mest attraktiv for dem, der ved, at den sikreste vej til faglig udvikling er daglig udfordring.

Vi anser vores medarbejdere for at være hjørnestenen i vores virksomhed, og deres velbefindende er derfor en topprioritet. Vi forpligter os til at tilvejebringe et sikkert og sundt arbejdsmiljø, der effektivt forebygger arbejdsrelaterede ulykker, sygdomme og nedslidning. Dette bidrager ikke kun til at beskytte vores mest værdifulde ressource – vores medarbejdere – men styrker også vores forretningsgrundlag.

Videreuddannelse og kompetenceudvikling er centrale elementer i vores personalepolitik. Vi sikrer, at alle medarbejdere er fuldt kvalificerede og opdaterede med den seneste viden inden for deres felt, hvilket er essentielt i en branche, der konstant udvikler sig med nye standarder og regler. Det er vores ansvar at holde vores team informeret og forberedt på disse ændringer for at opretholde højeste standarder i vores arbejde.

#### Målsætninger

Vores overordnede målsætning er at være blandt de entreprenører i branchen, der har det laveste sygefravær og at have ingen arbejdsulykker. Vi må dog også erkende at vi beskæftiger os med projekter og opgaver, der til tider øger risikoen.

Vores målbare målsætninger:

- Vi ønsker at nedbringer det samlede sygefravær til 10 dage om året.
- Vi ønsker en medarbejdertrivselscore på over 3,5 (intern skala)
- Vi ønsker ingen arbejdsulykker

#### Handlinger

Vi arbejder kontinuerligt med at sikre et sikkert og sundt miljø for alle medarbejdere. Vores målstyring er et kerneelement i vores forretningsmodel – også hvad angår vores medarbejdere.

Vi opgør syge- og fraværstatistik månedligt med rapportering til alle afdelingsledere. Afvigelser fra vores målsætninger gennemgås på ledelsesmøder, og der aftales handlingsplaner.

Vores sygefravær opdeles således i vores interne styring:

#### Funktionærer:

- Almindelig sygdom, inkl. barn sygdom
- Fravær som følge af arbejdsulykker

#### Timelønnede:

- Almindelig sygdom inkl. barn sygdom
- Fravær som følge af arbejdsulykker

Lærlinge:

- Almindelig sygdom inkl. barn sygdom
- Fravær som følge af arbejdsulykker

Herudover har vi i 2023, i samarbejde med en ekstern konsulent, udarbejdet en værdi- og trivselsundersøgelse. Måling foretages årligt, første gang i maj 2023 med et meget positivt resultat – den samlede trivsel var på 3,6, og dermed over vores målsætning.

På baggrund af målingen blev der udviklet handlingsplaner både for virksomheden som helhed, men også for de enkelte afdelinger.

I forhold til arbejdsulykker er vi forpligtet til at anmelde skader og ulykker. Det gør vi uanset om det medfører fravær eller ej. Vi har udviklet et omfattende system for at håndtere arbejdsmiljøet og forebygge arbejdsulykker, som involverer alle. Vores mål er at forbedre arbejdsmiljøet, forebygge nedslidning og reducere risikoen for ulykker gennem samarbejde på tværs af organisationen. Vores arbejdsmiljøorganisation, med et koordinerende arbejdsmiljøudvalg og lokale grupper, sikrer effektivitet i vores arbejdsmiljøindsatser. Centralt i vores tilgang er vores APV-system, der dækker en bred vifte af arbejdsopgaver, for at identificere og adressere potentielle risici.

I tilfælde af alvorlige ulykker har vi klare procedurer for førstehjælp og hurtig kommunikation med relevante parter. Vi har også et beredskab for psykisk førstehjælp til at støtte vores medarbejdere efter traumatiske hændelser. Vores proaktive tilgang til arbejdsmiljøet omfatter træning, korrekt brug af udstyr, og en kontinuerlig dialog med medarbejderne for løbende forbedringer.

Vi har på domicil ophængt hjertestarter og hjerteløberordning.

Ved arbejdsulykker har vi fastlagte procedurer for rapportering og opfølgning for at sikre en systematisk læring fra hændelser. Vores samlede tilgang til arbejdsmiljø og forebyggelse af ulykker er en integreret del af vores daglige drift og virksomhedskultur, hvilket demonstrerer vores engagement i at skabe et sikkert og sundt arbejdsmiljø.

Diversitet og ligestilling

Som virksomhed stræber vi efter at sikre ligelig adgang til jobmuligheder for både mænd og kvinder. Vi er dedikerede til at skabe et miljø, hvor ligestilling præger ansættelse, udvikling, opkvalificering og forfremmelse på tværs af kønnene. Vi er engagerede i at øge diversiteten og sikre en bedre balance.

Målsætninger

Vores målsætning er at øge diversiteten og måler derfor på det underrepræsenterede køn, som i vores branche er kvinder. Vores mål er at følge branchens udvikling, hvor andelen af kvinder er ca. 10%.



*Respekt for menneskerettigheder*

## Politik

Juil & Nielsen har implementeret en whistleblowerpolitik for at fremme åbenhed og sikkerhed på arbejdspladsen. Politikken er i overensstemmelse med EU-direktiv 2019/1937 og har til formål at sikre, at medarbejdere kan rapportere om alvorlige forseelser eller lovovertrædelser, de oplever i forbindelse med virksomheden, uden frygt for repressalier. Dette omfatter forhold som sexisme, seksuelle krænkelser, vold, mobning, diskrimination, økonomisk kriminalitet, overtrædelser af arbejdssikkerhed, forbrugerbeskyttelse, produktsikkerhed, lovgivning om udbud, persondata, miljøet, og code of conduct.

## Målsætninger

Juil & Nielsens målsætning med whistleblowerordningen er at skabe et sikkert og trygt miljø, hvor alle medarbejdere og interessenter føler sig opmuntret til at rapportere om uregelmæssigheder. Virksomheden stræber efter at sikre, at ingen anmeldelser går tabt på grund af usikkerhed omkring ordningen eller frygt for repressalier. Målet er at opretholde høje etiske standarder og en stærk integritetskultur, hvor rettigheder og sikkerhed for enkeltpersoner prioriteres.

## Handlinger

Juil & Nielsen har truffet flere konkrete skridt for at implementere og understøtte deres whistleblowerpolitik:

- Etablering af en whistleblowerordning, der håndteres af WhistleSystem ApS, for at sikre anonymitet og sikkerhed for whistleblowere.
- Udpegning af et internt administratorteam
- Implementering af sikkerhedsforanstaltninger, herunder fuld kryptering, ISO-certificeringer, redundans på applikations- og databaseniveau, samt løbende AI-monitorering for at beskytte whistleblowerens oplysninger.
- Fastlæggelse af en klar proces for, hvordan rapporter indgives og behandles, herunder anonym dialog og mulighed for at følge op på rapporter.
- Bekræftelse af, at whistleblowere er beskyttet mod repressalier, i overensstemmelse med EU's direktiv.
- Alle medarbejdere informeres og undervises i brug af whistleblowersystemet

Disse elementer sikrer, at Juil & Nielsens politikker, målsætninger og handlinger vedrørende menneskerettigheder ikke kun er erklæringer på papir, men underbygges af praktiske og effektive mekanismer, der fremmer en etisk og sikker arbejdsplads.

### *Anti-korruption og bestikkelse*

Vi er forpligtet til at sikre, at alle vores medarbejdere og ledere, der arbejder med udbud og tilbud på byggeprojekter, har dybdegående kendskab til relevant lovgivning, især konkurrenceregler, og agerer med omhu for at opretholde høje etiske standarder.

I forhold til at sikre overholdelse af konkurrencelovgivningen har koncernen implementeret adfærdsregler, "Code of Conduct", som sikres overholdt igennem løbende kommunikation og eksterne kurser. Virksomheden er medlem af Foreningen For Byggeriets Samfundsansvar, som har til formål at sikre et ordentligt fundament i ejendoms-, bygge- og anlægsbranchen i Danmark.

### Målsætninger

Vores ultimative mål er at eliminere alle former for korruption, herunder bestikkelse og afpresning, i vores virksomhed. Dette er allerede opnået.

### Handlinger

For at sikre overholdelse af konkurrenceregler og etisk forretningsførelse, gennemgår vi reglerne for konkurrence hvert kvartal på fællesmøder. Desuden skal alle nye medarbejdere gennemgå et onboarding-forløb, der omfatter uddannelse i disse regler og vores interne retningslinjer for at sikre, at de forstår og kan efterleve vores høje standarder fra dag ét. For at opretholde transparens og integritet i vores byggeprojekter har vi også implementeret en controlling-proces, der overvåger og sikrer, at alle aspekter af vores byggesager forbliver i overensstemmelse med gældende lovgivning og etiske retningslinjer.

Ved at følge disse retningslinjer, styrker vi vores engagement i at opretholde en etisk forretningspraksis og bidrager til at skabe et miljø fri for korruption. Vi har med stolthed opnået en position, hvor vi ikke har haft nogen korruptionssager, hvilket understøtter vores dedikation til integritet og retfærdighed i alle aspekter af vores virksomhed.

**Kønsmæssig sammensætning af ledelsen***Øverste ledelsesorgan*

Byggebranchen har traditionelt set en underrepræsentation af kvinder, både som helhed og i ledelser. Selskabet er bekendt med og arbejder med udfordringen. Målsætningen er at følge med branchens udvikling, i skrivende stund 10%.

Da der ikke har været udskiftning i direktion og bestyrelse, er der ikke sket ændringer i kønssammensætningen i ledelsen, og vores mål er derfor endnu ikke nået.

	31.12.23	31.12.22	31.12.21	31.12.20	31.12.19
Antal medlemmer	4	*)	*)	*)	*)
Underrepræsenteret køn i %	0%	*)	*)	*)	*)
Måltal i %	25%	*)	*)	*)	*)
Årstal måltal forventes opfyldt	2027	*)	*)	*)	*)

\*) Oversigten indeholder ikke oplysninger for 2022 og tidligere, jf. ÅRL § 99 b, stk. 7.

Status for opfyldelse af måltal

På nuværende tidspunkt består selskabets bestyrelse af 0 kvindelige bestyrelsesmedlemmer ud af i alt 4 bestyrelsesmedlemmer (0%), hvilket er uændret i forhold til sidste år.

Væsentlige handlinger foretaget i regnskabsåret for at opnå opfyldelse af måltallet

Selskabet ønsker en ligelig fordeling af mænd og kvinder i bestyrelsen, og selskabet har derfor i overensstemmelse med politikken gennemført følgende handlinger i året for at øge andelen af kvindelige bestyrelsesmedlemmer:

- Vores inkluderende rekrutteringspolitik sikrer, at når der opstår ledige pladser, er processen retfærdig og åben for kvalificerede kandidater fra det underrepræsenterede køn.

Anvendt regnskabspraksis

Kønsdiversitetsforholdet i det øverste ledelsesorgan beregnes som andelen af kvindelige bestyrelsesmedlemmer ud af den samlede bestyrelse. Det omfatter udelukkende bestyrelsesmedlemmer, som er valgt af generalforsamlingen. Medarbejderrepræsentanter medtages ikke.

Øvrige ledelsesniveauer

Øvrige ledelsesniveauer omfatter direktionen samt personer med personaleansvar, som refererer direkte til direktionen.

	31.12.23	31.12.22	31.12.21	31.12.20	31.12.19
Antal ledere	48	*)	*)	*)	*)
Underrepræsenteret køn i %	13%	*)	*)	*)	*)
Måltal i %	40%	*)	*)	*)	*)
Årstal måltal forventes opfyldt	2027	*)	*)	*)	*)

\*) Oversigten indeholder ikke oplysninger for 2022 og tidligere, jf. ÅRL § 99 b, stk. 7.

Status for opfyldelse af måltal

På nuværende tidspunkt består selskabets øvrige ledelsesniveauer af 6 kvindelige ledere ud af i alt 48 ledere (13%), hvilket er uændret i forhold til sidste år.

Beskrivelse af væsentligte indhold af politikken

Selskabets politik og mål er at skabe en arbejdsplads med en mangfoldig arbejdsstyrke på alle ledelsesniveauer, der fremmer lige muligheder uanset baggrund, kultur, religion, køn m.v. Ledelsen har vedtaget en politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn på de øvrige ledelsesniveauer, herunder virksomhedens afdelingsledere og teamledere. Politikken indeholder rammer for den enkelte leders karriereudvikling og muligheder for mentorordninger og indeholder samtidig interne måltal for andelen af det underrepræsenterede køn på øvrige ledelsesniveauer. I politikken er desuden fastsat retningslinjer for rekruttering og fastholdelse af det køn, som er underrepræsenteret i virksomheden.

Selskabet har fastsat et måltal for det underrepræsenterede køn på øvrige ledelsesniveauer til 40%. Selskabet arbejder efter, at måltallet skal være opnået inden udgangen af 2027.

Væsentlige handlinger foretaget i regnskabsåret for at opnå opfyldelse af måltallet

Selskabet har i overensstemmelse med politikken gennemført følgende handlinger i året for at øge andelen af kvindelige ledere:

- Vores inkluderende rekrutteringspolitik sikrer, at når der opstår ledige pladser, er processen retfærdig og åben for kvalificerede kandidater fra det underrepræsenterede køn.

Anvendt regnskabspraksis

Kønsdiversitetsforholdet på øvrige ledelsesniveauer beregnes som andelen af kvindelige ledere med personaleansvar ud af det samlede antal ledere med personaleansvar på de øvrige ledelsesniveauer.

## Dataetik

Koncernen arbejder generelt med data, men dog kun i meget begrænset omfang data som er følsomt for personer.

### Datasikkerhed

Selskabet har gennemført en række sikkerhedsforanstaltninger for beskyttelse af personoplysninger:

- Kun medarbejdere, der har et arbejdsbetinget behov for adgang til de registrerede personoplysninger, har adgang hertil enten fysisk eller gennem it-systemer med rettighedsstyring.
- Alle computere har adgangskode, og medarbejderne må ikke overlade deres adgangskoder til andre.
- Computere skal have installeret firewall og antivirus program, der løbende opdateres.
- Personoplysninger slettes på forsvarlig vis ved udfasning og reparation af it-udstyr.
- USB-nøgler, eksterne harddiske mv. med personoplysninger skal opbevares i aflåst skuffe eller skab.
- Fysiske mapper er placeret på aflåst kontor eller i aflåste skabe.
- Personoplysninger i fysiske mapper slettes ved makulering.
- Alle medarbejdere skal modtage instruktion i, hvad de må gøre med personoplysninger samt, hvordan personoplysninger skal beskyttes.

### Databehandlere

Selskabet benytter udelukkende databehandlere, såfremt databehandlerne stiller de fornødne garantier for, at de vil gennemføre de passende tekniske og organisatoriske sikkerhedsforanstaltninger til opfyldelse af persondata rettens krav. Alle databehandlere underskriver en databehandleraftale forinden behandlingen iværksættes.

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2023	2022	2023	2022	
	DKK	DKK	DKK	DKK	
1	<b>Nettoomsætning</b>	<b>360.471.294</b>	<b>382.211.483</b>	<b>43.896</b>	<b>25.800</b>
	Andre driftsindtægter	927.260	1.487.597	0	459.825
	Vareforbrug	-272.122.983	-290.062.680	0	0
	Ejendomsomkostninger	-148.182	-297.990	0	-144.676
	Andre eksterne omkostninger	-6.884.366	-5.351.429	-106.195	-75.449
	<b>Bruttoresultat</b>	<b>82.243.023</b>	<b>87.986.981</b>	<b>-62.299</b>	<b>265.500</b>
2	Personaleomkostninger	-75.201.231	-76.452.418	0	0
	<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>	<b>7.041.792</b>	<b>11.534.563</b>	<b>-62.299</b>	<b>265.500</b>
4	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-1.002.396	-1.063.738	0	-44.925
	<b>Resultat før dagsværdireguleringer</b>	<b>6.039.396</b>	<b>10.470.825</b>	<b>-62.299</b>	<b>220.575</b>
	Dagsværdiregulering af investeringsejendomme	0	414.360	0	0
	Andre driftsomkostninger	-1.021	-2.465.141	0	0
	<b>Resultat af primær drift</b>	<b>6.038.375</b>	<b>8.420.044</b>	<b>-62.299</b>	<b>220.575</b>
5	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	-139.811	0	3.281.072	4.256.838
6	Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	336.879	177.327	336.879	177.327
7	Andre finansielle indtægter	176.741	497.678	1.015.525	1.148.152
8	Andre finansielle omkostninger	-1.853.277	-1.898.769	-1.670.569	-2.075.175
	<b>Resultat før skat</b>	<b>4.558.907</b>	<b>7.196.280</b>	<b>2.900.608</b>	<b>3.727.717</b>
9	Skat af årets resultat	-701.149	-1.674.752	157.954	154.356
	<b>Årets resultat</b>	<b>3.857.758</b>	<b>5.521.528</b>	<b>3.058.562</b>	<b>3.882.073</b>
10	Forslag til resultatdisponering				

AKTIVER		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.23 DKK	31.12.22 DKK	31.12.23 DKK	31.12.22 DKK
Note					
	Erhvervede rettigheder	399.209	120.355	0	0
11	<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>399.209</b>	<b>120.355</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Grunde og bygninger	9.926.076	14.139.520	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.098.560	888.845	0	0
12	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>11.024.636</b>	<b>15.028.365</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
13	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	59.005.347	62.979.056
13	Kapitalandele i associerede virksomheder	1.096.085	759.206	1.096.085	759.206
14	Deposita	516.751	650.611	0	0
	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>1.612.836</b>	<b>1.409.817</b>	<b>60.101.432</b>	<b>63.738.262</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>13.036.681</b>	<b>16.558.537</b>	<b>60.101.432</b>	<b>63.738.262</b>
	Råvarer og hjælpematerialer	1.150.000	1.150.000	0	0
	<b>Varebeholdninger i alt</b>	<b>1.150.000</b>	<b>1.150.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
15	Igangværende arbejder for fremmed regning	42.489.838	43.266.274	0	0
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	109.067.049	125.392.995	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	14.322.085	16.421.824
	Udskudt skatteaktiv	0	0	0	106.649
	Tilgodehavende selskabsskat	0	800.000	796.603	957.007
	Andre tilgodehavender	1.502.526	277.449	0	150
16	Periodeafgrænsningsposter	1.172.532	1.366.045	17.996	18.105
	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>154.231.945</b>	<b>171.102.763</b>	<b>15.136.684</b>	<b>17.503.735</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>7.849.246</b>	<b>6.974.088</b>	<b>17.646</b>	<b>0</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>163.231.191</b>	<b>179.226.851</b>	<b>15.154.330</b>	<b>17.503.735</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>176.267.872</b>	<b>195.785.388</b>	<b>75.255.762</b>	<b>81.241.997</b>

		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.23 DKK	31.12.22 DKK	31.12.23 DKK	31.12.22 DKK
<b>PASSIVER</b>					
Note					
17	Selskabskapital	5.500.000	5.500.000	5.500.000	5.500.000
	Reserve for opskrivninger	3.186.590	3.008.391	0	0
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	936.085	599.006	43.866.063	47.418.893
	Reserve for udviklingsomkostninger	0	93.878	0	0
	Overført resultat	45.171.478	44.160.498	5.428.091	442.880
	Forslag til udbytte for regnskabsåret	2.000.000	0	2.000.000	0
	<b>Egenkapital tilhørende moderselskabets kapitalejere</b>	<b>56.794.153</b>	<b>53.361.773</b>	<b>56.794.154</b>	<b>53.361.773</b>
18	Minoritetsinteresser	4.352.730	7.486.967	0	0
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>61.146.883</b>	<b>60.848.740</b>	<b>56.794.154</b>	<b>53.361.773</b>
19	Hensættelser til udskudt skat	11.303.827	12.018.775	0	0
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>11.303.827</b>	<b>12.018.775</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
20	Gæld til realkreditinstitutter	3.461.064	5.114.264	0	0
20	Gæld til øvrige kreditinstitutter	6.666.667	10.000.000	6.666.667	10.000.000
20	Anden gæld	5.175.534	5.193.973	0	0
	<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>15.303.265</b>	<b>20.308.237</b>	<b>6.666.667</b>	<b>10.000.000</b>
20	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	3.866.405	4.092.305	3.333.333	3.333.333
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	10.638.825	11.634.985	0	167.206
15	Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning	13.840.041	6.838.231	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	48.378.566	71.730.042	55.740	48.597
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	8.389.683	14.285.587
	Selskabsskat	530.625	0	0	0
	Anden gæld	11.259.435	8.314.073	16.185	45.501
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>88.513.897</b>	<b>102.609.636</b>	<b>11.794.941</b>	<b>17.880.224</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>103.817.162</b>	<b>122.917.873</b>	<b>18.461.608</b>	<b>27.880.224</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>176.267.872</b>	<b>195.785.388</b>	<b>75.255.762</b>	<b>81.241.997</b>
21	Eventualforpligtelser				
22	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser				
23	Nærtstående parter				



## Egenkapitalopgørelse

Beløb i DKK	Selskabs- kapital	Reserve for opskrivninger	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis- metode	Reserve for udviklings- omkostninger	Overført resultat	Forslag til udbytte for regnskabsåret	Egenkapital til- hørende modervirksom- hedens kapitalejere	Minoritets- interesser	Egenkapital i alt
Koncern:									
Egenkapitalopgørelse for 01.01.22 - 31.12.22									
Saldo pr. 01.01.22	5.500.000	2.891.277	427.092	56.500	42.280.321	0	51.155.190	6.847.831	58.003.021
Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	0	0	-2.000.000	0	-2.000.000	0	-2.000.000
Betalt udbytte	0	0	0	0	0	0	0	-990.000	-990.000
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	117.114	-5.413	0	202.490	0	314.191	0	314.191
Overførsler til/fra andre reserver	0	0	0	37.378	-37.378	0	0	0	0
Forslag til resultatdisponering	0	0	177.327	0	3.715.065	0	3.892.392	1.629.136	5.521.528
Saldo pr. 31.12.22	5.500.000	3.008.391	599.006	93.878	44.160.498	0	53.361.773	7.486.967	60.848.740
Egenkapitalopgørelse for 01.01.23 - 31.12.23									
Saldo pr. 01.01.23	5.500.000	3.008.391	599.006	93.878	44.160.498	0	53.361.773	7.486.967	60.848.740
Betalt udbytte	0	0	0	0	0	0	0	-2.624.980	-2.624.980
Salg af minoritetsandele	0	0	0	0	0	0	0	-1.308.454	-1.308.454
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	178.199	200	0	195.420	0	373.819	0	373.819
Overførsler til/fra andre reserver	0	0	0	-93.878	93.878	0	0	0	0
Forslag til resultatdisponering	0	0	336.879	0	721.682	2.000.000	3.058.561	799.197	3.857.758
Saldo pr. 31.12.23	5.500.000	3.186.590	936.085	0	45.171.478	2.000.000	56.794.153	4.352.730	61.146.883

## Egenkapitalopgørelse

Beløb i DKK	Selskabs- kapital	Reserve for opskrivninger	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis- metode	Reserve for udviklings- omkostninger	Overført resultat	Forslag til udbytte for regnskabsåret	Egenkapital til- hørende modervirksom- hedens kapitalejere	Minoritets- interesser	Egenkapital i alt
Modervirksomhed:									
Egenkapitalopgørelse for 01.01.22 - 31.12.22									
Saldo pr. 01.01.22	5.500.000	0	44.943.530	0	720.599	0	51.164.129	0	51.164.129
Udloddet udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	0	-2.000.000	0	2.000.000	0	0	0	0
Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	0	0	-2.000.000	0	-2.000.000	0	-2.000.000
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	41.199	0	274.372	0	315.571	0	315.571
Forslag til resultatdisponering	0	0	4.434.164	0	-552.091	0	3.882.073	0	3.882.073
Saldo pr. 31.12.22	5.500.000	0	47.418.893	0	442.880	0	53.361.773	0	53.361.773
Egenkapitalopgørelse for 01.01.23 - 31.12.23									
Saldo pr. 01.01.23	5.500.000	0	47.418.893	0	442.880	0	53.361.773	0	53.361.773
Tilbageførsel af opskrivninger fra tidligere år	0	0	-2.366.491	0	0	0	-2.366.491	0	-2.366.491
Udloddet udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	0	-5.317.920	0	5.317.920	0	0	0	0
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	373.819	0	2.366.491	0	2.740.310	0	2.740.310
Forslag til resultatdisponering	0	0	3.757.762	0	-2.699.200	2.000.000	3.058.562	0	3.058.562
Saldo pr. 31.12.23	5.500.000	0	43.866.063	0	5.428.091	2.000.000	56.794.154	0	56.794.154

## Koncernens pengestrømsopgørelse

Note	Koncern	
	2023 DKK	2022 DKK
<b>Årets resultat</b>	<b>3.857.758</b>	<b>5.521.528</b>
24 Reguleringer	3.035.753	2.201.012
Forskydning i driftskapital		
Tilgodehavender	16.204.677	25.069.998
Leverandører af varer og tjenesteydelser	-23.351.476	-21.267.277
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	9.947.168	-10.728.208
Andre hensatte forpligtelser	-353.472	0
<b>Pengestrømme fra driften før finansielle poster</b>	<b>9.340.408</b>	<b>797.053</b>
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	176.741	497.678
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-1.853.277	-1.893.247
Betalt selskabsskat	268.000	176.000
<b>Pengestrømme fra driften</b>	<b>7.931.872</b>	<b>-422.516</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-401.235	-129.106
Køb af materielle anlægsaktiver	-1.359.682	-1.504.538
Salg af materielle anlægsaktiver	5.011.936	4.981.625
Salg af værdipapirer og kapitalandele	-139.811	0
Salg af minoritetsinteresser	-1.315.910	0
<b>Pengestrømme fra investeringer</b>	<b>1.795.298</b>	<b>3.347.981</b>
Betalt udbytte	-2.624.980	-2.990.000
Afdrag på gæld til realkreditinstitutter	-1.875.927	-2.119.283
Forøgelse af gæld til kreditinstitutter	0	6.204.990
Nedbringelse gæld til kreditinstitutter	-4.329.493	-3.095.594
Afdrag på langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	-21.612	0
<b>Pengestrømme fra finansiering</b>	<b>-8.852.012</b>	<b>-1.999.887</b>
<b>Årets samlede pengestrømme</b>	<b>875.158</b>	<b>925.578</b>
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	6.974.088	6.048.510
<b>Likvide beholdninger ved årets slutning</b>	<b>7.849.246</b>	<b>6.974.088</b>
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	7.849.246	6.974.088
<b>I alt</b>	<b>7.849.246</b>	<b>6.974.088</b>

	Koncern		Modervirksomhed	
	2023	2022	2023	2022
	DKK	DKK	DKK	DKK

## 1. Nettoomsætning

Der gives nedenfor oplysninger om nettoomsætningens fordeling på aktiviteter og geografiske markeder. Segmentoplysningerne er udarbejdet i overensstemmelse med selskabets regnskabspraksis og følger selskabets interne økonomistyring.

Nettoomsætningen fordeles sig således på aktiviteter:

Service	69.559.907	79.361.600	0	0
Entreprise	290.867.491	302.824.083	0	0
Husleje	43.896	25.800	43.896	25.800
I alt	360.471.294	382.211.483	43.896	25.800

Nettoomsætningen fordeles sig således på geografiske markeder:

Øst	295.878.508	315.920.644	43.896	25.800
Vest	64.592.786	66.290.839	0	0
I alt	360.471.294	382.211.483	43.896	25.800

## 2. Personaleomkostninger

Lønninger	66.284.832	67.636.128	0	0
Pensioner	6.050.677	5.564.908	0	0
Andre omkostninger til social sikring	760.320	864.531	0	0
Andre personaleomkostninger	2.105.402	2.386.851	0	0
I alt	75.201.231	76.452.418	0	0

Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	126	132	0	0
--	-----	-----	---	---

Vederlag til ledelsen:

Gager til direktion	2.021.019	2.032.795	0	0
Vederlag til direktion	2.021.019	2.032.795	0	0
Vederlag til bestyrelse	97.800	92.800	0	0
Vederlag til direktion og bestyrelse	2.118.819	2.125.595	0	0

	Koncern		Modervirksomhed	
	2023 DKK	2022 DKK	2023 DKK	2022 DKK

### 3. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Lovpligtig revision af årsregnskabet	296.762	282.900	44.058	42.000
Andre ydelser	55.600	51.400	0	0
I alt	352.362	334.300	44.058	42.000

### 4. Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver

Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	122.382	81.187	0	0
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	886.598	818.757	0	44.925
Nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	0	163.794	0	0
Tilbageførsel af nedskrivninger på materielle anlægsaktiver	-6.584	0	0	0
I alt	1.002.396	1.063.738	0	44.925

### 5. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Resultatandele fra tilknyttede virksomheder	0	0	3.427.467	4.257.158
Eliminering af interne gevinster og tab	0	0	-6.584	-320
Tab ved salg af tilknyttede virksomheder	-139.811	0	-139.811	0
I alt	-139.811	0	3.281.072	4.256.838

### 6. Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Resultatandele fra associerede virksomheder	336.879	177.327	336.879	177.327
---	---------	---------	---------	---------

### 7. Finansielle indtægter

Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	1.014.664	1.148.152
Øvrige finansielle indtægter	176.741	497.678	861	0
I alt	176.741	497.678	1.015.525	1.148.152

	Koncern		Modervirksomhed	
	2023 DKK	2022 DKK	2023 DKK	2022 DKK

### 8. Finansielle omkostninger

Renteomkostninger fra tilknyttede virksomheder	0	0	839.344	1.049.686
Øvrige finansielle omkostninger	1.853.277	1.898.769	831.225	1.025.489
I alt	1.853.277	1.898.769	1.670.569	2.075.175

### 9. Skat af årets resultat

Årets aktuelle skat	1.062.625	0	-264.603	-157.007
Årets regulering af udskudt skat	-361.476	1.674.752	106.649	2.651
I alt	701.149	1.674.752	-157.954	-154.356

### 10. Forslag til resultatdisponering

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	336.879	177.327	3.757.762	4.434.164
Ekstraordinært udbytte i regnskabsåret	0	2.000.000	0	2.000.000
Forslag til udbytte for regnskabsåret	2.000.000	0	2.000.000	0
Minoritetsinteresser	799.197	1.629.136	0	0
Overført resultat	721.682	1.715.065	-2.699.200	-2.552.091
I alt	3.857.758	5.521.528	3.058.562	3.882.073

### 11. Immaterielle anlægsaktiver

Beløb i DKK	Erhvervede rettigheder
Koncern:	
Kostpris pr. 01.01.23	1.405.150
Tilgang i året	401.235
Afgang i året	-1.241.141
Kostpris pr. 31.12.23	565.244
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.23	-1.284.795
Afskrivninger i året	-122.381
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	1.241.141
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.23	-166.035
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23	399.209

**12. Materielle anlægsaktiver**

Beløb i DKK	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Koncern:		
Kostpris pr. 01.01.23	16.519.800	3.794.153
Tilgang i året	266.482	1.093.200
Afgang i året	-6.168.135	-1.982.174
Kostpris pr. 31.12.23	10.618.147	2.905.179
Opskrivninger pr. 01.01.23	5.582.921	0
Tilbageførsel af opskrivninger på afhændede aktiver	-139.905	0
Opskrivninger i året	373.819	0
Opskrivninger pr. 31.12.23	5.816.835	0
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.23	-7.963.201	-2.905.308
Afskrivninger i året	-588.177	-284.377
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	2.042.472	1.383.066
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.23	-6.508.906	-1.806.619
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23	9.926.076	1.098.560
Regnskabsmæssig værdi i balancen, såfremt opskrivning til dagsværdi ikke havde været foretaget pr. 31.12.23	5.964.073	0
Regnskabsmæssig værdi af finansielt leasede aktiver pr. 31.12.23	109.083	0

**13. Kapitalandele**

Beløb i DKK	Kapitalandele i tilknyttede virk- somheder	Kapitalandele i associerede virk- somheder
Koncern:		
Kostpris pr. 01.01.23	0	160.000
Kostpris pr. 31.12.23	0	160.000
Opskrivninger pr. 01.01.23	0	599.206
Årets resultat fra kapitalandele	0	336.879
Opskrivninger pr. 31.12.23	0	936.085
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23	0	1.096.085
Modervirksomhed:		
Kostpris pr. 01.01.23	16.159.369	160.000
Afgang i året	-84.000	0
Kostpris pr. 31.12.23	16.075.369	160.000
Opskrivninger pr. 01.01.23	46.819.687	599.206
Tilbageførsel af opskrivninger på afhændede aktiver	-2.366.491	0
Opskrivninger i året	373.819	0
Årets resultat fra kapitalandele	3.414.299	336.879
Udbytte relateret til kapitalandele	-5.317.920	0
Eliminering af interne avancer på anlægsaktiver	6.584	0
Opskrivninger pr. 31.12.23	42.929.978	936.085
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23	59.005.347	1.096.085



**13. Kapitalandele** - fortsat -

Navn og hjemsted:	Ejerandel
-------------------	-----------

Dattervirksomheder:

Juul & Nielsen A/S, Glostrup	100%
Juul & Nielsen Vest A/S, Lystrup	67%
Juul & Nielsen Erhvervsejendomme A/S, Glostrup	100%
Juul & Nielsen Erhvervsejendomme Vest ApS, Lystrup	67%

Associerede virksomheder:

Snedkerierne A/S, Albertslund	32%
-------------------------------	-----

Modervirksomheden har i regnskabsåret solgt sine kapitalandele i Juul & Nielsen Erhvervsejendomme Vest ApS. Der er regnskabsmæssig overdragelsesdato pr. 31. december 2023, hvorfor selskabet indgår i konsolideringen for 2023, men balancesummen for enheden er afgangsført, som følge af salget. Salget har medført et tab i året på 139.811 kr. som er indregnet under "Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder" i resultatopgørelsen.

**14. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt**

Beløb i DKK	Deposita
-------------	----------

Koncern:

Kostpris pr. 01.01.23	650.611
Tilgang i året	54.384
Afgang i året	-188.244
Kostpris pr. 31.12.23	516.751
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23	516.751

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.23 DKK	31.12.22 DKK	31.12.23 DKK	31.12.22 DKK

**15. Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning	1.300.093.590	1.174.220.328	0	0
Acontofaktureringer	-1.271.443.793	-1.137.792.285	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning i alt	28.649.797	36.428.043	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	42.489.838	43.266.274	0	0
Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning, kortfristet gældsforpligtelse	-13.840.041	-6.838.231	0	0
I alt	28.649.797	36.428.043	0	0

**16. Periodeafgrænsningsposter**

Andre periodeafgrænsningsposter	1.172.532	1.366.045	17.996	18.105
I alt	1.172.532	1.366.045	17.996	18.105

Periodeafgrænsningsposter omfatter forudbetalinger af husleje, forsikringer og lignende omkostninger som helt eller delvist vedrører efterfølgende regnskabsår.

**17. Selskabskapital**

Selskabskapitalen består af:

	Antal	Pålydende værdi i alt DKK
Kapitalandele	5.500	5.500.000
I alt		5.500.000

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.23 DKK	31.12.22 DKK	31.12.23 DKK	31.12.22 DKK

**18. Minoritetsinteresser**

Minoritetsinteresser primo	7.486.967	6.847.831	0	0
Betalt udbytte	-2.624.980	-990.000	0	0
Salg af minoritetsandele	-1.308.454	0	0	0
Minoritetsinteressernes andel af årets resultat	799.197	1.629.136	0	0
I alt	4.352.730	7.486.967	0	0

**19. Udskudt skat**

Udskudt skat pr. 01.01.23	12.018.775	10.344.113	-106.649	-109.300
Afgang ved spaltning og salg af virksomhed	-402.405	0	0	0
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	-361.476	1.674.752	106.649	2.651
Udskudt skat indregnet på egenkapitalen	48.933	-90	0	0
Udskudt skat pr. 31.12.23	11.303.827	12.018.775	0	-106.649

Udskudt skat fordeler sig således:

Immaterielle anlægsaktiver	87.826	26.478	0	0
Materielle anlægsaktiver	1.287.821	1.645.760	0	0
Tilgodehavender	9.928.180	12.429.258	0	0
Skattemæssige underskud	0	-2.082.721	0	-106.649
I alt	11.303.827	12.018.775	0	-106.649

**20. Langfristede gældsforpligtelser**

Beløb i DKK	Afdrag første år	Restgæld efter 5 år	Gæld i alt 31.12.23	Gæld i alt 31.12.22
-------------	---------------------	------------------------	------------------------	------------------------

Koncern:

Gæld til realkreditinstitutter	408.163	1.781.987	3.869.227	5.745.154
Gæld til øvrige kreditinstitutter	3.333.333	0	10.000.000	13.333.333
Anden gæld	124.909	4.830.916	5.300.443	5.322.055
I alt	3.866.405	6.612.903	19.169.670	24.400.542

Modervirksomhed:

Gæld til øvrige kreditinstitutter	3.333.333	0	10.000.000	13.333.333
I alt	3.333.333	0	10.000.000	13.333.333

## 21. Eventualforpligtelser

Koncern:

### *Leasingforpligtelser*

Koncernen har indgået leje- og leasingkontrakter med en samlet forpligtelse på t.DKK 6.862. Leasingkontrakter indgået med tilknyttede virksomheder er indeholdt heri, men er desuden særskilt oplyst nedenfor.

Koncernen har indgået lejekontrakter med tilknyttede virksomheder med en samlet forpligtelse på t.DKK 553.

### *Garantiforpligtelser*

Koncernen har via kautionsforsikringsselskaber ydet sædvanlige arbejdsgarantier vedrørende udførte arbejder og igangværende entrepriser der pr. 31.12.23 udgør t.DKK 112.696.

### *Andre eventualforpligtelser*

Koncernen leverer store og komplekse byggeprojekter. Dette kan indebære, at der kan blive rejst krav mod selskaber i koncernen i forbindelse med kontraktmæssige uoverensstemmelser, hovedsageligt vedrørende ekstraarbejder, forsinkelser og fejl/mangler. Der er i årsrapporten indregnet forpligtelser til de sager, som ledelsen vurderer har en økonomisk risiko i så henseende. Der er tale om sædvanlig forretningsmæssig usikkerhed i branchen som koncernen opererer i.

Modervirksomhed:

### *Kautionsforpligtelser*

Selskabet har stillet selvskyldnerkaution for tilknyttede virksomheders gæld til kreditinstitutter. Kautio-  
nen er ulimiteret. Tilknyttede virksomheders gæld til omfattede kreditinstitutter udgør på balanceda-  
gen t.DKK 10.639.

Selskabet kautionerer for koncernselskabernes arbejdsgarantier stillet af kautionsforsikringsselskaber. De samlede stillede garantier udgør t.DKK 112.696 pr. 31.12.2023.

Selskabet kautionerer for koncernselskabernes leje- og leasingforpligtelser med t.DKK 6.309.

### *Andre eventualforpligtelser*

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i koncernen og hæfter solidarisk og ubegræn-  
set for selskabsskatter og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og ud-  
bytter for de sambeskattede selskaber. Den samlede kendte skatteforpligtelse for de sambeskattede  
selskaber udgør t.DKK 531 på balancedagen. Hæftelsen omfatter derudover eventuelle senere korrek-  
tioner til den opgjorte skatteforpligtelse som konsekvens af ændringer til sambeskatningsindkomsten  
m.v.

## 22. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncern:

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter t.DKK 3.869 er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 9.926.

Til sikkerhed for bankgæld er deponeret skadesløsbrev (fordringspant) nom. t.DKK 20.000 i immaterielle og materielle anlægsaktiver samt simple fordringer og varebeholdninger. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte aktiver udgør t.DKK 101.691 pr. 31.12.2023. Den regnskabsmæssige værdi af den sikrede bankgæld udgør t.DKK 10.639 pr. 31.12.2023.

Modervirksomhed:

Selskabet har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver.

## 23. Nærtstående parter

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Vederlag til ledelsen fremgår af note 2. Personaleomkostninger.

	Koncern	
	2023	2022
	DKK	DKK

## 24. Reguleringer til pengestrømsopgørelse

Andre driftsindtægter	-147.260	-1.346.882
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	1.002.396	1.063.738
Dagsværdiregulering af investeringsejendomme	0	-414.360
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	139.811	0
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-336.879	-177.327
Finansielle indtægter	-176.741	-497.678
Finansielle omkostninger	1.853.277	1.898.769
Skat af årets resultat	701.149	1.674.752
I alt	3.035.753	2.201.012

## 25. Anvendt regnskabspraksis

### GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for store koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### KONCERNREGNSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har kontrol. Virksomheder, hvori koncernen besidder kapitalinteresser, mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig indflydelse, men ikke kontrol, betragtes som associerede virksomheder.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

**25. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**

**Minoritetsinteresser**

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes egenkapital klassificeres som en del af koncernegenkapitalen. Dattervirksomhedernes resultater fordeles via resultatdisponeringen forholdsmæssigt til minoritetsinteresserne og modervirksomhedens andel af egenkapitalen.

Køb og salg af minoritetsandele i en dattervirksomhed, som ikke medfører ændringer i kontrol, behandles i koncernregnskabet som egenkapitaltransaktioner, og forskellen mellem vederlaget og den regnskabsmæssige værdi allokeres til modervirksomhedens andel af egenkapitalen.

**LEASINGKONTRAKTER**

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

**25. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****RESULTATOPGØRELSE****Nettoomsætning**

Indtægter fra salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen i takt med færdiggørelsen af tjenesteydelserne, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder, opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen (produktionsmetoden).

Indtægter fra entreprisekontrakter, hvor der leveres aktiver med høj grad af individuel tilpasning, indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden).

Indtægter fra udlejning af ejendomme indregnes i resultatopgørelsen i den periode, de vedrører. Nettoomsætningen måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og rabatter.

**Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter årets vareforbrug målt til kostpris med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder nedskrivninger i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Ejendomsomkostninger**

Ejendomsomkostninger omfatter omkostninger vedrørende drift af ejendomme, herunder reparations- og vedligeholdelsesomkostninger, ejendomsskatter, forsikringer, fællesomkostninger samt andre omkostninger.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.



**25. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****Af- og nedskrivninger**

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi DKK
Erhvervede rettigheder	3	0
Bygninger	30-50	0
Indretning af lejede lokaler	5	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1-5	0

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

**Dagsværdiregulering af investeringsejendomme**

Under dagsværdiregulering af investeringsejendomme indregnes gevinster og tab ved salg af investeringsejendomme.

**Andre driftsomkostninger**

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder omkostninger ved udlejningsaktivitet og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**25. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder**

For kapitalandele i associerede virksomheder og i modervirksomheden tillige kapitalandele i dattervirksomheder, der måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill. For associerede virksomheder elimineres interne gevinster og tab alene forholdsmæssigt.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

**Andre finansielle poster**

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger m.v.

Amortisering af kurstab og låneomkostninger vedrørende finansielle forpligtelser indregnes løbende som finansiell omkostning.

**Skat af årets resultat**

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Modervirksomheden fungerer som administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

**25. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**BALANCE****Immaterielle anlægsaktiver***Erhvervede rettigheder*

Erhvervede rettigheder måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Erhvervede rettigheder afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

**Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris, dog for grunde og bygninger med tillæg af opskrivninger til dagsværdi med indregning i egenkapitalen under reserve for opskrivninger, og med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Ved beregning af dagsværdien for grunde og bygninger anvendes en individuelt fastsat diskonteringsfaktor ved en kapitalisering af et markedsbaseret driftsafkast af ejendommen. Der er ikke anvendt en valuar i forbindelse med fastsættelse af dagsværdien.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

**25. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder***Kapitalandele i tilknyttede virksomheder*

I modervirksomhedens balance indregnes og måles kapitalandele i dattervirksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i dattervirksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode, og der henvises til afsnittet "Indre værdis metode" for nærmere omtale heraf.

*Kapitalandele i associerede virksomheder*

Koncernens andele i fælles kontrollerede virksomheder anses for joint ventures. Joint ventures er associerede virksomheder, der ledes sammen med en eller flere andre virksomheder. Indregning og måling af kapitalandele i joint ventures følger regnskabspraksis for kapitalandele i associerede virksomheder, jf. nedenfor.

I balancen indregnes og måles kapitalandele i associerede virksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i associerede virksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode, og der henvises til afsnittet "Indre værdis metode" for nærmere omtale heraf.

*Indre værdis metode*

Kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, måles ved første indregning til kostpris. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i kostprisen for kapitalandelene. Transaktionsomkostninger ved erhvervelse af dattervirksomheder indregnes dog i resultatopgørelsen på afholdelsestidspunktet i koncernregnskabet.

Efterfølgende indregning og måling af kapitalandele efter indre værdis metode indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter ejervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder. Kapitalandele, hvor oplysninger til brug for indregning efter indre værdis metode ikke er kendte, måles til kostpris.

*Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele*

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

**25. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-metoden. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

**25. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte deposita til udlejer vedrørende selskabets indgåede lejeaftaler.

**Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde med fradrag af foretagne acontofaktureringer på det enkelte igangværende arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på de enkelte igangværende arbejder. Færdiggørelsesgraden for det enkelte igangværende arbejde beregnes normalt som forholdet mellem det anvendte ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug. For enkelte igangværende arbejder, hvor ressourceforbruget ikke kan anvendes som grundlag, er der i stedet benyttet forholdet mellem afsluttede delaktiviteter og de samlede delaktiviteter for det enkelte igangværende arbejde.

Hvis salgsværdien for et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængigt af, hvorvidt nettoværdien af salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger er positiv eller negativ.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de samlede indtægter på det enkelte igangværende arbejde, indregnes det samlede forventede tab som en hensat forpligtelse.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti.

**25. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****Egenkapital**

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særlig post under egenkapitalen.

Reserve for opskrivninger omfatter i modervirksomhedens årsregnskab opskrivning af grunde og bygninger til dagsværdi. Reserven måles med fradrag af udskudt skat og reduceres med afskrivninger på de opskrevne aktiver. Ved afhændelse af aktiverne overføres det resterende beløb fra reserve for opskrivninger til overført resultat.

Nettoopskrivning af kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Et beløb svarende til de i balancen indregnede omkostninger til internt oparbejdede udviklingsprojekter indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for udviklingsomkostninger. Reserven måles med fradrag af udskudt skat og reduceres med af- og nedskrivninger på aktivet. Såfremt en nedskrivning af udviklingsomkostninger senere tilbageføres, reetableres reserven med et tilsvarende beløb. Reserven opløses, når udviklingsomkostningerne ikke længere indregnes i balancen, og det resterende beløb overføres til overført resultat.

**Aktuelle og udskudte skatter**

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

**25. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****Gældsforpligtelser**

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede finansielle gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi. Øvrige kortfristede gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i modervirksomhedens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger.

Modervirksomheden har undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, idet modervirksomheden indgår i pengestrømsopgørelsen for koncernen.