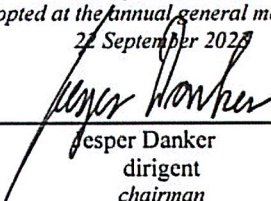


ASMODEE NORDICS A/S
Valseholmen 1, 2650 Hvidovre

Årsrapport for 2022/23
Annual report for 2022/23

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den
22. september 2023

*Adopted at the annual general meeting on
22 September 2023*



Jesper Danker
dirigent
chairman

CVR-nr./CVR no. 27 51 96 01

INDHOLDSFORTEGNELSE

TABLE OF CONTENTS

	Side <i>Page</i>
Påtegninger <i>Statements</i>	
Ledelsespåtegning <i>Statement by management on the annual report</i>	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning <i>Independent auditor's report</i>	4
Ledelsesberetning <i>Management's review</i>	
Selskabsoplysninger <i>Company details</i>	9
Hoved- og nøgletal <i>Financial highlights</i>	8
Ledelsesberetning <i>Management's review</i>	10
Årsregnskab <i>Financial statements</i>	
Anvendt regnskabspraksis <i>Accounting policies</i>	15
Resultatopgørelse 1. januar - 31. marts <i>Income statement 1 January - 31 March</i>	22
Balance 31. marts <i>Balance sheet 31 March</i>	23
Egenkapitalopgørelse <i>Statement of changes in equity</i>	26
Noter <i>Notes</i>	27

Disclaimer

The English part of this parallel document in Danish and English is an unofficial translation of the original Danish text. In the event of disputes or misunderstandings arising from the interpretation of the translation, the Danish language version shall prevail.

LEDELSESPÅTEGNING
STATEMENT BY MANAGEMENT ON THE ANNUAL REPORT

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar 2022 - 31. marts 2023 for Asmodee Nordics A/S.

The Board of Directors and Executive Board have today discussed and approved the annual report of Asmodee Nordics A/S for the financial year 1 January 2022 - 31 March 2023.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

The annual report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. marts 2023 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar 2022 - 31. marts 2023.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the company's financial position at 31 March 2023 and of the results of the company's operations for the financial year 1 January 2022 - 31 March 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

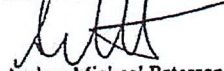
In our opinion, management's review includes a fair review of the matters dealt with in the management's review.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

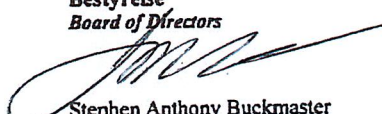
Management recommends that the annual report should be approved by the company in general meeting.


Hvidovre, den 22. september 2023
Hvidovre, 22 September 2023

Direktion
Executive Board


Anders Michael Petersen
direktør
director

Bestyrelse
Board of Directors


Stephen Anthony Buckmaster
formand
chairman


Jesper Danker


Jean-Christophe Giraud

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

Til kapitalejeren i Asmodee Nordics A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Asmodee Nordics A/S for regnskabsåret 1. januar 2022 - 31. marts 2023, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. March 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar 2022 - 31. marts 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA's Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejl-information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

To the shareholder of Asmodee Nordics A/S

Opinion

We have audited the financial statements of Asmodee Nordics A/S for the financial year 1 January 2022 - 31 March 2023, which comprise a summary of significant accounting policies, income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes. The financial statements are prepared under the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the company's financial position at 31 March 2023 and of the results of the company's operations for the financial year 1 January 2022 - 31 March 2023 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements" section of our report. We are independent of the company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Management's responsibilities for the financial statements

Management is responsible for the preparation of financial statements, that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of the financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless management either intends to liquidate the company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING **INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT**

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisions-handlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Statement on management's review

Management is responsible for management's review.

Our opinion on the financial statements does not cover management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 22. september 2023
Copenhagen, 22 September 2023

MAZARS

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 31 06 17 41
CVR no. 31 06 17 41



Monica Häckert Raavig
statsautoriseret revisor
state authorized public accountant
MNE-nr. mne48484
MNE no. mne48484

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read management's review and, in doing so, consider whether management's review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we conclude that management's review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement of management's review.

HOVED- OG NØGLETAL FINANCIAL HIGHLIGHTS

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:
Seen over a 5-year period, the development of the Company may be described by means of the following financial highlights:

	2022/23 15 mdr. kr.	2021 12 mdr. kr.	2020 12 mdr. kr.	2019 12 mdr. kr.	2018 12 mdr. kr.
HOVEDTAL <i>KEY FIGURES</i>					
Resultat <i>Profit/loss</i>					
Nettoomsætning <i>Revenue</i>	622.369.456	451.601.404	335.308.291	278.979.995	300.170.577
Bruttofortjeneste <i>Gross profit</i>	97.324.413	61.985.757	38.653.981	26.329.764	35.025.541
Resultat af finansielle poster <i>Net financials</i>	98.681.357	92.280.362	39.489.902	21.319.967	17.184.844
Årets resultat <i>Profit/loss for the year</i>	147.034.870	123.560.912	52.346.996	26.455.326	18.509.765
Balance <i>Balance sheet</i>					
Balancesum <i>Balance sheet total</i>	519.090.615	481.398.778	275.222.892	221.682.295	203.241.561
Investering i materielle anlægsaktiver <i>Investment in property, plant and equipment</i>	1.155.080	175.304	1.106.085	85.797	85.797
Egenkapital <i>Equity</i>	363.137.263	334.790.892	211.644.801	159.804.814	133.461.195
Antal medarbejdere <i>Number of employees</i>	53	51	45	42	41
NØGLETAL <i>FINANCIAL RATIOS</i>					
Afkastningsgrad <i>Return on assets</i>	12,7%	9,7%	6,5%	2,9%	0,9%
Soliditetsgrad <i>Solvency ratio</i>	70,0%	69,5%	76,9%	72,1%	65,7%
Forrentning af egenkapital <i>Return on equity</i>	42,1%	45,2%	28,2%	18,0%	15,0%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.

The financial ratios are calculated in accordance with the Danish Finance Society's recommendations and guidelines. For definitions, see the summary of significant accounting policies.

SELSKABSOPLYSNINGER COMPANY DETAILS

Selskabet
The company

Asmodee Nordics A/S
Valseholmen 1, 2650 Hvidovre
2650

Telefon: 32973070
Telephone:

CVR-nr.: 27 51 96 01
CVR no.:

Regnskabsperiode: 1. januar 2022 - 31. marts 2023
Reporting period: 1 January 2022 - 31 March 2023

Hjemsted: Hvidovre
Domicile: Hvidovre

Bestyrelse
Board of Directors

Stephen Anthony Buckmaster, formand (chairman)
Jesper Danker
Jean-Christophe Giraud

Direktion
Executive Board

Anders Michael Petersen, direktør (director)

Revision
Auditors

Mazars
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Midtermolen 1, 2.tv.
2100 København Ø

LEDELSESBERETNING

MANAGEMENT'S REVIEW

Selskabets væsentligste aktiviteter

Virksomheden markedsfører og sælger familiespil, samlekort og legetøj samt hertil relaterede produkter. Koncernens produkter afsættes hovedsageligt i Norden og i Benelux.

Usædvanlige forhold

Selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. marts 2023 samt resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 2022/23 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2022/23 udviser et overskud på kr. 147.034.870, og selskabets balance pr. 31. marts 2023 udviser en egenkapital på kr. 363.137.263.

Virksomhedens forventede udvikling, herunder særlige forudsætninger og usikre faktorer

Markedet for virksomhedens produkter er stabilt og kunderne, som består af en lang række virksomheder indenfor legetøj, boghandel, kioskdistribution samt detailhandlere har hidtil været tilfredse med såvel produkter som leveringssikkerhed og kvalitet. Koncernen er ikke afhængig af enkelte større kunder. Koncernens leverandører forventes også fremover at være stabile.

Den igangværende priskonkurrence forventes at fortsætte, hvorfor der fortsat forventes en faldende udvikling i handelsavancerne. Det er forventningen, at tilhørsforholdet til Asmodee Gruppen vil kunne medvirke til at opnå bedre indkøbspriser. Ledelsen forventer, at de lavere handelsavancer dels kan kompenseres gennem et øget aktivitetsniveau, som følge af nye markedsføringstiltag samt den løbende introduktion af nye produkter.

Uanset forbedringen i markedet samt gennemførte markedstiltag, forventes der i 2023/24, som følge af priskonkurrencen, en indtjening på niveau med 2022/23.

Business review

The company markets and sell family games, trading cards, toys and related products. The products of the corporate group are sold mainly in Scandinavia and in the Benelux.

Unusual matters

The company's financial position at 31 March 2023 and the results of its operations for the financial year ended 31 March 2023 are not affected by any unusual matters.

Financial review

The company's income statement for the year ended 31 March 2023 shows a profit of DKK 157.118.894, and the balance sheet at 31 March 2023 shows equity of DKK 373.221.287.

Expected development of the company, including specific prerequisites and uncertainties

The market for the company's products is stable and customers which consist of a number of companies within toys, book shops, convenient shops, and retailers have so far been satisfied with products as well as supply security and quality. The company is not dependent on one or more large customers. The company suppliers are also expected to remain stable in the future.

The present price competition is expected to continue, and continued reduced profit margin is expected. It is however the expectation that being part of the Asmodee Group could lead to improved purchase prices. Management expects that lower profit margins partly can be compensated by an increased activity due to new marketing as well as the ongoing introduction of new products and partly by continued improvements in purchase prices.

Despite the improvement in the market as well as implemented market initiatives, management expects a profit on same level for 2023/24 compared to 2022/23 due to the increased price competition.

LEDELSESBERETNING

MANAGEMENT'S REVIEW

Virksomhedens viden ressourcer, hvis de er af særlig betydning for den fremtidige indtjening

Virksomheden er afhængig af en fortsat introduktion af nye produkter. Det er derfor afgørende, at koncernen også i fremtiden er i stand til at tiltrække og fastholde kreative og motiverede medarbejdere. Virksomhedens tilhørsforhold til Asmodee Gruppen vil understøtte dette.

Virksomhedens påvirkning af det eksterne miljø og foranstaltninger til forebyggelse, reduktion mv.

Virksomheden opfylder lovgivningens krav på miljøområdet. Virksomhedens natur taget i betragtning er den direkte miljøpåvirkning yderst begrænset.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter i eller for virksomheden

Virksomheden har ingen forsknings- og udviklingsaktiviteter.

Filialer i udlandet

Virksomheden har ingen filialer i udlandet.

Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar

Miljøforhold:

Virksomheden arbejder videre med indsats for at blive grønnere som virksomhed. I dette bruger vi affaldssortering, genbrug af pap og kasse fyld.

Samtidigt er vi i gang med en aktiv omstilling fra engangsplast i vores produkter, hvor det er muligt gennem alternative produkter (træ eller andre biomaterialer) eller udeladelse. Desuden følger virksomheden både Asmodee og øverste moderselskab Embracer's politikker imod samfundsansvar.

Virksomheden har desuden en procedure for leverandører, som kræver at disse lever op til miljøkrav og ønsker, når det gælder produktion, forurening, mm.

Der er udarbejdet en leverandør Code of Conduct, der følger Asmodee Gruppens guidelines (GAN Supplier Code). Denne skal underskrives af alle leverandører før samarbejde kan startes. Denne Code of Conduct udleveres til alle vores ansatte og findes tilgængelig på virksomhedens hjemmeside.

The company's knowledge resources if of particular importance to its future earnings

The Company is dependent on a continued introduction of new products. It is therefore essential that the group, also in the future, will be able to attract and retain creative and motivated employees. The Company's association with Asmodee Group will support this.

Impact on the external environment and measures taken to prevent, reduce or mitigate damage

The Company fulfills the requirements of the environmental legislation. Considering the nature of the company, the direct environmental impact is very limited.

Research and development activities in or for the company

The Company has no research and development activities.

Foreign branches

The Company has no foreign branches.

Statutory corporate social responsibility report

Environmental conditions:

The company continues working on efforts to becoming greener as a company. In this we use waste sorting, cardboard and box filling recycling.

At the same time, we are in the process of an active change from disposable plastics in our products which is possible through alternative products (wood or other biomaterials) or omission. The company complies with Asmodee's politics for corporate responsibility as well as the politics set out by our parent company, Embracer. Furthermore, the company has a procedure for suppliers, which require them to meet environmental requirements and wishes when it comes to production, pollution, etc.

We have a Code of Conduct for our suppliers that adheres to the Asmodee Group's guidelines (GAN Supplier Code). All our suppliers are obligated to sign this before further collaboration can be initiated. The Code of Conduct for our suppliers is distributed to all our employees and available on our company's website.

LEDELSESBERETNING

MANAGEMENT'S REVIEW

Endeligt har virksomheden stillet krav til udlejer om at udskifte gamle pumper til mere nye mere miljøvenlige.

Finally, the company has made demands to the landlord to replace old pumps with newer, more environmentally friendly ones.

Sociale forhold (medarbejderforhold):

Virksomheden har en fungerende arbejdsmiljøgruppe, som er aktive med tiltag og åbne for direkte henvendelser / ideer fra de ansatte. Alle medarbejdere opfordres til konstant feedback omkring forhold – sociale som arbejdsforhold, i stedet for at afvente vores periodiske MU samtaler.

Social conditions (employee conditions):

The company has a functional workplace environment group which is active, takes initiative and open for direct inquiries / ideas from the employees. All employees are encouraged to give constant feedback regarding conditions – social and working conditions, instead of awaiting our periodic employee development meetings.

Samtidigt gennemgår alle virksomhedens ansatte jævnligt træning og læring omkring emner der omhandler god og tryk interaktion mellem ansatte (imod mobning, chikane, mm).

At the same time, all the company's employees go through frequent training and learning regarding subjects concerning good and safe interaction between employees (against bullying, harassment, etc.)

Virksomheden afholder desuden flere sociale begivenheder, hvor de ansatte kan omgås kollegaer på en mere afslappet og uformel måde.

Furthermore, the company arrange several social events, where the employees can socialize with their colleagues in a more relaxed and informal manner.

Asmodee Nordics udførte i 2022 firmaets første medarbejder tilfredshedsundersøgelse. Vi fik et meget positivt resultat, som vi efterfølgende løbende vil følge op på. Resultatet var på 77 af 99 mulige, som var tilfredsstillende, og bedre end gennemsnittet i Asmodee Gruppen. Virksomheden har efterfølgende lavet en evaluering for at søge forbedringer for tilfredsheden. Denne proces er allerede igangsat for at sikre et endnu bedre arbejdsmiljø for alle ansatte.

In 2022, Asmodee Nordics carried out the company's first employee satisfaction survey. We got a very positive result, which we will subsequently continuously follow up on. The survey showed a result of 77 out of 99 possible points, which was a satisfying result and one that is above average result in the Asmodee Group. The company has proceeded to conduct an evaluation with the aim of improving our employee satisfaction even more. This process has already been initiated to ensure an even better working environments for all employees.

Menneskerettigheder:

Virksomheden afkræver alle leverandører grundig rapportering omkring arbejdsforhold, arbejdsstyrker og generelle produktionsforhold, sådan at vores produkter er fremstillet under gode forhold, der forhindrer børnearbejde, ekstreme arbejdstider, sikkerhedsforanstaltninger, mm.

Human rights:

The company demands all suppliers thorough reporting regarding working conditions, workforce, and general production conditions in such a way that our products are produced under good conditions which prevent child labor, extreme working hours, safety precautions, etc.

Antikorruption og bestikkelse:

Korruption er kriminelt og skadeligt for samfundet, samt en forhindring i at kunne drive en ansvarlig og bæredygtig virksomhed.

Anti corruption and bribery:

Corruption is criminal and damaging for the community and an obstacle to be able to run a responsible and sustainable operation.

Asmodee Nordics anser dette område for at have en begrænset risiko. Asmodee Nordics har forpligtet sig og

Asmodee Nordics regard this field to have limited risk. Asmodee Nordics has committed themselves to and

LEDELSESBERETNING MANAGEMENT'S REVIEW

sat sig ind i alle lokale lovkrav, det er virksomheden underlagt på alle vores markeder.

Vi stiller samme krav til alle vores leverandører.

Fra 2019 har vi implementeret et antikorruption og bestikkelses program, der blandt andet betyder at alle medarbejdere i Asmodee Nordics skal tage og bestå et online kursus på GAN compliance platform om korruption og bestikkelse. Programmet bliver løbende opdateret.

Der er i 2022/23 ikke konstateret nogen forhold.

Virksomheden har siden 2020 haft en Whistleblowerordning gennem Expolink.

Beskrivelse af måltal vedrørende det underrepræsenterede køn

Måltal vedrørende det underrepræsenterede køn

Ledelsen hos Asmodee Nordics har løbende og mindst én gang årligt gennemgang af virksomhedens struktur, herunder ledelsesstruktur, krav til kvalifikationer og profiler på de enkelte ledelsesniveauer. Ledere af Asmodee Nordics forskellige afdelinger, har altid været rekrutteret/udnævnt og identificeret primært ud fra betragtninger omkring baggrund af kvalifikationer og match af den ønskede ledelsesprofil i forhold til den aktuelle lederstilling, uanset køn, race, nationalitet eller religiøs overbevisning. Samtidigt har Asmodee Nordics haft et udtalt ønske om at ansætte "indefra" først. Ledelsen har siden 2019 haft kontinuerlig fokus på, at der har eksisteret en skæv kønssammensætning i ledelsen (og virksomheden generelt). Dette har forskellige baggrunde, herunder en øget tiltrækning af vores produkter fra det ene køn. Hvilket så generelt har haft en skæv ansøger og interessefelt ved åbning af nye stillinger eller udskiftninger i staben. Samtidigt er 50% af Asmodee Nordics medarbejdere ansat på lager, hvilket også har en skævvridning kønsmæssigt.

familiarized themselves with all local legal requirements it is the company subject to in all our markets.

We make the same demands to all our suppliers.

As of 2019 we have implemented an anti corruption and bribery program, which among other things means that all employees in Asmodee Nordics shall take and graduate an online course on GAN compliance platform regarding corruption and bribery. The program will be updated continuously.

No conditions have been identified in 2022/23.

Since 2020, the company has had a Whistleblower scheme through Expolink.

Description of target figures for the underrepresented gender

Target figures for the underrepresented gender

The management of Asmodee Nordics has continuously and at least one time yearly review of the company's structure, including management structure, quality requirements and profiles at the individual management levels. Managers of Asmodee Nordics' various departments has always been recruited / appointed and identified primarily based on considerations of qualifications and match of the required management profile compared to the actual management position, regardless of gender, race, nationality, or religious belief. At the same time, Asmodee Nordics has had a pronounced desire to hire from "within" first. Since 2019, the management has had continuous focus on there has been an unequal gender composition in management (and the company in general). This has different reasons including an increased attraction for our products from one gender. Which in such a way generally has had an unequal applicant and field of interest at the opening of new jobs or replacements in staffs. At the same time, 50 % of the employees of Asmodee Nordics are hired to the warehouse which also has a disproportion regarding gender.

LEDELSESBERETNING MANAGEMENT'S REVIEW

Ledelsen anerkender fordelene ved en bredt sammensat ledelse i forhold til køn, kulturel baggrund og erfaring. Dette betyder at vi aktivt fra 2019 har fastlagt et fokus på udligning af kønnene i ledelsen.

The management acknowledge the advantages of a broad composite management regarding gender, cultural background, and experience. This means that we in 2019 actively have had focus on equalizing genders in management.

I dette har vi lavet beslutninger om, at der kommer en udligning i køns sammensætningen aktivt ved udskiftninger i ledelsen og direktionen. Der er tiltrådt yderligere en kvinde i ledelsen i 2022. Asmodee Nordics har også lavet flere tiltag for at kunne tiltrække en mere blandet sammensætning (og fastholdelse) af medarbejdere. I dette har vi prioriteret og gennemført siden 2019, at kunne tilbyde elementer til medarbejderne som: 9 mdr fuld barsel, flextid, hjemmearbejdsplads og 5 ekstra omsorgsdage.

In this we have decided that there will be an equalization in the gender composition actively by replacements in management and board of directors. A further woman has joined the management team in 2022. Asmodee Nordics has also made several initiatives to attract a more mixed disposition (and retention) of employees. In this we have since 2019 prioritized and completed to be able to offer elements to the employees such as: 9 months full maternity leave, flexible working hours, home office, and 5 extra family days.

Redegørelse for virksomhedens politik for dataetik

Oplysning om at redegørelse for virksomhedens politik for dataetik ikke oplyses, men gives på koncernniveau

Statement of policy for data ethics

Description of the disclosing of statement of policy for data ethics is not given, but is given on consolidated level

Virksomheden følger Asmodee Gruppens fokus og regler på korrekt håndtering af data, både på kunder, leverandører og medarbejdere. Der er i virksomheden en aktiv opmærksomhed imod GDPR håndtering og løbende opdatering herom. Virksomheden behandler ikke data eller anvender algoritmer til dataanalyse, og dette er ikke en integreret del af virksomhedens forretningsstrategi og forretningsaktiviteter.

The company adheres to the Asmodee Group's focus and requirements on accurate handling of data, including data from both customers, suppliers and employees. We pay continuous attention towards GDPR and follow any updates in the regulation closely. The company does not handle data or use algorithmics for data analysis, and this is not an integrated part of the company's business strategy and business activities.

Ledelses kategori	Antal ledere 2021 / 2022	Heraf kvinder 2021/2022	Politik	Mål – år 2025
Direktion	3	0	Inden 2025 skal der minimum indtræde 1 kvindeligt medlem af direktionen. Enten ved udskiftning eller udvidelse af bestyrelsen.	Min. 1 kvindeligt medlem
Afdelingsledere	6/7	1/2	Fokus på øgning af kvindelige ledere – erstatning skal dog ske gennem naturlig udskiftning.	25-50% kønsfordeling

Generelt - Asmodee Nordics	Antal Ansatte 2021/2022	Heraf Kvinder 2021/2022	Politik	Mål – år 2025
Ansatte	47/53	7/8	Generel tilpasning og forbedring af forhold, for at tiltrække begge køn, herunder barsel, flex, hjemmearbejdsplads, omsorgsdage.	25%+ (relativt lavt pga. lager arbejde)

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS *ACCOUNTING POLICIES*

Årsrapporten for Asmodee Nordics A/S for 2022/23 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

The annual report of Asmodee Nordics A/S for 2022/23 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to large enterprises of reporting class C .

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

The accounting policies applied are consistent with those of last year.

Årsrapporten for 2022/23 er aflagt i kr.

The annual report for 2022/23 is presented in kr.

Selskabet har i henhold til årsregnskabslovens § 86,4 undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse. Pengestrømsopgørelsen er inkluderet i årsrapporten for Financiere Amuse TopCo, Frankrig.

Pursuant to section §86,4, of the Danish Financial Statements Act, the company has not prepared cash flow statement. Cash flow statement is included in the financial report for Financiere Amuse TopCo, France.

Regnskabsåret 2022/23 er på 15 måneder og sammenligningstal 12 måneder. Regnskabsåret er omlagt for at tilpasses til gruppens regnskabspraksis.

The financial year 2022/23 is 15 months and comparative figures are only 12 months. This is due to adapt to the group's accounting policies.

Selskabet har i henhold til årsregnskabslovens §112 undladt at udarbejde koncernregnskab.

Pursuant to sections §112, of the Danish Financial Statements Act, the company has not prepared consolidated financial statements.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Basis of recognition and measurement

Income is recognised in the income statement as earned, including value adjustments of financial assets and liabilities. All expenses, including amortisation, depreciation and impairment losses, are also recognised in the income statement.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow to the company and the value of the asset can be measured reliably.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow from the company and the value of the liability can be measured reliably.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

On initial recognition, assets and liabilities are measured at cost. On subsequent recognition, assets and liabilities are measured as described below for each individual accounting item.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

ACCOUNTING POLICIES

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Certain financial assets and liabilities are measured at amortised cost using the effective interest method. Amortised cost is calculated as the historic cost less any installments and plus/less the accumulated amortisation of the difference between the cost and the nominal amount.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

On recognition and measurement, allowance is made for predictable losses and risks which occur before the annual report is presented and which confirm or invalidate matters existing at the balance sheet date.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Indtægter ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, hvis risikoovergang, normalt ved levering til køber, har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Income statement

Revenue

Income from the sale of goods for resale and finished goods is recognised in the income statement, provided that the transfer of risk, usually on delivery to the buyer, has taken place and that the income can be measured reliably and is expected to be received.

Vareforbrug

Vareforbrug indeholder det forbrug af handelsvarer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

Expenses

Expenses include the consumables used in generating the year's revenue.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter.

Other operating income

The item Other operating income includes items of a secondary nature relative to the company's activities.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, mv.

Other external expenses

Other external expenses include expenses related to distribution, sale, advertising, administration, premises, bad debts, etc.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

Staff costs

Staff costs include wages and salaries, including compensated absence and pensions, as well as other social security contributions, etc. made to the entity's employees.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

Amortisation, depreciation and impairment losses

Amortisation, depreciation and impairment losses comprise the year's amortisation, depreciation and impairment on tangible assets.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS *ACCOUNTING POLICIES*

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, gæld og transaktioner i fremmed valuta, samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser

I virksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

Skat af årets resultat

Virksomheden er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statement at the amounts relating to the financial year. Net financials include interest income and expenses, and losses on securities and foreign currency transactions, and allowances under the advance-payment-of-tax scheme, etc.

Income from investments in subsidiaries, associates and participating interests

The proportionate share of the profit/loss for the year of subsidiaries is recognised in the company's income statement after full elimination of intra-group profits/losses.

Tax on profit/loss for the year

The company acts as management company for all jointly taxed entities and, in its capacity as such, pays all income taxes to the Danish tax authorities.

On payment of joint taxation contributions, the current Danish income tax is allocated between the jointly taxed entities in proportion to their taxable income. Entities with tax losses receive joint taxation contributions from entities that have been able to use tax losses to reduce their own taxable profits.

Tax for the year, which comprises the current tax charge for the year and changes in the deferred tax charge, including changes arising from changes in tax rates, is recognised in the income statement and directly to equity for the portion attributable to amounts recognized directly in equity.

Balance sheet

Tangible assets

Tangible assets are measured in the balance sheet at the lower of cost less accumulated depreciation and recoverable amount.

The depreciable amount is cost less the expected residual value at the end of the useful life.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS ACCOUNTING POLICIES

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Cost comprises the purchase price and any costs directly attributable to the acquisition until the date when the asset is available for use. The cost of self-constructed assets comprises direct and indirect costs of materials, components, sub-suppliers and wages.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

Straight-line depreciation is provided on the basis of the following estimated useful lives of the assets:

	Brugstid <i>Useful life</i>	Restværdi <i>Residual value</i>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools, and equipment</i>	3-5 år <i>3-5 years</i>	0 % <i>0 %</i>
Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>	5 år <i>5 years</i>	0 % <i>0 %</i>

Fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Gains and losses on the sale of items of property, plant and equipment are calculated as the difference between the selling price, less costs to sell, and the carrying amount at the time of sale. Gains or losses on the sale of items of property, plant and equipment are recognised in the income statement under other operating income or other operating expenses, respectively.

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode, hvilket indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi reguleret for resterende værdi af positiv eller negativ goodwill samt urealiserede koncerninterne fortjenester og tab. I resultatopgørelsen indregnes andelen af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Investments in subsidiaries

Equity investments in subsidiaries are recognized and measured according to the equity method, meaning that the equity investments are measured at the pro-rata share of the enterprises' equity value adjusted for the remaining value of positive or negative goodwill and unrealised intercompany gains and losses. The share of the enterprises' profit or loss after elimination of unrealised intercompany profits and losses is recognized in the income statement.

Kapitalandele i dattervirksomheder med regnskabsmæssig negativ værdi måles til DKK 0. Et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Equity investments in subsidiaries with a negative carrying amount are measured at DKK 0. Any receivables from such enterprises are impaired to the extent that such receivables are irrecoverable. If the parent has a legal or constructive obligation to cover a deficit which exceeds the receivable, the remaining amount is recognized under provisions.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden.

Acquisitions are accounted for using the purchase method.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS *ACCOUNTING POLICIES*

Værdi forringelse af aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv eller gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelse af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af direkte færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningens omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvider omfatter likvide beholdninger hvorpå der kun er ubetydelig risiko for værdiændringer.

Impairment of assets

The carrying amount of tangible assets and investments in subsidiaries is reviewed for impairment, other than what is reflected through normal amortisation and depreciation, on an annual basis.

Where there is evidence of impairment, an impairment test is performed for each individual asset or group of assets. Write-down is made to the lower of the recoverable amount and the carrying amount.

The recoverable amount is the higher of the net present value and the value in use less expected costs to sell. The net present value is determined as the present value of the anticipated net cash flows from the use of the asset or group of assets and the anticipated net cash flows from the disposal of the asset or group of assets after the end of their useful life.

Stocks

Stocks are measured at cost using the FIFO method. Where the net realisable value is lower than the cost, inventories are recognised at this lower value.

The cost of goods for resale comprises the purchase price plus delivery costs.

The net realisable value of stocks is calculated as the expected selling price less direct costs of completion and expenses incurred to effect the sale. The net realisable value is determined taking into account marketability, obsolescence and expected selling price movements.

Receivables

Receivables are measured at amortised cost.

Prepayments

Prepayments comprise costs incurred related to subsequent financial years.

Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents consists of cash and are subject to insignificant risks of changes in value.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS **ACCOUNTING POLICIES**

Egenkapital

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i selskabets årsregnskab omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder i forhold til kostpris.

Udbytte

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

Selskabsskat og udskudt skat

Asmodee Nordics A/S hæfter som administrationselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds- metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealisationsværdi.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Equity

Reserve for net revaluation according to the equity method

The reserve for net revaluation according to the equity method comprises net revaluation of investments in subsidiaries relative to the cost.

Dividends

Proposed dividends are disclosed as a separate item under equity. Dividends are recognised as a liability when declared by the annual general meeting of shareholders.

Income tax and deferred tax

As management company, Asmodee Nordics A/S is liable for payment of the subsidiaries' corporate income taxes to the tax authorities.

Current tax liabilities and current tax receivables are recognised in the balance sheet as the estimated tax on the taxable income for the year, adjusted for tax on the taxable income for previous years and tax paid on account.

Deferred tax is measured according to the liability method in respect of temporary differences between the carrying amount of assets and liabilities and their tax base, calculated on the basis of the planned use of the asset and settlement of the liability, respectively. Deferred tax is measured at net realisable value.

Deferred tax assets, including the tax base of tax losses allowed for carry forward, are measured at the value to which the asset is expected to be realised, either as a set-off against tax on future income or as a set-off against deferred tax liabilities within the same legal tax entity. Any deferred net tax assets are measured at net realisable value.

Liabilities

Liabilities, which include trade payables, payables to group entities and other payables, are measured at amortised cost, which is usually equivalent to nominal value.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS ACCOUNTING POLICIES

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutainstrumenter anvendes til sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes urealiserede værdireguleringer direkte på egenkapitalen i dagsværdireserven.

Foreign currency translation

On initial recognition, foreign currency transactions are translated applying the exchange rate at the transaction date. Foreign exchange differences arising between the exchange rates at the transaction date and at the date of payment are recognised in the income statement as financial income or financial expenses. If foreign currency transactions are considered cash flow hedges, the value adjustments are taken directly to 'Equity'.

HOVED- OG NØGLETALSOVERSIGT FINANCIAL HIGHLIGHTS

Forklaring af nøgletal.
Definitions of financial ratios.

Afkastningsgrad	<hr/> Resultat før finansielle poster x 100 Gennemsnitlige aktiver <hr/>
<i>Return on assets</i>	<hr/> <i>Profit/loss before financials x 100</i> <i>Total assets</i> <hr/>
Soliditetsgrad	<hr/> Egenkapital ultimo x 100 Samlede aktiver ultimo <hr/>
<i>Solvency ratio</i>	<hr/> <i>Equity at year end x 100</i> <i>Total assets</i> <hr/>
Forrentning af egenkapital	<hr/> Ordinært resultat efter skat x 100 Gennemsnitlig egenkapital <hr/>
<i>Return on equity</i>	<hr/> <i>Net profit for the year x 100</i> <i>Average equity</i> <hr/>

RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. MARTS
INCOME STATEMENT 1 JANUARY - 31 MARCH

	Note	2022/23 kr. 15 mdr. / 15 months	2021 kr. 12 mdr. / 12 months
Nettoomsætning <i>Revenue</i>	1	622.369.456	451.601.404
Andre driftsindtægter <i>Other operating income</i>		570.312	445.512
Vareforbrug <i>Expenses</i>		-504.504.605	-373.101.400
Andre eksterne omkostninger <i>Other external expenses</i>		-21.110.750	-16.959.759
Bruttoresultat <i>Gross profit</i>		97.324.413	61.985.757
Personaleomkostninger <i>Staff costs</i>	2	-32.752.335	-24.308.123
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver <i>Depreciation, amortisation and impairment of plant and equipment</i>		-1.086.273	-808.609
Resultat før finansielle poster <i>Profit/loss before net financials</i>		63.485.805	36.869.025
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder <i>Income from investments in subsidiaries</i>		99.600.263	97.701.611
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>	3	5.856.915	1.356.804
Finansielle omkostninger <i>Financial costs</i>	4	-6.775.821	-6.778.053
Resultat før skat <i>Profit/loss before tax</i>		162.167.162	129.149.387
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	5	-15.132.292	-5.588.475
Årets resultat <i>Profit/loss for the year</i>		147.034.870	123.560.912
Resultatdisponering <i>Distribution of profit</i>	6		

BALANCE 31. MARTS
BALANCE SHEET 31 MARCH

	Note	2022/23 kr.	31.12.2021 kr.
AKTIVER			
ASSETS			
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools, and equipment</i>	7	692.162	773.089
Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>	7	1.677.554	1.527.820
Materielle anlægsaktiver <i>Tangible assets</i>		2.369.716	2.300.909
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder <i>Equity investments in group enterprises</i>	8	262.001.683	171.089.932
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group companies</i>	9	83.526.444	152.446.200
Deposita <i>Deposits</i>	9	1.054.498	730.724
Finansielle anlægsaktiver <i>Fixed asset investments</i>		346.582.625	324.266.856
Anlægsaktiver i alt <i>Total non-current assets</i>		348.952.341	326.567.765
Færdigvarer og handelsvarer <i>Finished goods and goods for resale</i>		109.517.564	78.404.640
Varebeholdninger <i>Stocks</i>		109.517.564	78.404.640

BALANCE 31. MARTS (FORTSAT)
BALANCE SHEET 31 MARCH (CONTINUED)

	<u>Note</u>	<u>2022/23</u> kr.	<u>31.12.2021</u> kr.
AKTIVER			
ASSETS			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>		49.505.018	46.257.319
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from subsidiaries</i>		387.128	429.421
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>		56	2.738.491
Udskudt skatteaktiv <i>Deferred tax asset</i>	11	1.731	0
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag <i>Joint taxation contributions receivable</i>		235.413	1.345.073
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>	10	5.138.242	7.266.287
Tilgodehavender <i>Receivables</i>		<u>55.267.588</u>	<u>58.036.591</u>
Likvide beholdninger <i>Cash and cash equivalents</i>		<u>5.353.122</u>	<u>18.389.782</u>
Omsætningsaktiver i alt <i>Total current assets</i>		<u>170.138.274</u>	<u>154.831.013</u>
Aktiver i alt <i>Total assets</i>		<u>519.090.615</u>	<u>481.398.778</u>

BALANCE 31. MARTS
BALANCE SHEET 31 MARCH

	Note	2022/23 kr.	31.12.2021 kr.
PASSIVER			
EQUITY AND LIABILITIES			
Virksomhedskapital <i>Share capital</i>		2.500.000	2.500.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode <i>Reserve for net revaluation under the equity method</i>		238.556.360	148.338.329
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		122.080.903	73.952.563
Foreslået udbytte for regnskabsåret <i>Proposed dividend for the year</i>		0	110.000.000
Egenkapital		363.137.263	334.790.892
<i>Equity</i>			
Udskudt skat <i>Deferred tax</i>	11	0	30.746
Hensatte forpligtelser i alt		0	30.746
<i>Total provisions</i>			
Gæld til kreditinstitutter <i>Due to credit institutions</i>		109.262	194.813
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		38.608.102	32.828.214
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to subsidiaries</i>		104.235.460	99.902.083
Selskabsskat <i>Corporate income tax</i>		5.065.102	2.145.564
Anden gæld <i>Other payables</i>		7.935.426	11.506.466
Kortfristede gældsforpligtelser		155.953.352	146.577.140
<i>Total current liabilities</i>			
Gældsforpligtelser i alt		155.953.352	146.577.140
<i>Total liabilities</i>			
Passiver i alt		519.090.615	481.398.778
<i>Total equity and liabilities</i>			
Leje- og leasingforpligtelser <i>Rent and lease liabilities</i>	12		
Eventualforpligtelser <i>Contingent liabilities</i>	13		
Nærtstående parter og ejerforhold <i>Related parties and ownership structure</i>	14		

EGENKAPITALOPGØRELSE
STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY

	Virksomheds- kapital	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis meto- de	Overført resultat	Foreslået ud- bytte for regnskabs- året	I alt
	<i>Share capital</i>	<i>Reserve for net revalua- tion under the equity method</i>	<i>Retained earnings</i>	<i>Proposed dividend for the year</i>	<i>Total</i>
Egenkapital 1. januar 2022 <i>Equity at 1 January 2022</i>	2.500.000	148.338.329	73.952.563	110.000.000	334.790.892
Betalt ordinært udbytte <i>Ordinary dividend paid</i>	0	0	0	-110.000.000	-110.000.000
Valutakursregulering udenlandske enheder <i>Exchange adjustment, foreign</i>	0	-8.688.499	0	0	-8.688.499
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	98.906.530	48.128.340	0	147.034.870
Egenkapital 31. marts 2023 <i>Equity at 31 March 2023</i>	<u>2.500.000</u>	<u>238.556.360</u>	<u>122.080.903</u>	<u>0</u>	<u>363.137.263</u>

NOTER NOTES

1 SEGMENTOPLYSNINGER INFORMATION ON SEGMENTS

AKTIVITETER - PRIMÆRT SEGMENT ACTIVITIES - PRIMARY SEGMENT

kr.	Samlekort <i>TCG and Collectables</i>	Brætspil <i>Boardgames</i>	Andre produkter <i>Other products</i>	I alt <i>Total</i>
2022/23				
Nettoomsætning <i>Revenue</i>	402.040.151	188.853.688	31.475.617	622.369.456
2021				
Nettoomsætning <i>Revenue</i>	230.148.613	207.179.690	14.273.101	451.601.404

GEOGRAFISK - SEKUNDÆRT SEGMENT GEOGRAPHICAL - SECONDARY SEGMENT

	Danmark <i>Denmark</i>	Øvrige markeder - Europa <i>Other markets - Europe</i>	I alt <i>Total</i>
2022/23			
Nettoomsætning <i>Revenue</i>	214.774.710	407.594.746	622.369.456
2021			
Nettoomsætning <i>Revenue</i>	155.018.799	296.585.605	451.604.404

	2022/23 kr. 15 mdr. / 15 months	2021 kr. 12 mdr. / 12 months
2 PERSONALEOMKOSTNINGER STAFF COSTS		
Lønninger <i>Wages and salaries</i>	29.928.258	22.203.762
Pensioner <i>Pensions</i>	2.262.571	1.722.493
Andre omkostninger til social sikring <i>Other social security costs</i>	561.506	381.868
	32.752.335	24.308.123
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere <i>Average number of employees</i>	53	51

NOTER
NOTES

	2022/23	2021
	kr. 15 mdr. / 15 months	kr. 12 mdr. / 12 months
3 FINANSIELLE INDTÆGTER FINANCIAL INCOME		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder <i>Interest received from subsidiaries</i>	2.004.126	1.121.241
Andre finansielle indtægter <i>Other financial income</i>	30.245	235.563
Kursreguleringer <i>Exchange adjustments</i>	3.822.544	0
	5.856.915	1.356.804
 4 FINANSIELLE OMKOSTNINGER FINANCIAL COSTS		
Finansielle omkostninger tilknyttede virksomheder <i>Financial expenses, group entities</i>	6.633.406	2.586.800
Andre finansielle omkostninger <i>Other financial costs</i>	142.415	94.070
Kursreguleringer <i>Exchange adjustments</i>	0	4.097.183
	6.775.821	6.778.053
 5 SKAT AF ÅRETS RESULTAT TAX ON PROFIT/LOSS FOR THE YEAR		
Årets aktuelle skat <i>Current tax for the year</i>	13.819.696	4.667.564
Årets udskudte skat <i>Deferred tax for the year</i>	-32.477	2.265.984
Regulering af skat vedrørende tidligere år <i>Adjustment of tax concerning previous years</i>	1.345.073	0
Sambeskatningsbidrag <i>Joint taxation contribution</i>	0	-1.345.073
	15.132.292	5.588.475

NOTER NOTES

	2022/23	2021
	kr. 15 mdr. / 15 months	kr. 12 mdr. / 12 months
6 RESULTATDISPONERING		
<i>DISTRIBUTION OF PROFIT</i>		
Foreslået udbytte <i>Proposed dividend for the year</i>	0	110.000.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode <i>Reserve for net revaluation under the equity method</i>	98.906.530	97.701.611
Overført resultat <i>Retained earnings</i>	48.128.340	-84.140.699
	147.034.870	123.560.912
7 MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER		
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools, and equipment</i>	Indretning af le- jede lokaler <i>Leasehold improvements</i>
Kostpris 1. januar 2022 <i>Cost at 1 January 2022</i>	3.201.817	2.412.594
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	253.690	901.390
Overførsler i årets løb <i>Transfers for the year</i>	-108.217	108.217
Kostpris 31. marts 2023 <i>Cost at 31 March 2023</i>	3.347.290	3.422.201
Af- og nedskrivninger 1. januar 2022 <i>Impairment losses and depreciation at 1 January 2022</i>	2.428.728	884.774
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	442.834	643.439
Overførsler i årets løb <i>Transfers for the year</i>	-216.434	216.434
Af- og nedskrivninger 31. marts 2023 <i>Impairment losses and depreciation at 31 March 2023</i>	2.655.128	1.744.647
Regnskabsmæssig værdi 31. marts 2023 <i>Carrying amount at 31 March 2023</i>	692.162	1.677.554

NOTER
NOTES

	2022/23	31.12.2021
	kr.	kr.
8 KAPITALANDELE I TILKNYTTETE VIRKSOMHEDER		
EQUITY INVESTMENTS IN GROUP ENTERPRISES		
Kostpris 1. januar 2022	13.546.065	13.546.065
<i>Cost at 1 January 2022</i>		
Overførsel	693.720	0
<i>Transfer</i>		
Kostpris 31. marts 2023	14.239.785	13.546.065
<i>Cost at 31 March 2023</i>		
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode 1. januar 2022	157.543.867	105.396.027
<i>Net revaluation reserve according to the equity method at 1 January 2022</i>		
Valutakursregulering	-8.688.512	-414.821
<i>Exchange adjustment</i>		
Årets resultat	99.600.263	97.701.611
<i>Net profit/loss for the year</i>		
Udbytte modtaget	0	-45.138.950
<i>Received dividend</i>		
Overførsel	-693.720	0
<i>Transfer</i>		
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode 31. marts 2023	247.761.898	157.543.867
<i>Net revaluation reserve according to the equity method at 31 March 2023</i>		
Regnskabsmæssig værdi 31. marts 2023	262.001.683	171.089.932
<i>Carrying amount at 31 March 2023</i>		

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder specificerer sig således:
Investments in subsidiaries are specified as follows:

Navn	Hjemsted	Ejerandel
<i>Name</i>	<i>Registered office</i>	<i>Ownership interest</i>
Asmodee Norge AS	Oslo, Norge	100%
Asmodee Finland Oy	Helsinki, Finland	100%
Enigma Distribution Sverige AB	Backa, Sverige	100%
Asmodee The Netherlands	Helmond, Holland	100%

NOTER NOTES

9 FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER FIXED ASSET INVESTMENTS

	Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group companies</i>	Deposita <i>Deposits</i>
Kostpris 1. januar 2022 <i>Cost at 1 January 2022</i>	152.446.200	730.724
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	0	323.774
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	-68.919.756	0
Kostpris 31. marts 2023 <i>Cost at 31 March 2023</i>	83.526.444	1.054.498
Regnskabsmæssig værdi 31. marts 2023 <i>Carrying amount at 31 March 2023</i>	83.526.444	1.054.498

10 PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER PREPAYMENTS

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende næste regnskabsår og udgør TDKK 5.138 pr. 31.03.2023 og TDKK 7.266 pr. 31.12.2021.

Prepayments comprise prepaid expenses regarding next financial year and amount to TDKK 5,138 at 31.03.2023 against 7,266 at 31.12.2021.

NOTER
NOTES

	2022/23	31.12.2021
	kr.	kr.
11 UDSKUDT SKAT		
Udskudt skat 1. januar 2022 <i>Deferred tax at 1 January 2022</i>	-30.742	2.235.230
Bevægelser i året <i>Movements during the year</i>	32.473	-2.265.976
Udskudt skat 31. marts 2023	1.731	-30.746
<i>Deferred tax at 31 March 2023</i>		
 HENSÆTTELSE TIL UDSKUDT SKAT VEDRØRER: PROVISIONS FOR DEFERRED TAX ON:		
Materielle anlægsaktiver <i>Property, plant and equipment</i>	0	30.746
	0	30.746
 UDSKUDT SKATTEAKTIV DEFERRED TAX ASSET		
Opgjort skatteaktiv <i>Calculated tax asset</i>	1.731	0
Regnskabsmæssig værdi	1.731	0
<i>Carrying amount</i>		
 12 LEJE- OG LEASINGFORPLIGTELSER RENT AND LEASE LIABILITIES		
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelse: <i>Operating lease liabilities.</i> <i>Total future lease payments:</i>		
Inden for et år <i>Within 1 year</i>	3.719.199	2.420.421
	3.719.199	2.420.421

NOTER NOTES

13 EVENTUALFORPLIGTELSER CONTINGENT LIABILITIES

Selskabet er som administrationselskab sambeskattet med øvrige danske tilknyttede virksomheder, og hæfter solidarisk med øvrige danske sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat for indkomståret 2019 og frem til 7. marts 2022, samt for kildeskat på udbytter, renter og royalties, som forfalder til betaling.
As management company, the company is jointly taxed with other danish related parties and jointly and severally liable with other danish jointly taxed entities for payment of income taxes for income year 2019 onwards to 7th March 2022, as well as for payment of withholding taxes on dividends, interest and royalties which fall due for payment.

14 NÆRTSTÅENDE PARTER OG EJERFORHOLD RELATED PARTIES AND OWNERSHIP STRUCTURE

Transaktioner

Transactions

Varesalg til nærtstående parter, 2022/23 - t.kr. 172.355 (2021 - t.kr. 122.969)
Sale of goods related parties, 2022/23 - kDKK 172.355 (2021 - kDKK 122.969)

Varekøb fra nærtstående parter, 2022/23 - t.kr. 116.360 (2021 - t.kr. 95.317)
Purchase of goods from related parties, 2022/23 - kDKK 116.360 (2021 - kDKK 95.317)

Administrative indtægter fra nærtstående parter, 2022/23 - t.kr. 1.189 (2021 - t.kr. 2.221)
Administrative income from related parties, 2022/23 - kDKK 1.189 (2021 - kDKK 2.221)

Administrative udgifter fra nærtstående parter, 2022/23 - t.kr. 306 (2021 - t.kr. 64)
Administrative expenses from related parties, 2022/23 - kDKK 306 (2021 - kDKK 64)

Renteindtægter fra nærtstående parter, 2022/23 - t.kr. 2.004 (2021 - t.kr. 1.121)
Interest income from related parties, 2022/23 - kDKK 2.004 (2021 - kDKK 1.121)

Renteudgifter fra nærtstående parter, 2022/23 - t.kr. 6.633 (2021 - t.kr. 2.587)
Interest expenses from related parties, 2022/23 - kDKK 6.633 (2021 - kDKK 2.587)

Management fee indtægter fra nærtstående parter, 2022/23 - t.kr. 19.740 (2021 - t.kr. 8.947)
Management fee income from related parties, 2022/23 - kDKK 19.740 (2021 - kDKK 8.947)

Management fee udgifter fra nærtstående parter, 2022/23 - t.kr. 17.672 (2021 - t.kr. 8.695)
Management fee expenses from related parties, 2022/23 - kDKK 17.672 (2021 - kDKK 8.695)

Modtaget betalinger fra nærtstående parter, 2022/23 - t.kr. 224.896 (2021 - t.kr. 188.626)
Receivables from related parties, 2022/23 - kDKK 224.896 (2021 - kDKK 188.626)

Betalinger til nærtstående parter, 2022/23 - t.kr. 167.077 (2021 - t.kr. 112.380)
Payables to related parties, 2022/23 - kDKK 167.077 (2021 - kDKK 112.380)

Informationer på tilgodehavende fra nærtstående parter og gæld til nærtstående parter, er vist i årsrapporten.
Information on receivables from group entities and payables to group entities is disclosed in the balance sheet of the annual report.

NOTER NOTES

14 NÆRTSTÅENDE PARTER OG EJERFORHOLD (FORTSAT) *RELATED PARTIES AND OWNERSHIP STRUCTURE (CONTINUED)*

Ejerforhold

Ownership structure

Følgende kapitalejer er noteret i selskabets ejerbog som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af virksomhedskapitalen:

According to the company's register of shareholders, the following shareholder holds at least 5% of the votes or at least 5% of the share capital:

Asmodee Group S.A.S
18 rue Jacqueline Auriol
Quartier Villaroy
78280 Guyancourt
France

Koncernregnskab

Consolidated financial statements

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet Embracer Group AB

The company is reflected in the group report as the parent company Embracer Group AB

Koncernrapporten for Embracer Group AB kan rekvireres på følgende adresse:

The group report of Embracer Group AB can be obtained at the following address:

Tullhusgatan 1b
652 09 Karlstad
Sweeden