

ASMODEE NORDICS A/S  
Valseholmen 1, 2650 Hvidovre

Årsrapport for 2021  
*Annual report for 2021*

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den  
24. juni 2022

*Adopted at the annual general meeting on*

*24 June 2022*

  
\_\_\_\_\_  
dirigent  
chairman

CVR-nr./CVR no. 27 51 96 01

# INDHOLDSFORTEGNELSE

## TABLE OF CONTENTS

|   | <b>Side<br/>Page</b> |
|---|----------------------|
| <b>Påtegninger</b><br><i>Statements</i>   |                      |
| Ledelsespåtegning<br><i>Statement by management on the annual report</i>                      | 3                    |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning<br><i>Independent auditor's report</i>             | 4                    |
| <br>  |                      |
| <b>Ledelsesberetning</b><br><i>Management's review</i>  |                      |
| Selskabsoplysninger<br><i>Company details</i>   | 9                    |
| <br>  |                      |
| Hoved- og nøgletal<br><i>Financial highlights</i>   | 8                    |
| <br>  |                      |
| Ledelsesberetning<br><i>Management's review</i>   | 10                   |
| <br>  |                      |
| <b>Årsregnskab</b><br><i>Financial statements</i>   |                      |
| Anvendt regnskabspraksis<br><i>Accounting policies</i>  | 16                   |
| <br>  |                      |
| Resultatopgørelse 1. januar - 31. december<br><i>Income statement 1 January - 31 December</i> | 23                   |
| <br>  |                      |
| Balance 31. december<br><i>Balance sheet 31 December</i>                                      | 24                   |
| <br>  |                      |
| Egenkapitalopgørelse<br><i>Statement of changes in equity</i>                                 | 28                   |
| <br>  |                      |
| Noter<br><i>Notes</i>   | 29                   |

### **Disclaimer**

*The English part of this parallel document in Danish and English is an unofficial translation of the original Danish text. In the event of disputes or misunderstandings arising from the interpretation of the translation, the Danish language version shall prevail.*

**LEDELSESPÅTEGNING**  
**STATEMENT BY MANAGEMENT ON THE ANNUAL REPORT**

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for Asmodee Nordics A/S.

The Board of Directors and Executive Board have today discussed and approved the annual report of Asmodee Nordics A/S for the financial year 1 January - 31 December 2021.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

The annual report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the company's financial position at 31 December 2021 and of the results of the company's operations for the financial year 1 January - 31 December 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

In our opinion, management's review includes a fair review of the matters dealt with in the management's review.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.


Management recommends that the annual report should be approved by the company in general meeting.

Hvidovre, den 24. juni 2022  
Hvidovre, 24 June 2022

**Direktion**  
*Executive Board*

  
Anders Michael Petersen  
direktør  
director

**Bestyrelse**  
*Board of Directors*

  
Stephen Anthony Buckmaster  
formand  
chairman

  
Jesper Danker

  
Jean-Christophe Straud

# DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

## INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

*Til kapitalejeren i Asmodee Nordics A/S*

### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Asmodee Nordics A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA's Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejl-information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

*To the shareholder of Asmodee Nordics A/S*

### **Opinion**

We have audited the financial statements of Asmodee Nordics A/S for the financial year 1 January - 31 December 2021, which comprise a summary of significant accounting policies, income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes. The financial statements are prepared under the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the company's financial position at 31 December 2021 and of the results of the company's operations for the financial year 1 January - 31 December 2021 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

### **Basis for Opinion**

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements" section of our report. We are independent of the company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

### **Management's responsibilities for the financial statements**

Management is responsible for the preparation of financial statements, that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of the financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

# DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

## INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless management either intends to liquidate the company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

### Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.

# DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

## INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisions-handlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

### Statement on management's review

Management is responsible for management's review.

Our opinion on the financial statements does not cover management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

# DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

## INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read management's review and, in doing so, consider whether management's review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we conclude that management's review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement of management's review.

København, den 24. juni 2022  
*Copenhagen, 24 June 2022*

**MAZARS**  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 31 06 17 41  
*CVR no. 31 06 17 41*



Nicklas Rasmussen  
statsautoriseret revisor  
*state authorized public accountant*  
MNE-nr. mne43474  
*MNE no. mne43474*

## HOVED- OG NØGLETAL FINANCIAL HIGHLIGHTS

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

*Seen over a 5-year period, the development of the Company may be described by means of the following financial highlights:*

|  | 2021        | 2020        | 2019        | 2018        | 2017        |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|  | kr.         | kr.         | kr.         | kr.         | kr.         |
| <b>HOVEDTAL</b>                                    |             |             |             |             |             |
| <b>KEY FIGURES</b>                                 |             |             |             |             |             |
| <b>Resultat</b>                                    |             |             |             |             |             |
| <i>Profit/loss</i>                                 |             |             |             |             |             |
| Nettoomsætning                                     | 451.601.404 | 335.308.291 | 278.979.995 | 300.170.577 | 321.498.780 |
| <i>Revenue</i>                                     |             |             |             |             |             |
| Bruttofortjeneste                                  | 61.985.757  | 38.653.981  | 26.329.764  | 35.025.541  | 41.417.337  |
| <i>Gross profit</i>                                |             |             |             |             |             |
| Resultat af finansielle poster                     | 92.280.362  | 39.489.902  | 21.319.967  | 17.184.844  | 30.864.807  |
| <i>Net financials</i>                              |             |             |             |             |             |
| Årets resultat                                     | 123.560.912 | 52.346.996  | 26.455.326  | 18.509.765  | 41.254.798  |
| <i>Profit/loss for the year</i>                    |             |             |             |             |             |
| <b>Balance</b>                                     |             |             |             |             |             |
| <i>Balance sheet</i>                               |             |             |             |             |             |
| Balancesum   | 481.398.778 | 275.222.892 | 221.682.295 | 203.241.561 | 174.058.216 |
| <i>Balance sheet total</i>                         |             |             |             |             |             |
| Investering i materielle anlægsaktiver             | 175.304     | 1.106.085   | 85.797      | 85.797      | 211.139     |
| <i>Investment in property, plant and equipment</i> |             |             |             |             |             |
| Egenkapital  | 334.790.892 | 211.644.801 | 159.804.814 | 133.461.195 | 112.779.644 |
| <i>Equity</i>                                      |             |             |             |             |             |
| Antal medarbejdere                                 | 51          | 45          | 42          | 41          | 39          |
| <i>Number of employees</i>                         |             |             |             |             |             |
| <b>NØGLETAL</b>                                    |             |             |             |             |             |
| <b>FINANCIAL RATIOS</b>                            |             |             |             |             |             |
| Afkastningsgrad                                    | 9,7%        | 6,5%        | 2,9%        | 0,9%        | 7,7%        |
| <i>Return on assets</i>                            |             |             |             |             |             |
| Soliditetsgrad                                     | 69,5%       | 76,9%       | 72,1%       | 65,7%       | 64,8%       |
| <i>Solvency ratio</i>                              |             |             |             |             |             |
| Forrentning af egenkapital                         | 45,2%       | 28,2%       | 18,0%       | 15,0%       | 44,3%       |
| <i>Return on equity</i>                            |             |             |             |             |             |

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.

*The financial ratios are calculated in accordance with the Danish Finance Society's recommendations and guidelines. For definitions, see the summary of significant accounting policies.*



## **SELSKABSOPLYSNINGER**

### ***COMPANY DETAILS***

Selskabet  
*The company*

Asmodee Nordics A/S  
Valseholmen 1, 2650 Hvidovre  
2650

Telefon: 32973070  
*Telephone:*

CVR-nr.: 27 51 96 01  
*CVR no.:*

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2021  
*Reporting period: 1 January - 31 December 2021*

Hjemsted: Hvidovre  
*Domicile: Hvidovre*

Bestyrelse  
*Board of Directors*

Stephen Anthony Buckmaster, formand (chairman)  
Jesper Danker  
Jean-Christophe Giraud

Direktion  
*Executive Board*

Anders Michael Petersen, direktør (director)

Revision  
*Auditors*

Mazars  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Midtermolen 1, 2.tv.  
2100 København Ø

# LEDELSESBERETNING

## MANAGEMENT'S REVIEW

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Virksomheden markedsfører og sælger familiespil, samlekort og legetøj samt hertil relaterede produkter. Koncernens produkter afsættes hovedsageligt i Norden og i Benelux.

### Usædvanlige forhold

Selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 2021 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2021 udviser et overskud på kr. 123.560.912, og selskabets balance pr. 31. december 2021 udviser en egenkapital på kr. 334.790.892.

### Virksomhedens forventede udvikling, herunder særlige forudsætninger og usikre faktorer

Markedet for virksomhedens produkter er stabilt og kunderne består af en lang række virksomheder indenfor legetøj, boghandel, kioskdistribution samt detailhandlere har hidtil været tilfredse med såvel produkter som leveringssikkerhed og kvalitet. Koncernen er ikke afhængig af enkelte større kunder. Koncernens leverandører forventes også fremover at være stabile.

Den igangværende priskonkurrence forventes at fortsætte, hvorfor der fortsat forventes en faldende udvikling i handelsavancerne. Det er forventningen, at tilhørsforholdet til Asmodee Group vil kunne medvirke til at opnå bedre indkøbspriser. Ledelsen forventer, at de lavere handelsavancer dels kan kompenseres gennem et øget aktivitetsniveau, som følge af nye markedsføringsiltag samt den løbende introduktion af nye produkter.

### Business review

The company markets and sell family games, trading cards, toys and related products. The products of the corporate group are sold mainly in Scandinavia and in Benelux

### Unusual matters

The company's financial position at 31 December 2021 and the results of its operations for the financial year ended 31 December 2021 are not affected by any unusual matters.

### Financial review

The company's income statement for the year ended 31 December 2021 shows a profit of kr. 123.560.912, and the balance sheet at 31 December 2021 shows equity of kr. 334.790.892.

### Expected development of the company, including specific prerequisites and uncertainties

The market for the company's products are stable and customers which consist of a number of companies within toys, book shops, convenient shops, and retailers have so far been satisfied with products as well as supply security and quality. The company is not dependent on one or more large customers. The company suppliers are also expected to remain stable in the future.

The present price competition is expected to continue, and continued reduced profit margin is expected. It is however the expectation that being part of the Asmodee group could lead to improved purchase prices. Management expects that lower profit margins partly can be compensated by an increased activity due to new marketing as well as the ongoing introduction of new products and partly by continued improvements in purchase prices.

## **LEDELSESBERETNING**

### ***MANAGEMENT'S REVIEW***

Covid-19 har ikke haft negativ betydning for selskabet i 2021.

Covid-19 have not had negative impact for the company in 2021.

Ledelsen følger udviklingen i covid-19 nøje, og forventer på nuværende tidspunkt, at covid-19 ikke vil få negativ indvirkning på indtjeningen i 2022.

Management is following the development in covid-19 closely and currently expects covid-19 to have no negative impact on earnings in 2022.

Uanset forbedringen i markedet samt gennemførte markedstiltag, forventes der i 2022, som følge af priskonkurrencen, en indtjening på niveau end 2021.

Despite the improvement in the market as well as implemented market initiatives, management expects a profit on same level for 2022 compared to 2021 due to the increased price competition.

#### **Virksomhedens viden ressourcer, hvis de er af særlig betydning for den fremtidige indtjening**

Virksomheden er afhængig af en fortsat introduktion af nye produkter. Det er derfor afgørende, at koncernen også i fremtiden er i stand til at tiltrække og fastholde kreative og motiverede medarbejdere. Virksomhedens tilhørsforhold til Asmodee Group vil understøtte dette.

#### **The company's knowledge resources if of particular importance to its future earnings**

The Company is dependent on a continued introduction of new products. It is therefore essential that the group, also in the future, will be able to attract and retain creative and motivated employees. The Company's association with Asmodee Group will support this.

#### **Virksomhedens påvirkning af det eksterne miljø og foranstaltninger til forebyggelse, reduktion mv.**

Virksomheden opfylder lovgivningens krav på miljøområdet. Virksomhedens natur taget i betragtning er den direkte miljøpåvirkning yderst begrænset.

#### **Impact on the external environment and measures taken to prevent, reduce or mitigate damage**

The Company fulfills the requirements of the environmental legislation. Considering the nature of the company, the direct environmental impact is very limited.

#### **Forsknings- og udviklingsaktiviteter i eller for virksomheden**

Virksomheden har ingen forsknings- og udviklingsaktiviteter.

#### **Research and development activities in or for the company**

The Company has no research and development activities.

#### **Filialer i udlandet**

Virksomheden har ingen filialer i udlandet.

#### **Foreign branches**

The Company has no foreign branches.

## **LEDELSESBERETNING**

### ***MANAGEMENT'S REVIEW***

#### **Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar**

##### Miljøforhold:

Virksomheden arbejder videre med indsats for at blive grønnere som virksomhed. I dette bruger vi affaldssortering, genbrug af pap og kasse fyld.

Samtidigt er vi i gang med en aktiv omstilling fra engangsplast i vores produkter, hvor det er muligt gennem alternative produkter (træ eller andre biomaterialer) eller udeladelse.

Virksomheden har desuden en procedure for leverandører, som kræver at disse lever op til miljøkrav og ønsker, når det gælder produktion, forurening, mm.

##### Sociale forhold (medarbejderforhold):

Virksomheden har en fungerende arbejdsmiljøgruppe, som er aktive med tiltag og åbne for direkte henvendelser / ideer fra de ansatte.

Alle medarbejdere opfordres til konstant feedback omkring forhold – sociale som arbejdsforhold, i stedet for at afvente vores periodiske MU samtaler.

Samtidigt gennemgår alle virksomhedens ansatte jævnligt træning og læring omkring emner der omhandler god og tryk interaktion mellem ansatte (imod mobning, chikane, mm).

Virksomheden afholder desuden flere sociale begivenheder, hvor de ansatte kan omgås kollegaer på en mere afslappet og uformel måde.

##### Menneskerettigheder:

Virksomheden afkræver alle leverandører udenfor EU grundig rapportering omkring arbejdsforhold, arbejdsstyrker og generelle produktionsforhold, sådan at vores produkter er fremstillet under gode forhold, der forhindrer børnearbejde, ekstreme arbejdstider, sikkerhedsforanstaltninger, mm.

#### **Statutory corporate social responsibility report**

##### Environmental conditions:

The company continues working on efforts to becoming greener as a company. In this we use waste sorting, cardboard and box filling recycling.

At the same time, we are in the process of an active change from disposable plastics in our products where possible through alternative products (wood or other biomaterials) or omission.

Furthermore, the company has a procedure for suppliers, which require them to meet environmental requirements and wishes when it comes to production, pollution, etc.

##### Social conditions (employee conditions):

The company has a functional workplace environment group which is active, takes initiative and open for direct inquiries / ideas from the employees.

All employees are encouraged to give constant feedback regarding conditions – social and working conditions, instead of awaiting our periodic MU meetings.

At the same time, all the company's employees go through frequent training and learning regarding subjects concerning good and safe interaction between employees (against bullying, harassment, etc.)

Furthermore, the company arrange several social events, where the employees can socialise colleges in a more relaxed and informal manner.

##### Human rights

The company demands all suppliers within EU thorough reporting regarding working conditions, workforce, and general production conditions in such a way that our products are produced under good conditions which prevent child labour, extreme working hours, safety precautions, etc.

## **LEDELSESBERETNING**

### ***MANAGEMENT'S REVIEW***

Antikorrupktion og bestikkelse:

Anti-corruption and bribery

Korrupktion er kriminelt og skadeligt for samfundet, samt en forhindring i at kunne drive en ansvarlig og bæredygtig virksomhed.

Corruption is criminal and damaging for the community and an obstacle to be able to run a responsible and sustainable operation.

Asmodee Nordics anser dette område for at have en begrænset risiko. Asmodee Nordics har forpligtet sig og sat sig ind i alle lokale lovkrav, det er virksomheden underlagt på alle vores markeder.

Asmodee Nordics regard this field to have limited risk. Asmodee Nordics has committed themselves to and familiarised themselves with all local legal requirements it is the company subject to in all our markets.

Vi stiller samme krav til alle vores leverandører.

We make the same demands to all our suppliers.

Fra 2019 har vi implementeret et antikorrupktion og bestikkelses program, der blandt andet betyder at alle medarbejdere i Asmodee Nordics skal tage og bestå et online kursus på GAN-compliance platform om korrupktion og bestikkelse. Programmet bliver løbende opdateret.

As of 2019 we have implemented an anti-corruption and bribery program, which among other things means that all employees in Asmodee Nordics shall take and graduate an online course on GAN-compliance platform regarding corruption and bribery. The program will be updated continuously.

Der er i 2021 ikke konstateret nogen forhold.

No conditions have been identified in 2021.

## **LEDELSESBERETNING**

### **MANAGEMENT'S REVIEW**

#### **Lovpligtig redegørelse for det underrepræsenterede køn**

Beskrivelse af måltal vedrørende det underrepræsenterede køn

Ledelsen hos Asmodee Nordics har løbende og mindst én gang årligt gennemgang af virksomhedens struktur, herunder ledelsesstruktur, krav til kvalifikationer og profiler på de enkelte ledelsesniveauer. Ledere af Asmodee Nordics forskellige afdelinger, har altid været rekrutteret/udnævnt og identificeret primært ud fra betragtninger omkring baggrund af kvalifikationer og match af den ønskede ledelsesprofil i forhold til den aktuelle lederstilling, uanset køn, race, nationalitet eller religiøs overbevisning. Samtidigt har Asmodee Nordics haft et udtalt ønske om at ansætte "indefra" først. Ledelsen har siden 2019 haft kontinuerlig fokus på, at der har eksisteret en skæv kønssammensætning i ledelsen (og virksomheden generelt). Dette har forskellige baggrunde, herunder en øget tiltrækning af vores produkter fra det ene køn. Hvilket så generelt har haft en skæv ansøger og interessefelt ved åbning af nye stillinger eller udskiftninger i staben. Samtidigt er 50% af Asmodee Nordics medarbejdere ansat på lager, hvilket også har en skævvridning kønsmæssigt.

Ledelsen anerkender fordelene ved en bredt sammensat ledelse i forhold til køn, kulturel baggrund og erfaring. Dette betyder at vi aktivt fra 2019 har fastlagt et fokus på udligning af kønnene i ledelsen.

I dette har vi lavet beslutninger om, at der kommer en udligning i køns sammensætningen aktivt ved udskiftninger i ledelsen og direktionen. Første skridt skete med ansættelsen af ny kvindelig leder af vores marketing afdeling i Jan 2020.

Asmodee Nordics har også lavet flere tiltag for at kunne tiltrække en mere blandet sammensætning (og fastholdelse) af medarbejdere. I dette har vi prioriteret og gennemført siden 2019, at kunne tilbyde elementer til medarbejderne som: 9mdr fuld barsel, flextid, hjemmearbejdsplads og 5 ekstra omsorgsdage

#### **Policies on the underrepresented gender**

Description of target figures for the underrepresented gender

The management of Asmodee Nordics has continuously and at least one-time yearly review of the company's structure, including management structure, quality requirements and profiles at the individual management levels. Managers of Asmodee Nordics' various departments has always been recruited / appointed and identified primarily based on considerations of qualifications and match of the required management profile compared to the actual management position, regardless of gender, race, nationality, or religious belief. At the same time, Asmodee Nordics has had a pronounced desire to hire from "within" first. Since 2019, the management has had continuous focus on there has been an unequal gender composition in management (and the company in general). This has different reasons including an increased attraction for our products from one gender. Which in such a way generally has had an unequal applicant and field of interest at the opening of new jobs or replacements in staffs. At the same time, 50 % of the employees of Asmodee Nordics are hired to the warehouse which also has a disproportion regarding gender.

The management acknowledge the advantages of a broad composite management regarding gender, cultural background, and experience. This means that we in 2019 actively have had focus on equalising genders in management.

In this we have decided that there will be an equalisation in the gender composition actively by replacements in management and board of directors. First step happened on hiring a new female manager to our marketing department in January 2020.

Asmodee Nordics has also made several initiatives to attract a more mixed disposition (and retention) of employees. In this we have since 2019 prioritised and completed to be able to offer elements to the employees such as: 9 months full maternity leave, flexible working hours, home office, and 5 extra family days.

## LEDELSESBERETNING MANAGEMENT'S REVIEW

### Redegørelse for virksomhedens politik for dataetik

Redegørelse med baggrund for fravalg af redegørelse for virksomhedens politik for dataetik

Virksomheden har ingen politik for dataetik. Virksomheden behandler ikke data eller anvender algoritmer til dataanalyse, og dette er ikke en integreret del af virksomhedens forretningsstrategi og forretningsaktiviteter.

### Statement of policy for data ethics

Statement on the basis of opting out of the statement of policy for data ethics

The company has no data ethic policy. The company does not handle data or use algorithmics for data analysis, and this is not an integrated part of the company's business strategy and business activities.

| Ledelses kategori /<br><i>Management category</i> | Antal ledere /<br><i>Number of managers</i> | Heraf Kvinder /<br><i>Hereof women</i> | Politik / <i>Policy</i>  | Mål – år 2025 /<br><i>Goal year 2025</i>                      |
|---|---|--|--|---|
| Direktion / <i>Board of Executives</i>            | 3   | 0                                      | Inden 2025 skal der minimum indtræde 1 kvindeligt medlem af direktionen. Enten ved udskiftning eller udvidelse af bestyrelsen. /<br><i>Within 2025 a minimum of 2 female member shall join the board of directors. Either by replacement or by increasing the board of directors</i> | Min. 1 kvindeligt medlem /<br><i>Minimum 1 female member</i>  |
| Afdelingsledere /<br><i>Head of departments</i>   | 6   | 1                                      | Fokus på øgning af kvindelige ledere – erstatning skal dog ske gennem naturlig udskiftning. /<br><i>Focus on increasing female managers – however, substitution shall happen through natural replacement</i>   | 25-50% konsfordeling /<br><i>25 – 50 % Gender disposition</i> |

| Generelt – Asmodee Nordics /<br><i>Generally Asmodee Nordics</i> | Antal Ansatte /<br><i>Number of employees</i> | Heraf kvinder /<br><i>Hereof women</i> | Politik/målsætning /<br><i>Policy/Objective</i>  | Mål – år 2025 /<br><i>Goal year 2025</i>  |
|--|---|--|--|---|
| Ansatte / <i>Employees</i>                                       | 47  | 7                                      | Generel tilpasning og forbedring af forhold, for at tiltrække begge køn, herunder barsel, flex, hjemmearbejdsplads, omsorgsdage. /<br><i>General adaptation and improvement of conditions to attract both genders including maternity leave, flexible working hours, home office, family days.</i> | +25% (relativt lavt pga. lager arbejde) /<br><i>+ 25 % (relatively low due to warehouse work)</i> |

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS *ACCOUNTING POLICIES*

Årsrapporten for Asmodee Nordics A/S for 2021 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder.

The annual report of Asmodee Nordics A/S for 2021 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to large class C entities.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

The accounting policies applied are consistent with those of last year.

Årsrapporten for 2021 er aflagt i kr.

The annual report for 2021 is presented in kr.

Selskabet har i henhold til årsregnskabslovens § 86,4 undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse. Pengestrømsopgørelsen er inkluderet i årsrapporten for Financiere Amuse TopCo, Frankrig.

Pursuant to section §86,4, of the Danish Financial Statements Act, the company has not prepared cash flow statement. Cash flow statement is included in the financial report for Financiere Amuse TopCo, France.

Selskabet har i henhold til årsregnskabslovens §112 undladt at udarbejde koncernregnskab.

Pursuant to sections §112, of the Danish Financial Statements Act, the company has not prepared consolidated financial statements.

### **Generelt om indregning og måling**

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

### **Basis of recognition and measurement**

Income is recognised in the income statement as earned, including value adjustments of financial assets and liabilities. All expenses, including amortisation, depreciation and impairment losses, are also recognised in the income statement.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow to the company and the value of the asset can be measured reliably.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow from the company and the value of the liability can be measured reliably.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

On initial recognition, assets and liabilities are measured at cost. On subsequent recognition, assets and liabilities are measured as described below for each individual accounting item.



## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS *ACCOUNTING POLICIES*

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### **Resultatopgørelsen**

#### **Nettoomsætning**

Indtægter ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, hvis risikoovergang, normalt ved levering til køber, har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

#### **Vareforbrug**

Vareforbrug indeholder det forbrug af handelsvarer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

#### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, mv.

#### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

#### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

Certain financial assets and liabilities are measured at amortised cost using the effective interest method. Amortised cost is calculated as the historic cost less any installments and plus/less the accumulated amortisation of the difference between the cost and the nominal amount.

On recognition and measurement, allowance is made for predictable losses and risks which occur before the annual report is presented and which confirm or invalidate matters existing at the balance sheet date.

### **Income statement**

#### **Revenue**

Income from the sale of goods for resale and finished goods is recognised in the income statement, provided that the transfer of risk, usually on delivery to the buyer, has taken place and that the income can be measured reliably and is expected to be received.

#### **Expenses**

Expenses include the consumables used in generating the year's revenue.

#### **Other external expenses**

Other external expenses include expenses related to distribution, sale, advertising, administration, premises, bad debts, etc.

#### **Staff costs**

Staff costs include wages and salaries, including compensated absence and pensions, as well as other social security contributions, etc. made to the entity's employees. The item is net of refunds made by public authorities.

#### **Amortisation, depreciation and impairment losses**

Amortisation, depreciation and impairment losses comprise the year's amortisation, depreciation and impairment on tangible assets.

# ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

## ACCOUNTING POLICIES

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, gæld og transaktioner i fremmed valuta, samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

### Skat af årets resultat

Virksomheden er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

### Balancen

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

### Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statement at the amounts relating to the financial year. Net financials include interest income and expenses, and losses on securities and foreign currency transactions, and allowances under the advance-payment-of-tax scheme, etc.

### Tax on profit/loss for the year

The company acts as management company for all jointly taxed entities and, in its capacity as such, pays all income taxes to the Danish tax authorities.

On payment of joint taxation contributions, the current Danish income tax is allocated between the jointly taxed entities in proportion to their taxable income. Entities with tax losses receive joint taxation contributions from entities that have been able to use tax losses to reduce their own taxable profits.

Tax for the year, which comprises the current tax charge for the year and changes in the deferred tax charge, including changes arising from changes in tax rates, is recognised in the income statement and directly to equity for the portion attributable to amounts recognized directly in equity.

### Balance sheet

#### Tangible assets

Tangible assets are measured in the balance sheet at the lower of cost less accumulated depreciation and recoverable amount.

The depreciable amount is cost less the expected residual value at the end of the useful life.

Cost comprises the purchase price and any costs directly attributable to the acquisition until the date when the asset is available for use. The cost of self-constructed assets comprises direct and indirect costs of materials, components, sub-suppliers and wages.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS ACCOUNTING POLICIES

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar  
*Other fixtures and fittings, tools, and equipment*

Indretning af lejede lokaler  
*Leasehold improvements*

Straight-line depreciation is provided on the basis of the following estimated useful lives of the assets:

| <b>Brugstid</b><br><i>Useful life</i> | <b>Restværdi</b><br><i>Residual value</i> |
|---------------------------------------|---|
| 3-5 år<br><i>3-5 years</i>            | 0 %<br><i>0 %</i>                         |
| 5 år<br><i>5 years</i>                | 0 %<br><i>0 %</i>                         |

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Gains or losses from the disposal of property, plant and equipment are recognised in the income statement as other operating income or other operating expenses, respectively.

### **Kapitalandele i dat ter virk som he der**

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes of måles efter den indre værdis metode, hvilket indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi reguleret for resterende værdi af positiv eller negativ goodwill samt urealiserede koncerninterne fortjenester og tab. I resultatopgørelsen indregnes andelen af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

### **Investments in subsidiaries**

Equity investments in subsidiaries are recognized and measured according to the equity method, meaning that the equity investments are measured at the pro-rata share of the enterprises' equity value adjusted for the remaining value of positive or negative goodwill and unrealised intercompany gains and losses. The share of the enterprises' profit or loss after elimination of unrealised intercompany profits and losses is recognized in the income statement.

Kapitalandele i dattervirksomheder med regnskabsmæssig negativ værdi måles til DKK 0. Et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Equity investments in subsidiaries with a negative carrying amount are measured at DKK 0. Any receivables from such enterprises are impaired to the extent that such receivables are irrecoverable. If the parent has a legal or constructive obligation to cover a deficit which exceeds the receivable, the remaining amount is recognized under provisions.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden.

Acquisitions are accounted for using the purchase method.

### **Værdi forringelse af aktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

### **Impairment of assets**

The carrying amount of tangible assets and investments in subsidiaries is reviewed for impairment, other than what is reflected through normal amortisation and depreciation, on an annual basis.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS ACCOUNTING POLICIES

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv eller gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelse af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af direkte færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningers omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Likvide beholdninger**

Likvider omfatter likvide beholdninger hvorpå der kun er ubetydelig risiko for værdiændringer.

Where there is evidence of impairment, an impairment test is performed for each individual asset or group of assets. Write-down is made to the lower of the recoverable amount and the carrying amount.

The recoverable amount is the higher of the net present value and the value in use less expected costs to sell. The net present value is determined as the present value of the anticipated net cash flows from the use of the asset or group of assets and the anticipated net cash flows from the disposal of the asset or group of assets after the end of their useful life.

### **Stocks**

Stocks are measured at cost using the FIFO method. Where the net realisable value is lower than the cost, inventories are recognised at this lower value.

The cost of goods for resale comprises the purchase price plus delivery costs.

The net realisable value of stocks is calculated as the expected selling price less direct costs of completion and expenses incurred to effect the sale. The net realisable value is determined taking into account marketability, obsolescence and expected selling price movements.

### **Receivables**

Receivables are measured at amortised cost.

### **Prepayments**

Prepayments comprise costs incurred related to subsequent financial years.

### **Cash and cash equivalents**

Cash and cash equivalents consists of cash and are subject to insignificant risks of changes in value.

# ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

## ACCOUNTING POLICIES

### **Egenkapital**

#### **Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode**

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i selskabets årsregnskab omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder i forhold til kostpris.

#### **Udbytte**

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

#### **Selskabsskat og udskudt skat**

Asmodee Nordics A/S hæfter som administrationselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealisationsværdi.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

#### **Gældsforpligtelser**

Gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### **Equity**

#### **Reserve for net revaluation according to the equity method**

The reserve for net revaluation according to the equity method comprises net revaluation of investments in subsidiaries relative to the cost.

#### **Dividends**

Proposed dividends are disclosed as a separate item under equity. Dividends are recognised as a liability when declared by the annual general meeting of shareholders.

#### **Income tax and deferred tax**

As management company, Asmodee Nordics A/S is liable for payment of the subsidiaries' corporate income taxes to the tax authorities.

Current tax liabilities and current tax receivables are recognised in the balance sheet as the estimated tax on the taxable income for the year, adjusted for tax on the taxable income for previous years and tax paid on account.

Deferred tax is measured according to the liability method in respect of temporary differences between the carrying amount of assets and liabilities and their tax base, calculated on the basis of the planned use of the asset and settlement of the liability, respectively. Deferred tax is measured at net realisable value.

Deferred tax assets, including the tax base of tax losses allowed for carry forward, are measured at the value to which the asset is expected to be realised, either as a set-off against tax on future income or as a set-off against deferred tax liabilities within the same legal tax entity. Any deferred net tax assets are measured at net realisable value.

#### **Liabilities**

Liabilities, which include trade payables, payables to group entities and other payables, are measured at amortised cost, which is usually equivalent to nominal value.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS ACCOUNTING POLICIES

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutainstrumenter anvendes til sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes urealiserede værdireguleringer direkte på egenkapitalen i dagsværdireserven.

### Foreign currency translation

On initial recognition, foreign currency transactions are translated applying the exchange rate at the transaction date. Foreign exchange differences arising between the exchange rates at the transaction date and at the date of payment are recognised in the income statement as financial income or financial expenses. If foreign currency transactions are considered cash flow hedges, the value adjustments are taken directly to 'Equity'.

### HOVED- OG NØGLETALSOVERSIGT FINANCIAL HIGHLIGHTS

Forklaring af nøgletal.  
*Definitions of financial ratios.*

|                            |  |
|----------------------------|--|
| Afkastningsgrad            | $\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$        |
| <i>Return on assets</i>    | $\frac{\text{Profit/loss before financials} \times 100}{\text{Average assets}}$                  |
| Soliditetsgrad             | $\frac{\text{Egenkapital, ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$                    |
| <i>Solvency ratio</i>      | $\frac{\text{Equity, end of year} \times 100}{\text{Total assets at year-end}}$                  |
| Forrentning af egenkapital | $\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$        |
| <i>Return on equity</i>    | $\frac{\text{Profit/loss from ordinary operations after tax} \times 100}{\text{Average equity}}$ |

**RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**  
**INCOME STATEMENT 1 JANUARY - 31 DECEMBER**

|  | Note | 2021<br>kr.        | 2020<br>kr.        |
|--|------|--------------------|--------------------|
| <b>Nettoomsætning</b><br><i>Revenue</i>  | 1    | <b>451.601.404</b> | <b>335.308.291</b> |
| Andre driftsindtægter<br><i>Other operating income</i>   |      | 445.512            | 422.016            |
| Vareforbrug<br><i>Expenses</i>   |      | -373.101.400       | -280.241.777       |
| Andre eksterne omkostninger<br><i>Other external expenses</i>  |      | -16.959.759        | -16.834.549        |
| <b>Bruttoresultat</b><br><i>Gross profit</i>   |      | <b>61.985.757</b>  | <b>38.653.981</b>  |
| Personaleomkostninger<br><i>Staff costs</i>  | 2    | -24.308.123        | -21.784.618        |
| Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver<br><i>Depreciation, amortisation and impairment of plant and equipment</i> |      | -808.609           | -655.509           |
| <b>Resultat før finansielle poster</b><br><i>Profit/loss before net financials</i>   |      | <b>36.869.025</b>  | <b>16.213.854</b>  |
| Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder<br><i>Income from investments in subsidiaries</i>                      | 8    | 97.701.611         | 40.448.644         |
| Finansielle indtægter<br><i>Financial income</i>   | 3    | 1.356.804          | 863.083            |
| Finansielle omkostninger<br><i>Financial costs</i>   | 4    | -6.778.053         | -1.821.825         |
| <b>Resultat før skat</b><br><i>Profit/loss before tax</i>  |      | <b>129.149.387</b> | <b>55.703.756</b>  |
| Skat af årets resultat<br><i>Tax on profit/loss for the year</i>   | 5    | -5.588.475         | -3.356.760         |
| <b>Årets resultat</b><br><i>Profit/loss for the year</i>   |      | <b>123.560.912</b> | <b>52.346.996</b>  |
| Resultatdisponering<br><i>Distribution of profit</i>   | 6    |                    |                    |

**BALANCE 31. DECEMBER**  
**BALANCE SHEET 31 DECEMBER**

|   | <u>Note</u> | <u>2021</u><br>kr. | <u>2020</u><br>kr. |
|---|-------------|--------------------|--------------------|
| <b>AKTIVER</b>  |             |                    |                    |
| <b>ASSETS</b>   |             |                    |                    |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar<br><i>Other fixtures and fittings, tools, and equipment</i> |             | 773.089            | 1.032.093          |
| Indretning af lejede lokaler<br><i>Leasehold improvements</i>                                       |             | 1.527.820          | 1.902.121          |
| <b>Materielle anlægsaktiver</b><br><i>Tangible assets</i>   | 7           | <u>2.300.909</u>   | <u>2.934.214</u>   |
| Kapitalandele i tilknyttede virksomheder<br><i>Equity investments in group enterprises</i>          | 8           | 171.089.932        | 118.942.092        |
| Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder<br><i>Receivables from group companies</i>              | 9           | 152.446.200        | 56.019.400         |
| Deposita<br><i>Deposits</i>   | 9           | 730.724            | 720.213            |
| <b>Finansielle anlægsaktiver</b><br><i>Fixed asset investments</i>                                  |             | <u>324.266.856</u> | <u>175.681.705</u> |
| <b>Anlægsaktiver i alt</b><br><i>Total non-current assets</i>                                       |             | <u>326.567.765</u> | <u>178.615.919</u> |
| Færdigvarer og handelsvarer<br><i>Finished goods and goods for resale</i>                           |             | 78.404.640         | 41.024.025         |
| <b>Varebeholdninger</b><br><i>Stocks</i>  |             | <u>78.404.640</u>  | <u>41.024.025</u>  |



**BALANCE 31. DECEMBER (FORTSAT)**  
**BALANCE SHEET 31 DECEMBER (CONTINUED)**

|   | <u>Note</u> | <u>2021</u><br>kr.        | <u>2020</u><br>kr.        |
|---|-------------|---------------------------|---------------------------|
| <b>AKTIVER</b>  |             |                           |                           |
| <b>ASSETS</b>   |             |                           |                           |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser<br><i>Trade receivables</i>               |             | 46.257.319                | 40.005.737                |
| Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder<br><i>Receivables from subsidiaries</i>  |             | 429.421                   | 46.291                    |
| Andre tilgodehavender<br><i>Other receivables</i>                                     |             | 2.738.491                 | 790.957                   |
| Udskudt skatteaktiv<br><i>Deferred tax asset</i>                                      | 11          | 0                         | 2.235.234                 |
| Tilgodehavende sambeskatningsbidrag<br><i>Joint taxation contributions receivable</i> |             | 1.345.073                 | 0                         |
| Periodeafgrænsningsposter<br><i>Prepayments</i>                                       | 10          | 7.266.287                 | 3.529.404                 |
| <b>Tilgodehavender</b><br><i>Receivables</i>  |             | <u><b>58.036.591</b></u>  | <u><b>46.607.623</b></u>  |
| <b>Likvide beholdninger</b><br><i>Cash and cash equivalents</i>                       |             | <u><b>18.389.782</b></u>  | <u><b>8.975.325</b></u>   |
| <b>Omsætningsaktiver i alt</b><br><i>Total current assets</i>                         |             | <u><b>154.831.013</b></u> | <u><b>96.606.973</b></u>  |
| <b>Aktiver i alt</b><br><i>Total assets</i>   |             | <u><b>481.398.778</b></u> | <u><b>275.222.892</b></u> |

**BALANCE 31. DECEMBER**  
**BALANCE SHEET 31 DECEMBER**

|  | <u>Note</u> | <u>2021</u><br>kr.        | <u>2020</u><br>kr.        |
|--|-------------|---------------------------|---------------------------|
| <b>PASSIVER</b>  |             |                           |                           |
| <b>EQUITY AND LIABILITIES</b>  |             |                           |                           |
| Virksomhedskapital<br><i>Share capital</i>   |             | 2.500.000                 | 2.500.000                 |
| Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode<br><i>Reserve for net revaluation under the equity method</i> |             | 148.338.329               | 96.190.489                |
| Overført resultat<br><i>Retained earnings</i>  |             | 73.952.563                | 112.954.312               |
| Foreslået udbytte for regnskabsåret<br><i>Proposed dividend for the year</i>   |             | 110.000.000               | 0                         |
| <b>Egenkapital</b>   |             | <b><u>334.790.892</u></b> | <b><u>211.644.801</u></b> |
| <b>Equity</b>  |             |                           |                           |
| Udskudt skat<br><i>Deferred tax</i>  | 11          | 30.746                    | 0                         |
| <b>Hensatte forpligtelser i alt</b>  |             | <b><u>30.746</u></b>      | <b><u>0</u></b>           |
| <b>Total provisions</b>  |             |                           |                           |
| Anden gæld<br><i>Other payables</i>  |             | 0                         | 1.892.676                 |
| <b>Langfristede gældsforpligtelser</b>   |             | <b><u>0</u></b>           | <b><u>1.892.676</u></b>   |
| <b>Total non-current liabilities</b>   |             |                           |                           |

**BALANCE 31. DECEMBER (FORTSAT)**  
**BALANCE SHEET 31 DECEMBER (CONTINUED)**

|   | <u>Note</u> | <u>2021</u><br>kr.        | <u>2020</u><br>kr.        |
|---|-------------|---------------------------|---------------------------|
| <b>PASSIVER</b>   |             |                           |                           |
| <b><i>EQUITY AND LIABILITIES</i></b>  |             |                           |                           |
| Gæld til kreditinstitutter<br><i>Due to credit institutions</i>                     |             | 194.813                   | 34.134                    |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser<br><i>Trade payables</i>                   |             | 32.828.214                | 6.604.859                 |
| Gæld til tilknyttede virksomheder<br><i>Payables to subsidiaries</i>                |             | 99.902.083                | 44.984.177                |
| Selskabsskat<br><i>Corporate income tax</i>   |             | 2.145.564                 | 750.398                   |
| Anden gæld<br><i>Other payables</i>   |             | 11.506.466                | 9.311.847                 |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser</b><br><i>Total current liabilities</i>          |             | <b><u>146.577.140</u></b> | <b><u>61.685.415</u></b>  |
| <b>Gældsforpligtelser i alt</b><br><i>Total liabilities</i>                         |             | <b><u>146.577.140</u></b> | <b><u>63.578.091</u></b>  |
| <b>Passiver i alt</b><br><i>Total equity and liabilities</i>                        |             | <b><u>481.398.778</u></b> | <b><u>275.222.892</u></b> |
| Leje- og leasingforpligtelser<br><i>Rent and lease liabilities</i>                  | 12          |                           |                           |
| Eventualforpligtelser<br><i>Contingent liabilities</i>                              | 13          |                           |                           |
| Nærtstående parter og ejerforhold<br><i>Related parties and ownership structure</i> | 14          |                           |                           |

**EGENKAPITALOPGØRELSE**  
**STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY**

|  | Virksomheds-<br>kapital<br><i>Share capital</i> | Reserve for<br>nettoopskrivning efter<br>den indre<br>værdi metode<br><i>Reserve for<br/>net revaluation<br/>under<br/>the equity<br/>method</i> | Overført<br>resultat<br><i>Retained<br/>earnings</i> | Foreslået ud-<br>bytte for<br>regnskabs-<br>året<br><i>Proposed<br/>dividend for<br/>the year</i> | I alt<br><i>Total</i> |
|--|---|--|--|---|-----------------------|
| Egenkapital 1. januar 2021<br><i>Equity at 1 January 2021</i>  | 2.500.000                                       | 96.190.489   | 112.954.312  | 0   | 211.644.801           |
| Valutakursregulering udenlandske enheder<br><i>Exchange adjustment, foreign</i>                                | 0   | -414.821   | 0  | 0   | -414.821              |
| Årets resultat<br><i>Net profit/loss for the year</i>  | 0   | 97.701.611   | 25.859.301   | 0   | 123.560.912           |
| Foreslået udbytte<br><i>Proposed dividend for the year</i>   | 0   | 0  | -110.000.000   | 110.000.000   | 0                     |
| Udloddet udbytte fra tilknyttede virksomheder<br><i>Distributed dividends from investments in subsidiaries</i> | 0   | -45.138.950  | 45.138.950   | 0   | 0                     |
| Egenkapital 31. december 2021<br><i>Equity at 31 December 2021</i>   | <u>2.500.000</u>                                | <u>148.338.329</u>   | <u>73.952.563</u>                                    | <u>110.000.000</u>  | <u>334.790.892</u>    |

## NOTER NOTES

### 1 SEGMENTOPLYSNINGER INFORMATION ON SEGMENTS

#### AKTIVITETER - PRIMÆRT SEGMENT ACTIVITIES - PRIMARY SEGMENT

| kr.                              | Samlekort<br><i>TCG and<br/>Collectables</i> | Brætspil<br><i>Boardgames</i> | Andre<br>produkter<br><i>Orther<br/>products</i> | I alt<br><i>Total</i> |
|----------------------------------|--|-------------------------------|--|-----------------------|
| <b>2021</b>                      |  |                               |  |                       |
| Nettoomsætning<br><i>Revenue</i> | 230.148.613                                  | 207.179.690                   | 22.050.167                                       | 451.601.404           |
| <b>2020</b>                      |  |                               |  |                       |
| Nettoomsætning<br><i>Revenue</i> | 184.170.844                                  | 132.861.255                   | 22.766.507                                       | 335.308.291           |

#### GEOGRAFISK - SEKUNDÆRT SEGMENT GEOGRAPHICAL - SECONDARY SEGMENT

|                                  | Danmark<br><i>Denmark</i> | Øvrige markeder<br>- Europa<br><i>Other markets -<br/>Europe</i> | I alt<br><i>Total</i> |
|----------------------------------|---------------------------|--|-----------------------|
| <b>2021</b>                      |                           |  |                       |
| Nettoomsætning<br><i>Revenue</i> | 155.018.799               | 304.359.670  | 451.601.404           |
| <b>2020</b>                      |                           |  |                       |
| Nettoomsætning<br><i>Revenue</i> | 106.147.608               | 233.650.997  | 335.308.291           |

**NOTER**  
**NOTES**

|   | 2021       | 2020       |
|---|------------|------------|
|   | kr.        | kr.        |
| <b>2 PERSONALEOMKOSTNINGER</b>                        |            |            |
| <b>STAFF COSTS</b>                                    |            |            |
| Lønninger   | 22.203.762 | 20.095.519 |
| <i>Wages and salaries</i>                             |            |            |
| Pensioner   | 1.722.493  | 1.333.162  |
| <i>Pensions</i>                                       |            |            |
| Andre omkostninger til social sikring                 | 381.868    | 355.937    |
| <i>Other social security costs</i>                    |            |            |
|   | 24.308.123 | 21.784.618 |
| <b>Heraf udgør vederlag til direktion</b>             | 1.229.680  | 1.158.522  |
| <i>Including remuneration to the executive boards</i> |            |            |
| <br>  |            |            |
| Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere        | 51         | 45         |
| <i>Average number of employees</i>                    |            |            |
| <br>  |            |            |
| <b>3 FINANSIELLE INDTÆGTER</b>                        |            |            |
| <b>FINANCIAL INCOME</b>                               |            |            |
| Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder           | 1.121.241  | 674.210    |
| <i>Interest received from subsidiaries</i>            |            |            |
| Andre finansielle indtægter                           | 235.563    | 188.873    |
| <i>Other financial income</i>                         |            |            |
|   | 1.356.804  | 863.083    |
| <br>  |            |            |
| <b>4 FINANSIELLE OMKOSTNINGER</b>                     |            |            |
| <b>FINANCIAL COSTS</b>                                |            |            |
| Finansielle omkostninger tilknyttede virksomheder     | 2.586.800  | 1.412.340  |
| <i>Financial expenses, group entities</i>             |            |            |
| Andre finansielle omkostninger                        | 94.070     | 96.938     |
| <i>Other financial costs</i>                          |            |            |
| Kursreguleringer                                      | 4.097.183  | 312.547    |
| <i>Exchange adjustments</i>                           |            |            |
|   | 6.778.053  | 1.821.825  |

**NOTER**  
**NOTES**

|   | 2021   | 2020                              |
|---|--|-----------------------------------|
|   | kr.  | kr.                               |
| <b>5 SKAT AF ÅRETS RESULTAT</b>                               |  |                                   |
| <b>TAX ON PROFIT/LOSS FOR THE YEAR</b>                        |  |                                   |
| Årets aktuelle skat   | 4.667.564  | 750.398                           |
| <i>Current tax for the year</i>                               |  |                                   |
| Årets udskudte skat   | 2.265.984  | 3.396.634                         |
| <i>Deferred tax for the year</i>                              |  |                                   |
| Sambeskatningsbidrag  | -1.345.073   | -790.272                          |
| <i>Joint taxation contribution</i>                            |  |                                   |
|   | 5.588.475  | 3.356.760                         |
| <br>  |  |                                   |
| <b>6 RESULTATDISPONERING</b>                                  |  |                                   |
| <b>DISTRIBUTION OF PROFIT</b>                                 |  |                                   |
| Foreslået udbytte   | 110.000.000  | 0                                 |
| <i>Proposed dividend for the year</i>                         |  |                                   |
| Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode    | 97.701.611   | 40.448.644                        |
| <i>Reserve for net revaluation under the equity method</i>    |  |                                   |
| Overført resultat   | -84.140.699  | 11.898.352                        |
| <i>Retained earnings</i>                                      |  |                                   |
|   | 123.560.912  | 52.346.996                        |
| <br>  |  |                                   |
| <b>7 MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER</b>                             |  |                                   |
|   | Andre anlæg,<br>driftsmateriel og<br>inventar                    | Indretning af le-<br>jede lokaler |
|   | <i>Other fixtures and<br/>fittings, tools, and<br/>equipment</i> | <i>Leasehold<br/>improvements</i> |
| Kostpris 1. januar 2021                                       | 3.026.513  | 2.412.594                         |
| <i>Cost at 1 January 2021</i>                                 |  |                                   |
| Tilgang i årets løb   | 175.304  | 0                                 |
| <i>Additions for the year</i>                                 |  |                                   |
| Kostpris 31. december 2021                                    | 3.201.817  | 2.412.594                         |
| <i>Cost at 31 December 2021</i>                               |  |                                   |
| Af- og nedskrivninger 1. januar 2021                          | 1.994.420  | 510.473                           |
| <i>Impairment losses and depreciation at 1 January 2021</i>   |  |                                   |
| Årets afskrivninger   | 434.308  | 374.301                           |
| <i>Depreciation for the year</i>                              |  |                                   |
| Af- og nedskrivninger 31. december 2021                       | 2.428.728  | 884.774                           |
| <i>Impairment losses and depreciation at 31 December 2021</i> |  |                                   |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021                       | 773.089  | 1.527.820                         |
| <i>Carrying amount at 31 December 2021</i>                    |  |                                   |

**NOTER**  
**NOTES**

|   | 2021        | 2020        |
|---|-------------|-------------|
|   | kr.         | kr.         |
| <b>8 KAPITALANDELE I TILKNYTTED E VIRKSOMHEDER</b>                                |             |             |
| <b><i>EQUITY INVESTMENTS IN GROUP ENTERPRISES</i></b>                             |             |             |
| Kostpris 1. januar 2021   | 13.546.065  | 13.546.065  |
| <i>Cost at 1 January 2021</i>   |             |             |
| Kostpris 31. december 2021  | 13.546.065  | 13.546.065  |
| <i>Cost at 31 December 2021</i>   |             |             |
| Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode 1. januar 2021             | 105.396.027 | 65.454.393  |
| <i>Net revaluation reserve according to the equity method at 1 January 2021</i>   |             |             |
| Valutakursregulering  | -414.821    | -507.010    |
| <i>Exchange adjustment</i>  |             |             |
| Årets resultat  | 97.701.611  | 40.448.644  |
| <i>Net profit/loss for the year</i>   |             |             |
| Udbytte modtaget  | -45.138.950 | 0           |
| <i>Received dividend</i>  |             |             |
| Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode 31. december 2021          | 157.543.867 | 105.396.027 |
| <i>Net revaluation reserve according to the equity method at 31 December 2021</i> |             |             |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021   | 171.089.932 | 118.942.092 |
| <i>Carrying amount at 31 December 2021</i>  |             |             |

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder specificerer sig således:  
*Investments in subsidiaries are specified as follows:*

| Navn                             | Hjemsted                 | Ejerandel                 |
|----------------------------------|--------------------------|---------------------------|
| <i>Name</i>                      | <i>Registered office</i> | <i>Ownership interest</i> |
| Enigma Distribution Norge AS     | Oslo, Norge              | 100%                      |
| Enigma Distribution Finland OY   | Helsinki, Finland        | 100%                      |
| Enigma Distribution Sverige AB   | Backa, Sverige           | 100%                      |
| Enigma Distribution Benelux B.V. | Helmond, Holland         | 100%                      |



## NOTER NOTES

### 9 FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER FIXED ASSET INVESTMENTS

|   | Tilgodehavende<br>hos tilknyttede<br>virksomheder<br><i>Receivables from<br/>group companies</i> | Deposita<br><i>Deposits</i> |
|---|--|-----------------------------|
| Kostpris 1. januar 2021<br><i>Cost at 1 January 2021</i>                              | 56.019.400   | 720.214                     |
| Tilgang i årets løb<br><i>Additions for the year</i>                                  | 96.426.800   | 10.510                      |
| Kostpris 31. december 2021<br><i>Cost at 31 December 2021</i>                         | 152.446.200  | 730.724                     |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021<br><i>Carrying amount at 31 December 2021</i> | 152.446.200  | 730.724                     |

### 10 PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER PREPAYMENTS

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende næste regnskabsår og udgør TDKK 7.266 i 2021 og TDKK 3.529 i 2020.

*Prepayments comprise prepaid expenses regarding next financial year and amount to TDKK 7,266 in 2021 against 3,529 in 2020.*

**NOTER**  
**NOTES**

|   | 2021       | 2020       |
|---|------------|------------|
|   | kr.        | kr.        |
| <b>11 UDSKUDT SKAT</b>                  |            |            |
| <b>DEFERRED TAX</b>                     |            |            |
| Udskudt skat 1. januar 2021             | 2.235.234  | 5.631.868  |
| <i>Deferred tax at 1 January 2021</i>   |            |            |
| Bevægelser i året                       | -2.265.976 | -3.396.634 |
| <i>Movements during the year</i>        |            |            |
| <b>Udskudt skat 31. december 2021</b>   | -30.742    | 2.235.234  |
| <i>Deferred tax at 31 December 2021</i> |            |            |

**HENSÆTTELSE TIL UDSKUDT SKAT VEDRØRER:**  
**PROVISIONS FOR DEFERRED TAX ON:**

|  |        |            |
|--|--------|------------|
| Materielle anlægsaktiver                 | 30.742 | 3.081      |
| <i>Property, plant and equipment</i>     |        |            |
| Indretning af lejede lokaler             | 0      | -38.390    |
| <i>Leasehold improvements</i>            |        |            |
| Skattemæssigt underskud                  | 0      | 2.270.543  |
| <i>Tax loss carry-forward</i>            |        |            |
| Overført til udskudt skatteaktiv         | 0      | -2.235.234 |
| <i>Transferred to deferred tax asset</i> |        |            |
|  | 30.746 | 0          |

**UDSKUDT SKATTEAKTIV**  
**DEFERRED TAX ASSET**

|                              |   |           |
|------------------------------|---|-----------|
| Opgjort skatteaktiv          | 0 | 2.235.234 |
| <i>Calculated tax asset</i>  |   |           |
| <b>Regnskabsmæssig værdi</b> | 0 | 2.235.234 |
| <i>Carrying amount</i>       |   |           |

**12 LEJE- OG LEASINGFORPLIGTELSE**  
**RENT AND LEASE LIABILITIES**

|   |           |           |
|---|-----------|-----------|
| Leasingforpligtelser fra operationel leasing. |           |           |
| Samlede fremtidige leasingydelser:            |           |           |
| <i>Operating lease liabilities.</i>           |           |           |
| <i>Total future lease payments:</i>           |           |           |
| Inden for et år                               | 2.420.421 | 2.325.048 |
| <i>Within 1 year</i>                          |           |           |
| Mellem 1 og 5 år                              | 0         | 242.465   |
| <i>Between 1 and 5 years</i>                  |           |           |
|   | 2.420.421 | 2.567.513 |

## NOTER NOTES

### 13 EVENTUALFORPLIGTELSER CONTINGENT LIABILITIES

Selskabet er som administrationselskab sambeskattet med øvrige danske tilknyttede virksomheder, og hæfter solidarisk med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat for indkomståret 2019 og frem samt for kildeskat på udbytter, renter og royalties, som forfalder til betaling.

*As management company, the company is jointly taxed with other danish related parties and jointly and severally liable with other jointly taxed entities for payment of income taxes for income year 2019 onwards as well as for payment of withholding taxes on dividends, interest and royalties which fall due for payment.*

### 14 NÆRTSTÅENDE PARTER OG EJERFORHOLD RELATED PARTIES AND OWNERSHIP STRUCTURE

#### Transaktioner

##### Transactions

Varesalg til nærtstående parter, 2021 - t.kr. 122.969 (2020 - t.kr. 92.869)  
Sales of goods related parties, 2021 - kDKK 122.969 (2020 - kDKK 92.869)

Varekøb fra nærtstående parter, 2021 - t.kr. 95.317 (2020 - t.kr. 73.011)  
Purchase of goods from related parties, 2021 - kDKK 95.317 (2020 - kDKK 73.011)

Administrative indtægter fra nærtstående parter, 2021 - t.kr. 2.221 (2020 - t.kr. 2.045)  
Administrative income from related parties, 2021 - kDKK 2.221 (2020 - kDKK 2.045)

Administrative udgifter fra nærtstående parter, 2021 - t.kr. 64 (2020 - t.kr. 49)  
Administrative expenses from related parties, 2021 - kDKK 64 (2020 - kDKK 49)

Renteindtægter fra nærtstående parter, 2021 - t.kr. 1.121 (2020 - t.kr. 674)  
Interest income from related parties, 2021 - kDKK 1.121 (2020 - kDKK 674)

Renteudgifter fra nærtstående parter, 2021 - t.kr. 2.587 (2020 - t.kr. 1.412)  
Interest expenses from related parties, 2021 - kDKK 2.587 (2020 - kDKK 1.412)

Management fee indtægter fra nærtstående parter, 2021 - t.kr. 8.947 (2020 - t.kr. 4.807)  
Management fee income from related parties, 2021 - kDKK 8.947 (2020 - kDKK 4.807)

Management fee udgifter fra nærtstående parter, 2021 - t.kr. 8.695 (2020 - t.kr. 6.602)  
Management fee expenses from related parties, 2021 - kDKK 8.695 (2020 - kDKK 6.602)

Modtaget betalinger fra nærtstående parter, 2021 - t.kr. 188.626 (2020 - t.kr. 118.507)  
Receivables from related parties, 2021 - kDKK 188.626 (2020 - kDKK 118.507)

Betalinger til nærtstående parter, 2021 - t.kr. 112.380 (2020 - t.kr. 85.175)  
Payables to related parties, 2021 - kDKK 112.380 (2020 - kDKK 85.175)

Informationer på tilgodehavende fra nærtstående parter og gæld til nærtstående parter, er vist i årsrapporten.  
*Information on receivables from group entities and payables to group entities is disclosed in the balance sheet of the annual report.*

## **NOTER**

### **NOTES**

#### **14 NÆRTSTÅENDE PARTER OG EJERFORHOLD (fortsat)** **RELATED PARTIES AND OWNERSHIP STRUCTURE (CONTINUED)**

##### **Ejerforhold**

*Ownership structure*

Følgende kapitalejer er noteret i selskabets ejerbog som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af virksomhedskapitalen:

*According to the company's register of shareholders, the following shareholder holds at least 5% of the votes or at least 5% of the share capital:*

Asmodee Group S.A.S  
18 rue Jacqueline Auriol  
Quartier Villaroy  
78280 Guyancourt  
France

##### **Koncernregnskab**

*Consolidated financial statements*

Største og mindste koncern, hvor selskabet indgår som datterselskab Financière Amuse TopCo SAS  
*Largest and smallest group, where the company is incorporated as a subsidiary Financière Amuse TopCo SAS*

Koncernrapporten for Financière Amuse TopCo SAS kan rekvireres på følgende adresse:  
*The group report of Financière Amuse TopCo SAS can be obtained at the following address:*

18 rue Jacqueline-Aurio  
Quartier Villaroy  
78280 Guyancourt  
France