

Future Navigator ApS

Flæsketorvet 68, 1., 1711 København V
CVR-nr. 27 50 68 36

Årsrapport for 2015

Årsrapporten er godkendt på den
ordinære generalforsamling, d. 25.05.16

Anne Skare Nielsen
Dirigent



Selskabsoplysninger m.v.	3
Ledespåtegning	4
Den uafhængige revisors erklæringer	5 - 6
Ledelsesberetning	7 - 9
Resultatopgørelse	10
Balance	11 - 12
Anvendt regnskabspraksis	13 - 16
Noter	17 - 18

Selskabet

Future Navigator ApS
Flæsketorvet 68, 1.
1711 København V
Hjemsted: København
CVR-nr.: 27 50 68 36

Bestyrelse

Anne Skare Nielsen
Liselotte Lyngsø

Direktion

Anne Skare Nielsen
Liselotte Lyngsø

Revisor

Beierholm
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.15 - 31.12.15 for Future Navigator ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet er ikke revideret, og vi erklærer, at betingelserne herfor er opfyldt.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver, finansielle stilling og resultat.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København V, den 29. april 2016

Direktionen

Anne Skare Nielsen

Liselotte Lyngsø

Bestyrelsen

Anne Skare Nielsen

Liselotte Lyngsø

Til kapitalejerne i Future Navigator ApS**ERKLÆRING OM UDVIDET GENNEMGANG AF ÅRSREGNSKABET**

Vi har udført udvidet gennemgang af årsregnskabet for Future Navigator ApS for regnskabsåret 01.01.15 - 31.12.15. Årsregnskabet, der omfatter resultatopgørelse, balance, anvendt regnskabspraksis og noter, udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet. Vi har udført vores udvidede gennemgang i overensstemmelse med Erhvervsstyrelsens erklæringsstandard for små virksomheder og FSR – danske revisors standard om udvidet gennemgang af årsregnskaber, der udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Dette kræver, at vi overholder revisorloven og FSR – danske revisors etiske regler samt planlægger og udfører handlinger med henblik på at opnå begrænset sikkerhed for vores konklusion om årsregnskabet og derudover udfører specifikt krævede supplerende handlinger med henblik på at opnå yderligere sikkerhed for vores konklusion.

En udvidet gennemgang omfatter handlinger, der primært består af forespørgsler til ledelsen og, hvor det er hensigtsmæssigt, andre i selskabet, analytiske handlinger og de specifikt krævede supplerende handlinger samt vurdering af det opnåede bevis.

Omfanget af handlinger, der udføres ved en udvidet gennemgang, er mindre end ved en revision, og vi udtrykker derfor ingen revisionskonklusion om årsregnskabet.

Den udvidede gennemgang har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.15 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.15 - 31.12.15 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

UDTALELSE OM LEDELSESBERETNINGEN

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte udvidede gennemgang af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

København, den 29. april 2016

Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 32 89 54 68

Svend Hagemann

Statsaut. revisor

Hovedaktiviteter

Selskabets formål er at drive virksomhed ved fremtidsforskning og systematisk innovation.

Udviklingen i selskabets økonomiske aktiviteter og forhold

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.15 - 31.12.15 udviser et resultat på DKK 361.054 mod t.DKK 442 for tiden 01.01.14 - 31.12.14. Balancen viser en egenkapital på DKK 766.298.

Future Navigator er en solid forretning. Vi har et brand, der er kendt i hele Danmark og det meste af Scandinavien og vi får flere og flere internationale kunder. Vi har aldrig haft problemer med at få kunder eller komme i medierne.

Det har på godt og ondt været den største udfordring, at vi har haft så stor efterspørgsel og at vi aldrig har haft et "brændende platforms behov" for at bruge ret meget krudt på at lave opsøgende salg. Det har forhindret os i at udvikle de løsninger, der skal til for at kunne skalere vores produkter og skabe relationer til relevante samarbejdspartnere, der rækker ud over et foredrag, en workshop eller et projekt.

2015 var året, hvor vi lagde grundstenene til at udvikle vores virksomhed til at kunne noget andet, noget mere og noget bedre. Vores nye systemer: trendnavigator og trendmapping har vi stor succes med, og det er en løsning næsten alle vores kunder vælger, da den er interaktiv og involverende. Der er stadig mange ting, der skal designes på plads, men det vil gi' os en uvurderlige platform at arbejde udfra.

Vores vision er som den altid har været at vi vil vinde nobels fredspris inden vi dør, og at vi i den forbindelse vil være med til radikalt at ændre gamle strukturer og tankemåder blandt andet indenfor journalistik, politik og uddannelse.

Den intention får os også til at række ind i andre områder, der er vigtige for moderne mennesker som for eksempel hvordan skal vi leve, når vi bliver ældre og hvordan kan vi opdatere os selv til en fremtid, der er rig på problemer som skaber frygt - terrorangreb, flygtningekrisen mm. Hvordan kan vi som fremtidsforskere påvirke både debat og løsninger med de redskaber vi har? Hvordan hjælper vi folk med selv at kunne svare på spørgsmål som f.eks. hvad er det gode liv, hvordan vi skal uddanne os, hvordan vi skal transporteres rundt, producere nye produkter, og meget meget mere.

Som fremtidsforskere mener vi, at det er muligt at løse langt de fleste de problemer vi har i dag, hvis vi er villige til at tage udgangspunkt i tidens trends, slippe gamle handle-mønstre, og arbejde sammen på nye intelligente måder.

Strategien kalder vi "GoPro". GoPro går i princippet ud på at vi bevæger os fra at være popstjerner til at være producere. Fra at være dem, der står på en scene som folk kigger på, lytter til og klapper af. Til at blive meget bedre til at placere vores kunder i rampelyset. Til at få dem til at shine, få dem til at kunne sætte ord på den fremtid de tror på og kan se og gerne vil være med til at skabe. Vores kunder - eller samarbejdspartnere som vi kalder dem - skal selv

være i stand til at oversætte fremtiden til nye produkter, løsninger, og nye egenskaber. Og selvfølgelig en masse god energi til deres medarbejdere.

Det er vores vision at nå ud til alle de gode mennesker, der har brug for os i årene, der kommer. Den oplagte måde at nå bredere ud selvfølgelig at gå digitalt. Vi har brugt rigtig meget krudt på at udvikle digitale løsninger og er blevet færdige med kurser indenfor trendmapping, foredrag (stand-up speak out i samarbejde med Soulaïma Gourani), og det innovative undervisningsmateriale i konstruktiv journalistik og medienavigation "Ryk verden".

Vi fortsætter den linje i 2016 hvor vi skal lave digitale kurser indenfor trendspotting, i at kunne sætte trends sammen i det vi kalder FutureGraphics. Og så skal vi oversætte kurserne til engelsk. Ryk Verden! har vi besluttet at gøre gratis da det det vi har behov for i Danmark er at få et proof of concept, og finde den gode model for hvordan man udbreder sine teknikker, metoder og gode eksempler digitalt. Den nød er der endnu ikke nogen på verdensplan, der har knækket. Digital træning og undervisning er det vilde vesten. Og vi synes som altid at det at være blandt pionererne er spændende. 2015 var også året, hvor vi fik meget mere styr på udviklingen, formen og indholdet på vores website.

Vi tror på at et website afspejler den kultur man har, og valgte derfor i 2015 at bruge rigtig meget tid og mange kræfter på at udvikle vores eget system. Det at kunne "speake data" mener vi bliver en afgørende egenskab for de fleste mennesker og virksomheder i fremtiden, Så det har været en glimrende mulighed for os til at eksperimentere med, hvad det vil sige at digitalisere sin forretning.

Fremtidens hjemmesider vil mindre være opslagsværker og mere træningssites, hvor man kan komme i tæt kontakt med sine kunder, stille spørgsmål, blive klogere og træne nye egenskaber, f.eks. fremtidsforskning.

At digitalisere sin forretning er ikke nemt. Men det er sjovt. Man lærer utroligt meget af hinanden, om sig selv og sine kunder. Når man går ind på digitalisering tvinger man sig selv til at se alt, hvad man laver med kundernes øjne, og lægge meget mere vægt på at kunne skalere sine løsninger.

Det har givet os mulighed for med Liselotte i spidsen at sætte gang i den internationale strategi vi altid har ønsket os. Vi bevæger os ind på det russiske, det tyrkiske, det engelske, hollandske og amerikanske marked med vores fremtidsforskning, og vi får blod på tanden, når vi oplever at folk skriver til os fra hele verden uden, at vi har lavet nogen som helst form for reklame. 2016 bliver året hvor vi vil skalere gennem strategisk samarbejde med partnere, der har den globale distribution på plads - vores store styrke er at vi er stærke på indhold og har en solid vidensdatabase at trække på.

I Future Navigator har vi ikke travlt. Vi skynder os langsomt. Det har altid været en stor prioritet for os at have tid til venner, familie, kærlighed og især børn og vi glæder os til at byde endnu en lille navigator velkommen i 2016.

Det kan godt være man som ledelse er hovedet i en virksomhed, men det er medarbejderne, der gør det til et fælles projekt, og det er kulturen der kan dreje hovedet i den retning man gerne vil.

Future Navigator bliver langsomt men sikkert den globale fremtidsforsknings-organisation, hvor vi træner andre fremtidsforskere og fremtidsnavigatorer, der fra deres del af verden kan hjælpe mennesker med at bruge fremtiden som sparringspartner. At vi sammen kan løse stort set alle de problemer vi har med de redskaber vi har til rådighed, er ikke noget lille postulat. Det er en opgave, der kræver koordinering, at man ikke drukner i kompleksitet men hele tiden sørger for at holde sig selv og hinanden oppe.

Det vil aldrig være Future Navigators opgave at kontrollere fremtiden. Vi skal bare kunne navigere i fremtiden og lære andre hvordan man gør, så de ligesom os også kan få det bedste fra alle verdener.

Betydningsfulde hændelser indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.

Note		2015 DKK	2014 t.DKK
	Bruttofortjeneste	3.883.891	3.766
1	Personaleomkostninger	-3.394.287	-3.108
	Resultat før af- og nedskrivninger	489.604	658
	Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-12.310	-15
	Resultat af primær drift	477.294	643
	Andre finansielle indtægter	284	1
	Andre finansielle omkostninger	-5.892	-10
	Finansielle poster i alt	-5.608	-9
	Resultat før skat	471.686	634
2	Skat af årets resultat	-110.632	-192
	Årets resultat	361.054	442
Forslag til resultatdisponering			
	Forslag til udbytte for regnskabsåret	400.000	800
	Overført resultat	-38.946	-358
	I alt	361.054	442

AKTIVER		31.12.15	31.12.14
		DKK	t.DKK
Note			
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	28.442	5
3	Materielle anlægsaktiver i alt	28.442	5
	Andre tilgodehavender	50.364	48
	Finansielle anlægsaktiver i alt	50.364	48
	Anlægsaktiver i alt	78.806	53
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	236.516	232
	Andre tilgodehavender	23.500	1
	Periodeafgrænsningsposter	8.000	0
	Tilgodehavender i alt	268.016	233
	Likvide beholdninger	1.464.198	2.029
	Omsætningsaktiver i alt	1.732.214	2.262
	Aktiver i alt	1.811.020	2.315

PASSIVER		31.12.15	31.12.14
Note		DKK	t.DKK
	Selskabskapital	126.000	126
	Overført resultat	240.298	279
	Forslag til udbytte for regnskabsåret	400.000	800
4	Egenkapital i alt	766.298	1.205
	Gæld til kreditinstitutter	13.235	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	84.824	70
	Gæld til associerede virksomheder	14.100	203
	Selskabsskat	82.795	109
	Anden gæld	849.768	728
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	1.044.722	1.110
	Gældsforpligtelser i alt	1.044.722	1.110
	Passiver i alt	1.811.020	2.315

5 Eventualforpligtelser

6 Sikkerhedsstillelser

7 Kontraktlige forpligtelser

GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for virksomheder i regnskabsklasse B.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

VALUTA

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

RESULTATOPGØRELSE

Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer samt andre eksterne omkostninger.

Indtægter vedrørende tjenesteydelser indregnes i takt med levering af tjenesteydelserne. Nettoomsætningen måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag eksklusiv moms og afgifter og med fradrag af rabatter.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

Afskrivninger

Afskrivninger på materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. For selskabet er anvendt følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi, procent
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5	0

Nyanskaffelser af andre anlæg, driftsmateriel og inventar med kostpris på under DKK 12.800 pr. stk. indregnes i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret.

Finansielle poster

Under finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, kursregulering af fremmed valuta.

Skatter

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som årets skatter med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posterings foretaget direkte på egenkapitalen.

BALANCE

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Finansielle anlægsaktiver

Andre tilgodehavender består af deposita, der måles til amortiseret kostpris.

Værdiforringelse af aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Nedskrivning til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

Egenkapital

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særlig post under egenkapitalen.

Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtig indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Gældsforpligtelser

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

	2015	2014
	DKK	t.DKK

1. Personalemkostninger

Lønninger	2.567.207	2.393
Pensioner	339.444	345
Andre omkostninger til social sikring	40.725	26
Personalemkostninger i øvrigt	446.911	344
I alt	3.394.287	3.108

2. Skatter

Årets aktuelle skat	116.795	169
Regulering af tidligere års skat	-6.163	23
I alt	110.632	192

3. Materielle anlægsaktiver

Beløb i DKK	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris pr. 31.12.14	308.125
Tilgang i året	35.986
Kostpris pr. 31.12.15	344.111
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.14	303.359
Afskrivninger i året	12.310
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.15	315.669
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.15	28.442

4. Egenkapital

Beløb i DKK	Selskabs- kapital	Overført resultat	Forslag til ud- bytte for regn- skabsåret
<i>Egenkapitalopgørelse 01.01.14 - 31.12.14</i>			
Saldo pr. 01.01.14	126.000	637.146	196.800
Betalt udbytte	0	0	-196.800
Forslag til resultatdisponering	0	-357.902	800.000
Saldo pr. 31.12.14	126.000	279.244	800.000

Egenkapitalopgørelse 01.01.15 - 31.12.15

Saldo pr. 01.01.15	126.000	279.244	800.000
Betalt udbytte	0	0	-800.000
Forslag til resultatdisponering	0	-38.946	400.000
Saldo pr. 31.12.15	126.000	240.298	400.000

Der har ikke været bevægelser på selskabskapitalen i de 4 foregående regnskabsår.

5. Eventualforpligtelser

Ingen.

6. Sikkerhedsstillelser

Ingen.

7. Kontraktlige forpligtelser

Selskabet har indgået lejeaftaler med en restløbetid på op til 3 måneder og en gennemsnitlig ydelse på t.DKK 3, i alt t.DKK 9.