

---

# *Søberg Holding ApS*

c/o Hammelev, Lysbjergvej 6, 6500 Vojens

## Årsrapport for 2023

---

CVR-nr. 27 50 49 57

Årsrapporten er  
fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære  
generalforsamling  
den 26/6 2024

Jesper Aabenhus  
Rasmussen  
Dirigent



# Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Koncernoversigt	6
Hoved- og nøgletal	7
Ledelsesberetning	8
<b>Årsregnskab</b>	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	9
Balance 31. december	10
Egenkapitalopgørelse	14
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december	15
Noter til årsregnskabet	16

# Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for Søberg Holding ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter min opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Vojens, den 26. juni 2024

**Direktion**

Kjeld Søberg

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Søberg Holding ApS

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Søberg Holding ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Trekantområdet, den 26. juni 2024

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 77 12 31*

Lars Almskou Ohmeyer

statsautoriseret revisor

mne24817

# Selskabsoplysninger

## Selskabet

Søberg Holding ApS  
Hammelev  
Lysbjergvej 6  
6500 Vojens

CVR-nr: 27 50 49 57

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december

Stiftet: 22. december 2003

Regnskabsår: 21. regnskabsår

Hjemstedskommune: Haderslev

## Direktion

Kjeld Søberg

## Revisor

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Herredsvej 32  
7100 Vejle

# Koncernoversigt

<u>Selskab</u>	<u>Hjemsted</u>	<u>Ejerandel</u>
<b>Søberg Holding ApS</b>	<b>Vojens</b>	
KK Holding, Vojens A/S	Vojens	100%
Søberg Energiservice A/S (nu: DCC Energiservice A/S), solgt pr. 28/2-2023	Nærum	100%
VVS Søberg A/S	Vojens	100%
Rosinfelt Invest ApS	Vojens	100%
Sønderjyske Butiks- og Erhvervs Center A/S*	Vojens	33,33%
Sønderjyske Byggeselskab ApS*	Vojens	50%
Håndværkerselskabet ApS*	Vojens	16,67%

\*Disse selskaber er associerede virksomheder.



# Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern				
	2023	2022	2021	2020	2019
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Bruttofortjeneste	78.943	102.418	104.916	92.955	101.390
Resultat af primær drift	6.926	2.902	-1.191	-2.260	2.170
Resultat af finansielle poster	-231	-502	-287	-280	-1.435
Årets resultat	32.353	1.904	-1.088	-1.993	518
<b>Balance</b>					
Balancesum	82.699	73.476	79.305	76.932	84.306
Investeringer i materielle anlægsaktiver	1.113	863	1.466	2.388	899
Egenkapital	39.847	7.553	5.551	6.582	14.686
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	-5.605	562	1.591	23.327	7.637
- investeringsaktivitet	33.089	257	879	-3.811	655
- finansieringsaktivitet	-7.059	-1.592	-1.736	-20.611	-9.427
Årets forskydning i likvider	20.425	-773	735	-1.095	-1.135
Antal medarbejdere	137	170	174	153	163
<b>Nøgletal</b>					
Afkastningsgrad	8,4%	3,9%	-1,5%	-2,9%	2,6%
Soliditetsgrad	48,2%	10,3%	7,0%	8,6%	17,4%
Egenkapitalforrentning	136,5%	29,1%	-17,9%	-18,7%	3,6%

Egenkapital 31. december 2019 er inklusiv minoritetsinteresse TDKK 3.398, som er købt ud i 2020 for TDKK 6.088.

Nøgletal. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

# Ledelsesberetning

## Væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er at eje aktier i dattervirksomheden, KK Holding, Vojens A/S, samt hertil tilknyttede og associerede virksomheder.

Aktiviteterne i datterselskabet, KK Holding, Vojens A/S, samt hertil tilknyttede og associerede virksomheder består i at drive VVS-virksomhed samt servicevirksomhed.

## Udvikling i året

Koncernens resultatopgørelse for 2023 udviser et overskud på DKK 32.353.045, og koncernens balance pr. 31. december 2023 udviser en positiv egenkapital på DKK 39.846.655.

Regnskabsåret 2023 er det første regnskabsår efter koncernens gennemførelse af dets strategiske transformation, med primær fokus på omstilling til grøn energi. Hertil kommer, at koncernen med virkning fra 28. februar 2023 har solgt datterdattervirksomheden, Søberg Energiservice A/S (regnskabsmæssig avance DKK 26.755.425). Samlet har dette, som forventet, medført at koncernen har opnået et meget flot resultat for året.

Ledelsen vurderer at selskabet og koncernen har et tilstrækkeligt likviditetsberedskab.

## Målsætninger og forventninger for det kommende år

Det forventes, at koncernen vil opnå et positivt resultat for 2024. Koncernens aktivitet forventes dog samlet at blive på et lavere niveau end i 2023, som følge af dels udskydelse af projektopstarter primo 2024 som følge af vejrlig i perioden, dels frasalg af datterdattervirksomheden, Søberg Energiservice A/S. Koncernens resultat forventes at blive på niveau med 2022.

## Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

## Usædvanlige forhold

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2023 er ikke påvirket af usædvanlige forhold, udover frasalg af datterdattervirksomheden, Søberg Energiservice A/S.

## Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

# Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2023	2022	2023	2022
		DKK	DKK	DKK	DKK
<b>Bruttofortjeneste</b>	1	<b>78.943.477</b>	<b>102.417.501</b>	<b>-51.002</b>	<b>-49.005</b>
Personaleomkostninger	2	-70.688.812	-95.397.836	0	0
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	3	-1.328.508	-4.033.576	0	0
Andre driftsomkostninger		0	-84.000	0	0
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>6.926.157</b>	<b>2.902.089</b>	<b>-51.002</b>	<b>-49.005</b>
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder	4	0	0	32.502.865	2.052.019
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	5	321.627	368.468	0	0
Finansielle indtægter	6	438.700	77.491	13.528	19.601
Finansielle omkostninger	7	-991.522	-947.903	-154.556	-167.330
<b>Resultat før skat</b>		<b>6.694.962</b>	<b>2.400.145</b>	<b>32.310.835</b>	<b>1.855.285</b>
Skat af årets resultat	8	-1.450.598	-495.774	42.210	49.086
<b>Resultat af fortsættende aktiviteter</b>		<b>5.244.364</b>	<b>1.904.371</b>	<b>32.353.045</b>	<b>1.904.371</b>
Ophørende aktiviteter	10	27.108.681	0	0	0
<b>Årets resultat</b>	9	<b>32.353.045</b>	<b>1.904.371</b>	<b>32.353.045</b>	<b>1.904.371</b>

## Balance 31. december

### Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2023	2022	2023	2022
		DKK	DKK	DKK	DKK
Goodwill		218.589	7.715.184	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>11</b>	<b>218.589</b>	<b>7.715.184</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Grunde og bygninger		3.538.181	3.612.143	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		2.148.872	2.114.527	0	0
Indretning af lejede lokaler		1.636.632	1.845.921	0	0
Materielle anlægsaktiver under udførelse		0	403.056	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>12</b>	<b>7.323.685</b>	<b>7.975.647</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder	13	0	0	45.367.859	12.864.994
Kapitalandele i associerede virksomheder	14	4.138.091	3.769.693	0	0
Tilgodehavender i associerede virksomheder	15	1.145.000	1.145.000	0	0
Andre værdipapirer og kapitalandele	15, 16	512.862	511.482	138.616	127.066
Andre tilgodehavender	15	505.684	443.769	0	0
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>6.301.637</b>	<b>5.869.944</b>	<b>45.506.475</b>	<b>12.992.060</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>13.843.911</b>	<b>21.560.775</b>	<b>45.506.475</b>	<b>12.992.060</b>
Færdigvarer og handelsvarer		4.535.079	7.841.294	0	0
Aktiver bestemt for salg		1.150.000	1.150.000	0	0
<b>Varebeholdninger</b>		<b>5.685.079</b>	<b>8.991.294</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Balance 31. december

### Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2023	2022	2023	2022
		DKK	DKK	DKK	DKK
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		28.837.258	29.192.894	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	17	9.833.919	7.548.841	0	0
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		1.647.767	1.466.959	0	0
Andre tilgodehavender		930.427	860.685	191.521	10
Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere og ledelse	18	6.679	752.869	0	0
Udskudt skatteaktiv	21	0	56.519	16.795	26.311
Selskabsskat		384	2.468	384	2.468
Tilgodehavende selskabsskat hos tilknyttede virksomheder		0	0	115.544	213.235
Periodeafgrænsningsposter	19	1.182.193	2.736.706	0	0
<b>Tilgodehavender</b>		<b>42.438.627</b>	<b>42.617.941</b>	<b>324.244</b>	<b>242.024</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>20.731.451</b>	<b>305.801</b>	<b>44.115</b>	<b>92.722</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>68.855.157</b>	<b>51.915.036</b>	<b>368.359</b>	<b>334.746</b>
<b>Aktiver</b>		<b>82.699.068</b>	<b>73.475.811</b>	<b>45.874.834</b>	<b>13.326.806</b>

## Balance 31. december

### Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2023	2022	2023	2022
		DKK	DKK	DKK	DKK
Selskabskapital	20	125.000	125.000	125.000	125.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		3.495.815	3.174.188	39.223.793	6.720.928
Overført resultat		36.225.840	4.194.422	497.862	647.682
Foreslået udbytte for regnskabsåret		0	58.900	0	58.900
<b>Egenkapital</b>		<b>39.846.655</b>	<b>7.552.510</b>	<b>39.846.655</b>	<b>7.552.510</b>
Hensættelse til udskudt skat	21	743.119	0	0	0
Hensættelser vedrørende kapitalandele i associerede virksomheder		404.421	357.650	0	0
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>1.147.540</b>	<b>357.650</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gæld til realkreditinstitutter		1.090.268	1.163.622	0	0
Leasingforpligtelser		0	80.114	0	0
Anden gæld		5.824.882	5.580.736	0	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	22	<b>6.915.150</b>	<b>6.824.472</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gæld til realkreditinstitutter	22	1.148.977	1.216.445	0	0
Kreditinstitutter		238.039	7.094.631	0	0
Leasingforpligtelser	22	0	34.381	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		18.468.714	23.633.989	57.237	50.000
Igangværende arbejder for fremmed regning	17	1.348.033	3.275.271	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	5.907.124	4.325.921
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse		0	1.242.865	0	1.242.865
Gæld til tilknyttede virksomheder vedr. selskabsskat		0	0	63.818	155.510
Anden gæld	22	13.477.124	19.975.442	0	0
Periodeafgrænsningsposter	23	108.836	2.268.155	0	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>34.789.723</b>	<b>58.741.179</b>	<b>6.028.179</b>	<b>5.774.296</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>41.704.873</b>	<b>65.565.651</b>	<b>6.028.179</b>	<b>5.774.296</b>
<b>Passiver</b>		<b>82.699.068</b>	<b>73.475.811</b>	<b>45.874.834</b>	<b>13.326.806</b>

## Balance 31. december

### Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2023	2022	2023	2022
		DKK	DKK	DKK	DKK
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	26				
Nærtstående parter	27				
Anvendt regnskabspraksis	28				

# Egenkapitalopgørelse

## Koncern

	Selskabs- kapital	Reserve for nettop- skrivning efter den indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabs- året	I alt
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Egenkapital 1. januar	125.000	3.174.188	4.194.422	58.900	7.552.510
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	-58.900	-58.900
Årets resultat	0	321.627	32.031.418	0	32.353.045
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>125.000</b>	<b>3.495.815</b>	<b>36.225.840</b>	<b>0</b>	<b>39.846.655</b>

## Moderselskab

	Selskabs- kapital	Reserve for nettop- skrivning efter den indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabs- året	I alt
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Egenkapital 1. januar	125.000	6.720.928	647.682	58.900	7.552.510
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	-58.900	-58.900
Årets resultat	0	32.502.865	-149.820	0	32.353.045
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>125.000</b>	<b>39.223.793</b>	<b>497.862</b>	<b>0</b>	<b>39.846.655</b>



# Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern	
		2023	2022
		DKK	DKK
Årets resultat		32.353.045	1.904.371
Regulering	24	-23.636.130	4.411.458
Ændring i driftskapital	25	-13.796.226	-4.939.014
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>-5.079.311</b>	<b>1.376.815</b>
Renteindbetalinger og lignende		427.150	77.491
Renteudbetalinger og lignende		-954.656	-893.072
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>-5.606.817</b>	<b>561.234</b>
Betalt selskabsskat		2.084	297
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>-5.604.733</b>	<b>561.531</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-200.000	0
Køb af materielle anlægsaktiver		-1.113.178	-863.128
Køb af finansielle anlægsaktiver mv.		-243.381	-29.535
Salg af materielle anlægsaktiver		330.999	1.149.397
Salg af finansielle anlægsaktiver mv.		34.314.741	0
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>33.089.181</b>	<b>256.734</b>
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter		-140.822	-169.747
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter		-6.853.448	-1.342.637
Nedbringelse af leasingforpligtelser		-5.628	-79.310
Betalt udbytte		-58.900	0
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>-7.058.798</b>	<b>-1.591.694</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>20.425.650</b>	<b>-773.429</b>
Likvider 1. januar		305.801	1.079.230
<b>Likvider 31. december</b>		<b>20.731.451</b>	<b>305.801</b>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		20.731.451	305.801
<b>Likvider 31. december</b>		<b>20.731.451</b>	<b>305.801</b>

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>1. Særlige poster</b>				
Direkte eksterne procesomkostninger, voldgiftssager	0	1.190.341	0	0
	<b>0</b>	<b>1.190.341</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>2. Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	59.162.246	80.538.901	0	0
Pensioner	7.875.958	10.630.646	0	0
Andre omkostninger til social sikring	3.650.608	4.228.289	0	0
	<b>70.688.812</b>	<b>95.397.836</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 B stk. 3 er vederlaget til direktionen ikke oplyst.

Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<b>137</b>	<b>170</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
--	------------	------------	----------	----------

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>3. Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>				
Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	13.679	1.757.378	0	0
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	1.314.829	2.276.198	0	0
	<b>1.328.508</b>	<b>4.033.576</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter til årsregnskabet

	Moderselskab	
	2023	2022
	DKK	DKK
<b>4. Indtægt af kapitalandele i dattervirksomheder</b>		
Andel af overskud	32.502.865	2.052.019
	<b>32.502.865</b>	<b>2.052.019</b>

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>5. Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder</b>				
Andel af overskud i associerede virksomheder	321.627	368.468	0	0
	<b>321.627</b>	<b>368.468</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>6. Finansielle indtægter</b>				
Indtægter fra værdipapirer, der er anlægsaktiver	13.310	11.226	13.310	11.226
Renteindtægter fra associerede virksomheder	17.954	18.105	0	0
Andre finansielle indtægter	407.436	48.160	218	8.375
	<b>438.700</b>	<b>77.491</b>	<b>13.528</b>	<b>19.601</b>

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>7. Finansielle omkostninger</b>				
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	0	0	137.982	96.855
Andre finansielle omkostninger	991.522	947.903	16.574	70.475
	<b>991.522</b>	<b>947.903</b>	<b>154.556</b>	<b>167.330</b>

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Morderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>8. Skat af årets resultat</b>				
Årets aktuelle skat	-95.898	0	-51.726	-49.358
Årets udskudte skat	1.546.496	495.774	9.516	272
	<b>1.450.598</b>	<b>495.774</b>	<b>-42.210</b>	<b>-49.086</b>

	Morderselskab	
	2023	2022
	DKK	DKK
<b>9. Resultatdisponering</b>		
Foreslået udbytte for regnskabsåret	0	58.900
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	32.502.865	2.052.019
Overført resultat	-149.820	-206.548
	<b>32.353.045</b>	<b>1.904.371</b>

	Koncern		Morderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>10. Ophørende aktiviteter</b>				
<b>Bruttoresultat</b>	<b>5.995.303</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Personaleomkostninger	-5.319.813	0	0	0
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-257.085	0	0	0
<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>418.405</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder	26.755.425	0	0	0
Finansielle indtægter	36.136	0	0	0
Finansielle omkostninger	-1.140	0	0	0
<b>Resultat før skat</b>	<b>27.208.826</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Skat af årets resultat	-100.145	0	0	0
<b>Årets resultat af ophørende aktiviteter</b>	<b>27.108.681</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

# Noter til årsregnskabet

## 11. Immaterielle anlægsaktiver

### Koncern

	Goodwill
	DKK
Kostpris 1. januar	27.478.678
Nettoeffekt som følge af spaltning og virksomhedssalg	-23.344.049
Tilgang i årets løb	200.000
Kostpris 31. december	<u>4.334.629</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	19.763.494
Nettoeffekt som følge af spaltning og virksomhedssalg	-15.661.133
Årets afskrivninger	13.679
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>4.116.040</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>218.589</u></b>

## 12. Materielle anlægsaktiver

### Koncern

	Grunde og bygninger	Andre anlæg, drifts-materiel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Materielle anlægsaktiver under udførelse
	DKK	DKK	DKK	DKK
Kostpris 1. januar	6.004.513	18.877.335	7.043.807	403.056
Nettoeffekt som følge af spaltning og virksomhedssalg	0	-6.229.666	-266.908	0
Tilgang i årets løb	0	863.178	250.000	0
Afgang i årets løb	0	-595.911	0	0
Overførsler i årets løb	0	403.056	0	-403.056
Kostpris 31. december	<u>6.004.513</u>	<u>13.317.992</u>	<u>7.026.899</u>	<u>0</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	2.392.370	16.762.808	5.197.886	0
Nettoeffekt som følge af spaltning og virksomhedssalg	0	-5.904.413	-259.610	0
Årets afskrivninger	73.962	788.877	451.991	0
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	-478.152	0	0
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>2.466.332</u>	<u>11.169.120</u>	<u>5.390.267</u>	<u>0</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>3.538.181</u></b>	<b><u>2.148.872</u></b>	<b><u>1.636.632</u></b>	<b><u>0</u></b>

## Noter til årsregnskabet

	Morderselskab	
	2023	2022
	DKK	DKK
<b>13. Kapitalandele i dattervirksomheder</b>		
Kostpris 1. januar	6.144.066	6.144.066
Kostpris 31. december	6.144.066	6.144.066
Værdireguleringer 1. januar	6.720.928	4.571.375
Årets resultat	32.502.865	2.052.019
Årets regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	97.534
Værdireguleringer 31. december	39.223.793	6.720.928
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>45.367.859</b>	<b>12.864.994</b>

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabs- kapital	Ejerandel
KK Holding, Vojens A/S	Haderslev	667.000	100%

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>14. Kapitalandele i associerede virksomheder</b>				
Kostpris 1. januar	237.855	237.855	0	0
Kostpris 31. december	237.855	237.855	0	0
Værdireguleringer 1. januar	3.174.188	2.708.186	0	0
Årets resultat	321.627	368.468	0	0
Årets regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	97.534	0	0
Værdireguleringer 31. december	3.495.815	3.174.188	0	0
Kapitalandele med negativ indre værdi overført til hensatte forpligtelser	404.421	357.650	0	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>4.138.091</b>	<b>3.769.693</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Kapitalandele i associerede virksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Ejerandel
Sønderjyske Butiks- og Erhvervs Center A/S	Haderslev	600.000	33%
Sønderjyske Byggeselskab ApS	Haderslev	200.000	50%
Håndværkerselskabet ApS	Haderslev	150.000	17%

## Noter til årsregnskabet

### 15. Øvrige finansielle anlægsaktiver

	Koncern			Moderselskab
	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	Andre værdipapirer og kapitalandele	Andre tilgodehavender	Andre værdipapirer og kapitalandele
	DKK	DKK	DKK	DKK
Kostpris 1. januar	1.145.000	826.133	443.769	149.672
Tilgang i årets løb	0	26.696	216.685	0
Afgang i årets løb	0	0	-154.770	0
Kostpris 31. december	1.145.000	852.829	505.684	149.672
Nedskrivninger 1. januar	0	314.651	0	22.606
Årets nedskrivninger	0	25.316	0	-11.550
Nedskrivninger 31. december	0	339.967	0	11.056
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>1.145.000</b>	<b>512.862</b>	<b>505.684</b>	<b>138.616</b>

### 16. Andre værdipapirer og kapitalandele til dagsværdi

	Værdiregulering, resultatopgørelse	Dagsværdi 31. december
	DKK	DKK
<b>Koncern</b>		
Børsnoterede værdipapirer	11.550	138.616
<b>Moderselskab</b>		
Børsnoterede værdipapirer	11.550	138.616



## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>17. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>				
Salgsværdi af igangværende arbejder	21.708.474	17.535.136	0	0
Modtagne acontobetalinge	-11.874.555	-9.986.295	0	0
	<b>9.833.919</b>	<b>7.548.841</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Indregnet således i balancen:				
Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver	9.833.919	7.548.841	0	0
Modtagne forudbetalinger under passiver	-1.348.033	-3.275.271	0	0
	<b>8.485.886</b>	<b>4.273.570</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

	Koncern	Moderselskab
	Direktion	Direktion
	DKK	DKK
<b>18. Tilgodehavende hos virksomhedsdeltagere mv.</b>		
Tilgodehavende på balancedagen	6.679	0
Tilgodehavende omfatter løbende almindeligt tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser hos direktion.		

## 19. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende forsikring, vægtafgift, abonnemeter, leasing, salgsomkostninger m.m.

## 20. Selskabskapital

	Antal	Nominel værdi
		DKK
A-anparter	12.500	12.500
B-anparter	112.500	112.500
		<b>125.000</b>

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>21. Hensættelse til udskudt skat</b>				
Hensættelse til udskudt skat 1. januar	-56.519	-552.293	-26.311	-26.583
Nettoeffekt som følge af spaltning og virksomhedssalg	-751.105	0	0	0
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	1.550.743	495.774	9.516	272
<b>Hensættelse til udskudt skat 31. december</b>	<b>743.119</b>	<b>-56.519</b>	<b>-16.795</b>	<b>-26.311</b>

Det indregnede skatteaktiv i moderselskab består af skattemæssigt underskud til fremførsel, som forventes udnyttet inden for de kommende år via sambeskatning i koncernen.

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>22. Langfristede gældsforpligtelser</b>				

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

### Gæld til realkreditinstitutter

Efter 5 år	754.783	818.304	0	0
Mellem 1 og 5 år	335.485	345.318	0	0
Langfristet del	1.090.268	1.163.622	0	0
Inden for 1 år	1.148.977	1.216.445	0	0
	<b>2.239.245</b>	<b>2.380.067</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Leasingforpligtelser

Efter 5 år	0	0	0	0
Mellem 1 og 5 år	0	80.114	0	0
Langfristet del	0	80.114	0	0
Inden for 1 år	0	34.381	0	0
	<b>0</b>	<b>114.495</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>22. Langfristede gældsforpligtelser</b>				
Anden gæld				
Efter 5 år	0	0	0	0
Mellem 1 og 5 år	5.824.882	5.580.736	0	0
Langfristet del	5.824.882	5.580.736	0	0
Inden for 1 år	0	2.074.991	0	0
Øvrig kortfristet gæld	13.477.124	17.900.451	0	0
	<b>19.302.006</b>	<b>25.556.178</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## 23. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af modtagne forudbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

	Koncern	
	2023	2022
	DKK	DKK
<b>24. Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b>		
Finansielle indtægter	-474.836	-77.491
Finansielle omkostninger	992.662	947.903
Af- og nedskrivninger inklusive tab og gevinst ved salg	1.372.353	3.413.740
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder	-26.755.425	0
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-321.627	-368.468
Skat af årets resultat	1.550.743	495.774
	<b>-23.636.130</b>	<b>4.411.458</b>

## Noter til årsregnskabet

### 25. Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital

Ændring i varebeholdninger  
Ændring i tilgodehavender  
Ændring i leverandører mv.

Koncern	
2023	2022
DKK	DKK
-917.604	770.236
-8.670.485	578.834
-4.208.137	-6.288.084
<b>-13.796.226</b>	<b>-4.939.014</b>

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>26. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser</b>				
<b>Pant og sikkerhedsstillelse</b>				
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter:				
Grunde og bygninger til salg med en regnskabsmæssig værdi på	1.150.000	1.150.000	0	0
Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på	3.538.181	3.612.143	0	0
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelser:				
Skadesløsbrev TDKK 17.000, der giver pant i tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, varebeholdning, immaterielle samt materielle anlægsaktiver, til en samlet regnskabsmæssig værdi af	47.210.349	36.149.718	0	0
Aktier i KK Holding, Vojens A/S, hvis regnskabsmæssige værdi udgør:	0	0	45.367.859	12.864.994
Likvide beholdninger (sikringskonto)	60.979	60.979	0	0
Skadesløsbrev på TDKK 5.000 med pant i tilgodehavender fra salg, varebeholdninger, andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt goodwill til en samlet regnskabsmæssig værdi af	0	20.405.153	0	0
Likvide beholdninger. Til sikkerhed for bankforbindelse	20.024.157	0	0	0
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for leasingforpligtelser:				
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	0	99.548	0	0
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for				
Ejerforening med TDKK 40: Grunde og bygninger til salg med en regnskabsmæssig værdi på	1.150.000	1.150.000	0	0
Depositum, lejekontrakt: Aktier i den associerede virksomhed, Sønderjyske Butiks- og Erhvervs Center A/S. Regnskabsmæssig værdi af aktier udgør	4.138.091	3.769.693	0	0

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>26. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser</b>				
<b>Leje- og leasingforpligtelser</b>				
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelser:				
Inden for 1 år	5.161.535	6.553.982	0	0
Mellem 1 og 5 år	6.530.616	10.015.327	0	0
	<b>11.692.151</b>	<b>16.569.309</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Lejeforpligtelser, årlig leje, uopsigelighedsperiode 3 - 43 / 3 - 55 mdr.	2.059.351	1.895.478	0	0

### Andre eventualforpligtelser

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat i koncernen udgør DKK 0. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat m.m. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at koncernens hæftelse udgør et større beløb.

Der er afgivet selvskyldnerkaution for den associerede virksomhed, Sønderjyske Butiks- og Erhvervs Center A/S' mellemværende med Nordea maksimeret til TDKK 2.000.

Der er afgivet tilbagetrædelseserklæring for den associerede virksomhed, Sønderjyske Butiks og Erhvervs Center A/S' mellemværende med Nordea maksimeret til TDKK 3.435.

Der er afgivet selvskyldnerkaution for den associerede virksomhed Sønderjyske Butiks- og Erhvervs Center A/S' lån hos realkreditinstitut. Beløbet andrager pr. 31. december 2023 TDKK 5.298.

## 27. Nærtstående parter

	Grundlag
<b>Bestemmende indflydelse</b>	
Kjeld Søberg, 6100 Haderslev	Hovedkapitalejer

### Transaktioner

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

I overensstemmelse med årsregnskabslovens § 98c, stk. 7 vurderes der ikke at være transaktioner til oplysning.

# Noter til årsregnskabet

## 28. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Søberg Holding ApS for 2023 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncernregnskabet og årsregnskabet for 2023 er aflagt i DKK.

### Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Søberg Holding ApS samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

### Virksomhedssammenslutninger

#### *Virksomhedsovertagelser gennemført den 1. juli 2018 eller senere*

Køb af dattervirksomheder behandles efter overtagelsesmetoden, hvorefter den overtagne virksomheds identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Overtagne eventualforpligtelser indregnes i koncernregnskabet til dagsværdi i det omfang værdien kan måles pålideligt.

# Noter til årsregnskabet

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Kostprisen for den købte virksomhed udgør dagsværdien af det aftalte vederlag, herunder vederlag der er betingede af fremtidige begivenheder. Transaktionsomkostninger, som direkte kan henføres til køb af dattervirksomheder, indregnes i resultatopgørelsen i takt med afholdelsen.

Positivt forskelsbeløb mellem kostprisen for den overtagne virksomhed og de identificerede aktiver og forpligtelser indregnes i balancen under immaterielle anlægsaktiver som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over den forventede brugstid. Er forskelsbeløbet negativt indregnes dette straks i resultatopgørelsen.

## ***Virksomhedsovertagelser gennemført før den 1. juli 2018***

Virksomhedsovertagelser, der er gennemført før den 1. juli 2018, behandles med visse undtagelser efter samme regnskabspraksis som virksomhedssammenslutninger gennemført den 1. juli 2018 eller senere. De væsentligste undtagelser er:

- Identificerede aktiver og forpligtelser i den overtagne virksomhed indregnes alene, såfremt de er sandsynlige.
- Identificerede eventualforpligtelser i den overtagne virksomhed indregnes ikke i koncernbalancen.
- Transaktionsomkostninger, som direkte kan henføres til køb af dattervirksomheder, indgår som en del af kostprisen.

## **Minoritetsinteresser**

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere. Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

## ***Virksomhedsovertagelser gennemført før den 1. juli 2018***

Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

## ***Virksomhedsovertagelser gennemført den 1. juli 2018 eller senere***

Ved første indregning måles minoritetsinteresser til dagsværdi. Herved indregnes der goodwill vedrørende minoriteternes andel af den overtagne virksomhed.

Ved efterfølgende ændringer i minoritetsinteresser, hvor koncernen bevarer kontrollen med dattervirksomheden indregnes vederlaget direkte på egenkapitalen.

## **Leasing**

Leasingkontrakter, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for koncernens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.



# Noter til årsregnskabet

## Omregning af fremmed valuta

Som præsentationsvaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

## Regnskabsmæssig sikring

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med de ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse, som kan henføres til den risiko, der er afdækket.

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af forventede fremtidige transaktioner, indregnes på egenkapitalen under dagsværdireserven for så vidt angår den effektive del af sikringen. Den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen. Resulterer den sikrede transaktion i et aktiv eller en forpligtelse, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den sikrede transaktion i en indtægt eller en omkostning, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen til resultatopgørelsen i den periode, hvor den sikrede transaktion indregnes. Beløbet indregnes i samme post som den sikrede transaktion.

## Resultatopgørelse

### Nettoomsætning

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, når salget er gennemført. Dette anses at være tilfældet, når:

- levering har fundet sted inden regnskabsårets udløb,
- der foreligger en forpligtende salgsaftale,
- salgsprisen er fastlagt, og
- indbetalingen er modtaget eller med rimelig sikkerhed kan forventes modtaget.

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på entreprisekontrakten.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste opgøres med henvisning til årsregnskabslovens § 32 som et sammendrag af nettoomsætning, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og andre eksterne omkostninger.

# Noter til årsregnskabet

## Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

## Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

## Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

## Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posterne "Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder" og "Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder".

## Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, garantiprovisioner, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, kursregulering på værdipapirer, amortisering af lån samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen.

## Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Selskabet er sambeskattet med danske dattervirksomheder. Skatteeffekten af sambeskatningen med dattervirksomhederne fordeles på såvel overskuds- som underskudsgivende danske virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

## Balance

### Immaterielle anlægsaktiver

#### *Goodwill*

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 5 - 10 år.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. Der indregnes ikke renter.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1-5 år
Indretning af lejede lokaler	5-10 år

# Noter til årsregnskabet

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat efter konkret skøn på biler. For øvrige anlægsaktiver fastsat til nul.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Der afskrives ikke på grunde.

## Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest for at fastslå, om genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Hvis det er tilfældet nedskrives der til denne lavere genindvindingsværdi.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

Goodwill, hvor det ikke er muligt at opgøre nogen selvstændig kapitalværdi, da aktivet i sig selv ikke genererer fremtidige pengestrømme, vurderes for nedskrivningsbehov sammen med den gruppe af aktiver, hvortil de kan henføres.

## Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posterne "Kapitalandele i dattervirksomheder" og "Kapitalandele i associerede virksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne og de associerede virksomheder.

Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

## Andre værdipapirer og kapitalandele

Finansielle anlægsaktiver, indregnet under anlægsaktiver, omfatter noterede obligationer og investeringsforeninger samt unoterede gældsbreve, som måles til dagsværdi henholdsvis kostpris eller eventuel lavere beregnet kursværdi på balancedagen. Børskurser er anvendt som udtryk for dagsværdi.

## Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita m.m.

## Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

# Noter til årsregnskabet

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

## Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

## Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealiseringsværdi.

Modtagne acontobetalingen fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

## Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende forsikring, vægtafgifter, abonnementer, leasing, salgsomkostninger m.m.

## Egenkapital

### Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

### Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

# Noter til årsregnskabet

## Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en renteomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

## Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

## Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for moderselskabet, idet moderselskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

### *Pengestrøm fra driftsaktivitet*

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

### *Pengestrøm fra investeringsaktivitet*

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### *Pengestrøm fra finansieringsaktivitet*

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

### *Likvider*

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

## Hoved- og nøgletal

### Forklaring af nøgletal

Afkastningsgrad	Resultat af ordinær primær drift x 100 / Samlede aktiver ultimo
Soliditetsgrad	Egenkapital ultimo x 100 / Samlede aktiver ultimo
Egenkapitalforrentning	Ordinært resultat efter skat x 100 / Gennemsnitlig egenkapital