



## ÅRSRAPPORT

1. JANUAR - 31. DECEMBER 2015

OXFORD LEADERSHIP A/S

Falkoner Alle 20, 4

2000 Frederiksberg

CVR-nr. 27 49 35 80

Godkendt på selskabets  
ordinære generalforsamling,  
den 15/3 2016

Kim Møller

Kim Møller

Dirigentens navn tillige med blokbogstaver

## INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
Selskabsoplysninger	1
Ledelsesberetning	2
<b>PÅTEGNING</b>	
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors erklæring	4-5
<b>ÅRSREGNSKAB</b>	
Anvendt regnskabspraksis	6-8
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2015	9
Balance pr. 31. december 2015	10
Noter	11-13

**Selskab**

Oxford Leadership A/S  
Falkoner Alle 20, 4  
2000 Frederiksberg

CVR-nummer 27 49 35 80

12. regnskabsår

Hjemsted: Frederiksberg

**Direktion**

Kim Møller

**Bestyrelse**

Hans Jacob Walhowd (formand)

Lars Henning Wrennmark

Kim Møller

**Revision**

inforevision  
statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Buddingevej 312  
2860 Søborg  
CVR-nr. 19263096

Mark Schneekloth Jensen, statsautoriseret revisor

**Hovedaktiviteter**

Oxford Leadership A/S' hovedaktivitet er at drive analyse- og rådgivningsvirksomhed og anden dermed sammenhørende virksomhed.

**Udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold**

Selskabets nettoomsætning er steget med knap 14% fra 7,5 mio. i 2014 til 8,5 mio. i 2015. Aflønningen af eksterne konsulenter, herunder i moderselskabet Oxford Group A/S, er imidlertid øget markant så resultat af primær drift i selskabet er faldet fra knap 600 t.kr. i 2014 til godt 100 t.kr. i 2015.

Globalt er Oxford Leadership i gang med en omlægning fra en regionalt baseret licensforretning til et fællesejet globalt selskab. Nettoomsætningen i 2016 forventes derfor reduceret til knap 1.5 mio. DKK. Til gengæld forventes stigende indtægter i form af udbyttebetaling fra det globale selskab.

Omlægningen fra en regional til en global organisering sker for bedre at imødekomme de globale kunders behov for en struktur, der afspejler deres egen organisering.

**Begivenheder efter regnskabsårets afslutning**

Der er ikke indtrådt betydningsfulde begivenheder efter regnskabsårets afslutning som kan have indflydelse på selskabets finansielle stilling per 31. december 2015.

**Den forventede udvikling**

Ledelsen forventer et positivt resultat for 2016 med udgangspunkt i de udarbejdede budgetter og forventninger til et fortsat stigende globalt aktivitetsniveau. Selskabets risikoeksponering er fortsat meget lav.

Bestyrelse og direktion har i dag behandlet og vedtaget årsrapporten for Oxford Leadership A/S

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Undertegnede anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsrapporten giver et retvisende billede af selskabets aktiver og passiver, finansielle stilling samt resultat.

Årsrapporten med tilhørende forslag til resultatdisponering indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Frederiksberg, den 23. februar 2016

I direktionen

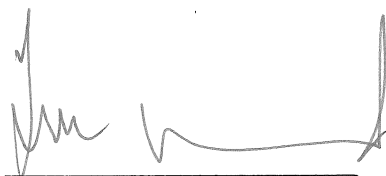


Kim Møller

I bestyrelsen



Hans Jacob Walhowd (formand)



Lars Henning Wrenmark



Kim Møller

## Til kapitalejerne i Oxford Leadership A/S

### Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for Oxford Leadership A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015, der omfattende anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

### Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

### Konklusion

Det er vor opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Søborg, den 23. februar 2016

**info**revision

statsautoriseret revisionsaktieselskab

(CVR-nr. 19263096)



Mark Schneekloth Jensen  
statsautoriseret revisor

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med dansk regnskabslovgivning samt almindeligt anerkendt regnskabspraksis.

Årsrapporten aflægges efter årsregnskabslovens regnskabsklasse B.

Anvendt regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

### GENERELT OM INDREGNING OG MÅLING

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægterne indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og -gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.



## RESULTATOPGØRELSEN

Resultatopgørelsen er artsopdelt.

### Bruttofortjeneste

Selskabet har foretaget et sammendrag af posterne "nettoomsætning", "produktionsomkostning" samt "eksterne omkostninger".

### Nettoomsætning

Som indtægtskriterium anvendes produktionskriteriet, således at nettoomsætningen omfatter årets fakturerede omsætning reduceret med forudbetalinger, og med tillæg for igangværende arbejder målt til salgsværdi. Nettoomsætningen måles til dagsværdien ekskl. moms og med fradrag af afgivne rabatter.

### Eksterne omkostninger

Eksterne omkostninger omfatter salgs- og administrationsomkostninger.

### Andre finansielle indtægter og øvrige finansielle omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, realiserede og urealiserede valutakursfortjenester og -tab, realiserede og urealiserede fortjenester og -tab ved salg af andre værdipapirer og kapitalandele, amortiserede renter af leasingforpligtelser, amortisering af gæld til realkreditinstitutter samt rentetillæg og rentegodtgørelse under acontoskatteordningen.

### Skat af årets resultat og selskabsskat

Skat af årets resultat udgør 23,5% af det regnskabsmæssige resultat korrigeret for ikke indkomstskattepligtige og ikke fradragsberettigede poster.

Skat af årets resultat er sammensat af den forventede skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for årets forskydning i udskudt skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændring i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske koncernselskaber med Oxford Holding ApS som administrationselskab. Skatteeffekten af sambeskatningen fordeles mellem koncernselskaberne i forhold til deres skattepligtige indkomster efter selskabsskattelovens regler om fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud.

Selskabsskat samt sambeskatningsbidrag vedrørende regnskabsåret, som ikke er afregnet på balancedagen, klassificeres som selskabsskat under enten tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Selskabet er omfattet af acontoskatteordningen. Rentegodtgørelse og rentetillæg er indregnet under finansielle indtægter og omkostninger.

## BALANCEN

Balancen er opstillet i kontoform.

## AKTIVER

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab efter en individuel vurdering.

## PASSIVER

### Egenkapital

Ledelsens forslag til udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Hensættelser til udskudt skat

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode. Der er hensat til udskudt skat med 22% af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud indgår i opgørelsen af den udskudte skat, såfremt det er sandsynligt, at underskuddene kan udnyttes.

Udskudte skatteaktiver måles til nettorealisationsværdi, hvorved de indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med i en overskuelig fremtid, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver som ikke forventes udnyttet inden for en kortere årrække, er noteoplyst under eventualaktiver.

### Gældsforpligtelser i øvrigt

Gældsforpligtelser i øvrigt er målt til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

## RESULTATOPGØRELSE

9

1. JANUAR - 31. DECEMBER 2015

<u>Note</u>	<u>2015</u>	<u>2014</u>
RESULTAT AF PRIMÆR DRIFT	114.473	577.649
1 Andre finansielle indtægter	115.727	140.186
2 Øvrige finansielle omkostninger	<u>-74.542</u>	<u>-163.570</u>
ORDINÆRT RESULTAT FØR SKAT	155.658	554.265
3 Skat af årets resultat	<u>-36.566</u>	<u>-136.735</u>
ÅRETS RESULTAT	<u><u>119.092</u></u>	<u><u>417.530</u></u>

## RESULTATDISPONERING

Årets resultat foreslås disponeret således:

Overført resultat	-76.908	17.530
Forslag til udbytte for regnskabsåret	<u>196.000</u>	<u>400.000</u>
ÅRETS RESULTAT	<u><u>119.092</u></u>	<u><u>417.530</u></u>

## AKTIVER

<u>Note</u>	<u>31/12 2015</u>	<u>31/12 2014</u>
Tilgodehavende fra salg af varer og tjenesteydelser	762.344	1.159.524
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder	1.189.297	1.457.545
Deposita	0	5.048
Andre tilgodehavender	<u>10.128</u>	<u>0</u>
TILGODEHAVENDER	<u>1.961.769</u>	<u>2.622.117</u>
LIKVIDE BEHOLDNINGER	<u>0</u>	<u>0</u>
OMSÆTNINGSAKTIVER	<u>1.961.769</u>	<u>2.622.117</u>
AKTIVER I ALT	<u>1.961.769</u>	<u>2.622.117</u>

## PASSIVER

<u>Note</u>	<u>31/12 2015</u>	<u>31/12 2014</u>
Virksomhedskapital	500.000	500.000
Overført resultat	190	77.098
Forslag til udbytte for regnskabsåret	<u>196.000</u>	<u>400.000</u>
4 EGENKAPITAL	<u>696.190</u>	<u>977.098</u>
Kreditinstitutter i øvrigt	268.510	289.595
3 Selskabsskat	36.566	136.735
Leverandører af varer og tjenesteydelser	707.194	1.217.275
Anden gæld	<u>253.309</u>	<u>1.414</u>
KORTFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSER	<u>1.265.579</u>	<u>1.645.019</u>
GÆLDSFORPLIGTELSER	<u>1.265.579</u>	<u>1.645.019</u>
PASSIVER I ALT	<u>1.961.769</u>	<u>2.622.117</u>

- 5 Eventualforpligtelser  
6 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser  
7 Ejerforhold

<u>1</u>	<u>Andre finansielle indtægter</u>		<u>2015</u>	<u>2014</u>
	Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder		<u>59.605</u>	<u>38.711</u>
	I ALT		<u><u>59.605</u></u>	<u><u>38.711</u></u>
<u>2</u>	<u>Øvrige finansielle omkostninger</u>		<u>2015</u>	<u>2014</u>
	Renteomkostninger i øvrigt		<u>74.542</u>	<u>163.570</u>
	I ALT		<u><u>74.542</u></u>	<u><u>163.570</u></u>
<u>3</u>	<u>Selskabsskat og udskudt skat</u>			
		<u>Selskabsskat</u>	<u>Udskudt skat</u>	<u>Ifølge resultatopgørelse</u>
				<u>2014</u>
	Skyldig pr. 1/1 2015	136.735	0	
	Betalt i året	0		
	Skat af årets resultat	36.566	0	36.566
	Refusion, sambeskatning	<u>-136.735</u>		
	SKYLDIG PR. 31/12 2015	<u><u>36.566</u></u>	<u><u>0</u></u>	
	SKAT AF ÅRETS RESULTAT			<u><u>36.566</u></u>
				<u><u>136.735</u></u>

4 Egenkapital	31/12 2015	31/12 2014
Virksomhedskapital pr. 31/12 2015	500.000	500.000
Overført resultat pr. 1/1 2015	77.098	59.568
Overført af årets resultat, jf. resultatdisponeringen	-76.908	17.530
Overført resultat pr. 31/12 2015	190	77.098
Forslag til udbytte for regnskabsåret pr. 1/1 2015	400.000	280.000
Udbetalt udbytte i regnskabsåret	-400.000	-280.000
Forslag til udbytte, jf. resultatdisponeringen	196.000	400.000
Forslag til udbytte for regnskabsåret pr. 31/12 2015	196.000	400.000
Egenkapital pr. 31/12 2015	<u>696.190</u>	<u>977.098</u>

Aktiekapitalen består af 500 stk. aktier á kr. 1.000. Kapitalen er ikke opdelt i klasser.

#### 5 Eventualforpligtelser

Selskabet indgår i sambeskatningen med øvrige koncernselskaber og hæfter solidarisk med de øvrige koncernselskaber for forfaldne og ikke afregnede selskabsskatter samt kildeskatt af renter, royalties og udbytte. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten for Oxford Holding ApS. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

#### 6 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Virksomhedspant, nom. kr. 800.000, i selskabets simple fordringer og immaterielle rettigheder er deponeret til sikkerhed for engagement med kreditinstitut.

Der er afgivet selvskyldnerkaution for Danmarks Bedste Arbejdspladser A/S og Oxford Research A/S's engagement med pengeinstitut. Kautionsforpligtelsen er ulimiteret.

## 7 Ejerforhold

Følgende aktionærer er omfattet af Selskabslovens § 55:

Oxford Group A/S, Falkoner Allé 20, 4., 2000 Frederiksberg C