

**ÅRSRAPPORT**

**1. JANUAR - 31. DECEMBER 2016**

**OXFORD LEADERSHIP A/S**

**Falkoner Alle 20, 4**

**2000 Frederiksberg**

**CVR-nr. 27 49 35 80**

Godkendt på selskabets  
ordinære generalforsamling,  
den / 2017

---

Dirigents navn tillige med blokbogstaver

## INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
<b>Ledelsesberetning mv.</b>	
Selskabsoplysninger	1
Ledelsesberetning	2
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4-6
<b>Årsregnskab</b>	
Anvendt regnskabspraksis	7-9
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2016	10
Balance pr. 31. december 2016	11
Egenkapitalopgørelse pr. 31. december 2016	12
Noter	13-14

**Selskab**

Oxford Leadership A/S  
Falkoner Alle 20, 4  
2000 Frederiksberg

CVR-nummer 27 49 35 80

13. regnskabsår

Hjemsted: Frederiksberg

**Direktion**

Kim Møller

**Bestyrelse**

Hans Jakob Walhovd (formand)

Ditte Vigsø-Jeppesen

Kim Møller

**Revision**

**info**revision  
statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Buddingevej 312  
2860 Søborg  
CVR-nr. 19263096

Mark Schneekloth Jensen, statsautoriseret revisor

**Væsentligste aktiviteter**

Oxford Leadership A/S' hovedaktivitet er at drive analyse- og rådgivningsvirksomhed og anden dermed sammenhørende virksomhed.

**Udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold**

Selskabets nettoomsætning er faldet fra 8,5 mio. DKK i 2015 til 2,0 mio. DKK i 2016. Det skyldes, at en meget stor del af omsætningen er flyttet fra Oxford Leadership A/S, som nordisk licensselskab, til Oxford Leadership Academy Ltd. i England, som licensgiver. Selskabet har fortsat en licensaftale med licensgiver, men den forventes endeligt afviklet i 2017. I stedet vil Oxford Group A/S, som ejer af Oxford Leadership A/S, blive medejer af det globale selskab: Oxford Leadership Academy Ltd. Dermed vil den resterende licensbaserede omsætning også blive overflyttet til det globale selskab.

Omlægningen fra en regional til en global organisering sker for bedre at imødekomme de globale kunders behov for en struktur, der afspejler deres egen organisering.

I 2017 vil selskabet re-fokusere sine aktiviteter væk fra ydelser baseret på licenserede ophavsrettigheder til nye ydelser indenfor området, men baseret på egne intellektuelle ophavsrettigheder. Selskabet vil i den forbindelse skifte navn.

Resultat før skat opgøres til 500 t.kr., hvilket betragtes som tilfredsstillende. I budgettet for 2017 forventes en omsætning på 2,5 mio. DKK og et resultat før skat på 900 t.kr.

**Begivenheder efter regnskabsårets afslutning**

Der er ikke indtrådt betydningsfulde begivenheder efter regnskabsårets afslutning som kan have indflydelse på selskabets finansielle stilling per 31. december 2016.

**Den forventede udvikling**

Ledelsen forventer et positivt resultat for 2017 med udgangspunkt i de udarbejdede budgetter og forventninger til et fortsat stigende globalt aktivitetsniveau. Selskabets risikoeksponering er fortsat meget lav.

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar - 31. december 2016 for Oxford Leadership A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Undertegnede anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsrapporten giver et retvisende billede af selskabets aktiver og passiver, finansielle stilling samt resultat.

Årsrapporten med tilhørende forslag til resultatdisponering indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Frederiksberg, den 14. marts 2017

#### I direktionen

\_\_\_\_\_  
Kim Møller

#### I bestyrelsen

\_\_\_\_\_  
Hans Jakob Walhovd (formand)

\_\_\_\_\_  
Ditte Vigsø-Jepesen

\_\_\_\_\_  
Kim Møller

## Til kapitalejerne i Oxford Leadership A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Oxford Leadership A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af virksomheden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- \* Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- \* Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændigheder, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- \* Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- \* Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- \* Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

**Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentlig inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Søborg, den 14. marts 2017

**info**revision

statsautoriseret revisionsaktieselskab  
(CVR-nr. 19263096)

Mark Schneekloth Jensen  
statsautoriseret revisor



Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med dansk regnskabslovgivning samt almindeligt anerkendt regnskabspraksis.

Årsrapporten aflægges efter årsregnskabslovens regnskabsklasse B.

Anvendt regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

## GENERELT OM INDREGNING OG MÅLING

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægterne indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og -gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

## RESULTATOPGØRELSEN

Resultatopgørelsen er artsopdelt.

### Bruttofortjeneste

Selskabet har foretaget et sammendrag af posterne "nettoomsætning", "produktionsomkostning" samt "eksterne omkostninger".

### Nettoomsætning

Som indtægtskriterium anvendes produktionskriteriet, således at nettoomsætningen omfatter årets fakturerede omsætning reduceret med forudbetalinger, og med tillæg for igangværende arbejder målt til salgsværdi. Nettoomsætningen måles til dagsværdien ekskl. moms og med fradrag af afgivne rabatter.

### Eksterne omkostninger

Eksterne omkostninger omfatter salgs- og administrationsomkostninger.

### Andre finansielle indtægter og øvrige finansielle omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renter, realiserede og urealiserede valutakursfortjenester og -tab, realiserede og urealiserede fortjenester og -tab ved salg af andre værdipapirer og kapitalandele, amortiserede renter af leasingforpligtelser, amortisering af gæld til realkreditinstitutter samt rentetillæg og rentegodtgørelse under acontoskatteordningen.

### Skat af årets resultat og selskabsskat

Skat af årets resultat udgør 22% af det regnskabsmæssige resultat korrigeret for ikke indkomstskattepligtige og ikke fradragsberettigede poster.

Skat af årets resultat er sammensat af den forventede skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for årets forskydning i udskudt skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændring i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske koncernselskaber med Oxford Holding ApS som administrationselskab. Skatteeffekten af sambeskatningen fordeles mellem koncernselskaberne i forhold til deres skattepligtige indkomster efter selskabsskatteovens regler om fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud.

Selskabsskat, vedrørende regnskabsåret, som ikke er afregnet på balancedagen, klassificeres som selskabsskat under enten tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede selskaber, som ikke er afregnet på balancedagen, klassificeres som sambeskatningsbidrag under enten tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Selskabet er omfattet af acontoskatteordningen. Rentegodtgørelse og rentetillæg er indregnet under finansielle indtægter og omkostninger.

## BALANCEN

Balancen er opstillet i kontoform.

## AKTIVER

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab efter en individuel vurdering.

## PASSIVER

### Egenkapital

Ledelsens forslag til udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Hensættelser til udskudt skat

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode. Der er hensat til udskudt skat med 22% af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser og under hensyntagen til henholdsvis den planlagte anvendelse af aktivet og afvikling af forpligtelsen. Skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud indgår i opgørelsen af den udskudte skat, såfremt det er sandsynligt, at underskuddene kan udnyttes.

Udskudte skatteaktiver måles til nettorealisationsværdi, hvorved de indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med i en overskuelig fremtid, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver som ikke forventes udnyttet inden for en kortere årrække, er noteoplyst under eventualaktiver.

### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser i øvrigt er målt til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

**RESULTATOPGØRELSE****10****1. JANUAR - 31. DECEMBER 2016**

<u>Note</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
RESULTAT AF PRIMÆR DRIFT	497.615	114.473
1 Andre finansielle indtægter	56.981	115.727
2 Øvrige finansielle omkostninger	<u>-56.816</u>	<u>-74.542</u>
ORDINÆRT RESULTAT FØR SKAT	497.780	155.658
3 Skat af årets resultat	<u>-109.604</u>	<u>-36.566</u>
ÅRETS RESULTAT	<u><u>388.176</u></u>	<u><u>119.092</u></u>

**RESULTATDISPONERING**

Årets resultat foreslås disponeret således:

Overført resultat	176	-76.908
Forslag til udbytte for regnskabsåret	<u>388.000</u>	<u>196.000</u>
ÅRETS RESULTAT	<u><u>388.176</u></u>	<u><u>119.092</u></u>

## AKTIVER

<u>Note</u>	<u>31/12 2016</u>	<u>31/12 2015</u>
Tilgodehavende fra salg af varer og tjenesteydelser	347.333	762.344
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder	1.627.723	1.189.297
Andre tilgodehavender	0	10.128
<b>TILGODEHAVENDER</b>	<b><u>1.975.056</u></b>	<b><u>1.961.769</u></b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER</b>	<b><u>1.975.056</u></b>	<b><u>1.961.769</u></b>
<b>AKTIVER I ALT</b>	<b><u>1.975.056</u></b>	<b><u>1.961.769</u></b>

## PASSIVER

<u>Note</u>	<u>31/12 2016</u>	<u>31/12 2015</u>
Virksomhedskapital	500.000	500.000
Overført resultat	366	190
Forslag til udbytte for regnskabsåret	388.000	196.000
<b>EGENKAPITAL</b>	<b><u>888.366</u></b>	<b><u>696.190</u></b>
Kreditinstitutter i øvrigt	788.867	268.510
3 Skyldigt sambeskatningsbidrag	109.604	36.566
Leverandører af varer og tjenesteydelser	160.490	707.194
Anden gæld	27.729	253.309
<b>KORTFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSER</b>	<b><u>1.086.690</u></b>	<b><u>1.265.579</u></b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSER</b>	<b><u>1.086.690</u></b>	<b><u>1.265.579</u></b>
<b>PASSIVER I ALT</b>	<b><u>1.975.056</u></b>	<b><u>1.961.769</u></b>
4 Eventualforpligtelser		
5 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		
6 Ejerforhold		

	<u>Virksom- hedskapital</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>Foreslået udbytte</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital pr. 1/1 2015	500.000	77.098	0	577.098
Udloddet udbytte		0	0	0
Overført via resultatdisponeringen		<u>-76.908</u>	<u>196.000</u>	<u>119.092</u>
Egenkapital pr. 1/1 2016	500.000	190	196.000	696.190
Udloddet udbytte		0	-196.000	-196.000
Overført via resultatdisponeringen		<u>176</u>	<u>388.000</u>	<u>388.176</u>
Egenkapital pr. 31/12 2016	<u>500.000</u>	<u>366</u>	<u>388.000</u>	<u>888.366</u>

<u>1</u>	<u>Andre finansielle indtægter</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	<u>56.981</u>	<u>59.605</u>
	I ALT	<u><u>56.981</u></u>	<u><u>59.605</u></u>

<u>2</u>	<u>Øvrige finansielle omkostninger</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	Renteomkostninger i øvrigt	<u>56.816</u>	<u>74.542</u>
	I ALT	<u><u>56.816</u></u>	<u><u>74.542</u></u>

<u>3</u>	<u>Selskabsskat og udskudt skat</u>				
		<u>Selskabsskat</u>	<u>Udskudt skat</u>	<u>Ifølge resultatopgørelse</u>	<u>2015</u>
	Skyldig pr. 1/1 2016	36.566	0		
	Betalt i året	0			
	Skat af årets resultat	109.604	0	109.604	36.566
	Refusion, sambeskatning	<u>-36.566</u>			
	SKYLDIG PR. 31/12 2016	<u><u>109.604</u></u>	<u><u>0</u></u>		
	SKAT AF ÅRETS RESULTAT			<u><u>109.604</u></u>	<u><u>36.566</u></u>

#### 4 Eventualforpligtelser

Selskabet indgår i sambeskatningen med øvrige koncernselskaber og hæfter solidarisk med de øvrige koncernselskaber for forfaldne og ikke afregnede selskabsskatter samt kildeskat af renter, royalties og udbytte. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten for Oxford Holding ApS Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

#### 5 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Virksomhedspant, nom. kr. 800.000, i selskabets simple fordringer og immaterielle rettigheder er deponeret til sikkerhed for engagement med kreditinstitut.

Der er afgivet selvskyldnerkaution for Danmarks Bedste Arbejdspladser A/S og Oxford Research A/S's engagement med pengeinstitut. Kautionsforpligtelsen er ulimiteret.

#### 6 Ejerforhold

Følgende aktionærer er omfattet af Selskabslovens § 55:

Oxford Group A/S, Falkoner Allé 20, 4., 2000 Frederiksberg C



# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Kim Møller

Direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-102965484165

IP: 87.116.2.10

2017-03-14 15:42:18Z

NEM ID 

## Kim Møller

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-102965484165

IP: 87.116.2.10

2017-03-14 15:42:18Z

NEM ID 

## Hans Jakob Walhovd

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-657050755507

IP: 188.178.143.146

2017-03-14 19:14:26Z

NEM ID 

## Ditte Vigsø-Jepesen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: CVR:27700624-RID:35146316

IP: 87.116.2.10

2017-03-15 14:07:13Z

NEM ID 

## Mark Schneekloth Jensen

Statsautoriseret revisor

Serienummer: CVR:19263096-RID:1275466023692

IP: 85.235.247.2

2017-03-15 14:11:04Z

NEM ID 

## Kim Møller

Dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-102965484165

IP: 213.32.242.234

2017-03-19 15:33:31Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: 7PK7S-V1TT2-WKEW8-YNMCS-VOM7V-SBNKU

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>