



Tlf.: 75 18 16 66  
esbjerg@bdo.dk  
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
John Tranums Vej 23, 1. sal  
DK-6705 Esbjerg Ø  
CVR-nr. 20 22 26 70

**SØREN SKYTTE JENSEN HOLDING APS**

**RØNNEVÆNGET 38, 6870 ØLGOD**

**ÅRSRAPPORT**

**1. JANUAR - 31. DECEMBER 2022**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling,  
den 7. juli 2023

---

Søren Skytte Jensen

**CVR-NR. 27 49 35 48**

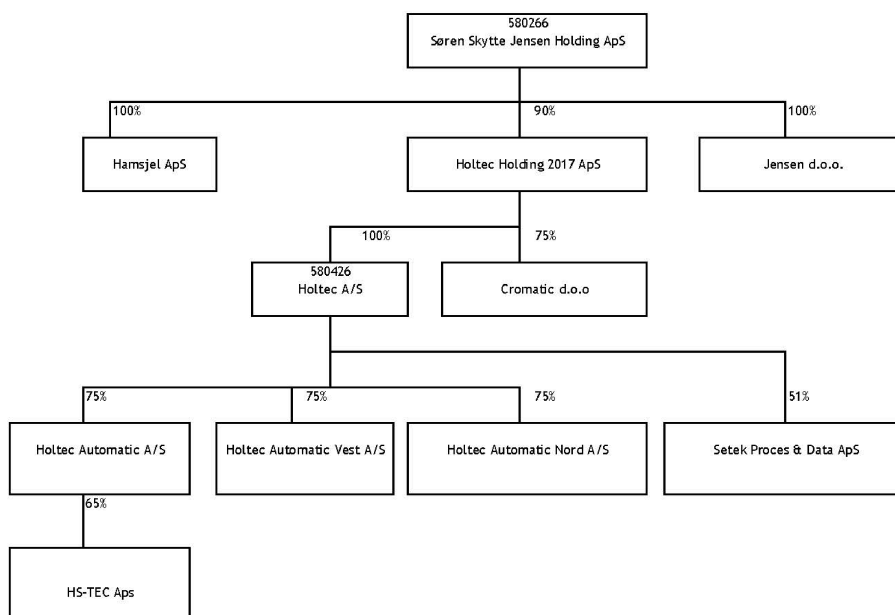
**INDHOLDSFORTEGNELSE**

	<b>Side</b>
<b>Selskabsoplysninger</b>	
Selskabsoplysninger.....	3
Koncernoversigt.....	4
<b>Erklæringer</b>	
Ledelsespåtegning.....	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	6-7
<b>Ledelsesberetning</b>	
Hoved- og nøgletal for koncernen.....	8-9
Ledelsesberetning.....	10-11
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	
Resultatopgørelse.....	12
Balance.....	13-14
Egenkapitalopgørelse.....	15-16
Pengestrømsopgørelse.....	17
Noter.....	18-23
Anvendt regnskabspraksis.....	24-30

**SELSKABSOPLYSNINGER**

<b>Selskabet</b>	Søren Skytte Jensen Holding ApS Rønnevænget 38 6870 Ølgod
	CVR-nr.: 27 49 35 48 Stiftet: 18. december 2003 Kommune: Varde Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Direktion</b>	Søren Skytte Jensen
<b>Revision</b>	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab John Tranums Vej 23, 1. sal 6705 Esbjerg Ø

## KONCERNOVERSIGT



## LEDELSESPÅTEGNING

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 for Søren Skytte Jensen Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ølgod, den 7. juli 2023

Direktion:

---

Søren Skytte Jensen

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

### *Til kapitalejeren i Søren Skytte Jensen Holding ApS*

#### **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Søren Skytte Jensen Holding ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Esbjerg, den 7. juli 2023

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70

Dorte Larsen  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne26694

## HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN

	2022 tkr.	2021 tkr.	2020 tkr.
<b>Resultatopgørelse</b>			
Bruttoresultat.....	57.179	62.837	52.717
Resultat af primær drift.....	1.520	4.994	8.557
Finansielle poster, netto.....	-723	-811	-661
Årets resultat.....	3.867	3.694	6.061
<b>Balance</b>			
Balancesum.....	68.421	72.984	65.310
Egenkapital.....	21.486	20.533	20.862
<b>Pengestrømme</b>			
Pengestrømme fra driftsaktivitet.....	6.200	-58	4.843
Pengestrømme fra investeringsaktivitet.....	-1.011	-7.351	-3.465
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet.....	-7.062	7.263	942
Pengestrømme i alt.....	-1.873	-146	2.320
Investeringer i materielle anlægsaktiver.....	-2.917	-6.559	-2.806
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte.....</b>	<b>134</b>	<b>132</b>	<b>79</b>
<b>Nøgletal</b>			
Soliditetsgrad.....	24,7	22,5	28,3



## HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Soliditetsgrad:

$$\frac{\text{Egenkapital (ekskl. minoritetsinteresser)} \times 100}{\text{Samlede aktiver, ultimo}}$$

## LEDELSESBERETNING

### Væsentligste aktiviteter

Holtec-gruppen er ISO-certificeret og består af et antal ingeniørhuse geografisk placeret, hvor der tilbydes rådgivning og sparring i forbindelse med industriel automation.

Holtec-gruppen arbejder altid ud fra kundens udfordringer, ideer, ønsker og behov. Med mere end 30 års erfaring og et utal af små og store projekter yder Holtec-gruppen kompetent rådgivning indenfor industriel software og datahåndtering. Igennem de sidste 16 år er der udviklet et utal af projekter inden for grøn energi.

Holtec-gruppen udvikler & producere styretavler i henholdsvis Danmark & Kroatien. Løsningerne leveres til det globale marked. Eksempelvis leverancer til hhv. det amerikanske og canadiske marked iht. UL508A og CSA (Canadian Standards Association).

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Året 2022 har på mange måder været udfordrende pga. leveringstider, prisstigninger på materialer og energi. På enkelte komponenter har der være op til 56 uger leveringstid - samt at prisen til tider har ændret sig på allerede, bestilte komponenter.

Tidsforbruget pr. projekt har gennemsnitlig været højere pga. ekstra tidsforbrug til opfølgning, udarbejdelse af alternative løsninger, forsinkelser fra leverandører og til tider forsinkelser hos kunden/slutkunden som også har været udfordret på værdikæden.

Der er i regnskabsåret fortaget væsentlige ændringer i koncernens sammensætning på ledelsesniveauet. Dette har medført ekstraordinære omkostninger på ca. 1.7 mio. dk. i forbindelse med fritstilling af opsagte medarbejdere.

Omkostninger til rekruttering i koncernen udgjorde ca. 1.0 mio. dkr. Der er primært ansat softwareingeniører til udvikling af industrielle løsninger, samt konstruktører til projekthåndtering og elektrisk design.

Samlet i koncernen er antallet af medarbejdere øget med ca. 30 i regnskabsåret, samlet nu ca. 150. Der er i regnskabsåret oprettet et kontor i Odense med egen afdelingsledelse. Etableringen og indretning udgør ca. 0,5 mio.

Et opkøb blev gennemført i sidste kvartal hvor koncernen købte 51% af kapitalandelene i SETEK Proces & Data. SETEK fortsætter som et selvstændigt selskab.

Pt. arbejdes der på en fusion af Holtec-selskaberne hvilket forventes gennemført i 2023. Dermed forventes et rationale primært internt på det administrative niveau.

### Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

Årets resultat betragtes som tilfredsstillende.

### Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

På tidspunktet for aflæggelse af regnskabet foreligger der ikke forhold, som giver grundlag for andre regnskabsmæssige vurderinger og oplysninger end de som er lagt til grund for udarbejdelse af årsregnskabet.

### Videnressourcer

Koncernens vidensressourcer består primært af viden hos medarbejderne.

Vidensressourcer hos medarbejdere spiller en stor rolle i den fortsatte udvikling inden for alternativ energi, samt efterlevelsen af forespørgslen fra koncernens kunder. På denne baggrund er det en stor prioritet at videreudvikle organisationen og sikre, at de rette videnressourcer er til stede i forhold til markedsudviklingen.

## LEDELSESBERETNING

### **Forsknings- og udviklingsaktiviteter**

Koncernen udvikler prototyper i et tæt samarbejde med universiteter/kunder/slutkunder. I den forbindelse er koncernen underlagt et større antal fortrolighedserklæringer.

### **Forventninger til fremtiden**

Koncernens strategiske plan er udvikling gennem øget geografisk placering såvel indenlands som udenlands. Udvidelse af nye forretningsområder evt. gennem opkøb af virksomheder i beslægtede brancher.

### **Selskabets filialer i udlandet**

Koncernen er i dag repræsenteret i Kroatien med selskabet Cromatic d.o.o.

### **Redegørelse for samfundsansvar**

Koncernen bestræber sig på kun at anvende underleverandører, som kan efterleve koncernens høje krav til kvalitet, energirigtig produktion og krav om respekt for menneskerettigheder.

**RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2022 kr.	2021 kr.	2022 kr.	2021 kr.
<b>BRUTTOFORTJENESTE</b> .....		<b>57.178.919</b>	<b>62.836.895</b>	<b>-12.179</b>	<b>-23.216</b>
Personaleomkostninger.....	1	-53.051.586	-51.250.385	0	0
Af- og nedskrivninger.....		-2.607.701	-6.592.950	0	0
<b>DRIFTSRESULTAT</b> .....		<b>1.519.632</b>	<b>4.993.560</b>	<b>-12.179</b>	<b>-23.216</b>
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder.....	2	3.331.511	0	3.349.063	1.996.593
Andre finansielle indtægter.....	3	90.017	450.326	201.613	58.195
Andre finansielle omkostninger.....	4	-813.475	-1.260.983	-3.952	-159.754
<b>RESULTAT FØR SKAT</b> .....		<b>4.127.685</b>	<b>4.182.903</b>	<b>3.534.545</b>	<b>1.871.818</b>
Skat af årets resultat.....	5	-261.085	-489.261	-40.713	19.120
<b>ÅRETS RESULTAT</b> .....	6	<b>3.866.600</b>	<b>3.693.642</b>	<b>3.493.832</b>	<b>1.890.938</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2022 kr.	2021 kr.	2022 kr.	2021 kr.
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver.....		89.171	113.847	0	0
Goodwill.....		4.999.171	3.610.691	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver.....</b>	<b>7</b>	<b>5.088.342</b>	<b>3.724.538</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Grunde og bygninger.....		7.432.883	7.134.444	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....		5.306.800	4.756.908	0	0
Indretning af lejede lokaler.....		773.167	961.728	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver.....</b>	<b>8</b>	<b>13.512.850</b>	<b>12.853.080</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kapitalandele i dattervirk- somheder.....		0	0	7.333.230	9.985.883
Lejedespositum og andre tilgodehavender.....		806.748	549.872	0	0
<b>Finansielle anlægsaktiver.....</b>	<b>9</b>	<b>806.748</b>	<b>549.872</b>	<b>7.333.230</b>	<b>9.985.883</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER.....</b>		<b>19.407.940</b>	<b>17.127.490</b>	<b>7.333.230</b>	<b>9.985.883</b>
Råvarer og hjælpematerialer.....		6.664.605	6.917.386	0	0
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer.....		9.867	12.353	0	0
<b>Varebeholdninger.....</b>		<b>6.674.472</b>	<b>6.929.739</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.....		20.646.412	26.236.806	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning.....	10	16.072.471	16.079.592	0	0
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder.....		0	0	10.635.147	4.444.477
Andre tilgodehavender.....		1.700.054	1.389.835	391.883	729.783
Tilgodehavende selskabsskat.....		472.000	211.394	471.999	211.394
Periodeafgrænsningsposter.....	11	701.057	384.501	0	0
<b>Tilgodehavender.....</b>		<b>39.591.994</b>	<b>44.302.128</b>	<b>11.499.029</b>	<b>5.385.654</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele.....	12	224.460	230.000	224.460	230.000
<b>Værdipapirer.....</b>		<b>224.460</b>	<b>230.000</b>	<b>224.460</b>	<b>230.000</b>
<b>Likvide beholdninger.....</b>		<b>2.522.456</b>	<b>4.395.013</b>	<b>0</b>	<b>1.963.301</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER.....</b>		<b>49.013.382</b>	<b>55.856.880</b>	<b>11.723.489</b>	<b>7.578.955</b>
<b>AKTIVER.....</b>		<b>68.421.322</b>	<b>72.984.370</b>	<b>19.056.719</b>	<b>17.564.838</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

PASSIVER	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2022 kr.	2021 kr.	2022 kr.	2021 kr.
Selskabskapital.....	13	125.000	125.000	125.000	125.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode.....		0	0	0	477.553
Overført resultat.....		13.771.227	13.277.396	13.771.227	12.799.842
Foreslået udbytte for regnskabsåret.....		3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000
Minoritetsinteresser.....		4.589.950	4.130.173	0	0
<b>EGENKAPITAL.....</b>		<b>21.486.177</b>	<b>20.532.569</b>	<b>16.896.227</b>	<b>16.402.395</b>
Hensættelse til udskudt skat.....	14	1.737.323	1.189.580	0	0
<b>HENSATTE FORPLIGTELSER.....</b>		<b>1.737.323</b>	<b>1.189.580</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gæld til realkreditinstitutter.....		1.143.531	1.289.406	0	0
Leasingforpligtelser.....		936.178	1.000.757	0	0
Anden gæld.....		1.129.453	1.177.023	0	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser...</b>	<b>15</b>	<b>3.209.162</b>	<b>3.467.186</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gæld til realkreditinstitutter.....		140.800	135.500	0	0
Gæld til pengeinstitutter.....		19.153.040	22.318.481	300.027	0
Leasingforpligtelser.....		240.000	240.000	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning.....	10	2.143.624	2.884.543	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		11.862.608	12.485.345	5.000	12.296
Gæld til tilknyttede virksomheder.		0	0	663.845	548.654
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse.....		759.024	1.864	759.024	1.864
Skyldigt sambeskatningsbidrag.....		0	0	432.596	599.629
Anden gæld.....		7.689.564	9.729.302	0	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser...</b>	<b>41.988.660</b>	<b>47.795.035</b>	<b>2.160.492</b>	<b>1.162.443</b>	
<b>GÆLDSFORPLIGTELSER.....</b>	<b>45.197.822</b>	<b>51.262.221</b>	<b>2.160.492</b>	<b>1.162.443</b>	
<b>PASSIVER.....</b>	<b>68.421.322</b>	<b>72.984.370</b>	<b>19.056.719</b>	<b>17.564.838</b>	
Eventualposter mv.	16				
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	17				
Nærtstående parter	18				

**EGENKAPITALOPGØRELSE**

	<b>Koncernen</b>				
	Selskabs- kapital	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	Minoritets interesser	I alt
Egenkapital 1. januar 2022.....	125.000	13.277.395	3.000.000	4.130.173	20.532.568
Forslag til resultatdisponering, jf. note 6.		493.832	3.000.000	372.768	3.866.600
<b>Transaktioner med ejere</b>					
Ordinært udbytte.....			-3.000.000	-896.526	-3.896.526
<b>Andre lovpligtige bindinger</b>					
Effekt af virksomhedssalg o.l. ....				983.535	983.535
<b>Egenkapital 31. december 2022.....</b>	<b>125.000</b>	<b>13.771.227</b>	<b>3.000.000</b>	<b>4.589.950</b>	<b>21.486.177</b>

## EGENKAPITALOPGØRELSE

	<b>Moderselskabet</b>				
	Selskabs- kapital	Reserve for nettoopskrivning efter indregning af værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
Egenkapital 1. januar 2022.....	125.000	477.553	12.799.842	3.000.000	16.402.395
Forslag til resultatdisponering, jf. note 6.		119.407	374.425	3.000.000	3.493.832
<b>Transaktioner med ejere</b>					
Ordinært udbytte.....				-3.000.000	-3.000.000
<b>Overførsler</b>					
Modt./dekl. udbytte.....		-596.960	596.960		0
<b>Egenkapital 31. december 2022.....</b>	<b>125.000</b>	<b>0</b>	<b>13.771.227</b>	<b>3.000.000</b>	<b>16.896.227</b>



**PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

	<b>Koncernen</b>	
	<b>2022</b> kr.	<b>2021</b> kr.
Årets resultat.....	3.866.600	3.693.642
Årets afskrivninger tilbageført.....	2.618.732	6.575.395
Tilbageførsel af realisationsavancer.....	-108.718	-268.919
Urealiserede kursavancer tilbageført.....	5.540	118.705
Resultat af dattervirksomheder.....	-3.331.511	0
Skat af årets resultat tilbageført.....	261.085	489.261
Øvrige reguleringer.....	569.027	-799.179
Betalt selskabsskat.....	-260.606	-1.908.625
Ændring i varebeholdninger.....	255.267	242.303
Ændring i tilgodehavender (ekskl. skat).....	4.970.742	-7.205.937
Ændring i kortfristet gæld (ekskl. skat, skyldige afdrag og kassekredit)...	-2.646.234	-994.659
<b>PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET.....</b>	<b>6.199.924</b>	<b>-58.013</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver.....	-2.070.271	-110.161
Køb af materielle anlægsaktiver.....	-2.917.050	-6.865.237
Salg af materielle anlægsaktiver.....	375.250	470.835
Køb af finansielle anlægsaktiver.....	-145.722	-29.227
Salg af finansielle anlægsaktiver.....	4.000.000	0
Afdrag på langfristede udlån og værdipapirer.....	-252.724	-816.850
<b>PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>-1.010.517</b>	<b>-7.350.640</b>
Andre ændringer i langfristet gæld.....	0	-134.402
Ændring i driftskredit.....	-3.165.440	11.428.890
Betalt udbytte i regnskabsåret.....	-3.896.526	-5.365.000
Andre pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter.....	0	1.333.333
<b>PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>-7.061.966</b>	<b>7.262.821</b>
<b>ÆNDRING I LIKVIDER.....</b>	<b>-1.872.559</b>	<b>-145.832</b>
Likvider 1. januar.....	4.395.015	4.540.845
<b>LIKVIDER 31. DECEMBER.....</b>	<b>2.522.456</b>	<b>4.395.013</b>
Likvider 31. december specificeres således:		
Likvide beholdninger.....	2.522.456	4.395.013
<b>LIKVIDER.....</b>	<b>2.522.456</b>	<b>4.395.013</b>

## NOTER

Note

	Koncernen		Moderselskabet		
	2022 kr.	2021 kr.	2022 kr.	2021 kr.	
<b>Personaleomkostninger</b>					<b>1</b>
Antal personer beskæftiget i gennemsnit:	134	132	0	0	
Løn og gager.....	46.768.222	45.180.958	0	0	
Pensioner.....	5.729.370	5.295.026	0	0	
Andre omkostninger til social sikring	553.994	577.318	0	0	
Andre personaleomkostninger.....	0	197.083	0	0	
	<b>53.051.586</b>	<b>51.250.385</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder</b>					<b>2</b>
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder.....	3.331.511	0	3.349.063	1.996.593	
	<b>3.331.511</b>	<b>0</b>	<b>3.349.063</b>	<b>1.996.593</b>	
<b>Andre finansielle indtægter</b>					<b>3</b>
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder.....	0	0	206.399	56.251	
Finansielle indtægter i øvrigt.....	90.017	450.326	-4.786	1.944	
	<b>90.017</b>	<b>450.326</b>	<b>201.613</b>	<b>58.195</b>	
<b>Andre finansielle omkostninger</b>					<b>4</b>
Finansielle omkostninger i øvrigt.....	813.475	1.260.983	3.952	159.754	
	<b>813.475</b>	<b>1.260.983</b>	<b>3.952</b>	<b>159.754</b>	
<b>Skat af årets resultat</b>					<b>5</b>
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst.....	147.557	836.059	40.713	-19.120	
Regulering af udskudt skat.....	113.528	-346.798	0	0	
	<b>261.085</b>	<b>489.261</b>	<b>40.713</b>	<b>-19.120</b>	

## NOTER

	Koncernen		Moderselskabet		Note
	2022 kr.	2021 kr.	2022 kr.	2021 kr.	
<b>Forslag til resultatdisponering</b>					<b>6</b>
Foreslået udbytte for regnskabsåret.	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	
Henlæggelser til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode.....	0	0	119.407	1.996.593	
Overført resultat.....	493.832	-1.109.066	374.425	-3.105.655	
Minoritetsinteressernes andel af dattervirksomheders resultat.....	372.768	1.802.708	0	0	
	<b>3.866.600</b>	<b>3.693.642</b>	<b>3.493.832</b>	<b>1.890.938</b>	

## Immaterielle anlægsaktiver

	Koncernen		Note
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	Goodwill	
Kostpris 1. januar 2022.....	113.847	6.329.333	<b>7</b>
Tilgang ved fusion og køb af virksomhed.....	0	2.070.271	
<b>Kostpris 31. december 2022.....</b>	<b>113.847</b>	<b>8.399.604</b>	
Afskrivninger 1. januar 2022.....	0	2.718.642	
Årets afskrivninger .....	24.676	681.791	
<b>Afskrivninger 31. december 2022.....</b>	<b>24.676</b>	<b>3.400.433</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022.....</b>	<b>89.171</b>	<b>4.999.171</b>	

## Materielle anlægsaktiver

	Koncernen			Note
	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	
Kostpris 1. januar 2022.....	11.839.591	11.928.068	1.240.009	<b>8</b>
Tilgang.....	534.254	2.382.796	0	
Afgang.....	0	-640.732	0	
<b>Kostpris 31. december 2022.....</b>	<b>12.373.845</b>	<b>13.670.132</b>	<b>1.240.009</b>	
Af- og nedskrivninger 1. januar 2022.....	4.705.147	7.170.919	278.281	
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver.....	0	-374.195	0	
Årets afskrivninger .....	235.815	1.566.608	188.561	
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2022.....</b>	<b>4.940.962</b>	<b>8.363.332</b>	<b>466.842</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022..</b>	<b>7.432.883</b>	<b>5.306.800</b>	<b>773.167</b>	
Finansielle leasingaktiver.....		1.176.178		

## NOTER

Note

## Finansielle anlægsaktiver

9

	<u>Koncernen</u>
	Lejededesitum og andre tilgodehavender
Kostpris 1. januar 2022.....	549.872
Tilgang.....	256.876
<b>Kostpris 31. december 2022.....</b>	<b>806.748</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022.....</b>	<b>806.748</b>
	 <u>Moder-</u>
	<u>selskabet</u>
	Kapitalandele i dattervirk- somheder
Kostpris 1. januar 2022.....	9.508.331
Tilgang.....	40.000
Afgang.....	-770.344
<b>Kostpris 31. december 2022.....</b>	<b>8.777.987</b>
Værdireguleringer 1. januar 2022.....	477.552
Udloddet resultat.....	-2.041.716
Årets værdireguleringer.....	119.407
<b>Værdireguleringer 31. december 2022.....</b>	<b>-1.444.757</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022.....</b>	<b>7.333.230</b>

## Goodwill

Holtec A/S har erhvervet kapitalandele i Setek Process & Data ApS i årets løb. Kostprisen for kapitalandelen udgør 1.785 tkr. Goodwill af årets køb udgør 1.479 tkr.

## Kapitalandele i dattervirksomheder (kr.)

Navn og hjemsted	Egenkapital	Årets resultat	Ejerandel
Holtec Holding 2017 ApS, Esbjerg.....	7.717.487	14.045	90 %
Jensen Doo, Kroatien.....	202.345	-38.380	100 %
Cromatic Doo, Kroatien.....	4.488.745	316.171	67,5 %
Holtec Automatic A/S, Esbjerg.....	3.933.450	1.451.190	67,5 %
HS-TEC ApS, Esbjerg.....	1.043.585	534.927	43,875 %
Holtec A/S, Esbjerg.....	2.849.021	296.020	90 %
Holtec Automatic Vest A/S, Ikast-Brande.....	2.448.716	-857.587	67,5 %
Holtec Automatic Nord A/S, Mariagerfjord.....	435.292	-278.607	67,5 %
Hamsjel ApS, Varde.....	185.147	145.147	100 %
Setek Process & Data ApS, Esbjerg.....	600.000	-	45,9 %

## NOTER

	<u>Koncernen</u>		<u>Moderselskabet</u>		Note
	2022 kr.	2021 kr.	2022 kr.	2021 kr.	
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning</b>					<b>10</b>
Salgsværdi af udført arbejde.....	26.677.929	25.573.997	0	0	
Acontofaktureringer/acontobetaling er.....	-12.749.082	-12.378.948	0	0	
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning, netto.....</b>	<b>13.928.847</b>	<b>13.195.049</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
Der indregnes således:					
Igangværende arbejder for fremmed regning (aktiver).....	16.072.471	16.079.592	0	0	
Igangværende arbejder for fremmed regning (passiver).....	-2.143.624	-2.884.543	0	0	
	<b>13.928.847</b>	<b>13.195.049</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	

<b>Periodeafgrænsningsposter</b>					<b>11</b>
Forsikringer.....	0	67.359	0	0	
Omkostninger.....	643.484	253.376	0	0	
Beregnete renter.....	57.573	63.766	0	0	
	<b>701.057</b>	<b>384.501</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	

Periodeafgrænsningsposter består i væsentlighed af forudbetalte omkostninger og forsikringer.

<b>Andre værdipapirer og kapitalandele</b>					<b>12</b>
Under omsætningsaktiver indgår værdipapirer målt til dagsværdi med følgende beløb:					

	<u>Koncernen</u>	
	Aktier	
Dagsværdi 31. december 2022.....	224.460	
Årets værdiregulering i resultatopgørelsen.....	-5.540	

	<u>Koncernen</u>		Note
	2022 kr.	2021 kr.	
<b>Selskabskapital</b>			<b>13</b>
Selskabskapitalen er fordelt således:			
Aktier, 125 stk. a nom. 1.000 kr.....	125.000	125.000	
	<b>125.000</b>	<b>125.000</b>	

## NOTER

### Note

#### Hensættelse til udskudt skat

14

Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på værdipapirer, tilgodehavender, immaterielle anlægsaktiver og materielle anlægsaktiver, herunder indregnede finansielle leasingkontrakter.

	Koncernen		Moderselskabet	
	2022 kr.	2021 kr.	2022 kr.	2021 kr.
Udskudt skat 1. januar.....	1.189.580	1.519.018	0	0
Årets udskudte skat i resultatopgørelsen.....	113.528	-346.798	0	0
Andre reguleringer.....	-21.245	17.360	0	0
Tilgang ifm. køb af virksomheder....	455.460	0	0	0
<b>Udskudt skat 31. december.....</b>	<b>1.737.323</b>	<b>1.189.580</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

#### Langfristede gældsforpligtelser

15

	Koncernen			
	31/12 2022 gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år	31/12 2021 gæld i alt
Gæld til realkreditinstitutter.....	1.284.331	140.800	752.000	1.424.906
Leasingforpligtelser.....	1.176.178	240.000	0	1.240.757
Anden gæld.....	1.129.453	0	0	1.177.023
	<b>3.589.962</b>	<b>380.800</b>	<b>752.000</b>	<b>3.842.686</b>

#### Eventualposter mv.

16

#### Eventualforpligtelser

	Koncernen		Moderselskabet	
	2022 kr.	2021 kr.	2022 kr.	2021 kr.
Leasingforpligtelser (operationel leasing).....	0	76.000	0	0
Huslejeforpligtelser.....	2.664.000	2.729.000	0	0

#### Hæftelse i sambeskatningen

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for eventuelle kildeskatter såsom udbytteskat mv.

Skyldig skat af koncernens sambeskattede indkomst udgør 0 tkr. pr. balancedagen.

**NOTER****Note****Pantsætninger og sikkerhedsstillelser****17**

Til sikkerhed for bankgæld har koncernen afgivet virksomhedspant på i alt 14 mio. kr. med pant i varelager, driftsmidler og debitorer med en samlet bogført værdi på 26,4 mio. kr.

Til sikkerhed for realkreditgæld er desuden afgivet pant og stillet sikkerhed i ejerpantebrev på 3 mio. kr. i en ejendom med en bogført værdi på 5,7 mio. kr.

**Nærtstående parter****18**

Selskabets nærtstående parter omfatter følgende:

**Bestemmende indflydelse**

Hovedanpartshaver Søren Skytte Jensen.

**Transaktioner med nærtstående parter**

Selskabet har ikke haft transaktioner med nærtstående parter, der ikke er indgået på markedsmæssige vilkår. Jf. ÅRL § 98c, stk. 7 oplyses alene om transaktioner, som ikke er gennemført på normale markedsmæssige vilkår.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Søren Skytte Jensen Holding ApS for 2022 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse C, mellemstor virksomhed.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Søren Skytte Jensen Holding ApS samt dattervirksomheder, hvori Søren Skytte Jensen Holding ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og dattervirksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter. Ved konsolideringen foretages fuld eliminering af koncerninterne aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Anskaffelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Erhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet efter overtagelsesmetoden, med omvurdering af alle identificerede aktiver og forpligtelser til dagsværdi på overtagelsesdagen. Dagsværdien er opgjort på baggrund af handler på et aktivt marked, alternativt beregnet ved anvendelse af almindeligt accepterede værdiansættelsesmodeller. Ved beregning af dagsværdi på investeringsejendomme er anvendt en discounted cash flow model på baggrund af tilbagediskontering af den fremtidige indtjening. Driftsmidler er opført til dagsværdi på baggrund af indhentede valuarvurderinger, som bygger på en samlet vurdering af maskinparken.

Ved beregning af dagsværdi på investeringsejendomme er anvendt en discounted cash flow model på baggrund af tilbagediskontering af den fremtidige indtjening. Driftsmidler er opført til dagsværdi på baggrund af indhentede valuarvurderinger, som bygger på en samlet vurdering af maskinparken.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem anskaffelsesværdien og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver som goodwill og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Negative forskelsbeløb indregnes i resultatopgørelsen på anskaffelsestidspunktet.

Transaktionsomkostninger, afholdt i forbindelse med erhvervelse af virksomheder, indregnes i resultatopgørelsen i afholdelsesåret.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

### Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomheders regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat og egenkapital præsenteres særskilt i henholdsvis resultatdisponering og i særskilte hovedposter inden for egenkapitalen.



## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### RESULTATOPGØRELSEN

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Hvor der leveres produkter med høj grad af individuel tilpasning, foretages indregning i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan skønnes pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Når resultatet af en entreprisekontrakt ikke kan skønnes pålideligt, indregnes omsætningen kun svarende til de medgæede omkostninger, i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genindvundet.

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens og selskabets aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle- og materielle anlægsaktiver.

#### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer samt forskydning i varebeholdninger.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

Ydelser i forbindelse med operationelle leasingaftaler og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter mv.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til koncernens og selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

#### Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter fuld eliminering af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

Ved afhændelser indregnes eventuel fortjeneste, når de økonomiske rettigheder knyttet til de solgte kapitalandele overføres, dog tidligst når fortjenesten er realiseret eller anses som realisabel. Desuden indgår realiserede tab udover nedskrivninger, når sådanne må konstateres.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

**ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS****Skat**

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

**BALANCEN****Immaterielle anlægsaktiver**

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 10 år. Afskrivningsperioden er foretaget ud fra en vurdering af den erhvervede virksomheds markedsposition og indtjeningsprofil samt branchemæssige forhold.

Fortjeneste eller tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

**Materielle anlægsaktiver**

Grunde og bygninger, andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger.....	30 år	0 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....	3-10 år	0 %

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

**Leasingkontrakter**

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning i balancen til opgjort kostpris svarende til dagsværdi eller (hvis lavere) nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne. Finansielt leasede aktiver afskrives som koncernens og selskabets øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

**Finansielle anlægsaktiver**

Kapitalandele i datter- og associerede selskaber måles i moderselskabets balance efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i datter- og associerede selskaber måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden med omvurdering af alle identificerede aktiver og forpligtelser til dagsværdi på overtagelsesdagen. Dagsværdien er opgjort på baggrund af handler på et aktivt marked, alternativt beregnet ved anvendelse af almindeligt accepterede værdiansættelsesmodeller.

Koncerngoodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 10 år. Afskrivningsperioden er foretaget ud fra en vurdering af den erhvervede virksomheds markedsposition og indtjeningsprofil samt branchemæssige forhold.

Nettoopskrivning af kapitalandele i datter- og associerede selskaber overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsværdien.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, det vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, selskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomheders underbalance.

Deposita omfatter huslejedeposita, som indregnes og måles til kostpris. Der afskrives ikke på deposita.

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. I tilfælde, hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningernes omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængig af nettoværdien af salgssummen med fradrag af acontofaktureringer og -betalinger.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Værdipapirer

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer, aktier og andre værdipapirer, der måles til dagsværdi på balancedagen. Børsnoterede værdipapirer måles til børskurs. Ikke børsnoterede værdipapirer og kapitalandele måles til kostpris.

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under henholdsvis omsætningsaktiver og gæld.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte låneomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Amortiseret kostpris for kortfristede gældsforpligtelser svarer normalt til nominal værdi.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til kursen på transaktionsdagen.

Opfylder de udenlandske datter- og associerede virksomheder kriterierne for selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med udenlandske dattervirksomheder, der anses for et tillæg eller fradrag til selvstændige dattervirksomheders egenkapital, indregnes direkte på egenkapitalen.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### PENGESTRØMSOPGØRELSE

Under henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, har moderselskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse. Der er udarbejdet en pengestrømsopgørelse for koncernen.

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet:

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet:

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider:

Likvider omfatter likvide beholdninger.