

Årsrapport 2021

Anne Kathrine Steenbjerge Holding ApS

Marievej 21, st.
2900 Hellerup
CVR nr. 27 47 80 77

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på
selskabets ordinære generalforsamling

den 11.5.2022 20


dirigent

Indholdsfortegnelse

Påtegninger

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3

Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger	6
Koncerndiagram	7
Hoved- & nøgletal for koncernen	8
Beretning	10

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Resultatopgørelse	15
Balance	16
Egenkapitalopgørelse	18
Pengestrømsopgørelse	19
Noter	20

Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021 for Anne Kathrine Steenbjerge Holding ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021.

Det er endvidere min opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og af koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hellerup, 11. maj 2022

Direktion:



Anne Kathrine Steenbjerge
Direktør

Den uafhængige revisors påtegning

Til kapitalejeren i Anne Kathrine Steenbjerger Holding ApS

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Anne Kathrine Steenbjerger Holding ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden

væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

Den uafhængige revisors påtegning

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og

Den uafhængige revisors påtegning

årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, 11. maj 2022

Grant Thornton

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 34 20 99 36



Anders Flymer-Dindler

statsautoriseret revisor

mne35423

Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger

Anne Kathrine Steenbjerge Holding ApS
Marievej 21, st.
2900 Hellerup

CVR-nr.: 27 47 80 77
Hjemstedskommune: Gentofte
Regnskabsår: 1. januar – 31. december

Direktion

Anne Kathrine Steenbjerge, Direktør

Revision

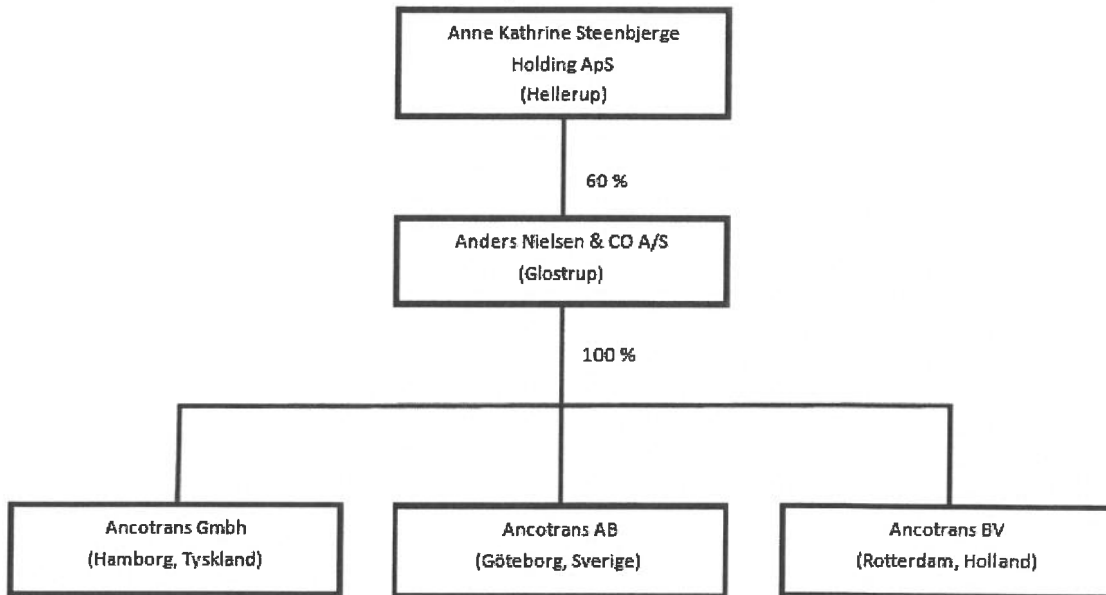
Grant Thornton, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Stockholmsgade 45
2100 København Ø

Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes 11. maj 2022, kl. 19.00 på selskabets adresse

Ledelsesberetning

Koncerndiagram



Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal for koncernen

mDKK	2021	2020	2019	2018	2017
Resultatopgørelsen					
Nettoomsætning	1006,0	839,0	820,8	693,2	655,4
Bruttofortjeneste	206,8	176,2	164,5	124,8	117,5
Resultat af primær drift	39,7	37,2	28,6	8,2	18,8
Resultat af finansielle poster	1,6	1,4	1,1	1,0	0,9
Resultat før skat	41,3	38,6	29,7	9,2	19,7
Årets resultat efter skat	32,2	29,9	23,0	7,0	15,1
Balancen					
Anlægsaktiver	162,0	113,2	102,6	87,8	57,0
Omsætningsaktiver	185,5	160,2	124,0	115,9	103,8
Aktiver i alt	347,4	273,3	226,6	203,7	160,8
Anpartskapital	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1
Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser	60,4	48,5	36,7	24,9	24,2
Pengestrømme					
Driftsaktivitet	31,0	47,4	18,5	41,1	38,5
Investeringsaktivitet	-62,1	-23,8	-28,6	-46,0	-14,7
Heraf investering i materielle anlægsaktiver	-35,4	-24,5	-31,1	-33,4	-10,3
Finansieringsaktivitet	-7,2	6,9	14,3	5,3	-10,7
Gennemsnitligt antal ansatte					
	289	240	250	218	182
Nøgletal					
Overskudsgrad	3,9%	4,4%	3,5%	1,2%	2,9%
Afkast af den investerede kapital	36,2%	48,4%	46,3%	20,7%	49,9%
Egenkapitalandel	17,4%	17,7%	16,2%	12,2%	15,0%
Egenkapitalforrentning	35,4%	41,7%	44,2%	16,2%	42,5%

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal for koncernen

Nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift x 100}}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkast af den investerede kapital	$\frac{\text{Resultat af primær drift x 100}}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$
Investeret kapital	Driftsmæssige immaterielle og materielle anlægsaktiver, samt nettoarbejdskapital
Egenkapitalandel	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser ultimo x 100}}{\text{Aktiver i alt}}$
Resultat til analyseformål	Ordinært resultat efter skat med fradrag af minoritetsinteressers andel heraf
Egenkapitalforretning	$\frac{\text{Resultat til analyseformål x 100}}{\text{Gennemsnitlig egenkapitalekskl. minoritetsinteresser}}$

Ledelsesberetning

Beretning

Koncernens hovedaktiviteter

Koncernens og Anne Kathrine Steenbjerge Holding ApS' hovedaktiviteter er at drive vognmandsvirksomhed samt dermed beslægtet virksomhed. Aktiviteten drives gennem datterselskabet, Anders Nielsen & Co A/S med datterselskaber.

Anders Nielsen & Co A/S og datterselskaber opererer inden for containertransport-segmentet til/fra havne terminaler i Danmark, Sverige, Tyskland og Benelux. Koncernen tilbyder både lastbil- og jernbaneløsninger. Koncernen driver egen jernbaneløsning i Sverige mellem Göteborg og Nässjö, og fra 2021 er intermodal transport i Tyskland og Benelux ligeledes en del af de transportløsninger, som kunderne tilbydes.

Koncernen er markedsledende inden for vejtransport med containere i Danmark og Tyskland. Et vigtigt strategisk fokusområde er at vækste aktiviteterne og øge markedsandelene betydeligt i Sverige og Holland for at blive en regional markedsleder i alle lande, hvor vi er tilstede.

Vores lastbil- og chassiskapacitet steg til et rekordhøjt niveau i 2021 som resultatet af den massive vækst i efterspørgsel og stigende ordremængde. Ved udgangen af 2021 drev koncernen 850-900 lastbiler, hvoraf 174 er vores egne lastbiler, svarende til en stigning på 65% i forhold til 2020.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Moderselskabet

Nettoomsætning andrager som sidste år 0 DKK. Resultat før skat udgør 19,3 mDKK mod 17,7 mDKK sidste år. Efter skat udgør resultatet 19,3 mDKK mod 17,7 mDKK sidste år.

Udover ovenstående er der ikke relevante forhold for moderselskabet, som ikke er nævnt i beretningen for koncernen.

Koncernen

Koncernens omsætning for 2021 udgør 1.006 mDKK mod 839 mDKK sidste år. Den kraftige vækst i omsætningen på 20%, svarende til 167 mDKK skyldes både organisk vækst og to opkøb af aktiviteter i Danmark i henholdsvis maj og december. At nå op på mere end 1 milliard DKK i omsætning lykkedes under ekstraordinære vanskelige markedsforhold. Den primære drivkraft bag væksten er en stigning på 8% i antallet af transporter med positiv vækst på tværs af koncernen. Faktorer som højere brændstofforbrug, højere takster og især opstart af intermodal transport i Tyskland, har også bidraget positivt til den rekordhøje omsætning.

Resultat før skat andrager 41,4 mDKK mod 39,1 mDKK sidste år. Efter skat er resultatet 32,2 mDKK mod 30,4 mDKK sidste år.

Omsætningen i 2021 er højere end i 2020, hvilket var vores forventning i ledelsesberetningen for 2020. Vi forventede i 2021 et lavere resultat før skat end i 2020. Vi oversteg denne forventning markant, da resultat før skat i 2021 er 2,3 mDKK højere end i 2020.

Resultatet i 2021 har været stærkt påvirket af overbelastning af havne, skibsforsinkelser, grundstødningen af et containerskib i Suezkanalen, mangel på udstyr og generelt et containermarked med meget høje ubalancer, mangel på kapacitet og mindre fleksibilitet. Alle disse faktorer havde en ekstraordinær stor indflydelse på den operationelle effektivitet i alle koncernens selskaber, hvilket førte til lavere marginer og øgede back-office omkostninger. Stigningen i andelen af egne lastbiler versus underleverandører, håndtering af flere chauffører og flere chassier, og en rekordhøj stigning i antallet af medarbejdere, havde også indflydelse på omkostningsniveauet i 2021 sammenlignet med sidste år. Alle disse faktorer er hovedårsagerne til en forbedring i et resultat før skat på blot 2,3 mDKK til trods for en omsætningsvækst på 20%.

Ledelsesberetning

Beretning

Samlet set er koncernens resultat meget tilfredsstillende de vanskelige markedsforhold taget i betragtning.

Likvid beholdning, investeringer og finansiering

Ved udgangen af 2021 udgjorde koncernens likvide beholdning 26,6 mDKK. Driftsaktiviteterne genererede 31,0 mDKK, og 62,1 mDKK blev anvendt til investeringsaktiviteter. Af disse investeringsaktiviteter blev 16,5 mDKK finansieret af nye finansielle leasingaftaler. I forhold til 2020 er investeringsniveauet i høj grad påvirket af de to aktivopkøb i Danmark med en samlet goodwillværdi på 22,3 mDKK. Vores Investeringer i den fortsatte digitalisering andrager 6,4 mDKK i 2021.

Forventninger til fremtiden

Vi forventer en positiv udvikling i både antal transporter og omsætning i 2022 i forhold til 2021. Omsætningen for 2022 forventes at ligge i intervallet 1.050 – 1.150 mDKK. De vigtigste vækstdrivere er en helårseffekt af aktivopkøbene foretaget i Danmark i 2021, og en forventet organisk vækst i vores aktiviteter i Sverige, Tyskland og Holland.

Baseret på de stærke økonomiske resultater i 2021 forventes de økonomiske resultater i 2022 at ligge på samme niveau eller højere, på trods af de stigende udfordringer på transportmarkedet, som er yderligere beskrevet under risikofaktorer. Vi forventer også positive synergier fra de 2 opkøb, som er succesfuldt integreret i 2021. Årets resultat før skat i 2022 forventes i intervallet 45-55 mDKK.

På trods af den aktuelle vanskelige situation i Europa vil vi fortsat fokusere på at investere i internationalisering og digitalisering af virksomheden. Vi arbejder således videre på at eksekvere vores nuværende strategiplan for 2023 med fire hovedfokusområder: Mennesker, Kunder, Profit og Planeten.

Risikofaktorer

Koncernen er underlagt både kommercielle og finansielle risici, som kan påvirke selskabets drift og finansielle stilling. Krigen i Ukraine og den potentielle krise i den globale energiforsyning, såsom diesel, er nye og potentielt skadelige risici for hele markedet, industrien og verdensøkonomien.

Vi følger udviklingen på det europæiske transportmarked tæt. Mangel på chauffører og vognmænd er en tilbagevendende udfordring, da nationale reguleringer i stigende grad skaber store administrative byrder for den internationale transportsektor. EU's mobilitetspakke har kun øget kapacitetsudfordringerne på markederne, da de nye regler stiller skærpede krav til alle internationale transportvirksomheder. Endelig anser vi ubalance mellem import/eksport, enorme skibsforsinkelser, terminalflaskehalse og vejnettet som varige udfordringer for industrien som helhed, og for de globale forsyningskæder.

Alle disse risici afviger ikke fra, hvad der er sædvanligt for alle virksomheder i transport- og logistikbranchen.

I vores drift følger vi altid de gældende regler, herunder menneskerettigheder. Da vi ikke vurderer væsentlige risici for krænkelse af menneskerettigheder i forhold til vores forretningsaktiviteter i de lande, hvor vi er tilstede, har vi ingen formelle politikker for virksomhedens indvirkning på det. I 2021 implementerede vi en whistleblowerfunktion kaldet "Your Voice", der for medarbejderne har det formål at:

- Øge medarbejdernes mulighed for at udtale sig om følsomme forhold uden frygt for negative konsekvenser
- At beskytte personer, der afgiver oplysninger til whistleblowerordningen

Vi har ikke en formel politik for korruption, da vi ikke vurderer væsentlige korruptionsrisici i forhold

Ledelsesberetning

Beretning

til vores forretningsaktiviteter i de lande, hvor vi opererer.

Data-etik

I takt med at virksomheden og de teknologiske muligheder vokser, vokser mængden af data, der håndteres og lagres. Dataadgange og – udveksling er grundlæggende for os for at kunne drive en effektiv virksomhed og for at sikre den bedst mulige oplevelse for vores kunder, medarbejdere og andre samarbejdspartnere.

Det er dybt forankret i vores virksomhedsværdier, at vi driver en ordentlig forretning, hvilket betyder, at vi handler professionelt og pålideligt over for vores kunder og samarbejdspartnere.

Derfor er vi dedikerede i at følge lovgivningen om databeskyttelse. Ud over det håndterer vi også enorme mængder driftsdata, som er essentielle for vores daglige drift. Data omfatter oplysninger om vores kunder og deres kunder, og vi tager vores ansvar for at holde al data sikkert.

I øjeblikket har vi ikke en formel skriftlig politik for data-etik. Da brugen og lagringen af data konstant øges og bliver mere og mere kritisk, vil vi begynde at formulere en formel politik omkring dataetik.

IT-sikkerhed

For at sikre den bedst mulige beskyttelse mod cyberangreb investerer vi massivt i at sikre vores digitale forretningssystemer. Vi har løbende obligatoriske kurser for alle medarbejdere for at styrke "The Human Firewall". Vi har implementeret et disaster recovery setup, som bliver testet med alle lokale disaster recovery teams hver anden måned. Med splinternye, rene pc'er kan vi lancere vores disaster recovery plan, hvis vi nogensinde skulle blive ramt af et cyberangreb. Ikke desto mindre, har vi også tegnet en omfattende cyber angrebs-forsikring.

IT-politikker

Vi har en IT-politik, der løbende opdateres efter behov. Nye medarbejdere introduceres til IT-setuppet som en del af onboarding-processen,

ligesom der løbende er obligatoriske kurser for alle medarbejdere for at sikre "The Human Firewall".

Disse politikker regulerer brugen af IT-ressourcer såsom tilgængelig hardware, systemer, internet etc. Formålet med disse politikker er at beskytte virksomheden og dens interessenter mod nedbrud samt misbrug af vores data. Politikkerne dækker og styrer følgende overskrifter:

- Adgangskodebeskyttelse og adfærd forbundet heraf
- Brug af internettet
- Privat brug af virksomhedens IT-udstyr

Miljø og social ansvarlighed

Som transportudbyder er vi af natur en stor forbruger af fossile brændstoffer, som udleder mange tusinde tons CO₂ på årsbasis. Det kan vi desværre ikke ændre på kort sigt, men vi har sat os som mål at tilbyde de grønneste transportere på markedet og at blive 100% CO₂-neutrale i 2040. Vi arbejder løbende på at reducere vores CO₂-aftryk.

For at sikre koncernens grønne omstilling besluttede vi i 2018 at afsætte et beløb svarende til 5% (op til maks. 1mDKK) af vores årlige resultat før skat til at igangsætte og drive nye tiltag, som bidrager til at opfylde vores kompensationsmål, miljøstrategi og endeligt, vores 2040-mål. For at kunne følge vores grønne fremgang tæt, har vi sammen med konsulentvirksomheden COWI, udviklet en metode til at beregne vores CO₂-udledning på årsbasis.

Indtil vi kan opnå vores 2040-mål med ny teknologi, fortsætter vi med at klimakompensere så meget som muligt og inddrage vores kunder på rejsen. Vores CO₂-udledning før klimakompensation pr. kørt km i 2021 er beregnet til 0.785 kg/km, et lille fald i forhold til 2020, hvor vores forbrug var 0.79 kg/km. I faktiske tal svarer det til et samlet fald i udledningen på 203.378 kg CO₂. Det relativt lille fald, i forhold til sidste år, skal ses i lyset af endnu et udfordrende år med mange

Ledelsesberetning

Beretning

flaskehalse i terminalerne og trafikstigninger på markeder, som generelt har et højere CO₂-forbrug pr. km grundet højere tilladte vægtgrænser.

Klimakompensation

I 2021 har vi fortsat vores gode samarbejde med organisationen Trofaco, der har plantet 7.100 træer i vores ANCO-skov i Uganda. Hvert træ optager minimum 3 tons CO₂ over en 20-årig periode. Vi har dermed klimakompenseret 21.300 tons CO₂, hvilket bidrager positivt til vores miljøstrategi og 2040-mål. Klimakompensationseffekten svarer til 0,25 kg/km, hvilket bringer den samlede emission ned på 0,53 kg/km, hvilket svarer til en klimakompensation på 32%.

Med udgangspunkt i samarbejdet om plantning af træer tilbyder vi vores kunder et grønt valg: Klimakompenseret transport. Ved at betale et "Grønt tillæg" i de lande, hvor vi opererer, kan vores kunder hjælpe os med at få deres transporter 100% klimakompenseret ud fra en gennemsnitlig km/transport for hvert marked.

Blive mere elektrisk kørende

Det er dog ikke nok at plante træer. Vi har også stort fokus på miljø og klima i vores daglige drift ved at minimere tomkørsel og omlæsning af containere, hvilket giver mening både miljømæssigt og økonomisk. Vores firmabiler er enten hybride eller elektriske, og vi er den første virksomhed i Europa, der har investeret i en elektrisk sidelader. Vi har to LNG-lastbiler kørende i Tyskland, og bestilt 10 mere til 2022. Et nyt tiltag bliver et forsøg med elektriske lastbiler.

Vi arbejder hen imod kommercielle strukturer, der motiverer vores kunder til at distribuere leverancer døgnet rundt og hele ugen, hvilket også vil minimere CO₂-udledningen ved reduceret trafik og ventetider.

Aftaler med underleverandører

I vores transportaftaler accepterer vores underleverandører at overholde alle nationale love og regler, herunder mindsteløn og social sikring.

Vores underleverandører skal også overholde alle andre regler, herunder cabotagekørsel, køre- og hviletid.

Vi vil bidrage til et godt liv på landevejen

Vi mener, det er vigtigt med faciliteter, der gør et godt liv på landevejen muligt. Derfor arbejder vi hele tiden på at forbedre forholdene yderligere for vores chauffører, som hver dag udfører et vigtigt arbejde for os og resten af samfundet.

Løbende opgradering af faciliteter

I de seneste år har vi løbende opgraderet faciliteterne til vores egne chauffører og underleverandører. Disse opgraderinger omfatter for eksempel både køkken, Wi-Fi og vaske faciliteter.

Grønne initiativer

Vi lancerede også flere "grønne" tiltag for vores medarbejdere, såsom aktive pauser, kost- og sundhedstiltag, og vi måler løbende vores medarbejders tilfredshed gennem "engagementmålinger" hvert halve år, der dækker både vores kontoransatte og vores egne chauffører.

En hurtigt voksende organisation

Som på flere andre parametre øgede vi også medarbejderstaben markant i 2021. Mere specifikt voksede vores personale fra 258 medarbejdere i begyndelsen af 2021 til 356 ved årets udgang. Det er en vækst på 38% i vores organisation. To tredjedele af vores nye medarbejdere i 2021 var chauffører.

Forventningerne til 2022 er en fortsat vækst i antallet af medarbejdere, primært som følge af en fortsat stigning i egne lastbiler. Flere egne chauffører medfører behov for øget administration og ledelse, hvorfor organisatorisk vækst også på kontorsiden forventes at følge i et vist omfang i 2022.

Med forventningerne om en fortsat vækst planlægger vi at styrke vores onboarding-procedurer i 2022. Målet er at forbedre fastholdelsen.

Ledelsesberetning

Beretning

Mål og politikker for det underrepræsenterede køn

Vi tror på at mangfoldighed blandt vores medarbejdere, herunder køn, bidrager positivt til arbejdsmiljøet og styrker vores præstationer og konkurrenceevne. Samtidig opererer vi i en branche domineret af mænd. En tredjedel af vores kontorpersonale er kvinder, og 6% af vores chauffører er kvinder.

Stigende antal kvindelige chauffører

Derfor sigter vi mod at øge antallet af kvindelige chauffører. I 2021 har vi defineret konkrete mål for andelen af kvindelige chauffører, og iværksat initiativer der skal understøtte den udvikling.

Dansk Industri har sat et mål om 10% kvindelige chauffører i 2030. Vi har sat et mål om 10% kvindelige chauffører i 2025, fem år før DI. I 2021 havde branchen et gennemsnit på 2% kvindelige chauffører, mens vi øgede vores kvindelige chauffører fra 2% i begyndelsen af året til 6% ved udgangen af 2021.

Mangfoldighed i ledelsen

Vi tror på at mangfoldighed på alle virksomheds-niveauer vil styrke vores præstationer og konkurrenceevne. Vi tilstræber altid en ledelse med så stor mangfoldighed som muligt. Direktionen består af en kvindelig administrerende direktør og to mænd. Bestyrelsen består af en kvindelig bestyrelsesformand og fire mænd. Vores mål er at have lige repræsentation af mænd og kvinder i topledelsen. Vi forventer at have ligelig repræsentation i bestyrelsen inden 2026. Ved

rekruttering af nye medlemmer til bestyrelsen er vi opmærksomme på dette mål.

For så vidt angår vores øvrige ledelsesteams i koncernen, arbejder vi løbende på at sikre lige muligheder for medarbejderne, herunder at sikre ligelig repræsentation af mænd og kvinder i lederstillinger, blandt medarbejdere på vores kontorer og blandt vores chauffører. Vi har et lederuddannelsesprogram i organisationen for ledere, teamledere og udvalgte talenter af alle køn.

Vedrørende ansættelse og rekruttering opfordrer vi altid alle til at søge, ikke desto mindre er kompetencer det vigtigste ansættelsesparameter.

Uddannelsesansvar

Koncernen ønsker at påtage sig et socialt ansvar for træning og uddannelse af unge. Koncernen har gennem længere tid bidraget til at uddanne elever, og for nogle år siden tilføjede virksomheden ligeledes muligheden for at blive international elev i koncernen.

Ved udgangen af 2021 beskæftigede koncernen 19 elever, og 8 elever har afsluttet deres uddannelse i løbet af 2021.

Efterfølgende begivenheder

Der er ikke indtruffet efterfølgende begivenheder, der påvirker koncernens finansielle stilling pr. 31. december 2021.

Koncern- & årsregnskab 1. januar – 31. december

Resultatopgørelse

tDKK	Note	Koncern		Modervirksomhed	
		2021	2020	2021	2020
Nettoomsætning	2	1.005.997	839.000	0	0
Andre driftsindtægter		5.459	4.802	0	0
Eksterne omkostninger	3	-804.696	-667.590	-1	-5
Bruttofortjeneste		206.760	176.212	-1	-5
Personaleomkostninger	4	-151.466	-123.722	0	0
Afskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	5	-15.613	-15.244	0	0
Andre driftsomkostninger		-13	-74	0	0
Resultat af primær drift		39.668	37.172	-1	-5
Resultatandele i dattervirksomheder		0	0	19.308	17.788
Finansielle indtægter	6	2.696	2.179	0	0
Finansielle omkostninger	7	-1.056	-773	-9	-44
Ordinært resultat før skat		41.308	38.578	19.298	17.739
Skat af ordinært resultat	8	-9.113	-8.678	1	11
Årets resultat		32.195	29.900	19.299	17.750
Koncernens resultat fordeles således:					
Anpartshaver i Anne Kathrine Steenbjerge Holding ApS		19.299	17.750		
Minoritetsinteresser		12.896	12.150		
		32.195	29.900		

Koncern- & årsregnskab 1. januar – 31. december

Balance

tDKK	Note	Koncern		Modervirksomhed	
		2021	2020	2021	2020
AKTIVER					
Anlægsaktiver					
Immaterielle anlægsaktiver					
Goodwill	9	34.924	15.225	0	0
Software		1.061	2.484	0	0
Software projekter under udførelse		7.684	1.535	0	0
		43.669	19.244	0	0
Materielle anlægsaktiver					
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	10	111.868	89.256	0	0
Forudbetaling for anlægsaktiver		18	16	0	0
		111.886	89.272	0	0
Finansielle anlægsaktiver					
Kapitalandele i dattervirksomheder	11	0	0	60.319	50.048
Andre kapitalandele og deposita	12	6.408	4.648	0	0
		6.408	4.648	60.319	50.048
Anlægsaktiver i alt		161.963	113.164	60.319	50.048
Omsætningsaktiver					
Tilgodehavender					
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		145.301	88.005	0	0
Tilgodehavende selskabsskat	13	1.791	89	2.173	610
Andre tilgodehavender		7.912	4.803	0	0
Periodeafgrænsningsposter	14	3.806	2.325	0	0
		158.810	95.222	2.173	610
Værdipapirer		4	9	0	0
Likvide beholdninger		26.669	64.920	113	114
Omsætningsaktiver i alt		185.483	160.151	2.286	724
AKTIVER I ALT		347.446	273.315	62.605	50.772

Koncern- & årsregnskab 1. januar – 31. december

Balance

tDKK	Note	Koncern		Modervirksomhed	
		2021	2020	2021	2020
PASSIVER					
Egenkapital					
Anpartskapital	15	125	125	125	125
Nettoposkrivning efter indre værdis metode		0	0	38.439	28.422
Overført resultat		51.315	41.053	12.876	12.631
Foreslået udbytte		9.000	7.288	9.000	7.288
Anne Kathrine Steenbjerge Holding ApS' andel af egenkapitalen		60.440	48.466	60.440	48.466
Minoritetsinteresser		40.215	33.343	0	0
Egenkapital i alt		100.655	81.809	60.440	48.466
Hensatte forpligtelser					
Udskudt skat	16	10.952	7.846	0	0
Hensættelse til klimakompensation	17	1.326	1.031	0	0
		12.278	8.877	0	0
Gældsforpligtelser					
Langfristede gældsforpligtelser					
Leasingforpligtelser	18	50.442	47.516	0	0
Anden gæld	18	7.887	7.747	0	0
		58.329	55.263	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser					
Leasingforpligtelser	18	13.026	8.034	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		139.218	97.759	4	4
Skyldigt sambeskatningsbidrag		0	0	2.161	599
Anden gæld		23.940	21.573	0	1.703
		176.184	127.366	2.165	2.306
Gældsforpligtelser i alt		234.513	182.629	2.165	2.306
PASSIVER I ALT		347.446	273.315	62.605	50.772
Kontraktlige forpligtelser, eventualposter mv.	19				
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	20				
Nærtstående parter	21				
Transaktioner med nærtstående parter	22				

Koncern- & årsregnskab 1. januar – 31. december

Egenkapitalopgørelse

		Koncern					Egen-
tDKK	Note	Anparts-	Overført	Foreslået	I alt	Minoritets-	kapital i
		kapital	resultat	udbytte		interesser	alt
Egenkapital 1. januar 2020		125	35.025	1.500	36.650	26.349	62.999
Udloddet udbytte		0	-4.500	-1.500	-6.000	-5.200	-11.200
Overført via resultatdisponering		0	10.462	7.288	17.750	12.150	29.900
Valutakursregulering udenlandske dattervirksomheder		0	66	0	66	44	110
Egenkapital 1. januar 2021		125	41.053	7.288	48.466	33.343	81.809
Udloddet udbytte		0	0	-7.288	-7.288	-6.000	-13.288
Overført via resultatdisponering		0	10.299	9.000	19.299	12.896	32.195
Valutakursregulering udenlandske dattervirksomheder		0	-37	0	-37	-24	-61
Egenkapital 31. december 2021		125	51.315	9.000	60.440	40.215	100.655

		Modervirksomhed				
tkr.		Anparts-	Overført	Foreslået	Opskr. efter indre værdis metode	I alt
		kapital	resultat	udbytte		
Egenkapital 1. januar 2020		125	16.723	1.500	18.302	36.650
Udloddet udbytte		0	-4.500	-1.500	0	-6.000
Overført via resultatdisponering	23	0	408	7.288	10.054	17.750
Valutakursregulering udenlandske dattervirksomheder		0	0	0	66	66
Egenkapital 1. januar 2021		125	12.631	7.288	28.422	48.466
Udloddet udbytte		0	0	-7.288	0	-7.288
Overført via resultatdisponering	23	0	245	9.000	10.054	19.299
Valutakursregulering udenlandske dattervirksomheder		0	0	0	-37	-37
Egenkapital 31. december 2021		125	12.876	9.000	38.439	60.440

Koncern- & årsregnskab 1. januar – 31. december

Pengestrømsopgørelse

tDKK	Note	Koncern	
		2021	2020
Årets resultat		32.195	29.900
Ændring i driftskapital	24	-16.382	3.588
Reguleringer	25	22.895	21.898
Pengestrøm fra ordinær primær drift		38.708	55.386
Renteindtægter og lignende indtægter modtaget		997	1.044
Renteudgifter og lignende udgifter betalt		-961	-592
Pengestrøm fra ordinær drift		38.744	55.838
Selskabsskat betalt		-7.709	-8.483
Pengestrøm fra driftsaktivitet		31.035	47.355
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-28.173	-1.816
Køb af materielle anlægsaktiver		-35.379	-24.501
Køb af finansielle anlægsaktiver		-85	-26
Salg af materielle anlægsaktiver		1.512	2.549
Salg af finansielle anlægsaktiver		37	4
Pengestrøm fra investeringsaktivitet		-62.088	-23.790
Fremmedfinansiering:			
Afdrag på lån medtaget under kortfristet anden gæld		-1.703	-1.800
Afdrag på langfristet gæld og finansiell leasing		-8.734	-6.212
Optagelse af nye finansielle leasingaftaler		16.522	20.877
Lån i "Fonden for lønmodtagernes Feriemidler"		0	5.261
Betalt udbytte til minoritetsinteresser		-6.000	-5.200
Anpartshaver:			
Betalt udbytte til anpartshaver		-7.288	-6.000
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet		-7.203	6.926
Årets pengestrøm		-38.256	30.491
Likvider, primo	26	64.929	34.438
Likvider, ultimo	26	26.673	64.929

Koncern- & årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Anne Kathrine Steenbjerg Holding ApS for 2021 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor). Modervirksomheden har i henhold til Årsregnskabsloven § 86, stk. 4 undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse. Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Anne Kathrine Steenbjerg Holding ApS samt dattervirksomheden Anders Nielsen & Co A/S, hvori Anne Kathrine Steenbjerg Holding ApS direkte besidder 60 % af stemmerettighederne.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede for-tjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill og forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser

måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der indregnes en hensat forpligtelse til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, inkl. hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid, dog maksimalt 20 år. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i balancen under periodeafgrænsningsposter og indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at den ugunstige udvikling realiseres. Af negativ goodwill, der ikke relaterer sig til forventet ugunstig udvikling, indregnes i balancen et beløb svarende til dagsværdien af ikke-monetære aktiver, der efterfølgende indregnes i resultatopgørelsen over de ikke-monetære aktivers gennemsnitlige levetid.

Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil udgangen af året efter anskaffelsen.

Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100 %.

Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat og egenkapital reguleres årligt og indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Koncern- & årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Udenlandske dattervirksomheder anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for året, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnits-kurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i dattervirksomheden, indregnes direkte i egenkapitalen. Tilsvarende indregnes valutakursgevinster og -tab på lån og afledte finansielle instrumenter indgået til kurssikring af udenlandske dattervirksomheder direkte i egenkapitalen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætningen, som består af salg af transportydelser, indregnes i resultatopgørelsen, hvis levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i omsætningen.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksom-

hedernes aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

Den forholdsmæssige andel af de enkelte datter virksomheders resultat efter skat indregnes efter fuld eliminering af intern avance/tab i resultatopgørelsen.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

Skat af året resultat

Anne Kathrine Steenbjerge Holding ApS er sambeskattet med Anders Nielsen & Co A/S og dennes udenlandske datterselskaber.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede danske virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager danske virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssige overskud.

Anne Kathrine Steenbjerge Holding ApS har herudover aftalt med Anders Nielsen & Co A/S, at skatteværdien af udnyttede underskud fra Anders Nielsen & Co's udenlandske datterselskaber ikke betales af Anders Nielsen & Co A/S førend det eventuelt viser sig, at der reelt udløses

Koncern- & årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

genbeskatning i henhold til selskabsskattelovens § 31A.

Skatteværdien af underskud fra de udenlandske selskaber, der udnyttes af Anne Kathrine Steenbjerg Holding ApS betales til Anders Nielsen & Co A/S, som en skat, der indeholdes i årets aktuelle sambeskatningsbidrag.

Årets skat, der består af årets aktuelle sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat – herunder som følge af ændring i skattesats – indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill

Goodwill måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genvindingsværdien, hvor denne er laveré. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 10 år.

Afskrivningsperioden for goodwill er fastsat under hensyntagen til de forventede synergier og markedsfordele, der blev opnået ved køb af aktiviteter. Goodwillbeløbet revurderes årligt, og der har ikke været indikationer om ændring af værdiansættelsen, idet indtjeningsbilledet er forløbet som forventet.

Software og udviklingsprojekter

Udviklingsprojekter omfatter investeringer i IT software, der er klart definerede og identificerbare. Projekter, hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og udviklingsmulighed kan påvises, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 3 år og overstiger ikke 5 år.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Materielle anlægsaktiver

Indretning af lejede lokaler, andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

- Indretning af lejede lokaler 5 år
- Andre anlæg, driftsmateriel & inventar 3-10 år

Fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgskomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Koncern- & årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende anlægsaktiver, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualforpligtelser m.v.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag

af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Kapitalandele i dattervirksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder vises som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i egenkapitalen i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af årsrapporten, bindes ikke på opskrivningsreserven.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelse ovenfor under koncernregnskabet.

Værdiforringelse af aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Koncern- & årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavende er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Egenkapital

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Selskabsskat og udskudt skat

Anne Kathrine Steenbjerger Holding ApS er sambeskattet med Anders Nielsen & Co A/S og dennes udenlandske datterselskaber.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som "Tilgodehavende selskabsskat" eller "Skyldig selskabsskat".

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de

forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af koncernens økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller til dagsværdi. Hvis opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

Ved erhvervelse af virksomheder indgår hensættelser til omstruktureringer i den overtagne virksomhed i det omfang, de er besluttet og offentliggjort senest på overtagelsestidspunktet i opgørelsen af anskaffelsessummen og dermed i goodwill eller koncern-goodwill.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Koncern- & årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrøm til investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til anpartshaver og minoritetsinteresser.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Segmentoplysninger

Nettoomsætningen i note 2 er opdelt på geografiske markeder. Segmentoplysninger er baseret på koncernens regnskabspraksis, risici og ledelseskontroller.

Koncern- & årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

tDKK	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
2. Nettoomsætning				
Danmark	589.066	496.463	0	0
Tyskland	243.516	201.773	0	0
Sverige	111.801	91.428	0	0
Holland	77.511	63.497	0	0
Eliminering af koncernintern nettoomsætning	-15.897	-14.161	0	0
	<u>1.005.997</u>	<u>839.000</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
3. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
Samlet honorar til Grant Thornton	<u>207</u>	<u>197</u>	<u>0</u>	<u>3</u>
Lovpligtig revision	197	197	0	3
Skattemæssig rådgivning	6	0		
Andre ydelser	<u>4</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>207</u>	<u>197</u>	<u>0</u>	<u>3</u>
4. Personaleomkostninger				
Gager og lønninger	134.585	110.276	0	0
Pensioner	8.602	7.178	0	0
Andre omkostninger til social sikring	<u>8.279</u>	<u>6.268</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>151.466</u>	<u>123.722</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>289</u>	<u>240</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Direktionen i moderselskabet aflønnes i datterselskabet. Vederlaget oplyses ikke i henhold til undtagelsesbestemmelsen i ÅRL §98 b, stk. 3 nr. 2				
5. Afskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver				
Afskrivning software	1.638	2.647	0	0
Afskrivning goodwill	2.610	3.203	0	0
Afskrivning indretning af lejede lokaler	0	209	0	0
Afskrivning driftsmateriel og inventar	<u>11.365</u>	<u>9.185</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>15.613</u>	<u>15.244</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Koncern- & årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

tDKK	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
6. Finansielle indtægter				
Indtægter af værdipapirer og andre kapitalandele, der er anlægsaktiver	2.695	2.114	0	0
Andre finansielle indtægter	1	0	0	0
Valutakursreguleringer	0	65	0	0
	<u>2.696</u>	<u>2.179</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
7. Finansielle omkostninger				
Andre finansielle omkostninger	1.028	773	9	44
Valutakursreguleringer	28	0	0	0
	<u>1.056</u>	<u>773</u>	<u>9</u>	<u>44</u>
8. Skat af ordinært resultat				
Årets aktuelle selskabsskat	6.007	8.234	-1	-11
Årets regulering af udskudt skat	3.106	444	0	0
	<u>9.113</u>	<u>8.678</u>	<u>-1</u>	<u>-11</u>
Skat af årets resultat kan forklares således:				
Beregnet skat 22% af resultat før skat	9.088	8.329		
Effekt af højere skatteprocent i Holland	0	150		
Effekt af ej fradragsberettigede omkostninger	116	199		
Effekt af 116% afskrivninger på driftsmidler	-91	0		
	<u>9.113</u>	<u>8.678</u>		
Effektiv skatteprocent	<u>22,1%</u>	<u>22,5%</u>		

Koncern- & årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

9. Immaterielle anlægsaktiver

tDKK	Koncern			
	Goodwill	Software	Software projekter under udførelse	I alt
Kostpris 1. januar 2021	32.849	11.375	1.535	45.759
Valutakursregulering i udenlandske virksomheder	-43	0	0	-43
Tilgang	22.309	215	6.149	28.673
Afgang	0	-6	0	-6
Kostpris 31. december 2021	55.115	11.584	7.684	74.383
Afskrivninger 1. januar 2021	17.624	8.891	0	26.515
Valutakursregulering i udenlandske virksomheder	-43	0	0	-43
Afskrivninger	2.610	1.638	0	4.248
Afgang	0	-6	0	-6
Afskrivninger 31. december 2021	20.191	10.523	0	30.714
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021	34.924	1.061	7.684	43.669
Afskrives over	10 år	3-5 år		

10. Materielle anlægsaktiver

tDKK	Koncern			
	Indretning af lejede lokaler	Driftsmateriel og inventar	Forudbetaling for anlægsaktiver	I alt
Kostpris 1. januar 2021	1.297	113.078	16	114.391
Valutakursregulering i udenlandske virksomheder	-2	-5	0	-7
Overførsel	0	16	-16	0
Tilgang	0	35.361	18	35.379
Afgang	0	12.531	0	12.531
Kostpris 31. december 2021	1.295	160.981	18	162.294
Afskrivninger 1. januar 2021	1.297	23.822	0	25.119
Valutakursregulering i udenlandske virksomheder	-2	-4	0	-6
Afskrivninger	0	11.365	0	11.365
Afgang	0	13.930	0	13.930
Afskrivninger 31. december 2021	1.295	49.113	0	50.408
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021	0	111.868	18	111.886
Heraf finansielt leasede aktiver	0	69.434	0	69.434
Afskrives over	3 - 5 år	3 - 10 år		

Koncern- & årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

tDKK	Modervirksomhed	
	2021	2020
11. Kapitalandele i dattervirksomheder		
Kostpris 1. januar	18.092	18.092
Kostpris 31. december	18.092	18.092
Værdireguleringer 1. januar	31.956	21.902
Valutakursregulering	-37	66
Årets resultat	19.308	17.788
Udloddet udbytte	-9.000	-7.800
Værdireguleringer 31. december	42.227	31.956
Regnskabsmæssig værdi 31. december	60.319	50.048

Forskelsbeløb ved første indregning andrager 2.189 t.kr., der udgøres af goodwill.
Resterende forskelsbeløb andrager 0 t.kr. pr. 31.12.2021

<u>Navn</u>	<u>Hjemsted</u>	<u>Stemme- og ejerandel</u>
Anders Nielsen & Co A/S	Glostrup	60%

12. Andre kapitalandele og deposita	Koncern
tDKK	
Kostpris 1. januar 2021	1.999
Tilgang	85
Afgang	-37
Kostpris 31. december 2021	2.047
Værdireguleringer 1. januar 2021	2.649
Årets værdireguleringer	1.712
Værdireguleringer 31. december 2021	4.361
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021	6.408

tDKK	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
13. Tilgodehavende selskabsskat				
Skyldig selskabsskat primo	89	-161	610	-152
Valutakursregulering i udenlandske virksomheder	0	1	0	0
Årets aktuelle selskabsskat	-6.007	-8.234	-5.437	-7.515
Refunderet/betalt selskabsskat i året	7.709	8.483	7.000	8.277
Skyldig selskabsskat ultimo	1.791	89	2.173	610

Koncern- & årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

14. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende 2022. Hovedsageligt vægt- og vejbenyttelsesafgift, forsikringspræmier og software abonnemeter.

15. Anpartskapital

Anpartskapitalen består af 1 anpart á nominelt 125.000 kr.

Anpartskapitalen har været uændret de seneste 5 år.

tDKK	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
16. Udskudt skat				
Udskudt skat 1. januar	7.846	7.402	0	0
Udskudt skat af årets resultat	3.106	444	0	0
Udskudt skat 31. december	10.952	7.846	0	0
Hensættelser til udskudt skat vedrører:				
Immaterielle anlægsaktiver	3.056	1.674	0	0
Materielle anlægsaktiver	5.951	4.851	0	0
Finansielle anlægsaktiver	1.145	768	0	0
Omsætningsaktiver	907	695	0	0
Genbeskatningsforpligtelse udenlandske datterselskaber	-107	-142	0	0
	10.952	7.846	0	0
17. Hensættelse til klimakompensation				
Hensættelse pr. 1. januar	1.031	760	0	0
Årets hensættelse	1.000	1.000	0	0
Anvendt i året	-705	-729	0	0
Hensættelse pr. 31. december	1.326	1.031	0	0

Hvert år allokerer vi et beløb svarende til 5% (dog maks. 1 mDKK) af årets overskud før skat til at forfølge nye initiativer, der vil bidrage til opfyldelsen af miljøstrategien og 2040 målsætningen. Det forventes at hensættelsen pr. 31. december 2021 bruges indenfor 1 år.

Koncern- & årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

tDKK	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
18. Langfristede gældsforpligtelser				
Leasingforpligtelser				
Forfald efter 5 år	6.759	16.320	0	0
Forfald mellem 2-5 år	43.683	31.196	0	0
Langfristet forpligtelse	50.442	47.516	0	0
Forfald indenfor 1 år	13.026	8.034	0	0
Anden gæld				
Forfald efter 5 år	6.840	7.182	0	0
Forfald mellem 2-5 år	1.047	565	0	0
Langfristet forpligtelse	7.887	7.747	0	0
Forfald indenfor 1 år	15	324	0	0
19. Kontraktlige forpligtelser, eventualposter mv.				
	Leje af materiel	Leje af ejendom	Service aftaler materiel	Total
Koncernen:				
Forfald indenfor 1 år	23.713	3.912	4.194	31.819
Forfald mellem 2-5 år	45.058	782	9.943	55.783
Forfald efter 5 år	4.569	0	569	5.138
Samlet forpligtelse	73.340	4.695	14.137	92.172

Restløbetid for koncernens lejekontrakter er op til 125 måneder.

Koncernen har stillet garanti overfor udlejer af ejendom på 294 tDKK.

Selskabet er sambeskattet med øvrige selskaber i Anne Kathrine Steenbjerger Holding ApS-koncernen. Selskabet hæfter pro rata og solidarisk med de øvrige selskaber i sambeskatningskredsen for danske selskabsskatter m.v. inden for sambeskatningskredsen.

tDKK	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
20. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser				
Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter er stillet driftsmateriel med en regnskabsmæssig værdi på	6.929	7.535	0	0
Regnskabsmæssig værdi af leasingaktiver, der ligger til sikkerhed for leasingforpligtelser andrager	69.434	58.022	0	0

21. Nærtstående parter

Selskabets nærtstående parter med bestemmende indflydelse omfatter hovedaktionæren:

Anne Kathrine Steenbjerger, Marievej 21, 2900 Hellerup

Koncern- & årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

22. Transaktioner med nærtstående parter

Koncernen

Alle transaktioner med dattervirksomheder er elimineret i koncernregnskabet. Der har ikke været nogen transaktioner med aktionærerne ud over udbyttebetaling og sambeskatningsbidrag.

Modervirksomheden

Der har ikke været nogen transaktioner med anpartshaver ud over udbyttebetaling. Der har ikke været nogen transaktioner med datterselskaber udover modtaget udbytte og sambeskatningsbidrag.

tkr.	Modervirksomhed	
	2021	2020
23. Resultatdisponering		
Forslag til resultatdisponering		
Foreslået udbytte	9.000	7.288
Overført til egenkapitalreserver	10.299	10.462
	19.299	17.750

tkr.	Koncern	
	2021	2020
24. Ændring i driftskapital		
Ændring i tilgodehavender	-60.466	-5.388
Ændring i leverandører og anden driftsafledt gæld	43.789	8.705
Ændring i hensættelse til klimakompensation	295	271
	-16.382	3.588

25. Reguleringer til pengestrøm

Regulering for ikke-likvide driftsposter mv.

Afskrivninger	15.613	15.244
Skat	9.113	8.678
Finansielle indtægter	-2.696	-2.179
Finansielle omkostninger	1.056	773
Andre ikke-likvide bevægelser	-191	-618
	22.895	21.898

Koncern- & årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

tkr.	Koncern	
	2021	2020
26. Likvider		
Likvider 1. januar	64.929	34.439
Årets urealiserede kursreguleringer	0	-1
Regulerede likvider 1. januar	64.929	34.438
Likvider 31. december omfatter:		
Værdipapirer	4	9
Likvide beholdninger	26.669	64.920
Likvider 31. december	26.673	64.929