

Årsrapport 2020  
Anne Kathrine Steenbjerger  
Holding ApS

Marievej 21, st.  
2900 Hellerup  
CVR nr. 27 47 80 77

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling

den \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_

\_\_\_\_\_  
dirigent

# Indholdsfortegnelse

## **Påtegninger**

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3

## **Ledelsesberetning**

Selskabsoplysninger	6
Koncerndiagram	7
Hoved- & nøgletal for koncernen	8
Beretning	9

## **Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december**

Resultatopgørelse	13
Balance	14
Egenkapitalopgørelse	16
Pengestrømsopgørelse	17
Noter	18

# Ledespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020 for Anne Kathrine Steenbjerge Holding ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020.

Det er endvidere min opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og af koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hellerup, den 22. april 2021

Direktion:

---

Anne Kathrine Steenbjerge  
Direktør

# Den uafhængige revisors påtegning

## Til kapitalejeren i Anne Kathrine Steenbjerge Holding ApS

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Anne Kathrine Steenbjerge Holding ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden

væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisions-påtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

# Den uafhængige revisors påtegning

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog

medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven. Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i

# Den uafhængige revisors påtegning

overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, 22. April 2021

**Grant Thornton**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 34 20 99 36

Anders Flymer-Dindler

statsautoriseret revisor

mne35423

# Ledelsesberetning

## Selskabsoplysninger

Anne Kathrine Steenbjerge Holding ApS  
Marievej 21, st.  
2900 Hellerup

CVR-nr.: 27 47 80 77  
Hjemstedskommune: Gentofte  
Regnskabsår: 1. januar – 31. december

### Direktion

Anne Kathrine Steenbjerge, Direktør

### Revision

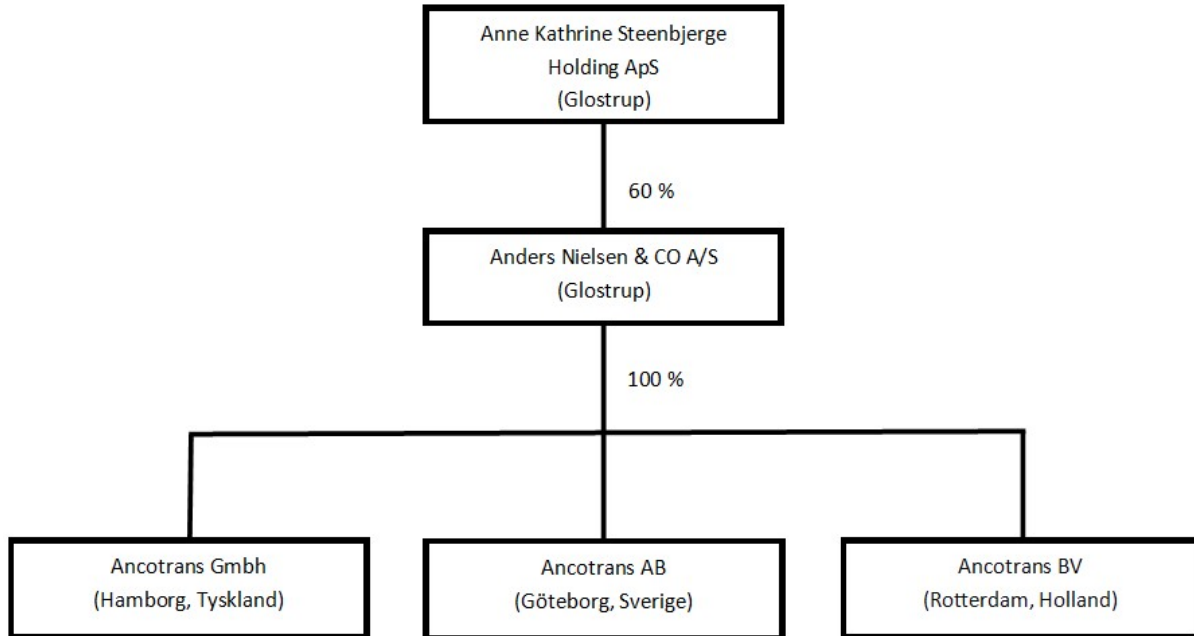
Grant Thornton, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Stockholmsgade 45  
2100 København Ø

### Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes 22. april 2021, kl. 16.00 på selskabets adresse

# Ledelsesberetning

## Koncerndiagram





# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal for koncernen

mDKK	2020	2019	2018	2017	2016
<b>Resultatopgørelsen</b>					
Nettoomsætning	839,0	820,8	693,2	655,4	499,4
Bruttofortjeneste	176,2	164,5	124,8	117,5	85,8
Resultat af primær drift	37,2	28,6	8,2	18,8	6,5
Resultat af finansielle poster	1,4	1,1	1,0	0,9	0,1
Resultat før skat	38,6	29,7	9,2	19,7	6,6
Årets resultat efter skat	<b>29,9</b>	<b>23,0</b>	<b>7,0</b>	<b>15,1</b>	<b>4,8</b>
<b>Balancen</b>					
Anlægsaktiver	113,2	102,6	87,8	57,0	55,4
Omsætningsaktiver	160,2	124,0	115,9	103,8	92,1
<b>Aktiver i alt</b>	<b>273,3</b>	<b>226,6</b>	<b>203,7</b>	<b>160,8</b>	<b>147,5</b>
Anpartskapital	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1
<b>Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser</b>	<b>48,5</b>	<b>36,7</b>	<b>24,9</b>	<b>24,2</b>	<b>17,5</b>
<b>Pengestrømme</b>					
Driftsaktivitet	47,4	18,5	41,1	38,5	18,9
Investeringsaktivitet	-23,8	-28,6	-46,0	-14,7	-18,5
Heraf investering i materielle anlægsaktiver	-24,5	-31,1	-33,4	-10,3	-6,4
Finansieringsaktivitet	6,9	14,3	5,3	-10,7	-2,6
<b>Gennemsnitligt antal ansatte</b>					
	240	250	218	182	160
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad	4,4%	3,5%	1,2%	2,9%	1,3%
Afkast af den investerede kapital	48,4%	46,3%	20,7%	49,9%	15,3%
Egenkapitalandel	17,7%	16,2%	12,2%	15,0%	11,9%
Egenkapitalforrentning	41,7%	44,2%	16,2%	42,5%	16,7%

# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal for koncernen

Nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift x 100}}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkast af den investerede kapital	$\frac{\text{Resultat af primær drift x 100}}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$
Investeret kapital	Driftsmæssige immaterielle og materielle anlægsaktiver, samt nettoarbejdskapital
Egenkapitalandel	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser ultimo x 100}}{\text{Aktiver i alt}}$
Resultat til analyseformål	Ordinært resultat efter skat med fradrag af minoritetsinteressers andel heraf
Egenkapitalforretning	$\frac{\text{Resultat til analyseformål x 100}}{\text{Gennemsnitlig egenkapitalekskl. Minoritetsinteresser}}$

# Ledelsesberetning

## Beretning

### Koncernens hovedaktiviteter

Koncernens og Anne Kathrine Steenbjerge Holding ApS' hovedaktiviteter er at drive vognmandsvirksomhed samt dermed beslægtet virksomhed. Aktiviteten drives gennem datterselskabet, Anders Nielsen & Co A/S med datterselskaber.

Koncernen er markedsleder indenfor transport af containere på landjorden i Danmark og Tyskland. Vi fragter gods til og fra terminaler i Danmark, Tyskland, Benelux og Sverige ved hjælp af en stor gruppe af indlejede vognmænd (underleverandører) og egne biler. Vi har mellem 750-800 lastbiler, heraf 110 egne, på vejene hver dag. Derudover opererer vi et container tog mellem Göteborg og Nässjö i Sverige. Koncernen råder over en flåde på ca. 1.700 chassier og trailere.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

#### Moderselskabet

Nettoomsætning andrager i lighed med sidste år 0 DKK. Resultat før skat udgør 17,7 mDKK mod 13,6 mDKK sidste år. Efter skat udgør resultatet 17,8 mDKK mod 13,6 mDKK sidste år.

Udover ovenstående er der ikke relevante forhold for moderselskabet, som ikke er nævnt i beretningen for koncernen.

#### Koncernen

Årets nettoomsætning udgør 839,0 mDKK mod 820,8 mDKK sidste år. Resultat før skat udgør 38,6 mDKK mod 29,7 mDKK sidste år. Efter skat udgør resultatet 29,9 mDKK mod 23,0 mDKK sidste år.

I årsrapporten for 2019 var vores forventninger til 2020, på baggrund af COVID-19, et fald i både omsætning og resultatet. Årets omsætning og resultat er således markant bedre end vores forventning.

Den samlede volumen for koncernen er steget med 10%, men grundet faldende diesel priser kombineret med markante ændringer i kørselsmønstret er omsætningen kun steget med

ca. 2%. Løbende optimeringer af driften i både de danske og de udenlandske aktiviteter har bidraget positivt til resultatforbedringen.

Koncernen har ikke ansøgt eller modtaget kompensation fra COVID-19 hjælpepakker i 2020.

Under Corona pandemien har vi kunne opretholde en fuld operation takket været vores IT-værktøjer, velfungerende hjemmearbejdspladser for kontorpersonalet og diverse værnemidler til vores chauffører. Alt sammen tiltag som fortsat gælder og sikrer vores medarbejders, kunders og andre interessenters sundhed og sikkerhed, således at virksomheden kan fortsætte sin drift i alle situationer.

Årets resultat er samlet set for koncernen meget tilfredsstillende set i lyset af COVID-19 og de mange udfordringer det har medført.

### Likviditet og investeringer

Koncernens likviditet er ultimo 2020 64,9 mDKK. Driftsaktiviteterne har genereret 47,6 mDKK i likviditet, medens der netto er brugt 23,8 mDKK til investeringer. Af disse investeringer er 20,9 mDKK finansieret ved indgåelse af nye finansielle leasingaftaler.

### Forventninger til fremtiden

I forhold til 2020 er det vores bedste skøn, at der vil være en positiv udvikling i omsætningen i 2021, hvor de største vækstdrivere er opstart af et intermodale setup i Hamburg og et nyt kontor i Kastl i Sydtykland. Resultatet i 2021 forventes at blive på et lavere niveau, som følge af de stigende udfordringer på transportområdet, som beskrevet nærmere under risikoforhold.

Uagtet Coronavirus vil vi fortsat fokusere på og investere i at internationalisere og digitalisere virksomheden, og vi arbejder således fortsat på at eksekvere vores nuværende strategiplan 2023 med 4 hoved fokusområder: People, customers, profit & planet.

# Ledelsesberetning

## Beretning

### Risikoforhold

Koncernen er undergivet risici af såvel kommerciel som finansiell art, der kan påvirke selskabets drift og finansielle stilling. Risici skønnes ikke at afvige fra, hvad der er sædvanligt for virksomheder i vognmandsbranchen.

Vi følger udviklingen tæt på det europæiske transportmarked. Mangel på chauffører er et gennemgående tema, og national regulering skaber i større og større omfang store administrative byrder for den internationale del af transporterhvervet. Samtidig vil den kommende EU-Vejpakke stille skærpede krav til alle transportvirksomheder med international transport. Endelig ser vi ubalancer mellem import/eksport, enorme skibsforsinkelser og flaskehalse på terminaler og vejnettet som en stigende udfordring for branchen som helhed og for de globale forsyningskæder.

På vores markeder følger vi altid de gældende regler, herunder også for menneskerettigheder. Da vi vurderer, at der ikke er væsentlige risici for krænkelse af menneskerettigheder i relation til vore forretningsaktiviteter i de lande, vi opererer i, har vi ikke formelle politikker for virksomhedens påvirkning på menneskerettigheder.

Vi har ikke en formel politik for korrupsion, da vi vurderer, at der ikke er væsentlige risici for korrupsion i relation til vore forretningsaktiviteter i de lande, vi opererer i.

### IT Sikkerhed

For at sikre os bedst muligt mod cyber-attacks investerer vi kraftigt i at sikre vores mange forskelligartede, digitale forretningssystemer. Vi har løbende obligatoriske kurser for alle ansatte for at styrke "The Human Firewall". Som en del af vores "Disaster recovery" planer har vi – sammen med andre tiltag – investeret i et backup setup, der i tilfælde af, at vi bliver ramt af et cyber-attack, gør, at vi kan forsætte operationen, indtil vi er tilbage til normalen.

### Miljø, klimaforhold og samfundsansvar

Som transportvirksomhed er vi i sagens natur storforbruger af fossile brændstoffer og derfor

medvirkende til at mange tusind tons CO<sub>2</sub> bliver udledt på årlig basis. Det kan vi desværre ikke lave om på, på den korte bane, men vi har sat os som mål, at vi vil kunne tilbyde de grønneste transportere på vores markeder. Vi vil arbejde målrettet på at vores CO<sub>2</sub> aftryk i 2030 er reduceret med 25% sammenlignet med vores forbrug i 2018. Forbruget i 2018 var på 0,80 kg CO<sub>2</sub>/km, og vores mål er således at komme ned på 0,60 kg CO<sub>2</sub>/km. Indtil vi når ned på dette mål i vores egne processer, er det vores målsætning at klimakompensere os frem til vores 2030 mål.

For at sikre den grønne omstilling af virksomheden besluttede vi i 2018 at allokere et beløb svarende til 5% (dog maks. 1 mDKK) af vores årlige overskud før skat til at forfølge nye initiativer, der vil bidrage til opfyldelsen af vores miljøstrategi og 2030 målsætning. I 2020 har vi allokert 1,0 mDKK til formålet.

For at kunne følge vores grønne fremskridt, har vi sammen med rådgivningsvirksomheden COWI udarbejdet en metode til at opgøre vores CO<sub>2</sub>-forbrug på årlig basis.

Vores CO<sub>2</sub>-forbrug pr. kørt km i 2020 er opgjort til 0,79 kg/km, hvilket er 0,02 kg/km mere end i 2019. Den relative tilbagegang skal ses i lyset af et kaotisk år med mange flaskehalse på terminalerne samt en relativ fremgang på trafikker, som generelt har et højere CO<sub>2</sub>-forbrug per km, grundet højere tilladte vægtbegrænsninger.

Vi har i 2020 fortsat vores store samarbejde med organisationen Trofaco og plantet 5.510 træer i vores ANCOforest i Uganda. Hvert træ absorberer minimum 3 tons CO<sub>2</sub> over en 20 årig periode. I 2020 har vi således klimakompenseret 16.530 tons CO<sub>2</sub>. Effekten af klimakompensationen svarer til 0,22 kg/km, således at det samlede CO<sub>2</sub>-udslip er reduceret til 0,57 kg/km.

På baggrund af ovenstående samarbejde om træplantning tilbyder vi vores kunder en grøn service: Klimakompenserede transportere. Ved at betale et "Green Surcharge" på de markeder hvor vi opererer, kan man som kunde betale et lille tillæg for at få transporterne 100%

# Ledelsesberetning

## Beretning

klimakompenseret. Vi er i 2020 lykkedes med at få en lang række kunder med i ANCOforest projektet.

Men træerne kan ikke stå alene. Vi har også stor fokus på miljø og klima i vores daglige drift med minimering af tomkørsel og genlæs af containere, da det både miljømæssigt og økonomisk giver stor mening. Vi har truffet beslutning om at fremtidens firmabiler skal være enten hybrid eller el, og vi har som den første virksomhed i Europa investeret i en el-sidelader til vores sidelaster transporter samtidig med at vi i 2021 introducerer LNG-biler på det tyske marked.

I det hele taget arbejder vi mod kommercielle strukturer, som motiverer kunderne til at fordele kørslerne over hele døgnet, og vi har i 2020 lanceret servicen "Truckntrace", som giver vores kunder overblik over deres kørsler samt status for levering, døgnet rundt.

### Aftaler med underleverandører

I vores transportaftaler forpligter vores underleverandører sig til, at alle love og regler overholdes, herunder at alle chauffører som minimum får mindsteløn og er social sikret ifølge de gældende regler i de lande, hvor chaufførerne er ansat. Vores underleverandører skal ligeledes leve op til alle andre regler på transportmarkedet, herunder ikke mindst cabotage-, køre- og hviletidsreglerne.

### Vi vil bidrage til et godt liv på landevejen

Vi mener, det er vigtigt, at de faciliteter, der gør det muligt at have et godt liv på landevejen, er i orden. Vi arbejder derfor kontinuerligt på at forbedre forholdene for chaufførerne yderligere. Ikke mindst fordi de hver dag udfører et vigtigt stykke arbejde for os og det øvrige samfund.

### Løbende opgradering af faciliteter

Vi har henover de seneste år løbende opgraderet de faciliteter, vi stiller til rådighed for vores egne og underleverandørers chauffører. Det gælder for

eksempel bad, køkken, wifi, mulighed for tøjvask med videre.

Vi har i seneste år iværksat flere "grønne" initiativer for vores medarbejdere i form af diverse motion-, kost- og sundhedsinitiativer, og vi måler løbende vores medarbejdertilfredshed gennem kvartårlige "Engagement" målinger, både for kontorpersonale og chauffører.

### Mål og politikker for det underrepræsenterede køn

Vi tror på, at diversitet i alle led i virksomheden, styrker vores performance og konkurrenceevne.

Vi ønsker til enhver tid en ledelse med så stor diversitet som muligt. For nuværende består direktionen af 1 kvinde og 2 mænd, og vi har i 2020 fået en kvindelig bestyrelsesformand, hvorefter bestyrelsen består af 1 kvinde og 4 mænd.

Vi arbejder løbende på at sikre lige muligheder til medarbejderne, herunder også at sikre flere medarbejdere fra det underrepræsenterede køn i lederstillinger, blandt personalet på vores kontorer og blandt chauffører. Vi har et ledertræningsprogram hvor ledere, mellemledere og udpegede talenter i organisationen, af begge køn, deltager. I 2020 har vi ansat en Group HR Manager, som følger op herpå og supporterer ledelsen i udviklingen af en kultur med diversitet.

I forbindelse med ansættelse og rekruttering til bestyrelsen og andre ledelsesposter er målet, at der skal være både mandlige og kvindelige kandidater. Kompetence er imidlertid det vigtigste ansættelsesparameter.

### Efterfølgende begivenheder

Der er ikke indtruffet efterfølgende begivenheder, der påvirker den finansielle stilling pr. 31. december 2020.

# Koncern- & årsregnskab 1. januar – 31. december

## Resultatopgørelse

tDKK	Note	Koncern		Modervirksomhed	
		2020	2019	2020	2019
Nettoomsætning	2	839.000	820.791	0	0
Andre driftsindtægter		4.802	3.499	0	0
Eksterne omkostninger	3	-667.590	-659.837	-5	-20
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>176.212</b>	<b>164.453</b>	<b>-5</b>	<b>-20</b>
Personaleomkostninger	4	-123.722	-121.175	0	0
Afskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	5	-15.244	-14.126	0	0
Andre driftsomkostninger		-74	-518	0	0
<b>Resultat af primær drift</b>		<b>37.172</b>	<b>28.634</b>	<b>-5</b>	<b>-20</b>
Resultatandele i dattervirksomheder		0	0	17.788	13.654
Finansielle indtægter	6	2.179	1.565	0	0
Finansielle omkostninger	7	-773	-510	-44	-59
<b>Ordinært resultat før skat</b>		<b>38.578</b>	<b>29.689</b>	<b>17.739</b>	<b>13.575</b>
Skat af ordinært resultat	8	-8.678	-6.702	11	17
<b>Årets resultat</b>		<b>29.900</b>	<b>22.987</b>	<b>17.750</b>	<b>13.592</b>
Koncernens resultat fordeles således:					
Anpartshaver i Anne Kathrine Steenbjerge Holding ApS		17.750	13.592		
Minoritetsinteresser		12.150	9.395		
		<b>29.900</b>	<b>22.987</b>		

# Koncern- & årsregnskab 1. januar – 31. december

## Balance

tDKK	Note	Koncern		Modervirksomhed	
		2020	2019	2020	2019
<b>AKTIVER</b>					
<b>Anlægsaktiver</b>					
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>					
	9				
Goodwill		15.225	18.432	0	0
Software		2.484	4.271	0	0
Software projekter under udførelse		1.535	579	0	0
		<b>19.244</b>	<b>23.282</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Materielle anlægsaktiver</b>					
	10				
Indretning af lejede lokaler		0	210	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		89.256	75.484	0	0
Forudbetaling for anlægsaktiver		16	436	0	0
		<b>89.272</b>	<b>76.130</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>					
Kapitalandele i dattervirksomheder	11	0	0	50.048	39.994
Andre kapitalandele og deposita	12	4.648	3.228	0	0
		<b>4.648</b>	<b>3.228</b>	<b>50.048</b>	<b>39.994</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>113.164</b>	<b>102.640</b>	<b>50.048</b>	<b>39.994</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>					
<b>Tilgodehavender</b>					
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		88.005	82.348	0	0
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		0	0	0	169
Tilgodehavende selskabsskat	13	89	0	610	0
Andre tilgodehavender		4.803	4.940	0	0
Periodeafgrænsningsposter	14	2.325	2.255	0	0
		<b>95.222</b>	<b>89.543</b>	<b>610</b>	<b>169</b>
<b>Værdipapirer</b>		<b>9</b>	<b>14</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>64.920</b>	<b>34.425</b>	<b>114</b>	<b>118</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>160.151</b>	<b>123.982</b>	<b>724</b>	<b>287</b>
<b>AKTIVER I ALT</b>		<b>273.315</b>	<b>226.622</b>	<b>50.772</b>	<b>40.281</b>

# Koncern- & årsregnskab 1. januar – 31. december

## Balance

tDKK	Note	Koncern		Modervirksomhed	
		2020	2019	2020	2019
<b>PASSIVER</b>					
<b>Egenkapital</b>					
Anpartskapital	15	125	125	125	125
Nettoopskrivning efter indre værdis metode		0	0	28.422	18.302
Overført resultat		41.053	35.025	12.631	16.723
Foreslået udbytte		7.288	1.500	7.288	1.500
<b>Anne Kathrine Steenbjerge Holding ApS' andel af egenkapitalen</b>		<b>48.466</b>	<b>36.650</b>	<b>48.466</b>	<b>36.650</b>
Minoritetsinteresser		33.343	26.349	0	0
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>81.809</b>	<b>62.999</b>	<b>48.466</b>	<b>36.650</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>					
Udskudt skat	16	7.846	7.402	0	0
Hensættelse til klimakompensation	17	1.031	760	0	0
		<b>8.877</b>	<b>8.162</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>					
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>					
Leasingforpligtelser	18	47.516	35.137	0	0
Anden gæld	18	7.747	2.810	0	0
		<b>55.263</b>	<b>37.947</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>					
Leasingforpligtelser	18	8.034	5.748	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		97.759	92.716	4	19
Skyldigt sambeskatningsbidrag		0	0	599	0
Skyldig selskabsskat	13	0	161	0	152
Anden gæld		21.573	18.889	1.703	3.460
		<b>127.366</b>	<b>117.514</b>	<b>2.306</b>	<b>3.631</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>182.629</b>	<b>155.461</b>	<b>2.306</b>	<b>3.631</b>
<b>PASSIVER I ALT</b>		<b>273.315</b>	<b>226.622</b>	<b>50.772</b>	<b>40.281</b>
Kontraktlige forpligtelser, eventualposter mv.	19				
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	20				
Nærtstående parter	21				
Transaktioner med nærtstående parter	22				



# Koncern- & årsregnskab 1. januar – 31. december

## Egenkapitalopgørelse

		Koncern					Egen-
tDKK	Note	Anparts-	Overført	Foreslået	I alt	Minoritets-	kapital i
		kapital	resultat	udbytte		interesser	alt
Egenkapital 1. januar 2019		125	22.989	1.800	24.914	19.391	44.305
Udloddet udbytte		0	0	-1.800	-1.800	-2.400	-4.200
Overført via resultatdisponering		0	12.092	1.500	13.592	9.395	22.987
Valutakursregulering udenlandske dattervirksomheder		0	-56	0	-56	-37	-93
<b>Egenkapital 1. januar 2020</b>		<b>125</b>	<b>35.025</b>	<b>1.500</b>	<b>36.650</b>	<b>26.349</b>	<b>62.999</b>
Udloddet udbytte		0	-4.500	-1.500	-6.000	-5.200	-11.200
Overført via resultatdisponering		0	10.462	7.288	17.750	12.150	29.900
Valutakursregulering udenlandske dattervirksomheder		0	66	0	66	44	110
<b>Egenkapital 31. december 2020</b>		<b>125</b>	<b>41.053</b>	<b>7.288</b>	<b>48.466</b>	<b>33.343</b>	<b>81.809</b>

		Modervirksomhed				
tkr.		Anparts-	Overført	Foreslået	Opskr.	I alt
		kapital	resultat	udbytte	efter indre	
					værdis	
					metode	
Egenkapital 1. januar 2019		125	14.685	1.800	8.304	24.914
Udloddet udbytte		0	0	-1.800		-1.800
Overført via resultatdisponering	23	0	2.038	1.500	10.054	13.592
Valutakursregulering udenlandske dattervirksomheder		0	0	0	-56	-56
<b>Egenkapital 1. januar 2020</b>		<b>125</b>	<b>16.723</b>	<b>1.500</b>	<b>18.302</b>	<b>36.650</b>
Udloddet udbytte		0	-4.500	-1.500		-6.000
Overført via resultatdisponering	23	0	408	7.288	10.054	17.750
Valutakursregulering udenlandske dattervirksomheder		0	0	0	66	66
<b>Egenkapital 31. december 2020</b>		<b>125</b>	<b>12.631</b>	<b>7.288</b>	<b>28.422</b>	<b>48.466</b>

# Koncern- & årsregnskab 1. januar – 31. december

## Pengestrømsopgørelse

tDKK	Note	Koncern	
		2020	2019
Årets resultat		29.900	22.987
Ændring i driftskapital	24	3.588	-16.984
Reguleringer	25	<u>21.898</u>	<u>19.590</u>
Pengestrøm fra ordinær primær drift		55.386	25.593
Renteindtægter og lignende indtægter modtaget		1.044	1.060
Renteudgifter og lignende udgifter betalt		<u>-592</u>	<u>-506</u>
Pengestrøm fra ordinær drift		55.838	26.147
Selskabsskat betalt		<u>-8.483</u>	<u>-7.622</u>
<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet</b>		<b><u>47.355</u></b>	<b><u>18.525</u></b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-1.816	-1.255
Køb af materielle anlægsaktiver		-24.501	-31.124
Køb af finansielle anlægsaktiver		-26	-295
Salg af materielle anlægsaktiver		2.549	4.016
Salg af finansielle anlægsaktiver		<u>4</u>	<u>45</u>
<b>Pengestrøm fra investeringsaktivitet</b>		<b><u>-23.790</u></b>	<b><u>-28.613</u></b>
Fremmedfinansiering:			
Afdrag på lån medtaget under kortfristet anden gæld		-1.800	-1.800
Afdrag på langfristet gæld og finansiell leasing		-6.212	-7.493
Optagelse af nye finansielle leasingaftaler		20.877	24.968
Lån i "Fonden for lønmodtagernes feriemidler"		5.261	2.810
Betalt udbytte til minoritetsinteresser		<u>-5.200</u>	<u>-2.400</u>
Anpartshaver:			
Betalt udbytte til anpartshaver		<u>-6.000</u>	<u>-1.800</u>
<b>Pengestrøm fra finansieringsaktivitet</b>		<b><u>6.926</u></b>	<b><u>14.285</u></b>
<b>Årets pengestrøm</b>		<b>30.491</b>	<b>4.197</b>
Likvider, primo	26	<u>34.438</u>	<u>30.242</u>
<b>Likvider, ultimo</b>	<b>26</b>	<b><u>64.929</u></b>	<b><u>34.439</u></b>

# Koncern- & årsregnskab 1. januar – 31. december

## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Anne Kathrine Steenbjerge Holding ApS for 2020 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor). Modervirksomheden har i henhold til Årsregnskabsloven § 86, stk. 4 undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse. Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Anne Kathrine Steenbjerge Holding ApS samt dattervirksomheden Anders Nielsen & Co A/S, hvori Anne Kathrine Steenbjerge Holding ApS direkte besidder 60 % af stemmerettighederne.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill og forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser

måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der indregnes en hensat forpligtelse til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, inkl. hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid, dog maksimalt 20 år. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i balancen under periodeafgrænsningsposter og indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at den ugunstige udvikling realiseres. Af negativ goodwill, der ikke relaterer sig til forventet ugunstig udvikling, indregnes i balancen et beløb svarende til dagsværdien af ikke-monetære aktiver, der efterfølgende indregnes i resultatopgørelsen over de ikke-monetære aktivers gennemsnitlige levetid.

Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil udgangen af året efter anskaffelsen.

#### Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100 %.

Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat og egenkapital reguleres årligt og indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

#### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

# Koncern- & årsregnskab 1. januar – 31. december

## Noter

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Udenlandske dattervirksomheder anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for året, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnits-kurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i dattervirksomheden, indregnes direkte i egenkapitalen. Tilsvarende indregnes valutakursgevinster og -tab på lån og afledte finansielle instrumenter indgået til kurssikring af udenlandske dattervirksomheder direkte i egenkapitalen.

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Indtægter fra salg af varer og tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, hvis levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i omsætningen.

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksom-

hedernes aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

Den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat indregnes efter fuld eliminering af intern avance/tab i resultatopgørelsen.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

#### Skat af året resultat

Anne Kathrine Steenbjerge Holding ApS er sambeskattet med Anders Nielsen & Co A/S og dennes udenlandske datterselskaber.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede danske virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager danske virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssige overskud.

Anne Kathrine Steenbjerge Holding ApS har herudover aftalt med Anders Nielsen & Co A/S, at skatteværdien af udnyttede underskud fra Anders Nielsen & Co's udenlandske datterselskaber ikke betales af Anders Nielsen & Co A/S førend det eventuelt viser sig, at der reelt udløses genbeskatning i henhold til selskabsskattelovens § 31A.

# Koncern- & årsregnskab 1. januar – 31. december

## Noter

Skatteværdien af underskud fra de udenlandske selskaber, der udnyttes af Anne Kathrine Steenbjerg Holding ApS betales til Anders Nielsen & Co A/S, som en skat, der indeholdes i årets aktuelle sambeskatningsbidrag.

Årets skat, der består af årets aktuelle sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat – herunder som følge af ændring i skattesats – indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

#### Goodwill

Goodwill måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genvindingsværdien, hvor denne er lavere. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 5-10 år.

Afskrivningsperioden for goodwill er fastsat under hensyntagen til de forventede synergier og markedsfordele, der blev opnået ved køb af aktiviteter. Goodwillbeløbet revurderes årligt, og der har ikke været indikationer om ændring af værdiansættelsen, idet indtjeningsbilledet er forløbet som forventet.

#### Software og udviklingsprojekter

Udviklingsprojekter omfatter investeringer i IT software, der er klart definerede og identificerbare. Projekter, hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og udviklingsmulighed kan påvises, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 3 år og overstiger ikke 5 år.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

### Materielle anlægsaktiver

Indretning af lejede lokaler, andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

- |  |         |
|--|---------|
| ➤ Indretning af lejede lokaler           | 5 år    |
| ➤ Andre anlæg, driftsmateriel & inventar | 3-10 år |

Fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger

# Koncern- & årsregnskab 1. januar – 31. december

## Noter

restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende anlægsaktiver, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualforpligtelser m.v.

### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i datter virksomheder måles efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i datter virksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Kapitalandele i dattervirksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og

et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder vises som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i egenkapitalen i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af årsrapporten, bindes ikke på opskrivningsreserven.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelse ovenfor under koncernregnskabet.

### Værdiforringelse af aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et

# Koncern- & årsregnskab 1. januar – 31. december

## Noter

individuel tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Egenkapital

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet).

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Reserve for udviklingsomkostninger omfatter indregnede udviklingsomkostninger efter 1. januar 2016. Reserven reduceres i takt med, at de indregnede udviklingsomkostninger afskrives eller udgår af virksomhedens drift. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver.

### Selskabsskat og udskudt skat

Anne Kathrine Steenbjerge Holding ApS er sambeskattet med Anders Nielsen & Co A/S og dennes udenlandske datterselskaber.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som "Tilgodehavende selskabsskat" eller "Skyldig selskabsskat".

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige under-

skud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af koncernens økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller til dagsværdi. Hvis opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

Ved erhvervelse af virksomheder indgår hensættelser til omstruktureringer i den overtagne virksomhed i det omfang, de er besluttet og offentliggjort senest på overtagelsestidspunktet i opgørelsen af anskaffelsessummen og dermed i goodwill eller koncern-goodwill.

### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

# Koncern- & årsregnskab 1. januar – 31. december

## Noter

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisation sværdi.

### **Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

### **Pengestrøm fra driftsaktivitet**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

### **Pengestrøm til investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### **Pengestrøm fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til anpartshaver og minoritetsinteresser.

### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.



# Koncern- & årsregnskab 1. januar – 31. december

## Noter

### 2. Segmentoplysninger

Koncernen opererer i Danmark, Tyskland, Sverige og Holland. Det er ledelsens vurdering at risiko og afkast ikke afviger indbyrdes imellem koncernens geografiske markeder og aktiviteter. Der er som følge heraf ikke givet segmentoplysninger.

tDKK	Koncern		Modervirksomhed	
	2020	2019	2020	2019
<b>3. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>				
Samlet honorar til Grant Thornton	197	0	3	0
Lovpligtig revision	197	0	3	0
	<b>197</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>0</b>
<b>4. Personaleomkostninger</b>				
Gager og lønninger	110.276	107.187	0	0
Pensioner	7.178	6.768	0	0
Andre omkostninger til social sikring	6.268	7.220	0	0
	<b>123.722</b>	<b>121.175</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	240	250	0	0

Direktionen i moderselskabet aflønnes i datterselskabet. Vederlaget oplyses ikke i henhold til undtagelsesbestemmelsen i ÅRL §98 b, stk. 3 nr. 2

### 5. Afskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver

Afskrivning software	2.647	2.468	0	0
Afskrivning goodwill	3.203	3.059	0	0
Afskrivning indretning af lejede lokaler	209	328	0	0
Afskrivning driftsmateriel og inventar	9.185	8.271	0	0
	<b>15.244</b>	<b>14.126</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### 6. Finansielle indtægter

Indtægter af værdipapirer og andre kapitalandele, der er anlægsaktiver	2.114	1.554	0	0
Andre finansielle indtægter	0	4	0	0
Valutakursreguleringer	65	7	0	0
	<b>2.179</b>	<b>1.565</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

# Koncern- & årsregnskab 1. januar – 31. december

## Noter

tDKK	Koncern		Modervirksomhed	
	2020	2019	2020	2019
<b>7. Finansielle omkostninger</b>				
Andre finansielle omkostninger	773	510	44	59
	<b>773</b>	<b>510</b>	<b>44</b>	<b>59</b>

### 8. Skat af ordinært resultat

Årets aktuelle selskabsskat	8.234	6.359	-11	-17
Årets regulering af udskudt skat	444	343	0	0
	<b>8.678</b>	<b>6.702</b>	<b>-11</b>	<b>-17</b>

Skat af årets resultat kan forklares således:

Beregnet skat 22% af resultat før skat	8.329	6.576
Effekt af højere skatteprocent i Holland	150	0
Effekt af ej fradragsberettigede omkostninger	199	126
	<b>8.678</b>	<b>6.702</b>
Effektiv skatteprocent	22,5%	22,6%

### 9. Immaterielle anlægsaktiver

tDKK	Koncern			
	Goodwill	Software	Software projekter under udførelse	I alt
Kostpris 1. januar 2020	32.773	10.515	579	43.867
Valutakursregulering i udenlandske virksomheder	76	0	0	76
Tilgang	0	151	1.665	1.816
Overførsel færdigudførte projekter	0	709	-709	0
Afgang	0	0	0	0
Kostpris 31. december 2020	32.849	11.375	1.535	45.759
Afskrivninger 1. januar 2020	14.341	6.244	0	20.585
Valutakursregulering i udenlandske virksomheder	80	0	0	80
Afskrivninger	3.203	2.647	0	5.850
Afgang	0	0	0	0
Afskrivninger 31. december 2020	17.624	8.891	0	26.515
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b>15.225</b>	<b>2.484</b>	<b>1.535</b>	<b>19.244</b>
Afskrives over	5-10 år	3-5 år		

# Koncern- & årsregnskab 1. januar – 31. december

## Noter

### 10. Materielle anlægsaktiver

tDKK	Koncern			
	Indretning af lejede lokaler	Driftsmateriel og inventar	Forudbetaling for anlægsaktiver	I alt
Kostpris 1. januar 2020	1.295	102.920	436	104.651
Valutakursregulering i udenlandske virksomheder	2	47	0	49
Overførsel	0	436	-436	
Tilgang	0	24.485	16	24.501
Afgang	0	-14.810	0	-14.810
Kostpris 31. december 2020	1.297	113.078	16	114.391
Afskrivninger 1. januar 2020	1.085	27.436	0	28.521
Valutakursregulering i udenlandske virksomheder	3	4	0	7
Afskrivninger	209	9.185	0	9.394
Afgang	0	-12.803	0	-12.803
Afskrivninger 31. december 2020	1.297	23.822	0	25.119
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b>0</b>	<b>89.256</b>	<b>16</b>	<b>89.272</b>
Heraf finansielt leasede aktiver	0	58.022	0	58.022
Afskrives over	3 - 5 år	3 - 10 år		

tDKK	Modervirksomhed	
	2020	2019
<b>11. Kapitalandele i dattervirksomheder</b>		
Kostpris 1. januar	18.092	18.092
Kostpris 31. december	18.092	18.092
Værdireguleringer 1. januar	21.902	11.904
Valutakursregulering	66	-56
Årets resultat	17.788	13.654
Udloddet udbytte	-7.800	-3.600
Værdireguleringer 31. december	31.956	21.902
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>50.048</b>	<b>39.994</b>

Forskelsbeløb ved første indregning andrager 2.189 t.kr., der udgøres af goodwill.

Resterende forskelsbeløb andrager 35 t.kr. pr. 31.12.2020

Navn	Hjemsted	Stemme- og ejerandel
Anders Nielsen & Co A/S	Glostrup	60%

# Koncern- & årsregnskab 1. januar – 31. december

## Noter

<b>12. Andre kapitalandele og deposita</b>	<b>Koncern</b>
tDKK	
Kostpris 1. januar 2020	1.978
Valutakursregulering i udenlandske virksomheder	-1
Tilgang	26
Afgang	-4
Kostpris 31. december 2020	<u>1.999</u>
Værdireguleringer 1. januar 2020	1.250
Årets værdireguleringer	<u>1.399</u>
Værdireguleringer 31. december 2020	<u>2.649</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b><u>4.648</u></b>

tDKK	<b>Koncern</b>		<b>Modervirksomhed</b>	
	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>13. Tilgodehavende selskabsskat</b>				
Skyldig selskabsskat primo	-161	-1.423	-152	-1.439
Valutakursregulering i udenlandske virksomheder	1	-1	0	0
Regulering af selskabsskat tidligere år	0	0	0	0
Årets aktuelle selskabsskat	-8.234	-6.359	-7.515	-6.123
Refunderet/betalt selskabsskat i året	<u>8.483</u>	<u>7.622</u>	<u>8.277</u>	<u>7.410</u>
<b>Skyldig selskabsskat ultimo</b>	<b><u>89</u></b>	<b><u>-161</u></b>	<b><u>610</u></b>	<b><u>-152</u></b>

### 14. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende 2021. Hovedsageligt vægt- og vejbenyttelsesafgift og software abonnementer.

### 15. Anpartskapital

Anpartskapitalen består af 1 anpart á nominelt 125.000 kr.

Anpartskapitalen har været uændret de seneste 5 år.

# Koncern- & årsregnskab 1. januar – 31. december

## Noter

tDKK	Koncern		Modervirksomhed	
	2020	2019	2020	2019
<b>16. Udskudt skat</b>				
Udskudt skat 1. januar	7.402	7.059	0	0
Udskudt skat af årets resultat	444	343	0	0
Udskudt skat 31. december	<b>7.846</b>	<b>7.402</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Hensættelser til udskudt skat vedrører:				
Immaterielle anlægsaktiver	1.674	1.648	0	0
Materielle anlægsaktiver	4.851	4.577	0	0
Finansielle anlægsaktiver	768	461	0	0
Omsætningsaktiver	695	756	0	0
Genbeskatningsforpligtelse udenlandske datterselskaber	-142	-40	0	0
	<b>7.846</b>	<b>7.402</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>17. Hensættelse til klimakompensation</b>				
Hensættelse pr. 1. januar	760	0	0	0
Årets hensættelse	1.000	1.498	0	0
Anvendt i året	-729	-738	0	0
Hensættelse pr. 31. december	<b>1.031</b>	<b>760</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<p>Hvert år allokerer vi et beløb svarende til 5% (dog maks. 1 mDKK) af årets overskud før skat til at forfølge nye initiativer, der vil bidrage til opfyldelsen af miljøstrategien og 2030 målsætningen. Det forventes at hensættelsen pr. 31. december 2020 bruges indenfor 1 år.</p>				
<b>18. Langfristede gældsforpligtelser</b>				
<b>Leasingforpligtelser</b>				
Forfald efter 5 år	16.320	14.046	0	0
Forfald mellem 2-5 år	31.196	21.091	0	0
Langfristet forpligtelse	47.516	35.137	0	0
Forfald indenfor 1 år	8.034	5.748	0	0
<b>Anden gæld</b>				
Forfald efter 5 år	7.182	2.810	0	0
Forfald mellem 2-5 år	565	0	0	0
Langfristet forpligtelse	7.747	2.810	0	0
Forfald indenfor 1 år	324	0	0	0

# Koncern- & årsregnskab 1. januar – 31. december

## Noter

### 19. Kontraktlige forpligtelser, eventualposter mv.

	Leje af materiel	Leje af ejendom	Service aftaler materiel	Total
Koncernen:				
Forfald indenfor 1 år	18.087	3.437	2.549	24.073
Forfald mellem 2-5 år	25.070	1.455	3.156	29.681
Forfald efter 5 år	3.889	0	0	3.889
<b>Samlet forpligtelse</b>	<b>47.046</b>	<b>4.892</b>	<b>5.705</b>	<b>57.643</b>

Restløbetid for koncernens lejekontrakter er op til 125 måneder.  
Koncernen har stillet garanti overfor udlejer af ejendom på 294 tDKK.

Selskabet er sambeskattet med øvrige selskaber i Anne Kathrine Steenbjerge Holding ApS-koncernen.  
Selskabet hæfter pro rata og solidarisk med de øvrige selskaber i sambeskatningskredsen for danske selskabsskatter m.v. inden for sambeskatningskredsen.

tDKK	Koncern		Modervirksomhed	
	2020	2019	2020	2019

### 20. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter er stillet driftsmateriel med en regnskabsmæssig værdi på	7.535	9.539	0	0
Regnskabsmæssig værdi af leasingaktiver, der ligger til sikkerhed for leasingforpligtelser andrager	58.022	42.906	0	0

### 21. Nærtstående parter

Selskabets nærtstående parter med bestemmende indflydelse omfatter hovedaktionæren:

Anne Kathrine Steenbjerge, Marievej 21, 2900 Hellerup

### 22. Transaktioner med nærtstående parter

#### Koncernen

Alle transaktioner med dattervirksomheder er elimineret i koncernregnskabet. Der har ikke været nogen transaktioner med aktionærene ud over udbyttebetaling og sambeskatningsbidrag.

#### Modervirksomheden

Der har ikke været nogen transaktioner med anpartshaver ud over udbyttebetaling. . Der har ikke været nogen transaktioner med datterselskaber udover modtaget udbytte og sambeskatningsbidrag.

# Koncern- & årsregnskab 1. januar – 31. december

## Noter

tkr.	Modervirksomhed	
	2020	2019
<b>23. Resultatdisponering</b>		
Forslag til resultatdisponering		
Foreslået udbytte	7.288	1.500
Overført til egenkapitalreserver	10.462	12.092
	<b>17.750</b>	<b>13.592</b>
tkr.	Koncern	
	2020	2019
<b>24. Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i tilgodehavender	-5.388	-4.358
Ændring i leverandører og anden driftsafledt gæld	8.705	-13.386
Ændring i hensættelse til klimakompensation	271	760
	<b>3.588</b>	<b>-16.984</b>
<b>25. Reguleringer til pengestrøm</b>		
Regulering for ikke-likvide driftsposter mv.		
Afskrivninger	15.244	14.126
Skat	8.678	6.702
Finansielle indtægter	-2.179	-1.565
Finansielle omkostninger	773	510
Andre ikke-likvide bevægelser	-618	-183
	<b>21.898</b>	<b>19.590</b>
<b>26. Likvider</b>		
Likvider 1. januar	34.439	30.243
Årets urealiserede kursreguleringer	-1	-1
<b>Regulerede likvider 1. januar</b>	<b>34.438</b>	<b>30.242</b>
Likvider 31. december omfatter:		
Værdipapirer	9	14
Likvide beholdninger	64.920	34.425
<b>Likvider 31. december</b>	<b>64.929</b>	<b>34.439</b>

# Penneo

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Anne Kathrine Steenbjerge

Direktør og dirigent

På vegne af: Anne Kathrine

Serienummer: PID:9208-2002-2-412426016392

IP: 18.195.xxx.xxx

2021-04-22 09:40:27Z

NEM ID 

## Anders Flymer-Dindler

Statsautoriseret revisor

På vegne af: Anders Flymer-Dindler

Serienummer: CVR:34209936-RID:36535676

IP: 62.243.xxx.xxx

2021-04-22 09:41:32Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: NE0K7-X0Q3E-4055J-CYWC2-WGHXX-0FSIU

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>