

Årsrapport 2019  
Anne Kathrine Steenbjerger  
Holding ApS

Marievej 21, st.  
2900 Hellerup  
CVR nr. 27 47 80 77

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling

den \_\_\_\_\_ 20\_\_\_\_

\_\_\_\_\_  
dirigent

# Indholdsfortegnelse

## **Påtegninger**

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3

## **Ledelsesberetning**

Selskabsoplysninger	5
Koncerndiagram	6
Hoved- & nøgletal for koncernen	7
Beretning	8

## **Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december**

Resultatopgørelse	11
Balance	12
Egenkapitalopgørelse	14
Pengestrømsopgørelse	15
Noter	16

# Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2019 for Anne Kathrine Steenbjerge Holding ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2019.

Det er endvidere min opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og af koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hellerup, den 2. april 2020

Direktion:

---

Anne Kathrine Steenbjerge  
Direktør

# Den uafhængige revisors påtegning

## Til kapitalejeren i Anne Kathrine Steenbjerge Holding ApS

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Anne Kathrine Steenbjerge Holding ApS for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med

årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet

# Den uafhængige revisors påtegning

og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen. Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 2. april 2020

Ernst & Young

Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 30 70 02 28

Anders Flymer-Dindler  
statsaut. Revisor  
MNE-nr.: mne35423

Steffen Melin Henriksen  
statsaut. revisor  
MNE-nr.: mne42831

# Ledelsesberetning

## Selskabsoplysninger

Anne Kathrine Steenbjerge Holding ApS  
Marievej 21, st.  
2900 Hellerup

CVR-nr.: 27 47 80 77  
Hjemstedskommune: Gentofte  
Regnskabsår: 1. januar – 31. december

### Direktion

Anne Kathrine Steenbjerge, Direktør

### Revision

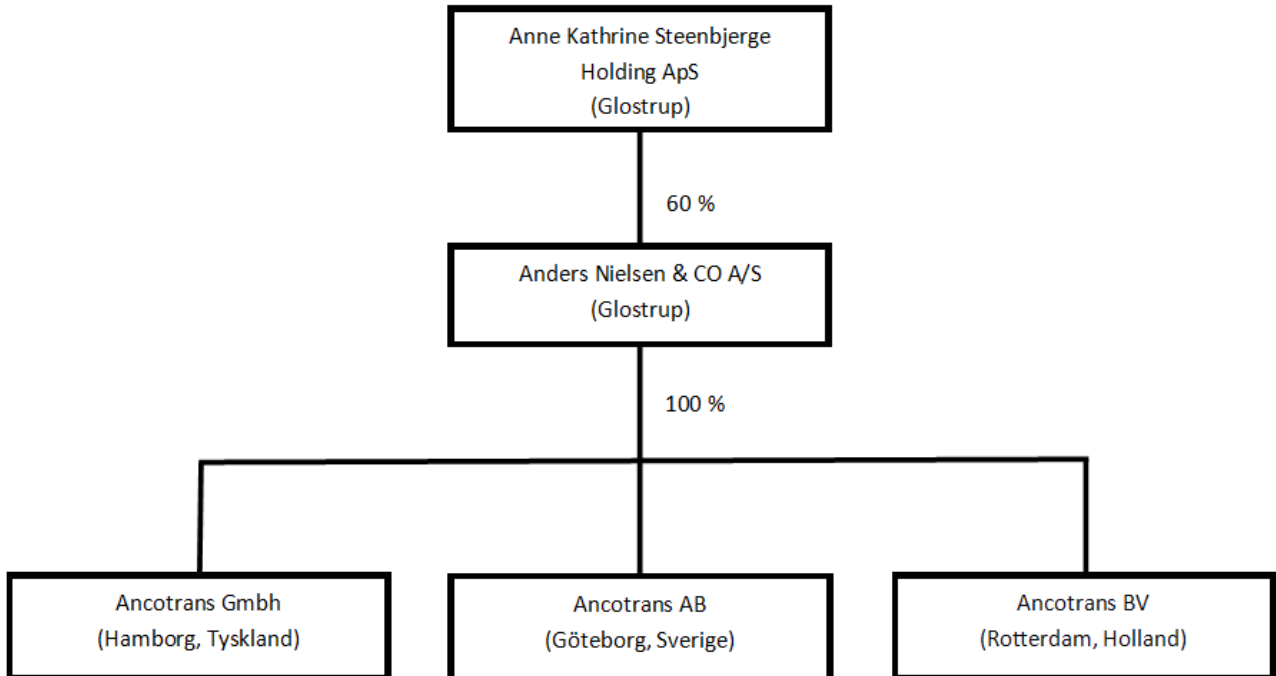
Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab  
Dirch Passers Allé 36  
2000 Frederiksberg

### Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes 2. april 2020, kl. 16.00 på selskabets adresse

# Ledelsesberetning

## Koncerndiagram



# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal for koncernen

mio. kr.	2019	2018	2017	2016	2015
<b>Resultatopgørelsen</b>					
Nettoomsætning	820,8	693,2	655,4	499,4	0,0
Bruttofortjeneste	164,5	124,8	117,5	85,8	0,0
Resultat af primær drift	28,6	8,2	18,8	6,5	0,0
Resultat af finansielle poster	1,1	1,0	0,9	0,1	2,9
Resultat før skat	29,7	9,2	19,7	6,6	2,9
Årets resultat efter skat	<b>23,0</b>	<b>7,0</b>	<b>15,1</b>	<b>4,8</b>	<b>2,9</b>
<b>Balancen</b>					
Anlægsaktiver	102,6	87,8	57,0	55,4	17,5
Omsætningsaktiver	124,0	115,9	103,8	92,1	0,1
<b>Aktiver i alt</b>	<b>226,6</b>	<b>203,7</b>	<b>160,8</b>	<b>147,5</b>	<b>17,6</b>
Anpartskapital	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1
<b>Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser</b>	<b>36,7</b>	<b>24,9</b>	<b>24,2</b>	<b>17,5</b>	<b>17,6</b>
<b>Pengestrømme</b>					
Driftsaktivitet	18,5	41,1	38,5	18,9	3,2
Investeringsaktivitet	-28,6	-46,0	-14,7	-18,5	0,0
Heraf investering i materielle anlægsaktiver	-31,1	-33,4	-10,3	-6,4	0,0
Finansieringsaktivitet	14,3	5,3	-10,7	-2,6	-3,1
<b>Gennemsnitligt antal ansatte</b>					
	250	218	182	160	0
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad	3,5%	1,2%	2,9%	1,3%	n/a
Afkast af den investerede kapital	46,3%	20,7%	49,9%	15,3%	n/a
Egenkapitalandel	16,2%	12,2%	15,0%	11,9%	99,9%
Egenkapitalforrentning	44,2%	16,2%	42,5%	16,7%	33,4%



# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal for koncernen

Nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkast af den investerede kapital	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$
Investeret kapital	Driftsmæssige immaterielle og materielle anlægsaktiver, samt nettoarbejdskapital
Egenkapitalandel	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt}}$
Resultat til analyseformål	Ordinært resultat efter skat med fradrag af minoritetsinteressers andel heraf
Egenkapitalforretning	$\frac{\text{Resultat til analyseformål} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. Minoritetsinteresser}}$

# Ledelsesberetning

## Beretning

### Koncernens hovedaktiviteter

Koncernens og Anne Kathrine Steenbjerge Holding ApS' hovedaktiviteter er at drive vognmandsvirksomhed samt dermed beslægtet virksomhed. Aktiviteten drives gennem datterselskabet, Anders Nielsen & Co A/S med datterselskaber.

Koncernen er markedsleder indenfor transport af containere på landjorden i Danmark og Tyskland. Vi fragter gods til og fra terminaler i Danmark, Tyskland, Benelux og Sverige ved hjælp af en stor gruppe af indlejede vognmænd (underleverandører) og egne biler. Vi har således ca. 750 lastbiler (heraf ca. 100 egne biler) på vejene hver dag. Derudover opererer vi et container tog på daglig basis mellem Göteborg og Nässjö i Sverige. Koncernen råder over en flåde på ca. 1.700 chassier og trailere.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets nettoomsætning udgør 820,8 mio. kr. mod 693,2 mio. kr. sidste år. Resultat før skat udgør 29,7 mio. kr. mod 9,2 mio. kr. sidste år. Efter skat udgør resultatet 23,0 mio. kr. mod 7,0 mio. kr. sidste år.

Årets resultat lever til fulde op til forventningerne i årsrapporten for 2018 om en stigende omsætning og et bedre resultat før skat.

Med en samlet omsætningsvækst på 127,6 mio. kr. og nu 7 kontorer fordelt på 4 lande, har koncernen levet op til strategien om at blive en større europæisk spiller.

Vores udenlandske selskaber i Tyskland, Sverige og Holland har alle realiseret omsætningsvækst og stigende resultater i forhold til sidste år og bidrager derfor i høj grad – i modsætning til sidste år – til det samlede resultat.

Årets resultat er samlet set for koncernen tilfredsstillende.

### Likviditet og investeringer

Koncernens likviditet er ultimo 2019 34,4 mio. kr. Pengestrøm fra driftsaktiviteterne er 21,3 mio. kr., medens pengestrøm til investeringer er 28,6 mio. kr. Af disse investeringer er 25,0 mio. kr. finansieret ved indgåelse af nye finansielle leasingaftaler.

### Forventninger til fremtiden

Driften i første kvartal af 2020 har udvist yderligere vækst i forhold til 2019. Som følge af udbruddet af Coronavirus forventes dette ikke at fortsætte i resten af 2020.

I forhold til 2019 er det nu vores bedste skøn, at omsætningen i 2020 vil falde med 5% - 10% og resultatet i 2020 vil falde med 40% - 50%.

Siden udbruddet af Covid-19 har vi truffet foranstaltninger for at sikre vores medarbejderes, kunders og andre interessenters sundhed og sikkerhed, således at virksomheden kan fortsætte sin drift i alle situationer.

Uagtet Coronavirus vil vi fortsat fokusere på og investere i at internationalisere og digitalisere koncernen, og vi lancerer i år vores kommende strategiplan 2023 med 4 hoved fokusområder: People, customers, profit & planet.

### Risikoforhold

Koncernen er undergivet risici af såvel kommerciel som finansiell art, der kan påvirke selskabets drift og finansielle stilling. Risici, skønnes ikke at afvige fra, hvad der er sædvanligt for virksomheder i vognmandsbranchen.

Vi følger udviklingen tæt på det europæiske transportmarked. Mangel på chauffører er et gennemgående tema, og national regulering skaber i større og større omfang store administrative byrder for den internationale del af transporterhvervet. Samtidig vil den nye danske lovgivning vedr. cabotagekørsel (træder i kraft 1/1 2021) og den kommende EU-Vejpakke givetvis stille skærpede krav. Endelig ser vi ubalancer

# Ledelsesberetning

## Beretning

mellem import/eksport, skibs-forsinkelser og flaskehalse på terminaler og vejnettet som en stigende udfordring for branchen.

### IT Sikkerhed

For at sikre os bedst muligt mod cyberattack investerer vi kraftigt i at sikre vores mange forskelligartede, digitale forretningssystemer, og vi har løbende obligatoriske kurser for alle ansatte for at styrke "The Human Firewall".

### Miljø, klimaforhold og samfundsansvar

Som transportvirksomhed er vi i sagens natur storforbruger af fossile brændstoffer og derfor medvirkende til at mange tusind tons CO2 bliver udledt på årlig basis. Det kan vi desværre ikke lave om på, på den korte bane, men vi har sat os som mål, at vi vil kunne tilbyde de grønneste transportere på vores markeder. Vi vil arbejde målrettet på at vores CO2 aftryk i 2030 er nedbragt med 25% sammenlignet med vores forbrug i 2018.

For at sikre den grønne omstilling af virksomheden, blev det i 2018 besluttet, at allokere et beløb svarende til 5% (dog maks. 1 mio. kr.) af vores årlige overskud før skat til at forfølge nye initiativer, der vil bidrage til opfyldelsen af vores miljøstrategi og 2030 målsætning. I 2019 har vi allokert 1,5 mio. kr. til formålet, hvilket dækker allokeringen for 2018 og 2019.

For at kunne følge vores grønne fremskridt, har vi sammen med rådgivningsvirksomheden COWI udarbejdet en metode til at opgøre vores CO2-forbrug på årlig basis.

Vores CO2-forbrug pr. kørt km i 2019 er opgjort til 0,77 kg/km, hvilket er en forbedring på 0,03 kg/km i forhold til 2018.

Vi har i 2019 i samarbejde med organisationen Trofaco plantet 5.226 træer, som hver absorberer minimum 3 tons CO2 over en 20 årig periode. I 2019 har vi klimakompenseret 15.678 tons CO2, hvilket bidrager positivt til vores miljøstrategi og 2030 målsætning. Effekten af klimakompensation-

en svarer til 0,22 kg/km, således at det samlede CO2-udslip er reduceret til 0,55 kg/km.

På baggrund af ovenstående samarbejde om træplantning, har vi til kunderne lanceret en ny service; Klimakompenserede transportere. Ved at betale et "Green Surcharge" på de markeder hvor vi opererer, kan man som kunde betale et lille tillæg for at få deres transportere 100% klimakompenseret.

Men træerne kan ikke stå alene. Vi har også stor fokus på miljø og klima i vores daglige drift med minimering af tomkørsel og genlæs af containere, da det både miljømæssigt og økonomisk giver stor mening. Vi har truffet beslutning om at fremtidens firmabiler skal være enten hybrid eller el, og vi investerer i løbet af 2020 i en el-sidelader til vores sidelaster transportere.

I det hele taget arbejder vi mod kommercielle strukturer, som motiverer kunderne til at fordele kørslerne over hele døgnet. I (intervalbooking som eksempel herpå).

På vores markeder følger vi altid de gældende regler, herunder også for menneskerettigheder. Da vi vurderer, at der ikke er væsentlige risici for krænkelse af menneskerettigheder i relation til vore forretningsaktiviteter i de lande, vi opererer i, har vi ikke formelle politikker for virksomhedens påvirkning på menneskerettigheder.

Vi har ikke en formel politik for korrupsion, da vi vurderer, at der ikke er væsentlige risici for korrupsion i relation til vore forretningsaktiviteter i de lande, vi opererer i.

### Aftaler med underleverandører

I vores transportaftaler forpligter vores underleverandører sig til, at alle love og regler overholdes, herunder at alle chauffører som minimum får mindsteløn og er social sikret ifølge de gældende regler i de lande, hvor chaufførerne er ansat. Vores underleverandører skal ligeledes leve op til alle andre regler på transportmarkedet, herunder ikke mindst cabotage-, køre- og hviletidsreglerne.

# Ledelsesberetning

## Beretning

### Vi vil bidrage til et godt liv på landevejen

Vi mener, det er vigtigt, at de faciliteter, der gør det muligt at have et godt liv på landevejen, er i orden. Vi arbejder derfor kontinuerligt på at forbedre forholdene for chaufførerne yderligere. Ikke mindst fordi de hver dag udfører et vigtigt stykke arbejde for os og det øvrige samfund.

### Løbende opgradering af faciliteter

Vi har henover de seneste år løbende opgraderet de faciliteter, vi stiller til rådighed for vores egne og underleverandørers chauffører. Det gælder for eksempel bad, køkken, wifi, mulighed for tøjvask med videre. I 2019 har vi således indviet yderligere faciliteter med bad, toiletter, tøjvask m.m... For at sikre en høj standard på vores faciliteter er der fast rengøring og opsyn.

Vi har i seneste år iværksat flere "grønne" initiativer for vores medarbejdere i form af diverse

motion-, kost- og sundhedsinitiativer, og vi måler løbende vores medarbejdertilfredshed gennem årlige "Culture Performance" målinger. Målingen i 2019 bekræfter endnu en gang en høj grad af medarbejdertilfredshed.

### Mål og politikker for det underrepræsenterede køn

Der er ingen underrepræsentation af køn i direktionen.

### Efterfølgende begivenheder

Der er ikke indtruffet efterfølgende begivenheder, der påvirker den finansielle stilling pr. 31. december 2019. Det efterfølgende udbrud af Corona-virus påvirker vores forventninger til driften i 2020 som anført under de foranstående forventninger til fremtiden.

# Koncern- & årsregnskab 1. januar – 31. december

## Resultatopgørelse

tkr.	Note	Koncern		Modervirksomhed	
		2019	2018	2019	2018
Nettoomsætning	2	820.791	693.151	0	0
Andre driftsindtægter		3.499	3.226	0	0
Eksterne omkostninger	3	-659.837	-571.621	-20	-20
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>164.453</b>	<b>124.756</b>	<b>-20</b>	<b>-20</b>
Personaleomkostninger	4	-121.175	-100.724	0	0
Afskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	5	-14.126	-15.749	0	0
Andre driftsomkostninger		-518	-63	0	0
<b>Resultat af primær drift</b>		<b>28.634</b>	<b>8.220</b>	<b>-20</b>	<b>-20</b>
Resultatandele i dattervirksomheder		0	0	13.654	4.067
Finansielle indtægter	6	1.565	1.443	0	0
Finansielle omkostninger	7	-510	-438	-59	-91
<b>Ordinært resultat før skat</b>		<b>29.689</b>	<b>9.225</b>	<b>13.575</b>	<b>3.956</b>
Skat af ordinært resultat	8	-6.702	-2.242	17	24
<b>Årets resultat</b>		<b>22.987</b>	<b>6.983</b>	<b>13.592</b>	<b>3.980</b>
Koncernens resultat fordeles således:					
Anpartshaver i Anne Kathrine Steenbjerge Holding ApS		13.592	3.980		
Minoritetsinteresser		9.395	3.003		
		<b>22.987</b>	<b>6.983</b>		

# Koncern- & årsregnskab 1. januar – 31. december

## Balance

tkr.	Note	Koncern		Modervirksomhed	
		2019	2018	2019	2018
<b>AKTIVER</b>					
<b>Anlægsaktiver</b>					
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>					
	9				
Goodwill		18.432	21.519	0	0
Software		4.271	4.898	0	0
Software projekter under udførelse		579	1.165	0	0
		<b>23.282</b>	<b>27.582</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Materielle anlægsaktiver</b>					
	10				
Indretning af lejede lokaler		210	538	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		75.484	53.387	0	0
Forudbetaling for anlægsaktiver		436	3.365	0	0
		<b>76.130</b>	<b>57.290</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>					
Kapitalandele i dattervirksomheder	11	0	0	39.994	29.996
Andre kapitalandele og deposita	12	3.228	2.972	0	0
		<b>3.228</b>	<b>2.972</b>	<b>39.994</b>	<b>29.996</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>102.640</b>	<b>87.844</b>	<b>39.994</b>	<b>29.996</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>					
<b>Tilgodehavender</b>					
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		82.348	79.140	0	0
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		0	0	169	1.463
Andre tilgodehavender		4.940	4.319	0	0
Periodeafgrænsningsposter	13	2.255	2.161	0	0
		<b>89.543</b>	<b>85.620</b>	<b>169</b>	<b>1.463</b>
<b>Værdipapirer</b>		<b>14</b>	<b>22</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>34.425</b>	<b>30.221</b>	<b>118</b>	<b>114</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>123.982</b>	<b>115.863</b>	<b>287</b>	<b>1.577</b>
<b>AKTIVER I ALT</b>		<b>226.622</b>	<b>203.707</b>	<b>40.281</b>	<b>31.573</b>

# Koncern- & årsregnskab 1. januar – 31. december

## Balance

tkr.	Note	Koncern		Modervirksomhed	
		2019	2018	2019	2018
<b>PASSIVER</b>					
<b>Egenkapital</b>					
Anpartskapital	14	125	125	125	125
Nettoopskrivning efter indre værdis metode		0	0	18.302	8.304
Overført resultat		35.025	22.989	16.723	14.685
Foreslået udbytte		1.500	1.800	1.500	1.800
<b>Anne Kathrine Steenbjerge Holding ApS' andel af egenkapitalen</b>		<b>36.650</b>	<b>24.914</b>	<b>36.650</b>	<b>24.914</b>
Minoritetsinteresser		26.349	19.391	0	0
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>62.999</b>	<b>44.305</b>	<b>36.650</b>	<b>24.914</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>					
Udskudt skat	15	7.402	7.059	0	0
Hensættelse til klimakompensation	16	760	0	0	0
		<b>8.162</b>	<b>7.059</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>					
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>					
Leasingforpligtelser	17	35.137	17.542	0	0
Anden gæld	17	2.810	0	0	0
		<b>37.947</b>	<b>17.542</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>					
Kreditinstitutter		0	1.954	0	0
Leasingforpligtelser	17	5.748	3.914	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		92.716	108.573	19	19
Skyldig selskabsskat	18	161	1.423	152	1.439
Anden gæld		18.889	18.937	3.460	5.201
		<b>117.514</b>	<b>134.801</b>	<b>3.631</b>	<b>6.659</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>155.461</b>	<b>152.343</b>	<b>3.631</b>	<b>6.659</b>
<b>PASSIVER I ALT</b>		<b>226.622</b>	<b>203.707</b>	<b>40.281</b>	<b>31.573</b>
Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.	19				
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	20				
Nærtstående parter	21				
Transaktioner med nærtstående parter	22				

# Koncern- & årsregnskab 1. januar – 31. december

## Egenkapitalopgørelse

		Koncern					Egen-
tkr.	Note	Anparts-	Overført	Foreslået	I alt	Minoritets-	kapital i
		kapital	resultat	udbytte		interesser	alt
Egenkapital 1. januar 2018		125	21.065	3.000	24.190	20.558	44.748
Udloddet udbytte		0	0	-3.000	-3.000	-4.000	-7.000
Overført via resultatdisponering		0	2.180	1.800	3.980	3.003	6.983
Valutakursregulering udenlandske dattervirksomheder		0	-256	0	-256	-170	-426
<b>Egenkapital 1. januar 2019</b>		<b>125</b>	<b>22.989</b>	<b>1.800</b>	<b>24.914</b>	<b>19.391</b>	<b>44.305</b>
Udloddet udbytte		0	0	-1.800	-1.800	-2.400	-4.200
Overført via resultatdisponering		0	12.092	1.500	13.592	9.395	22.987
Valutakursregulering udenlandske dattervirksomheder		0	-56	0	-56	-37	-93
<b>Egenkapital 31. december 2019</b>		<b>125</b>	<b>35.025</b>	<b>1.500</b>	<b>36.650</b>	<b>26.349</b>	<b>62.999</b>

		Modervirksomhed				
tkr.	Note	Anparts-	Overført	Foreslået	Opskr.	I alt
		kapital	resultat	udbytte	efter indre	
					værdi-	
					metode	
Egenkapital 1. januar 2018		125	6.972	3.000	14.093	24.190
Udloddet udbytte		0	0	-3.000		-3.000
Overført via resultatdisponering	23	0	7.713	1.800	-5.533	3.980
Valutakursregulering udenlandske dattervirksomheder		0	0	0	-256	-256
<b>Egenkapital 1. januar 2019</b>		<b>125</b>	<b>14.685</b>	<b>1.800</b>	<b>8.304</b>	<b>24.914</b>
Udloddet udbytte		0	0	-1.800		-1.800
Overført via resultatdisponering	23	0	2.038	1.500	10.054	13.592
Valutakursregulering udenlandske dattervirksomheder		0	0	0	-56	-56
<b>Egenkapital 31. december 2019</b>		<b>125</b>	<b>16.723</b>	<b>1.500</b>	<b>18.302</b>	<b>36.650</b>



# Koncern- & årsregnskab 1. januar – 31. december

## Pengestrømsopgørelse

tkr.	Note	Koncern	
		2019	2018
Årets resultat		22.987	6.983
Ændring i driftskapital	24	-16.984	15.294
Reguleringer	25	19.590	16.753
Pengestrøm fra ordinær primær drift		25.593	39.030
Renteindtægter og lignende indtægter		1.060	1.023
Renteudgifter og lignende udgifter		-506	-664
Pengestrøm fra ordinær drift		26.147	39.389
Selskabsskat refunderet/betalt		-7.622	1.687
<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet</b>		<b>18.525</b>	<b>41.076</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-1.255	-20.060
Køb af materielle anlægsaktiver		-31.124	-33.350
Køb af finansielle anlægsaktiver		-295	-285
Salg af materielle anlægsaktiver		4.016	7.657
Salg af finansielle anlægsaktiver		45	47
<b>Pengestrøm fra investeringsaktivitet</b>		<b>-28.613</b>	<b>-45.991</b>
Fremmedfinansiering:			
Afdrag på lån medtaget under kortfristet anden gæld		-1.800	-3.000
Afdrag på langfristet gæld og finansiel leasing		-7.493	-6.052
Optagelse af nye finansielle leasingaftaler		24.968	21.335
Optagelse af lån i Fonden for Tilgodehavende Feriemidler		2.810	0
Betalt udbytte til minoritetsinteressenter		-2.400	-4.000
Anpartshaver:			
Betalt udbytte til anpartshaver		-1.800	-3.000
<b>Pengestrøm fra finansieringsaktivitet</b>		<b>14.285</b>	<b>5.283</b>
<b>Årets pengestrøm</b>		<b>4.197</b>	<b>368</b>
Likvider, primo	26	30.242	29.875
<b>Likvider, ultimo</b>	26	<b>34.439</b>	<b>30.243</b>

# Koncern- & årsregnskab 1. januar – 31. december

## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Anne Kathrine Steenbjerge Holding ApS for 2019 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor). Modervirksomheden har i henhold til Årsregnskabsloven § 86, stk. 4 undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse. Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Anne Kathrine Steenbjerge Holding ApS samt dattervirksomheden Anders Nielsen & Co A/S, hvori Anne Kathrine Steenbjerge Holding ApS direkte besidder 60 % af stemmerettighederne.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for ny erhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill og forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser

måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der indregnes en hensat forpligtelse til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, inkl. hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid, dog maksimalt 20 år. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i balancen under periodeafgrænsningsposter og indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at den ugunstige udvikling realiseres. Af negativ goodwill, der ikke relaterer sig til forventet ugunstig udvikling, indregnes i balancen et beløb svarende til dagsværdien af ikke-monetære aktiver, der efterfølgende indregnes i resultatopgørelsen over de ikke-monetære aktivers gennemsnitlige levetid.

Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil udgangen af året efter anskaffelsen.

### Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100 %.

Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat og egenkapital reguleres årligt og indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

# Koncern- & årsregnskab 1. januar – 31. december

## Noter

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Udenlandske dattervirksomheder anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for året, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnits-kurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i dattervirksomheden, indregnes direkte i egenkapitalen. Tilsvarende indregnes valutakursgevinster og -tab på lån og afledte finansielle instrumenter indgået til kurssikring af udenlandske dattervirksomheder direkte i egenkapitalen.

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Indtægter fra salg af varer og tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, hvis levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i omsætningen.

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksom-

hedernes aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

Den forholdsmæssige andel af de enkelte datter virksomheders resultat efter skat indregnes efter fuld eliminering af intern avance/tab i resultatopgørelsen.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

#### Skat af året resultat

Anne Kathrine Steenbjerger Holding ApS er sambeskattet med Anders Nielsen & Co A/S og dennes udenlandske datterselskaber.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede danske virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager danske virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssige overskud.

Anne Kathrine Steenbjerger Holding ApS har herudover aftalt med Anders Nielsen & Co A/S, at skatteværdien af udnyttede underskud fra Anders Nielsen & Co's udenlandske datterselskaber ikke betales af Anders Nielsen & Co A/S førend det eventuelt viser sig, at der reelt udløses genbeskatning i henhold til selskabsskatteovens § 31A.

# Koncern- & årsregnskab 1. januar – 31. december

## Noter

Skatteværdien af underskud fra de udenlandske selskaber, der udnyttes af Anne Kathrine Steenbjerg Holding ApS betales til Anders Nielsen & Co A/S, som en skat, der indeholdes i årets aktuelle sambeskatningsbidrag.

Årets skat, der består af årets aktuelle sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat – herunder som følge af ændring i skattesats – indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posterings direkte i egenkapitalen.

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

#### Goodwill

Goodwill måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genvindingsværdien, hvor denne er lavere. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 5-10 år.

Afskrivningsperioden for goodwill er fastsat under hensyntagen til de forventede synergier og markedsfordele, der blev opnået ved køb af aktiviteter. Goodwillbeløbet revurderes årligt, og der har ikke været indikationer om ændring af værdiansættelsen, idet indtjeningsbilledet er forløbet som forventet.

#### Software og udviklingsprojekter

Udviklingsprojekter omfatter investeringer i IT software, der er klart definerede og identificerbare. Projekter, hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og udviklingsmulighed kan påvises, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 3 år og overstiger ikke 5 år.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

### Materielle anlægsaktiver

Indretning af lejede lokaler, andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

- Indretning af lejede lokaler 5 år
- Andre anlæg, driftsmateriel & inventar 3-10 år

Fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger

# Koncern- & årsregnskab 1. januar – 31. december

## Noter

restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende anlægsaktiver, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiell leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualforpligtelser m.v.

### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i datter virksomheder måles efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i datter virksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Kapitalandele i dattervirksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og

et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder vises som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i egenkapitalen i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af årsrapporten, bindes ikke på opskrivningsreserven.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelse ovenfor under koncernregnskabet.

### Værdiforringelse af aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et

# Koncern- & årsregnskab 1. januar – 31. december

## Noter

individuet tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Egenkapital

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet).

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Reserve for udviklingsomkostninger omfatter indregnede udviklingsomkostninger efter 1. januar 2016. Reserven reduceres i takt med, at de indregnede udviklingsomkostninger afskrives eller udgår af virksomhedens drift. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver.

### Selskabsskat og udskudt skat

Anne Kathrine Steenbjerge Holding ApS er sambeskattet med Anders Nielsen & Co A/S og dennes udenlandske datterselskaber.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som "Tilgodehavende selskabsskat" eller "Skyldig selskabsskat".

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige under-

skud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af koncernens økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller til dagsværdi. Hvis opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

Ved erhvervelse af virksomheder indgår hensatte forpligtelser til omstruktureringer i den overtagne virksomhed i det omfang, de er besluttet og offentliggjort senest på overtagelsestidspunktet i opgørelsen af anskaffelsessummen og dermed i goodwill eller koncern-goodwill.

### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

# Koncern- & årsregnskab 1. januar – 31. december

## Noter

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationsværdi.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

### Pengestrøm til investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til anpartshaver og minoritetsinteresser.

### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

# Koncern- & årsregnskab 1. januar – 31. december

## Noter

### 2. Segmentoplysninger

Selskabets og koncernens aktiviteter og geografiske markeder afviger ikke indbyrdes. Som følge heraf er der ikke givet segmentoplysninger.

tkr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2019	2018	2019	2018
<b>3. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>				
Samlet honorar til EY	318	319	15	15
Lovpligtig revision	318	319	15	15
	<b>318</b>	<b>319</b>	<b>15</b>	<b>15</b>
<b>4. Personaleomkostninger</b>				
Gager og lønninger	107.187	88.728	0	0
Pensioner	6.768	5.774	0	0
Andre omkostninger til social sikring	7.220	6.222	0	0
	<b>121.175</b>	<b>100.724</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	250	218	0	0

Direktionen i moderselskabet aflønnes i datterselskabet. Vederlaget oplyses ikke i henhold til undtagelsesbestemmelsen i ÅRL §98 b, stk. 3 nr. 2

### 5. Afskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver

Afskrivning software	2.468	1.803	0	0
Afskrivning goodwill	3.059	4.856	0	0
Afskrivning indretning af lejede lokaler	328	337	0	0
Afskrivning driftsmateriel og inventar	8.271	8.753	0	0
	<b>14.126</b>	<b>15.749</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### 6. Finansielle indtægter

Indtægter af værdipapirer og andre kapitalandele, der er anlægsaktiver	1.554	1.354	0	0
Andre finansielle indtægter	4	15	0	0
Valutakursreguleringer	7	74	0	0
	<b>1.565</b>	<b>1.443</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



# Koncern- & årsregnskab 1. januar – 31. december

## Noter

tkr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2019	2018	2019	2018
<b>7. Finansielle omkostninger</b>				
Andre finansielle omkostninger	510	438	59	91
	<b>510</b>	<b>438</b>	<b>59</b>	<b>91</b>

### 8. Skat af ordinært resultat

Årets aktuelle selskabsskat	6.359	1.617	-17	-24
Årets regulering af udskudt skat	343	628	0	0
Skat af årets resultat	6.702	2.245	-17	-24
Regulering af skat vedr. tidligere år	0	-3	0	0
	<b>6.702</b>	<b>2.242</b>	<b>-17</b>	<b>-24</b>

Skat af årets resultat kan forklares således:

Beregnet skat 22% af resultat før skat	6.576	2.126
Effekt af ikke skattepligtige indtægter	0	-2
Effekt af ej fradragsberettigede omkostninger	126	121
	<b>6.702</b>	<b>2.245</b>
Effektiv skatteprocent	22,6%	24,3%

### 9. Immaterielle anlægsaktiver

tkr.	Koncern			
	Goodwill	Software	Software projekter under udførelse	I alt
Kostpris 1. januar 2019	32.808	8.756	1.165	42.729
Valutakursregulering i udenlandske virksomheder	-35	0	0	-35
Tilgang	0	369	886	1.255
Overførsel færdigudførte projekter	0	1.472	-1.472	0
Afgang	0	-82	0	-82
Kostpris 31. december 2019	<b>32.773</b>	<b>10.515</b>	<b>579</b>	<b>43.867</b>
Afskrivninger 1. januar 2019	11.289	3.858	0	15.147
Valutakursregulering i udenlandske virksomheder	-7	0	0	-7
Afskrivninger	3.059	2.468	0	5.527
Afgang	0	-82	0	-82
Afskrivninger 31. december 2019	<b>14.341</b>	<b>6.244</b>	<b>0</b>	<b>20.585</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b>	<b>18.432</b>	<b>4.271</b>	<b>579</b>	<b>23.282</b>
Afskrives over	5-10 år	3-5 år	-	

# Koncern- & årsregnskab 1. januar – 31. december

## Noter

### 10. Materielle anlægsaktiver

tkr.	Koncern			
	Indretning af lejede lokaler	Driftsmateriel og inventar	Forudbetaling for anlægsaktiver	I alt
Kostpris 1. januar 2019	1.297	75.715	3.365	80.377
Valutakursregulering i udenlandske virksomheder	-2	-3	0	-5
Overførsel	0	3.365	-3.365	
Tilgang	0	30.688	436	31.124
Afgang	0	-6.845	0	-6.845
Kostpris 31. december 2019	1.295	102.920	436	104.651
Afskrivninger 1. januar 2019	759	22.328	0	23.087
Valutakursregulering i udenlandske virksomheder	-2	-1	0	-3
Afskrivninger	328	8.271	0	8.599
Afgang	0	-3.162	0	-3.162
Afskrivninger 31. december 2019	1.085	27.436	0	28.521
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b>	<b>210</b>	<b>75.484</b>	<b>436</b>	<b>76.130</b>
Heraf finansielt leasede aktiver	0	42.906	0	42.906
Afskrives over	3 - 5 år	3 - 10 år	-	

tkr.	Modervirksomhed	
	2019	2018
Kostpris 1. januar	18.092	18.092
Kostpris 31. december	18.092	18.092
Værdireguleringer 1. januar	11.904	14.093
Valutakursregulering	-56	-256
Årets resultat	13.654	4.067
Udloddet udbytte	-3.600	-6.000
Værdireguleringer 31. december	21.902	11.904
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>39.994</b>	<b>29.996</b>

Forskelsbeløb ved første indregning andrager 2.189 t.kr., der udgøres af goodwill.  
Resterende forskelsbeløb andrager 473 t.kr. pr. 31.12.2019

Navn	Hjemsted	Stemme- og ejerandel
Anders Nielsen & Co A/S	Glostrup	60%

# Koncern- & årsregnskab 1. januar – 31. december

## Noter

### 12. Andre kapitalandele og deposita

tkr.

Kostpris 1. januar 2019

Tilgang

Afgang

Kostpris 31. december 2019

Koncern

1.728

295

-45

1.978

Værdireguleringer 1. januar 2019

1.244

Årets værdireguleringer

6

Værdireguleringer 31. december 2019

1.250

**Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019**

**3.228**

### 13. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende 2020. Hovedsageligt vægt- og vejbenyttelsesafgift, forsikringer og softwarelicenser.

### 14. Anpartskapital

Anpartskapitalen består af 1 anpart á nominelt 125.000 kr.

Anpartskapitalen har ikke været ændret de seneste 5 år.

tkr.	<u>Koncern</u>		<u>Modervirksomhed</u>	
	<u>2019</u>	<u>2018</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
<b>15. Udskudt skat</b>				
Udskudt skat 1. januar	7.059	6.431	0	0
Udskudt skat af årets resultat	343	628	0	0
Udskudt skat 31. december	<u>7.402</u>	<u>7.059</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Hensættelser til udskudt skat vedrører:				
Immaterielle anlægsaktiver	1.648	1.705	0	0
Materielle anlægsaktiver	4.577	4.215	0	0
Finansielle anlægsaktiver	461	461	0	0
Omsætningsaktiver	756	568	0	0
Genbeskatningsforpligtelse udenlandske datterselskaber	-40	110	0	0
	<u>7.402</u>	<u>7.059</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

# Koncern- & årsregnskab 1. januar – 31. december

## Noter

tkr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2019	2018	2019	2018
<b>16. Hensættelse til klimakompensation</b>				
Hensættelse pr. 1. januar	0	0	0	0
Årets hensættelse	1.498	0	0	0
Anvendt i året	-738	0	0	0
Hensættelse pr. 31. december	<b>760</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

I 2018 besluttede Anders Nielsen & Co A/S at allokere et beløb svarende til 5% (dog maks. 1 mio. kr.) af årets overskud før skat til at forfølge nye initiativer, der vil bidrage til opfyldelsen af miljøstrategien og 2030 målsætningen. I 2019 er allokert 1,5 mio. kr. til formålet, hvilket dækker allokeringen for 2018 og 2019. Det forventes at hensættelsen pr. 31. december 2019 bruges indenfor 1 år.

tkr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2019	2018	2019	2018
<b>17. Langfristede gældsforpligtelser</b>				
<b>Leasingforpligtelser</b>				
Forfald efter 5 år	14.045	7.089	0	0
Forfald mellem 2-5 år	21.092	10.453	0	0
Langfristet forpligtelse	35.137	17.542	0	0
Forfald indenfor 1 år	5.748	3.914	0	0
<b>Anden gæld</b>				
Forfald efter 5 år	2.810	0	0	0
<b>18. Skyldig selskabsskat</b>				
Skyldig selskabsskat primo	1.423	-1.879	1.439	-1.862
Valutakursregulering i udenlandske virksomheder	1	1	0	0
Regulering af selskabsskat tidligere år	0	-3	0	-3
Årets aktuelle selskabsskat	6.359	1.617	6.123	1.617
Refunderet/betalt selskabsskat i året	-7.622	1.687	-7.410	1.687
<b>Skyldig selskabsskat ultimo</b>	<b>161</b>	<b>1.423</b>	<b>152</b>	<b>1.439</b>

# Koncern- & årsregnskab 1. januar – 31. december

## Noter

### 19. Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Koncernen har indgået operationelle leje- og serviceaftaler med en samlet restydelse på 70.337 t.DKK. Heraf forfalder 28.049 t.DKK indenfor 1 år, 35.996 t.DKK forfalder mellem 2-4 år, og 6.292 t.DKK forfalder efter 5 år.

Restløbetid for koncernens lejekontrakter er op til 125 måneder.

Selskabet er sambeskattet med øvrige selskaber i Anne Kathrine Steenbjerger Holding ApS-koncernen. Selskabet hæfter pro rata og solidarisk med de øvrige selskaber i sambeskatningskredsen for danske selskabsskatter m.v. inden for sambeskatningskredsen.

tkr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2019	2018	2019	2018
<b>20. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>				
Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter er stillet driftsmateriel med en regnskabsmæssig værdi på	9.539	10.219	0	0
Regnskabsmæssig værdi af leasingaktiver, der ligger til sikkerhed for leasingforpligtelser andrager	42.906	22.866	0	0

### 21. Nærtstående parter

Selskabets nærtstående parter med bestemmende indflydelse omfatter hovedaktionæren:

Anne Kathrine Steenbjerger, Marievej 21, 2900 Hellerup

### 22. Transaktioner med nærtstående parter

#### Koncernen

Alle transaktioner med dattervirksomheder er elimineret i koncernregnskabet. Der har ikke været nogen transaktioner med aktionærene ud over udbyttebetaling og sambeskatningsbidrag.

#### Modervirksomheden

Der har ikke været nogen transaktioner med anpartshaver ud over udbyttebetaling. Der har ikke været nogen transaktioner med datterselskaber udover modtaget udbytte og sambeskatningsbidrag.

tkr.	Modervirksomhed	
	2019	2018
<b>23. Resultatdisponering</b>		
Forslag til resultatdisponering		
Foreslået udbytte	1.500	1.800
Overført til egenkapitalreserver	12.092	2.180
	<b>13.592</b>	<b>3.980</b>

# Koncern- & årsregnskab 1. januar – 31. december

## Noter

tkr.	Koncern	
	2019	2018
<b>24. Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i tilgodehavender	-4.358	-12.207
Ændring i leverandører og anden driftsafledt gæld	-13.386	27.501
Ændring i hensættelse til klimakompensation	760	0
	<b>-16.984</b>	<b>15.294</b>
<b>25. Reguleringer til pengestrøm</b>		
Regulering for ikke-likvide driftsposter mv.		
Afskrivninger	14.126	15.749
Skat	6.702	2.242
Finansielle indtægter	-1.565	-1.443
Finansielle omkostninger	510	438
Andre ikke-likvide bevægelser	-183	-233
	<b>19.590</b>	<b>16.753</b>
<b>26. Likvider</b>		
Likvider 1. januar	30.243	29.876
Årets urealiserede kursreguleringer	-1	-1
<b>Regulerede likvider 1. januar</b>	<b>30.242</b>	<b>29.875</b>
Likvider 31. december omfatter:		
Værdipapirer	14	22
Likvide beholdninger	34.425	30.221
<b>Likvider 31. december</b>	<b>34.439</b>	<b>30.243</b>

# Penneo

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Anne Kathrine Steenbjerg

### Direktion

På vegne af: Anne Kathrine Steenbjerg Holding ApS

Serienummer: PID:9208-2002-2-412426016392

IP: 193.106.xxx.xxx

2020-04-02 15:49:11Z

NEM ID 

## Anne Kathrine Steenbjerg

### Dirigent

På vegne af: Anne Kathrine Steenbjerg Holding ApS

Serienummer: PID:9208-2002-2-412426016392

IP: 193.106.xxx.xxx

2020-04-02 15:49:11Z

NEM ID 

## Anders Flymer-Dindler

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: Ernst & Young P/S

Serienummer: CVR:30700228-RID:34643108

IP: 188.177.xxx.xxx

2020-04-02 15:53:18Z

NEM ID 

## Steffen Melin Henriksen

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: Ernst & Young P/S

Serienummer: CVR:30700228-RID:82059053

IP: 62.66.xxx.xxx

2020-04-03 05:46:29Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: 6ZH2K-70SSK-PK3BW-D0G05-CNBUJ-LVEOK

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>