



SMAN Holding ApS

Ellebækvej 35
2820 Gentofte
CVR-nr. 27475183

Årsrapport 2021

Godkendt på selskabets generalforsamling, den
31.05.2022

Svend Pedersen
Dirigent

Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2021	15
Koncernens balance pr. 31.12.2021	16
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2021	18
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2021	19
Koncernens noter	21
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2021	26
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2021	27
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2021	29
Modervirksomhedens noter	30
Anvendt regnskabspraksis	32

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

SMAN Holding ApS

Ellebækvej 35

2820 Gentofte

CVR-nr.: 27475183

Hjemsted: Gentofte

Regnskabsår: 01.01.2021 - 31.12.2021

Direktion

Svend Pedersen, direktør

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Weidekampsgade 6

2300 København S

Ledespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021 for SMAN Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Gentofte, den 31.05.2022

Direktion

Svend Pedersen

direktør

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i SMAN Holding ApS

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for SMAN Holding ApS for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af

besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker

ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 31.05.2022

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33963556

Thomas Frommelt Hertz

Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne31543

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

	2021	2020	2019	2018	2017
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Hovedtal					
Nettoomsætning	848.834	951.766	803.590	606.089	688.299
Bruttoresultat	132.599	135.132	100.483	79.949	76.016
Driftsresultat	42.001	53.684	29.171	17.900	20.626
Resultat af finansielle poster	3.449	1.829	1.950	590	962
Resultat før skat	47.337	56.339	31.122	18.489	21.589
Årets resultat	37.285	44.239	23.795	14.481	16.597
Årets resultat ekskl. minoriteter	24.578	31.077	17.078	10.086	11.767
Balancesum	359.914	371.768	309.574	265.244	202.293
Investeringer i materielle aktiver	6.037	4.190	4.542	2.322	8.343
Egenkapital	186.432	151.507	114.047	92.701	83.820
Egenkapital ekskl. minoriteter	144.111	119.624	90.047	73.292	65.207
Gennemsnitligt antal medarbejdere (stk.)	242	268	234	217	218
Nøgletal					
Bruttoavance (%)	15,62	14,20	12,50	13,19	11,04
Egenkapitalforrentning (%)	22,07	33,32	23,00	16,40	21,20
Soliditetsgrad (%)	51,80	40,77	36,80	34,90	41,40
Overskudsgrad (%)	5,58	5,92	3,90	3,10	3,10

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Bruttoavance (%):

$\frac{\text{Bruttoresultat} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$

Egenkapitalforrentning (%):

$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Gns. egenkapital inkl. minoriteter}}$

Soliditetsgrad (%):

Egenkapital inkl. minoriteter * 100

Samlede aktiver

Overskudsgrad (%):

Årets resultat før skat * 100

Nettoomsætning

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Koncernen er en entreprisvirksomhed med fokus på markedet øst for Storebælt.

Koncernen har tre forretningsområder:

- Entreprise: Opførelse af nybyggeri og renovering i total- og hovedentreprise indenfor bolig- og erhvervsbyggeri samt offentligt byggeri.
- Enfamiliehuse: Opførelse af enfamiliehuse i højeste kvalitet, hvor arkitekturen tilpasses kundernes ønsker. I 2018 blev der investeret i grundarealer til opførelse og udvikling af enfamiliehuse, hvilket har bidraget til omsætningen i både 2019, 2020 og 2021.
- Råhus og Anlæg: Udførelse af anlægs- og betonarbejder samt kloak. Derudover udfører koncernen fundering, special fundering med minipæle i stål mv.

Koncernen har egne håndværkere indenfor flere fagområder.

Koncernen arbejder systematisk med at udvikle virksomhedens forretningsystemer og arbejdsprocesser.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for 2021 viser et overskud på 37.285 t.kr. Koncernens balance pr. 31. december 2021 viser en egenkapital på 186.432 t. kr.

Moderselskabets resultatopgørelse for 2021 viser et overskud på 26.487 t.kr. Moderselskabets balance pr. 31. december 2021 viser en egenkapital på 144.112 t.kr.

Koncernens ledelse vurderer årets resultat som tilfredsstillende.

Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Årets resultat før skat er på 47.337 t.kr. for 2021. Overskudsgraden er 5,58% hvilket er på niveau med koncernens målsætning for overskudsgraden og som forventet ved regnskabsårets begyndelse.

Usikkerhed vedrørende indregning og måling

Det vurderes, at der ikke knytter sig særlige usikkerheder til indregning og måling af regnskabslementerne i årsrapporten, udover den sædvanlige usikkerhed vedrørende vurdering af værdiansættelsen af igangværende arbejder.

Usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2021 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

Forventet udvikling

Koncernledelsen forventer at resultatet i 2022 bliver påvirket af stigende materialepriser og dermed ikke på niveau med resultatet i 2021. Koncernens ordrebeholdning og vurdering af igangværende arbejder underbygger forventningen. I 2022 forventes en omsætning på ca. 800 mio. kr. og en overskudsgrad der er under niveauet for de seneste 2 år.

Videnressourcer

Koncernens produktion og processer er baseret på mangeårige erfaringer indenfor opførelse, ombygning og

renovering af byggerier i hoved- og totalentrepriser samt opførelse af arkitekttegnede enfamiliehuse.

Koncernen vil være på forkant med markedet, så der kan tilbydes de kompetencer, som projekterne kræver fra ide til brug. Det er et mål løbende at udvikle kompetencer, så de opfylder kundernes behov. Det gøres bl.a. ud fra en kompetencepulje baseret på medarbejdernes viden og erfaringer. Samtidig med tilegnelsen af nye erfaringer på de enkelte projekter, tilbyder Koncernen efteruddannelse efter ønske og behov og sikrer en sammensætning af medarbejdere på projekterne, der både støtter og selvstændiggør den enkelte medarbejder. Derudover er der fokus på sammensætningen af en effektiv organisation, hvor beslutningsvejene er korte og dialog og koordinering sker i forhold til tid, økonomi, processer og procedurer.

Medarbejdere

Medarbejderne i koncernen omfatter dels en funktionær- og dels en håndværkergruppe. Medarbejderne i funktionærgruppen har primært en uddannelse indenfor byggeri såsom ingeniør, bygningskonstruktør og arkitekt samt en administrationsgruppe med blandende uddannelsesbaggrunde – både korte og længerevarende uddannelser.

Koncernen har egne faguddannede håndværkere, som udfører egen produktion indenfor murer-, tømrer/snedker- beton/anlæg/kloak- og VVS arbejder.

Miljømæssige forhold

Byggeprojekter gennemføres altid i højeste håndværksmæssige kvalitet. Dette giver byggerierne en lang levetid. Sammenholdt med den angivne vedligeholdelse i drift- og vedligeholdelsesmanualen sikrer dette en lav miljøbelastning og et lavt ressourceforbrug i bygningernes levetid.

Efter ønske fra bygherrerne opfører Koncernen både DGNB-certificerede og Svanemærkede byggerier, og virksomheden er i gang med at forberede forretningen på at overholde Den Frivillige Bæredygtighedsklasse, som indføres i Bygningsreglementet i 2023.

I 2021 blev koncernens kompetencer indenfor miljø og bæredygtighed øget, og området indarbejdes i Strategiplan 2025.

Forud for Strategiplan 2025 igangsatte koncernen i 2019 et ledelsesprojekt omkring bæredygtig adfærd. Projektet tager udgangspunkt i FN's 17 verdensmål. Der er valgt fire konkrete verdensmål, som koncernen i første omgang skal arbejde på at styrke, og som, sammen med en miljøcertificering efter ISO14001, skal danne fundament for virksomhedens fremadrettede arbejde med bæredygtighed.

Dette arbejde vil betyde at koncernen skal arbejde med reduceret forbrug af jomfruelige naturressourcer, genbrug og cirkularitet samt CO2 reduktion både for egen drift og i de byggerier, virksomheden opfører.

Koncernen skal opføre bæredygtige byggerier efter kundernes ønsker, men skal sideløbende åbne kundernes øjne for de bæredygtige løsninger, så kunderne kan træffe et oplyst valg, når de bygger med HHM.

Energi og materialer

Danmark står overfor at skulle gennemføre en 70% CO2 (ifht. 1995) reduktion frem mod 2030, dette kan ikke gennemføres uden, at alle også erhvervslivet bidrager til reduktionen. Koncernen vil med udgangspunkt i virksomhedens CO2 udledning i 2021 (regnskab indeholdende scope 1,2 og 3 er under udarbejdelse) fastsætte mål for koncernens CO2 reduktion frem mod 2030 og iværksætte handlinger til at nå disse mål.

Opførelse af lavenergibyggerier med varmepumper samt energibesparende tiltag på byggepladser fortsætter, så vi kan fastholde vores målsætning om at være de førende indenfor opførelse af lavenergibyggerier.

Fremstilling og transport af byggematerialer udleder meget CO₂, ligesom brændstofforbrug til entreprenørmaskiner og persontransport er en stor bidrager. Der vil i 2022 blive arbejdet med at reducere denne udledning.

Øget brug af byggematerialer, der er Svanemærkede og måske endda biobaserede vil betyde et bedre arbejdsmiljø for medarbejderne og disse er også mindre sundhedsskadelige, hvilket både betyder noget for medarbejdernes, men også for kundernes sundhed.

Affaldshåndtering

Koncernen sorterer affald både på byggepladser og på hovedkontoret iht. den enkelte kommunes affaldsregulativ. Krav til affaldssortering når der bygges DGNB-certificerede og Svanemærkede byggerier betyder en øget monitorering af affaldet og dermed en øget information af affaldstyper.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Virksomheden har kontinuerligt udført udviklingsaktiviteter inden for bæredygtigt og energioptimeret byggeri, ligesom produktionsprocesserne effektiviseres.

Koncernforhold

Koncernen består af følgende selskaber:

Moderselskab er SMAN Holding ApS, Bragesvej 4, 3400 Hillerød

60 % ejerskab i HHM Holding A/S, Ellebækvej 35, 2820 Gentofte

100 % ejerskab i Roligbo ApS, Bragesvej 4, 3400 Hillerød

100 % ejerskab i SMAN Holding I ApS, Ellebækvej 35, 2820 Gentofte

80,39 % ejerskab i SPPC A/S, Bragesvej 4, 3400 Hillerød

100 % ejerskab i NAMS Holding ApS, Ellebækvej 35, 2820 Gentofte

60 % ejerskab i Huse ApS, Bragesvej 4, 3400 Hillerød

60 % ejerskab i HHM A/S, Bragesvej 4, 3400 Hillerød

Redegørelse for samfundsansvar

Koncernens sociale profil understøttes hovedsageligt af aktiviteter inden for arbejdsmiljø- og uddannelsesområdet.

Arbejdsmiljø

Det skal være sikkert at gå på arbejde og ingen skal komme til skade af at gå på arbejde. Der skal sikres ordentlige arbejdsforhold på alle koncernens byggepladser. Et godt arbejdsmiljø er en af koncernen formulerede værdier og et område, som der arbejdes kontinuerligt og aktivt på at forbedre.

Koncernen evaluerer årligt arbejdsmiljøarbejdet og opstiller i samarbejde med medarbejderne nye arbejdsmiljø mål og handlingsplaner for arbejdsmiljøet i virksomheden.

Koncernen fokuserer på et sundt og sikkert fysisk og psykisk arbejdsmiljø for alle medarbejderne og fagentreprenører på arbejdspladsen. Koncernen har været arbejdsmiljøcertificeret siden 2007. Certifikatet vedligeholdes med en årlig audit af DNV.

I 2021 var ulykkesfrekvensen 9,6 (ulykker per én million arbejdstimer). Koncernens målsætning er at opnå en ulykkesfrekvens på 0.

Koncernen gennemfører hvert andet år en trivselsundersøgelse blandt alle koncernens medarbejdere. I undersøgelsen fokuseres på områderne, omdømme, ledelse, samarbejde, arbejdsmiljø, arbejdsforhold, løn og ansættelsesforhold samt læring og udvikling. Resultaterne indenfor trivslen opdeles i to områder; Arbejdsglæde og loyalitet. Indenfor begge områder ligger koncernen over gennemsnittet i forhold til andre danske virksomheder. Medarbejdere inddrages i evalueringen af resultaterne, bl.a. ved deltagelse i workshops. Der udarbejdes løbende handlingsplaner for forbedring af trivslen.

Det er ledelsens opfattelse, at både det fysiske og psykiske arbejdsmiljø er tilfredsstillende. Koncernen har en nedskrevet og implementeret arbejdsmiljøpolitik, der er offentlig tilgængelig på www.hhm.dk.

Krænkende adfærd

I koncernen er der nultolerance overfor krænkende adfærd. Der har siden 2013 været formuleret og implementeret en politik herom, hvilken evalueres i forbindelse med de årlige trivselsundersøgelser.

Menneskerettigheder

Koncernens værdier hviler på et solidt etisk fundament, som bidrager til, at virksomheden agerer socialt ansvarligt og respekterer menneskerettighederne. Derfor har koncernen indtil videre valgt ikke at nedskrive en særskilt politik på dette område.

Uddannelse

Det er stadigvæk koncernens ønske, at virksomheden, som tidligere år, anvender ressourcer på at medarbejderne bliver videreuddannet. Koncernen har i en årrække fokuseret særlig på områderne, Anerkendende kommunikation, Situationsbestemt ledelse og DISC. Derudover er der gennemført en lang række individuelle uddannelses tiltag. Det er koncernens vision at beskæftige de bedste ledere og medarbejdere og stræbe efter at blive opfattet som en veldrevet virksomhed, der bygger på godt håndværk, god ledelse, godt arbejdsmiljø, godt omdømme og gode resultater. Afholdelse af uddannelse og arrangementer har desværre været meget begrænset af Covid-19 situationen i 2020 og 2021.

Alle funktionærer har fået udarbejdet en personlig DISC profil. Samarbejde er en formuleret værdi i koncernen, hvilket kursusforløb skal underbygge i relation til at opretholde et sundt psykisk arbejdsmiljø i hele koncernen.

Koncernen anvender løbende ressourcer på at uddanne medarbejdere og lærlinge. Koncernen har 12 – 15 lærlinge under uddannelse. Dertil kommer 5 – 8 praktikanter fra bygningskonstruktør- og ingeniøruddannelserne hvert år.

I koncernen tages udgangspunkt i ligestilling, hvilket betyder, at alle har samme rettigheder og muligheder. For at afspejle befolkningssammensætningen ønsker koncernen diversitet i medarbejderstaben,

både hvad angår uddannelsesbaggrunde, etnicitet og køn, svarende til befolkningssammensætningen.

Det er koncernens mål at bidrage til de ansattes egen trivsel men også at løfte et samfundsansvar. Som eksempel på dette har koncernen haft seks medarbejdere ansat under et § 56 fastholdelsesforløb i 2021. Koncernen har i 2021 ansat adskillige nyuddannede og har løbende praktikanter fra DTU og KEA. Der skeles ikke til etnicitet, religion eller køn ved ansættelse.

Bekæmpelse af korruption

I koncernen forpligter alle sig til at optræde professionelt, ærligt og etisk i forhold til koncernen forretningsaktiviteter og relationer. Koncernen tager afstand fra enhver form for korruption såsom bestikkelse, afpresning og facility payments.

Arbejdskraft

Fagentreprenører der arbejder for koncernen er kontraktligt forpligtet til at overholde ILO-konvention nr. 94 for at sikre løn, arbejdstid og andre arbejdsvilkår, som ikke er mindre gunstige end dem, der bl.a. i henhold til kollektivt overenskomst gælder for arbejde af samme art, der hvor arbejdet udføres.

Koncernen kontrollerer i forbindelse med mønsterrunder på byggepladserne om eventuel udenlandsk arbejdskraft er tilmeldt RUT-registret (Registrering af Udenlandske Tjenesteydelser). Dette er også et kontraktligt krav for fagentreprenører, der arbejder for koncernen.

Fagentreprenører er kontraktligt forpligtet til at overholde koncernens arbejdsmiljøkrav.

Redegørelse for det underrepræsenterede køn

I 2021 udgjorde antallet af kvindelige funktionærer 19% af den samlede funktionærgruppe. I håndværkergruppen er der p.t. ingen kvindelige ansatte, hvilket alene er et spørgsmål om udbud af kvindelig arbejdskraft indenfor fagene.

Koncernen arbejder for, at mindst 25% af medarbejderne i funktionærgruppen i år 2025 er kvinder.

I 2022 er der fastsat et mål om at have to kvindelige lærlinge ansat.

I koncernens ledelse i 2021 udgjorde kvinderne 25%. Måltallet er at opretholde en repræsentation på 25% kvinder i ledelsen i koncernen.

I koncernens bestyrelse er én kvinde ud af fem medlemmer. Måltallet for repræsentationen i koncernens bestyrelse er mindst to kvinder inden 2025.

Det er endvidere almindeligt og fuldt ud accepteret hos koncernen, at både mandlige og kvindelige ansatte tager barselsorlov.

Redegørelse for politik for dataetik

I koncernen har vi ikke en separat politik for dataetik, da koncernen ikke behandler data eller anvender algoritmer til dataanalyser.

Vores indsamling og anvendelse af data vurderes til at være på et niveau, hvor det er dækket ind under vores politik for GDPR, som sikrer rettighederne for kunder, samarbejdspartnere og medarbejdere. Politikken for GDPR er en del af medarbejderhåndbøgerne, og alle i koncernen derfor bekendt med og følger

retningslinjerne. De data der indsamles, anvendes i overensstemmelse med gældende lovgivning og med et legitimt forretningsmæssigt formål.

Vi har endvidere en it-politik, der sikrer, at datasikkerheden kontinuerligt overvåges og kontrolleres.

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Koncernens resultatopgørelse for 2021

	Note	2021 kr.	2020 kr.
Nettoomsætning	2	848.833.577	951.765.969
Vareforbrug		(11.772.168)	0
Produktionsomkostninger		(704.462.702)	(816.634.460)
Bruttoresultat		132.598.707	135.131.509
Administrationsomkostninger	3	(90.808.526)	(82.029.250)
Andre driftsindtægter		210.962	581.814
Driftsresultat		42.001.143	53.684.073
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		1.886.804	826.598
Andre finansielle indtægter	5	4.490.671	2.731.810
Andre finansielle omkostninger	6	(1.041.177)	(903.018)
Resultat før skat		47.337.441	56.339.463
Skat af årets resultat	7	(10.052.722)	(12.100.048)
Årets resultat	8	37.284.719	44.239.415

Koncernens balance pr. 31.12.2021

Aktiver

	Note	2021 kr.	2020 kr.
Erhvervede immaterielle aktiver		1.648.707	2.060.884
Goodwill		1.306.500	1.507.500
Immaterielle aktiver	9	2.955.207	3.568.384
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		10.594.338	9.599.115
Indretning af lejede lokaler		307.439	458.728
Materielle aktiver	10	10.901.777	10.057.843
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	0
Kapitalandele i associerede virksomheder		5.464.423	4.743.756
Deposita		561.137	552.552
Finansielle aktiver	11	6.025.560	5.296.308
Anlægsaktiver		19.882.544	18.922.535
Råvarer og hjælpematerialer		10.760.384	3.612.932
Fremstillede varer og handelsvarer		9.144.534	23.890.582
Varebeholdninger		19.904.918	27.503.514
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		74.246.225	148.447.332
Igangværende arbejder for fremmed regning	12	64.234.882	37.840.820
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		26.058	0
Andre tilgodehavender		20.777.894	27.818.605
Periodeafgrænsningsposter	13	0	51.683
Tilgodehavender		159.285.059	214.158.440
Andre værdipapirer og kapitalandele		21.408.653	8.223.228
Værdipapirer og kapitalandele		21.408.653	8.223.228
Likvide beholdninger		139.432.850	102.959.853
Omsætningsaktiver		340.031.480	352.845.035
Aktiver		359.914.024	371.767.570

Passiver

	Note	2021 kr.	2020 kr.
Virksomhedskapital		125.000	125.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		4.714.048	3.398.766
Overført overskud eller underskud		134.272.063	114.100.614
Forslag til udbytte for regnskabsåret		5.000.000	2.000.000
Egenkapital tilhørende modervirksomhedens kapitalejere		144.111.111	119.624.380
Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser		42.320.535	31.882.175
Egenkapital		186.431.646	151.506.555
Udskudt skat	14	2.518.000	10.709.000
Andre hensatte forpligtelser	15	31.364.402	16.283.836
Hensatte forpligtelser		33.882.402	26.992.836
Leasingforpligtelser		1.290.365	2.666.066
Anden gæld		0	15.156.938
Langfristede gældsforpligtelser	16	1.290.365	17.823.004
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	16	1.800.557	1.478.031
Deposita		123.314	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder		50.314.118	85.981.353
Leverandører af varer og tjenesteydelser		52.057.883	52.231.499
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		115.092	112.884
Skyldig skat		17.982.753	2.346.365
Anden gæld		15.915.894	33.295.043
Kortfristede gældsforpligtelser		138.309.611	175.445.175
Gældsforpligtelser		139.599.976	193.268.179
Passiver		359.914.024	371.767.570
Begivenheder efter balancedagen	1		
Personaleomkostninger	4		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	18		
Eventualforpligtelser	19		
Transaktioner med nærtstående parter	20		
Koncernforhold	21		
Dattervirksomheder	22		

Koncernens egenkapitalopgørelse for 2021

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	Egenkapital tilhørende modervirksom- hedens kapitalejere kr.
Egenkapital primo	125.000	3.398.766	114.100.614	2.000.000	119.624.380
Indskudt ved stiftelse	0	0	0	0	0
Effekt af virksomhedskøb o.l.	0	0	1.908.257	0	1.908.257
Overført fra overkurs	0	0	0	0	0
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(2.000.000)	(2.000.000)
Udbytte fra associerede virksomheder	0	(650.000)	650.000	0	0
Årets resultat	0	1.965.282	17.613.192	5.000.000	24.578.474
Egenkapital ultimo	125.000	4.714.048	134.272.063	5.000.000	144.111.111

	Egenkapital til hørende minoritets- interesser kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	31.882.175	151.506.555
Indskudt ved stiftelse	250.011	250.011
Effekt af virksomhedskøb o.l.	(37.148.844)	(35.240.587)
Overført fra overkurs	34.630.948	34.630.948
Udbetalt ordinært udbytte	0	(2.000.000)
Udbytte fra associerede virksomheder	0	0
Årets resultat	12.706.245	37.284.719
Egenkapital ultimo	42.320.535	186.431.646

Koncernens pengestrømsopgørelse for 2021

	Note	2021 kr.	2020 kr.
Driftsresultat		42.001.143	53.684.073
Af- og nedskrivninger		5.080.699	4.162.292
Andre hensatte forpligtelser		15.080.566	9.451.292
Ændringer i arbejdskapital	17	10.509.710	(509.073)
Pengestrømme vedrørende primær drift		72.672.118	66.788.584
Modtagne finansielle indtægter		7.314.029	2.731.810
Betalte finansielle omkostninger		(1.041.178)	(903.018)
Refunderet/(betalt) skat		(582.186)	(12.583.176)
Pengestrømme vedrørende drift		78.362.783	56.034.200
Køb mv. af immaterielle aktiver		0	(2.060.884)
Køb mv. af materielle aktiver		(6.036.931)	(4.189.670)
Salg af materielle aktiver		820.475	245.125
Køb af finansielle aktiver		(5.594.984)	(139.982)
Salg af finansielle aktiver		4.947.193	0
Modtagne udbytter fra associerede virksomheder		650.000	300.000
Pengestrømme vedrørende investeringer		(5.214.247)	(5.845.411)
Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering		73.148.536	50.188.789
Optagelse af lån		0	4.962.673
Afdrag på leasingforpligtelser		(1.668.175)	(1.502.585)
Udbetalt udbytte		(7.280.000)	(6.780.000)
Indgåelse af leasingforpligtelse		615.000	1.385.000
Afdrag indefrosset feriepenge		(15.156.938)	0
Pengestrømme vedrørende finansiering		(23.490.113)	(1.934.912)
Ændring i likvider		49.658.423	48.253.877

Likvider primo	111.183.081	62.929.204
Likvider ultimo	160.841.504	111.183.081

Likvider ultimo sammensætter sig af:

Likvide beholdninger	139.432.850	102.959.853
Værdipapirer	21.408.654	8.223.228
Likvider ultimo	160.841.504	111.183.081

Koncernens noter

1 Begivenheder efter balancedagen

Efter balancedagen er der i øvrigt ikke indtrådt væsentlige begivenheder af betydning for årsrapporten.

2 Nettoomsætning

	2021 kr.	2020 kr.
Denmark	848.833.577	951.765.969
Geografiske markeder i alt	848.833.577	951.765.969
Entreprise	611.120.612	686.808.070
Enfamilieshuse	172.927.965	174.417.899
Øvrige	64.785.000	90.540.000
Aktiviteter i alt	848.833.577	951.765.969

3 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	2021 kr.	2020 kr.
Lovpligtig revision	313.500	213.700
Andre ydelser	120.631	417.247
	434.131	630.947

4 Personaleomkostninger

	2021 kr.	2020 kr.
Gager og lønninger	146.492.765	144.233.266
Pensioner	7.409.924	7.957.953
Andre omkostninger til social sikring	2.992.926	2.545.028
Andre personaleomkostninger	4.758.570	4.286.517
	161.654.185	159.022.764
Personaleomkostninger overført til aktiver	(91.282.184)	(94.809.532)
	70.372.001	64.213.232
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	242	268

Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 B stk. 3 er vederlaget til direktionen ikke oplyst.

5 Andre finansielle indtægter

	2021	2020
	kr.	kr.
Renteindtægter i øvrigt	124.824	31.584
Dagsværdireguleringer	2.830.568	1.357.277
Øvrige finansielle indtægter	1.535.279	1.342.949
	4.490.671	2.731.810

6 Andre finansielle omkostninger

	2021	2020
	kr.	kr.
Renteomkostninger i øvrigt	1.041.177	752.074
Dagsværdireguleringer	0	150.944
	1.041.177	903.018

7 Skat af årets resultat

	2021	2020
	kr.	kr.
Aktuel skat	18.459.502	14.645.608
Ændring af udskudt skat	(8.191.000)	(2.342.000)
Regulering vedrørende tidligere år	(168.848)	(203.560)
Refusion i sambeskatning	(46.932)	0
	10.052.722	12.100.048

8 Forslag til resultatdisponering

	2021	2020
	kr.	kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	5.000.000	2.000.000
Overført resultat	19.578.474	29.077.220
Minoritetsinteressers andel af resultatet	12.706.245	13.162.195
	37.284.719	44.239.415

9 Immaterielle aktiver

	Erhvervede immaterielle aktiver kr.	Goodwill kr.
Kostpris primo	2.135.884	2.010.000
Kostpris ultimo	2.135.884	2.010.000
Af- og nedskrivninger primo	(75.000)	(502.500)
Årets afskrivninger	(412.177)	(201.000)
Af- og nedskrivninger ultimo	(487.177)	(703.500)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	1.648.707	1.306.500

10 Materielle aktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	Indretning af lejede lokaler kr.
Kostpris primo	22.384.750	1.772.083
Tilgange	6.015.852	21.079
Afgange	(3.175.418)	0
Kostpris ultimo	25.225.184	1.793.162
Af- og nedskrivninger primo	(12.785.635)	(1.313.355)
Årets afskrivninger	(4.200.154)	(172.368)
Tilbageførsel ved afgange	2.354.943	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(14.630.846)	(1.485.723)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	10.594.338	307.439
Ikke-ejede aktiver	3.192.479	0

11 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr.	Kapitalandele i associerede virksomheder kr.	Deposita kr.
Kostpris primo	0	1.344.990	552.552
Tilgange	0	5.586.399	8.585
Afgange	0	(4.947.193)	0
Kostpris ultimo	0	1.984.196	561.137
Opskrivninger primo	0	3.398.766	0
Afgang ved virksomhedssalg o.l.	(1.125.000)	0	0
Andel af årets resultat	1.125.000	731.461	0
Udbytte	0	(650.000)	0
Opskrivninger ultimo	0	3.480.227	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	0	5.464.423	561.137

Associerede virksomheder	Hjemsted	Ejerandel %
ADV Ejendomsadministration ApS	Hillerød	50
Ejendomsselskabet Baunetgården ApS	Hillerød	14,3
MG HHM ApS	Hillerød	5,33

12 Igangværende arbejder for fremmed regning

	2021 kr.	2020 kr.
Igangværende arbejder for fremmed regning	640.268.277	729.312.672
Foretagne acontofaktureringer	(626.347.513)	(777.453.205)
Overført til forpligtelser	50.314.118	85.981.353
	64.234.882	37.840.820

Koncernen opfører enfamiliehuse, hvor betalingen fra kunderne først modtages ved levering. Der er afgivet betalingsgaranti til HHM A/S på alle aftaler om opførelse af enfamiliehuse.

13 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger.

14 Udskudt skat

	2021 kr.	2020 kr.
Immaterielle aktiver	(27.000)	(3.000)
Materielle aktiver	421.000	817.000
Tilgodehavender	9.704.000	14.389.000
Hensatte forpligtelser	(6.900.000)	(3.582.000)
Forpligtelser	(680.000)	(912.000)
Udskudt skat i alt	2.518.000	10.709.000

	2021 kr.	2020 kr.
Bevægelser i året		
Primo	10.709.000	13.051.000
Indregnet i resultatopgørelsen	(8.191.000)	(2.342.000)
Ultimo	2.518.000	10.709.000

15 Andre hensatte forpligtelser

Hensættelser til dækning af eventuelle garantikrav på afsluttede sager er indregnet under andre hensatte forpligtelser med 31.364 t.kr. på grundlag af tidligere års erfaringer.

16 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2021 kr.	Forfald inden for 12 måneder 2020 kr.	Forfald efter 12 måneder 2021 kr.
Leasingforpligtelser	1.800.557	1.478.031	1.290.365
	1.800.557	1.478.031	1.290.365

17 Ændring i arbejdskapital

	2021	2020
	kr.	kr.
Ændring i varebeholdninger	7.598.596	769.587
Ændring i tilgodehavender	56.005.592	(12.307.799)
Ændring i leverandørgæld mv.	(53.094.478)	11.029.139
	10.509.710	(509.073)

18 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2021	2020
	kr.	kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	5.452.086	6.684.334

19 Eventualforpligtelser

	2021	2020
	kr.	kr.
Kautions- og garantiforpligtelser	373.692.486	326.565.530
Eventualforpligtelser i alt	373.692.486	326.565.530

Garantiforpligtelser består af arbejdsgarantier overfor tredjemand.

20 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

21 Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:
SMAN Holding ApS, Gentofte, CVR-nr. 27475183

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:
HHM Holding A/S, 3400 Hillerød, CVR-nr. 42726826

22 Dattervirksomheder

	Hjemsted	Retsform	Ejerandel	Egenkapital	Resultat
			%	kr.	kr.
HHM Holding A/S	Hillerød	A/S	60,00	105.801.338	18.601.338
Roligbo ApS	Hillerød	ApS	100,00	9.066.965	1.152.380
SMAN Holding I ApS	Gentofte	ApS	100,00	59.910.331	12.030.331
SPPC A/S	Hillerød	A/S	80,39	53.948.932	9.476.932
NAMS Holding ApS	Gentofte	ApS	100,00	59.920.080	19.952.490
Huse ApS	Hillerød	ApS	60,00	1.079.128	231.842
HHM A/S	Hillerød	A/S	60,00	104.786.484	31.598.045

Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2021

	Note	2021 kr.	2020 kr.
Administrationsomkostninger		(48.406)	(25.135)
Driftsresultat		(48.406)	(25.135)
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		21.817.635	29.273.241
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		1.886.804	826.598
Andre finansielle indtægter	2	3.055.261	1.542.716
Andre finansielle omkostninger	3	(269.842)	(264.528)
Resultat før skat		26.441.452	31.352.892
Skat af årets resultat	4	46.030	(275.672)
Årets resultat	5	26.487.482	31.077.220

Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2021

Aktiver

	Note	2021 kr.	2020 kr.
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		70.283.797	74.152.561
Kapitalandele i associerede virksomheder		5.464.423	4.743.756
Finansielle aktiver	6	75.748.220	78.896.317
Anlægsaktiver		75.748.220	78.896.317
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		7.695.814	6.031.867
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		26.058	0
Andre tilgodehavender		7.330.546	4.954.998
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		15.108.002	0
Tilgodehavender		30.160.420	10.986.865
Andre værdipapirer og kapitalandele		21.408.653	8.223.227
Værdipapirer og kapitalandele		21.408.653	8.223.227
Likvide beholdninger		34.909.914	22.964.408
Omsætningsaktiver		86.478.987	42.174.500
Aktiver		162.227.207	121.070.817

Passiver

	Note	2021 kr.	2020 kr.
Virksomhedskapital		125.000	125.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		22.882.325	66.635.289
Overført overskud eller underskud		116.104.537	50.864.091
Forslag til udbytte for regnskabsåret		5.000.000	2.000.000
Egenkapital		144.111.862	119.624.380
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	363.829
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		112.617	110.409
Skyldig skat		17.982.728	953.449
Anden gæld		20.000	18.750
Kortfristede gældsforpligtelser		18.115.345	1.446.437
Gældsforpligtelser		18.115.345	1.446.437
Passiver		162.227.207	121.070.817
Begivenheder efter balancedagen	1		
Eventualforpligtelser	7		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	8		
Transaktioner med nærtstående parter	9		

Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2021

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	125.000	66.635.289	50.864.091	2.000.000	119.624.380
Effekt af virksomhedssalg o.l.	0	(23.002.964)	23.002.964	0	0
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(2.000.000)	(2.000.000)
Udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	(20.100.000)	20.100.000	0	0
Udbytte fra associerede virksomheder	0	(650.000)	650.000	0	0
Årets resultat	0	0	21.487.482	5.000.000	26.487.482
Egenkapital ultimo	125.000	22.882.325	116.104.537	5.000.000	144.111.862

Modervirksomhedens noter

1 Begivenheder efter balancedagen

Efter balancedagen er der i øvrigt ikke indtrådt væsentlige begivenheder af betydning for årsrapporten.

2 Andre finansielle indtægter

	2021 kr.	2020 kr.
Renteindtægter i øvrigt	202.055	133.369
Dagsværdireguleringer	2.830.568	1.357.277
Øvrige finansielle indtægter	22.638	52.070
	3.055.261	1.542.716

3 Andre finansielle omkostninger

	2021 kr.	2020 kr.
Renteomkostninger i øvrigt	269.842	113.584
Dagsværdireguleringer	0	150.944
	269.842	264.528

4 Skat af årets resultat

	2021 kr.	2020 kr.
Aktuel skat	606.543	275.672
Regulering vedrørende tidligere år	(652.573)	0
	(46.030)	275.672

5 Forslag til resultatdisponering

	2021 kr.	2020 kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	5.000.000	2.000.000
Overført resultat	21.487.482	29.077.220
	26.487.482	31.077.220

6 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr.	Kapitalandele i associerede virksomheder kr.
Kostpris primo	10.916.038	1.344.990
Tilgange	49.005.000	5.586.399
Afgange	(6.531.038)	(4.947.193)
Kostpris ultimo	53.390.000	1.984.196
Opskrivninger primo	63.236.523	3.398.766
Afgang ved virksomhedssalg o.l.	(49.185.361)	0
Afskrivninger på goodwill	(201.000)	0
Andel af årets resultat	22.018.635	731.461
Udbytte	(18.975.000)	(650.000)
Opskrivninger ultimo	16.893.797	3.480.227
Regnskabsmæssig værdi ultimo	70.283.797	5.464.423

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

Kapitalandele i associerede virksomheder	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %	Egenkapital kr.	Resultat kr.
ADV Ejendomsadministration ApS	Hillerød	ApS	50	9.209.186	984.496
Ejendomsselskabet Baunetgården ApS	Hillerød	ApS	14,3	429.274	560.774
MG HHM ApS	Hillerød	ApS	5,33	14.954.571	2.984.571

7 Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

8 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Svend Pedersen, Ellebækvej 35, 2820 Gentofte, ejer alle aktier i selskabet og har dermed bestemmende indflydelse på dette.

9 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering, og deres andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der er afholdt for at opnå regnskabsårets nettoomsætning. I produktionsomkostninger indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle aktiver, der indgår i produktionsprocessen. Endvidere indgår sædvanlige nedskrivninger af lagerbeholdninger i posten.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger ved virksomhedens administrative funktioner, herunder løn og gager til medarbejdere i administration og ledelse, kontorholdsomkostninger, nedskrivninger af tilgodehavender samt af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle aktiver, der benyttes i administrationen af virksomheden.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter forholdsmæssig eliminering af interne avancer og tab.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer

direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balancen

Goodwill

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Det har for et goodwillbeløb ikke været muligt at skønne brugstiden pålideligt, og denne er derfor fastsat til 10 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter erhvervede immaterielle rettigheder.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives lineært over aftaleperioden.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle aktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-8 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af

virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealisationsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Det har for et goodwillbeløb ikke været muligt at skønne brugstiden pålideligt, og denne er derfor fastsat til 10 år.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi.

Associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealisationsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende associerede virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder opfylder definitionerne på både kapitalinteresser og associerede virksomheder, men er i års- og koncernregnskabet præsenteret som kapitalandele i associerede virksomheder, da denne benævnelse mere præcist beskriver koncernens involvering i de pågældende virksomheder.

Varebeholdninger

Varebeholdninger omfatter projektbeholdning af ejendomme, der måles til kostpris eller nettorealisationsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt

indirekte produktionsomkostninger.

Nettorealisationseværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Hvis salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealisationseværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, der er opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

Tilgodehavende og skyldig sambeskatningsbidrag

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Andre værdipapirer og kapitalandele (omsætningsaktiver)

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter bankindeståender.

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser måles ved første indregning til minoritetsinteressernes andel af den overtagne virksomheds nettoaktiver målt til dagsværdi. Der indregnes ikke goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel i den overtagne virksomhed.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede tab på igangværende arbejde for fremmed regning, samt omkostninger til 1 og 5 års gennemgang.

Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger vil overstige de samlede indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes til dækning af det samlede tab, der påregnes ved det pågældende arbejde.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelserne indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiell omkostning.

Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

Skyldig og tilgodehavende skat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som

driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt skat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko med fradrag af kortfristet bankgæld.