



## SMAN Holding ApS

Ellebækvej 35  
2820 Gentofte  
CVR-nr. 27475183

## Årsrapport 2023

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
06.05.2024

---

**Svend Pedersen**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2023	15
Koncernens balance pr. 31.12.2023	16
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2023	18
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2023	19
Koncernens noter	21
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2023	27
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2023	28
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2023	30
Modervirksomhedens noter	31
Anvendt regnskabspraksis	33

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

SMAN Holding ApS

Ellebækvej 35

2820 Gentofte

CVR-nr.: 27475183

Hjemsted: Gentofte

Regnskabsår: 01.01.2023 - 31.12.2023

## Direktion

Svend Pedersen, direktør

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Weidekampsgade 6

2300 København S

# Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023 for SMAN Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Gentofte, den 06.05.2024

## Direktion

**Svend Pedersen**  
direktør

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i SMAN Holding ApS

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for SMAN Holding ApS for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af

besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker

ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 06.05.2024

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

**Thomas Frommelt Hertz**

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne31543

# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal

	2023	2022	2021	2020	2019
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	709.548	747.161	848.834	951.766	803.590
Bruttoresultat	112.676	111.491	132.599	135.132	100.483
Driftsresultat	27.030	27.414	42.001	53.684	29.171
Resultat af finansielle poster	5.888	(3.985)	3.449	1.829	1.950
Resultat før skat	33.499	24.089	47.337	56.339	31.122
Årets resultat	26.140	18.691	37.285	44.239	23.795
Årets resultat ekskl. minoriteter	16.959	9.937	24.578	31.077	17.078
Balancesum	383.000	355.930	359.914	371.768	309.574
Investeringer i materielle aktiver	5.501	9.824	6.037	4.190	4.542
Egenkapital	205.851	184.955	186.432	151.507	114.047
Egenkapital ekskl. minoriteter	164.008	149.048	144.111	119.624	90.047
Gennemsnitligt antal medarbejdere (stk.)	179	216	242	268	234
<b>Nøgletal</b>					
Bruttoavance (%)	15,88	14,92	15,62	14,20	12,50
Egenkapitalforrentning (%)	13,38	10,07	22,07	33,32	23,00
Soliditetsgrad (%)	53,65	51,30	51,80	40,77	36,80
Overskudsgrad (%)	4,72	3,22	5,58	5,92	3,90

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

### Bruttoavance (%):

$\frac{\text{Bruttoresultat}}{\text{Nettoomsætning}} * 100$

Nettoomsætning

### Egenkapitalforrentning (%):

$\frac{\text{Årets resultat}}{\text{Gns. egenkapital inkl. minoriteter}} * 100$

Gns. egenkapital inkl. minoriteter



**Soliditetsgrad (%):**

Egenkapital inkl. minoriteter \* 100  
Samlede aktiver

**Overskudsgrad (%):**

Årets resultat før skat \* 100  
Nettoomsætning

### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Koncernen er en entreprisedrivende virksomhed med fokus på markedet øst for Storebælt.

Koncernen har tre forretningsområder:

- Entreprise: Opførelse af byggeri i total- og hovedentreprise indenfor bolig- og erhvervsbyggeri samt offentligt byggeri.
- Enfamiliehuse: Opførelse af enfamiliehuse i højeste kvalitet, hvor arkitekturen individuelt tilpasses kundernes ønsker.
- Råhus og Anlæg: Udførelse af anlægs- og betonarbejder samt kloak. Endvidere udføres special fundering og efterfundering i afdelingen HHM Fundering, som hovedsageligt arbejder for eksterne kunder.

Koncernen har egne håndværkere indenfor flere fagområder.

Koncernen arbejder systematisk med at udvikle virksomhedens forretningsystemer og arbejdsprocesser.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for 2023 viser et overskud på 33.499 t.kr. før skat. Selskabets balance pr. 31. december 2023 viser en egenkapital på 205.851 t.kr.

Moderselskabets resultatopgørelse for 2023 viser et overskud på 17.571 t.kr. før skat Moderselskabets balance pr. 31. december 2023 viser en egenkapital på 164.008 t.kr.

Den realiserede omsætning på kr. 709.548 t.kr. er mindre end forventningen til omsætning ved regnskabsårets begyndelse, hvilket har baggrund i udskydelsen af igangsætningen af flere nye ordrer.

Koncernens ledelse vurderer årets resultat som tilfredsstillende.

### Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Årets resultat udviser et overskud på 33.499 t.kr. før skat for 2023. Overskudsgraden udgør 4,72%, hvilket er på niveau med koncernens målsætning for overskudsgraden og som forventet ved regnskabsårets begyndelse.

### Usikkerhed vedrørende indregning og måling

Det vurderes, at der ikke knytter sig særlige usikkerheder til indregning og måling af regnskabslementerne i årsrapporten, udover den sædvanlige usikkerhed vedrørende vurdering af værdiansættelsen af igangværende arbejder.

### Usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2023 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

### Forventet udvikling

Koncernledelsen forventer et tilfredsstillende resultat i 2024. Selskabets ordrebeholdning underbygger forventningen. I 2024 forventes en omsætning på niveau med 2023 og med en overskudsgrad på niveau med 2023.

## Videnressourcer

Koncernens produktion og processer er baseret på mangeårige erfaringer indenfor opførelse, ombygning og renovering af byggerier i hoved- og totalentrepriser samt opførelse af arkitekttegnede enfamiliehuse.

Koncernen vil være på forkant med markedet, så der kan tilbydes de kompetencer, som projekterne kræver fra ide til brug. Det er et mål løbende at udvikle kompetencer, så de opfylder kundernes behov. Det gøres bl.a. ud fra en kompetencepulje baseret på medarbejdernes viden og erfaringer. Samtidig med tilegnelsen af nye erfaringer på de enkelte projekter, tilbyder koncernen efteruddannelse efter ønske og behov og sikrer en sammensætning af medarbejdere på projekterne, der både støtter og selvstændiggør den enkelte medarbejder. Derudover er der fokus på sammensætningen af en effektiv organisation, hvor beslutningsvejene er korte, og hvor dialog og koordinering sker i forhold til tid, økonomi, processer og vedtagne procedurer.

## Medarbejdere

Medarbejderne i koncernen omfatter dels en funktionær- og dels en håndværkergruppe. Medarbejderne i funktionærgruppen har primært en uddannelse indenfor byggeri såsom ingeniør, bygningskonstruktør og arkitekt samt en administrationsgruppe med blandende uddannelsesbaggrunde – både korte og længerevarende uddannelser.

Koncernen har egne faguddannede håndværkere, som udfører egenproduktion indenfor murer-, tømrer/snedker -beton/anlæg/kloak/fundering- og VVS arbejder.

## Miljømæssige forhold

### Certificeringer og verdensmål

Byggeprojekter gennemføres altid i højeste håndværksmæssige kvalitet. Dette giver byggerierne en lang levetid. Sammenholdt med den angivne vedligeholdelse i drift- og vedligeholdelsesmanualen sikrer dette en lav miljøbelastning og et lavt ressourceforbrug i bygningernes levetid.

Koncernen opfører både DGNB-certificerede og Svanemærkede byggerier for kunderne. Derudover er alle enfamiliehuse som udgangspunkt DGNB-Villa certificerede, i det koncernen har en DGNB-Villa systemgodkendelse. Koncernen kan opfylde alle bygherres krav om opførelse af bæredygtige byggerier.

Koncernen blev i 2023 miljøcertificeret efter ISO14001, en certificering på linje med virksomhedens arbejdsmiljøcertificering. Miljøcertificeringen efterprøves årligt af DNV og skal danne fundament for virksomhedens fremadrettede arbejde med miljø og bæredygtighed.

Ovenstående betyder, at koncernen arbejder systematisk og dokumenteret med virksomhedens miljøindsats. Certificering efter ISO14001 betyder desuden, at koncernen er forpligtet til at opstille årlige miljømål og løbende at forbedre virksomhedens miljøindsats og resultater.

Koncernen arbejder i strategiplan 2025 med fire af FN's 17 Verdensmål (7, 8, 11, 12).

## Energi og materialer

Danmark skal reducere landets CO<sub>2</sub>-udledning (i forhold til 1990) med 70% frem mod 2030, dette kan ikke gennemføres uden at alle, også erhvervslivet, bidrager til reduktionen.

Koncernen har de seneste tre år udarbejdet et CO<sub>2</sub>-regnskab for scope 1 og scope 2 og arbejder med at reducere CO<sub>2</sub>-udledningen. Derfor har koncernen i hele 2023 købt certificeret miljøvenlig strøm produceret med 100% vandkraft.

CO<sub>2</sub>-udledning, scope 1 og 2, 2021 i alt: 861 ton  
CO<sub>2</sub>-udledning, scope 1 og 2, 2022 i alt: 685 ton  
CO<sub>2</sub>-udledning, scope 1 og 2, 2023 i alt: 450 ton

Materialer til opførelse af nybyggeri er en væsentlig kilde til CO<sub>2</sub>-udledning, og koncernen skal som alle andre tænke i nye materialer og metoder. Koncernen er en professionel samarbejdspartner på bæredygtighedsområdet og deltager i udviklingen bl.a. ved uddannelse af DGNB-konsulenter, deltagelse i relevante fora og udviklingsprojekter i branchen.

### **Affaldshåndtering**

Koncernen sorterer affald både på byggepladser og på hovedkontoret iht. den enkelte kommunes affaldsregulativ. Krav til affaldssortering når der bygges DGNB- og Svanemærkede byggerier betyder en øget monitorering af affaldet og dermed øget information om mængden og typen af affald.

Spild på byggepladsen er en kilde til øget CO<sub>2</sub>-udledning, især interimskonstruktioner kan med omtanke genbruges. HHM A/S har gode erfaringer med GENTRÆ konceptet, og det er besluttet at alle entreprisebyggepladser tilkobles ordningen i 2024.

### **Forsknings- og udviklingsaktiviteter**

Koncernen har kontinuerligt udført udviklingsaktiviteter inden for bæredygtigt og energioptimeret byggeri, ligesom produktionsprocesserne effektiviseres.

### **Koncernforhold**

Koncernen består af følgende selskaber:

Moderselskab er SMAN Holding ApS, Ellebækvej 35, 2820 Gentofte

60,80 % ejerskab i HHM Holding A/S, Bragesvej 4, 3400 Hillerød

100 % ejerskab i Roligbo ApS, Bragesvej 4, 3400 Hillerød

80,39 % ejerskab i SPPC A/S, Bragesvej 4, 3400 Hillerød

60,80 % ejerskab i HHM A/S, Bragesvej 4, 3400 Hillerød

### **Redegørelse for samfundsansvar**

#### **Sociale- og personaleforhold**

Koncernens sociale profil understøttes hovedsageligt af aktiviteter inden for arbejdsmiljø- og uddannelsesområdet.

#### **Arbejdsmiljø**

Koncernens udgangspunkt er, at det skal være sikkert at gå på arbejde, og at ingen skal komme til skade, hvilket sikres gennem ordentlige arbejdsforhold på alle koncernen byggepladser. Et godt arbejdsmiljø er en af koncernen formulerede værdier og et område, som der arbejdes kontinuerligt og aktivt på at forbedre. Koncernen fastholder sit langvarige fokus på meningsfulde jobs i et godt og sikkert arbejdsmiljø.

Koncernen evaluerer årligt arbejdsmiljøarbejdet og opstiller i samarbejde med medarbejderne nye

arbejdsmiljømål og handlingsplaner for arbejdsmiljøet i virksomheden.

Koncernen fokuserer på et sundt og sikkert fysisk og psykisk arbejdsmiljø for alle medarbejderne og fagentreprenører på arbejdspladsen. Koncernen har været arbejdsmiljøcertificeret siden 2007. Koncernen blev senest recertificeret af DNV i 2022.

Koncernen målsætning er at opnå en ulykkesfrekvens på 0. I 2023 var ulykkesfrekvensen 25,5 (ulykker per en million arbejdstimer), hvilket er på højere niveau end i 2022 og ikke tilfredsstillende.

Koncernen gennemførte en trivselsundersøgelse i 2023 blandt alle virksomhedens medarbejdere. I undersøgelsen fokuseres på områderne: omdømme, ledelse, samarbejde, arbejdsmiljø, arbejdsforhold, løn og ansættelsesforhold samt læring og udvikling.

Resultaterne opdeles i to områder: arbejdsglæde og loyalitet. Indenfor begge områder ligger koncernen over gennemsnittet i forhold til andre danske virksomheder. Undersøgelsen måler også tilfredsheden med koncernen indsats for ligestilling og diversitet, herunder om medarbejderne oplever, at der er lige muligheder for alle. Medarbejdere inddrages i evalueringen af resultaterne bl.a. ved deltagelse i workshops, hvor der udarbejdes handlingsplaner for forbedring af trivslen.

Det er ledelsens opfattelse, at både det fysiske og psykiske arbejdsmiljø er tilfredsstillende.

Koncernen har en nedskrevet og implementeret arbejdsmiljøpolitik, der er tilgængelig på [www.hhm.dk](http://www.hhm.dk).

### **Krænkende adfærd**

I koncernen er der nultolerance overfor krænkende adfærd. Der har siden 2013 været formuleret og implementeret en politik herom.

### **Uddannelse**

Koncernen anvender ressourcer på at medarbejderne bliver videreuddannet. Koncernen har i en årrække fokuseret særlig på områderne: Anerkendende kommunikation, Situationsbestemt ledelse og DiSC. (alle funktionærer har fået udarbejdet en personlig DiSC profil). Samarbejde er en formuleret værdi i koncernen, hvilket ovenstående kursusforløb underbygger i relation til at opretholde et sundt psykisk arbejdsmiljø i hele virksomheden.

I 2023 er der gennemført en lang række individuelle uddannelses tiltag samt interne kurser.

Koncernen har 5 - 10 lærlinge under uddannelse og værdsætter et godt samarbejde med lærlingene og med uddannelsesinstitutionerne. Lærlingene giver værdi for virksomheden, og uddannes indenfor de fagområder, hvor koncernen beskæftiger håndværkere.

Der arbejdes sammen med folkeskoler, erhvervsskoler og uddannelsessteder på flere niveauer for at fremme interessen for branchen og erhvervsfagene fx ved jævnlige besøg af elever og studerende på koncernens byggepladser.

Koncernen er endvidere repræsenteret i bestyrelsen for U/NORD.

I 2023 har koncernen ansat adskillige nyuddannede, og virksomheden har løbende praktikanter fra DTU og KEA.

Det er koncernens mål at bidrage til de ansattes egen trivsel men også at løfte et samfundsansvar. Som eksempel på dette har koncernen haft fire medarbejdere ansat under et § 56 fastholdelsesforløb i 2023.

Koncernen ønsker en medarbejdersammensætning, der afspejler det omgivende samfund, og ansøgere vurderes derfor udelukkende på baggrund af kvalifikationer og kompetencer.

### Antikorruption

I koncernen forpligter alle sig til at optræde professionelt, ærligt og etisk i forhold til koncernens forretningsaktiviteter og relationer og har en nedskrevet adfærdspolitik herom. Koncernen tager afstand fra enhver form for korruption såsom bestikkelse, afpresning og facility payments.

### Menneskerettigheder

Koncernen værder hviler på et solidt etisk fundament, som bidrager til, at virksomheden agerer socialt ansvarligt og respekterer menneskerettighederne. Derfor har koncernen indtil videre valgt ikke at nedskrive en særskilt politik på dette område.

### Arbejdskraft

Fagentreprenører der arbejder for koncernen er kontraktligt forpligtet til at overholde ILO-konvention nr. 94 for at sikre løn, arbejdstid og andre arbejdsvilkår, som ikke er mindre gunstige end dem, der bl.a. i henhold til kollektiv overenskomst gælder for arbejde af samme art, der hvor arbejdet udføres.

Koncernen kontrollerer i forbindelse med mønsterrunder på byggepladserne om eventuelt udenlandsk arbejdskraft er tilmeldt RUT-registret (Registrering af Udenlandske Tjenesteydelser). Dette er også et kontraktligt krav for fagentreprenører, der arbejder for koncernen.

Fagentreprenører er kontraktligt forpligtet til at overholde koncernens arbejdsmiljøkrav.

### Redegørelse for det underrepræsenterede køn

	2023	2022
<b>Øverste ledelsesorgan</b>		
Samlet antal medlemmer	7	6
Underrepræsenteret køn (%)	28,57	16,67
Måltal (%)	33,33	33,33
Årstal for forventet opfyldelse af måltal	2025	2025

I 2023 udgjorde antallet af kvindelige funktionærer 18,9% af den samlede funktionærgruppe. Koncernen arbejder for, at mindst 20% af medarbejderne i funktionærgruppen i år 2025 er kvinder.

I håndværkergruppen er der p.t. ingen kvindelige ansatte, hvilket alene er et spørgsmål om udbud af kvindelig arbejdskraft, indenfor de fag som koncernen beskæftiger håndværkere i.

Det er endvidere almindeligt og fuldt ud accepteret i koncernen, at begge forældre tager barselsorlov.

### Måltal for andelen af det underrepræsenterede køn i ledelsen

To ud af syv medlemmer i bestyrelsen er nu kvinder.

	2023	2022
<b>Øvrige ledelsesniveauer</b>		
Samlet antal medlemmer	10	8
Underrepræsenteret køn (%)	20,00	25,00
Måltal (%)	30,00	37,50
Årstal for forventet opfyldelse af måltal	2029	2029

Direktion består af én person, så der opstilles ikke et måltal.

I koncernens ledelsesgruppe i 2023 udgjorde kvinderne 20%. Måltallet for repræsentationen i koncernen ledelsesgruppe er, at kvinder udgør mindst 30% inden 2029.

Koncernen har en nedskrevet politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn.

#### Redegørelse for politik for dataetik

Koncernen har ikke en separat politik for dataetik, da koncernen ikke behandler data eller anvender algoritmer til dataanalyser.

Koncernens indsamling og anvendelse af data vurderes til at være på et niveau, hvor det er dækket ind under politikken for GDPR, som sikrer rettighederne for kunder, samarbejdspartnere og medarbejdere. Politikken for GDPR er en del af medarbejderhåndbøgerne, og alle i koncernen er derfor bekendt med og følger retningslinjerne. De data der indsamles, anvendes i overensstemmelse med gældende lovgivning og med et legitimt forretningsmæssigt formål.

Koncernen har endvidere en it-politik, der sikrer, at datasikkerheden kontinuerligt overvåges og kontrolleres.

# Koncernens resultatopgørelse for 2023

	Note	2023 kr.	2022 kr.
Nettoomsætning	2	709.547.696	747.160.861
Vareforbrug		0	(9.280.874)
Produktionsomkostninger		(596.871.936)	(626.388.957)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>112.675.760</b>	<b>111.491.030</b>
Administrationsomkostninger	3	(87.343.729)	(84.277.859)
Andre driftsindtægter		1.697.691	201.052
<b>Driftsresultat</b>		<b>27.029.722</b>	<b>27.414.223</b>
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		582.094	660.156
Andre finansielle indtægter	5	6.001.728	1.809.802
Andre finansielle omkostninger	6	(114.050)	(5.794.872)
<b>Resultat før skat</b>		<b>33.499.494</b>	<b>24.089.309</b>
Skat af årets resultat	7	(7.359.788)	(5.398.218)
<b>Årets resultat</b>	8	<b>26.139.706</b>	<b>18.691.091</b>



# Koncernens balance pr. 31.12.2023

## Aktiver

	Note	2023 kr.	2022 kr.
Erhvervede immaterielle aktiver		431.836	1.236.530
Goodwill		1.516.741	1.914.529
<b>Immaterielle aktiver</b>	9	<b>1.948.577</b>	<b>3.151.059</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		14.761.984	14.470.359
Indretning af lejede lokaler		0	135.071
<b>Materielle aktiver</b>	10	<b>14.761.984</b>	<b>14.605.430</b>
Kapitalandele i associerede virksomheder		5.198.119	5.684.579
Deposita		592.216	572.188
<b>Finansielle aktiver</b>	11	<b>5.790.335</b>	<b>6.256.767</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>22.500.896</b>	<b>24.013.256</b>
Råvarer og hjælpematerialer		18.000.551	19.289.954
<b>Varebeholdninger</b>		<b>18.000.551</b>	<b>19.289.954</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		81.792.485	55.827.286
Igangværende arbejder for fremmed regning	12	70.630.368	88.505.295
Andre tilgodehavender		11.050.309	9.282.252
Tilgodehavende skat		4.881.956	2.082.094
Periodeafgrænsningsposter	13	0	1.336.564
<b>Tilgodehavender</b>		<b>168.355.118</b>	<b>157.033.491</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		28.996.189	17.294.339
<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>		<b>28.996.189</b>	<b>17.294.339</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>145.147.386</b>	<b>138.298.786</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>360.499.244</b>	<b>331.916.570</b>
<b>Aktiver</b>		<b>383.000.140</b>	<b>355.929.826</b>

**Passiver**

	Note	2023 kr.	2022 kr.
Virksomhedskapital		125.000	125.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		3.221.923	3.700.383
Overført overskud eller underskud		152.660.768	143.223.014
Forslag til udbytte for regnskabsåret		8.000.000	2.000.000
<b>Egenkapital tilhørende modervirksomhedens kapitalejere</b>		<b>164.007.691</b>	<b>149.048.397</b>
<b>Egenkapital tilhørende minoritetsinteressers</b>		<b>41.843.056</b>	<b>35.906.375</b>
<b>Egenkapital</b>		<b>205.850.747</b>	<b>184.954.772</b>
Udskudt skat	14	11.569.893	4.914.149
Andre hensatte forpligtelser	15	19.847.823	31.670.106
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>31.417.716</b>	<b>36.584.255</b>
Leasingforpligtelser		3.260.200	2.957.493
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	16	<b>3.260.200</b>	<b>2.957.493</b>
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	16	1.884.081	2.021.951
Modtagne forudbetalinger fra kunder		78.949.879	65.428.029
Leverandører af varer og tjenesteydelser		41.417.473	49.705.082
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		117.703	115.477
Anden gæld		20.102.341	14.162.767
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>142.471.477</b>	<b>131.433.306</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>145.731.677</b>	<b>134.390.799</b>
<b>Passiver</b>		<b>383.000.140</b>	<b>355.929.826</b>
Begivenheder efter balancedagen	1		
Personaleomkostninger	4		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	18		
Eventualforpligtelser	19		
Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markeds-mæssige vilkår	20		
Koncernforhold	21		
Dattervirksomheder	22		

# Koncernens egenkapitalopgørelse for 2023

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for nettopskriv- ning efter indre værdis metode kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	Egenkapital tilhørende modervirkso- hedens kapitalejere kr.
Egenkapital primo	125.000	3.700.383	143.223.014	2.000.000	149.048.397
Effekt af virksomhedssalg o.l.	0	(29.163)	29.163	0	0
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(2.000.000)	(2.000.000)
Værdireguleringer	0	0	0	0	0
Øvrige egenkapitalposterings	0	(758.129)	758.129	0	0
Udbytte fra associerede virksomheder	0	(459.267)	459.267	0	0
Årets resultat	0	768.099	8.191.195	8.000.000	16.959.294
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>125.000</b>	<b>3.221.923</b>	<b>152.660.768</b>	<b>8.000.000</b>	<b>164.007.691</b>

	Egenkapital til hørende minoritets- interesser kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	35.906.375	184.954.772
Effekt af virksomhedssalg o.l.	0	0
Udbetalt ordinært udbytte	(8.126.500)	(10.126.500)
Værdireguleringer	4.882.769	4.882.769
Øvrige egenkapitalposterings	0	0
Udbytte fra associerede virksomheder	0	0
Årets resultat	9.180.412	26.139.706
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>41.843.056</b>	<b>205.850.747</b>

# Koncernens pengestrømsopgørelse for 2023

	Note	2023 kr.	2022 kr.
Driftsresultat		27.029.722	27.414.223
Af- og nedskrivninger		5.808.095	6.005.447
Andre hensatte forpligtelser		(11.822.283)	305.704
Ændringer i arbejdskapital	17	7.468.991	15.978.033
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>28.484.525</b>	<b>49.703.407</b>
Modtagne finansielle indtægter		7.584.353	1.809.802
Betalte finansielle omkostninger		(114.050)	(10.094.744)
Refunderet/(betalt) skat		(2.955.856)	(19.921.407)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>32.998.972</b>	<b>21.497.058</b>
Køb mv. af immaterielle aktiver		0	(906.946)
Køb mv. af materielle aktiver		(5.501.439)	(9.824.431)
Salg af materielle aktiver		538.272	826.425
Køb af finansielle aktiver		(20.028)	(11.051)
Salg af finansielle aktiver		37.069	0
Modtagne udbytter fra associerede virksomheder		459.267	440.000
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(4.486.859)</b>	<b>(9.476.003)</b>
<b>Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering</b>		<b>28.512.113</b>	<b>12.021.055</b>
Afdrag på leasingforpligtelser		(2.388.933)	(2.189.804)
Udbetalt udbytte		(10.126.500)	(19.157.956)
Indgåelse af leasingforpligtelse		2.553.770	4.078.326
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>(9.961.663)</b>	<b>(17.269.434)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>18.550.450</b>	<b>(5.248.379)</b>

Likvider primo	155.593.125	160.841.504
<b>Likvider ultimo</b>	<b>174.143.575</b>	<b>155.593.125</b>

---

Likvider ultimo sammensætter sig af:

Likvide beholdninger	145.147.386	138.298.786
Værdipapirer	28.996.189	17.294.339
<b>Likvider ultimo</b>	<b>174.143.575</b>	<b>155.593.125</b>

---

# Koncernens noter

## 1 Begivenheder efter balancedagen

Efter balancedagen er der i øvrigt ikke indtrådt væsentlige begivenheder af betydning for årsrapporten.

## 2 Nettoomsætning

	2023 kr.	2022 kr.
Denmark	709.547.696	747.160.861
<b>Geografiske markeder i alt</b>	<b>709.547.696</b>	<b>747.160.861</b>
Entreprise	522.829.292	500.706.433
Enfamilieshuse	146.614.308	213.791.598
Øvrige	40.104.096	32.662.830
<b>Aktiviteter i alt</b>	<b>709.547.696</b>	<b>747.160.861</b>

## 3 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	2023 kr.	2022 kr.
Lovpligtig revision	301.125	363.125
Andre ydelser	34.000	204.000
	<b>335.125</b>	<b>567.125</b>

## 4 Personaleomkostninger

	2023 kr.	2022 kr.
Gager og lønninger	138.583.021	139.589.851
Pensioner	5.708.677	6.666.087
Andre omkostninger til social sikring	2.934.840	3.352.428
Andre personaleomkostninger	4.749.898	4.647.297
	<b>151.976.436</b>	<b>154.255.663</b>
Personaleomkostninger overført til aktiver	(80.867.070)	(86.600.461)
	<b>71.109.366</b>	<b>67.655.202</b>

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>179</b>	<b>216</b>
---	------------	------------

Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 B stk. 3 er vederlaget til direktionen ikke oplyst.

## 5 Andre finansielle indtægter

	2023 kr.	2022 kr.
Renteindtægter i øvrigt	2.230.775	215.755
Dagsværdireguleringer	1.582.625	0
Øvrige finansielle indtægter	2.188.328	1.594.047
	<b>6.001.728</b>	<b>1.809.802</b>

## 6 Andre finansielle omkostninger

	2023 kr.	2022 kr.
Renteomkostninger i øvrigt	114.050	1.495.000
Dagsværdireguleringer	0	4.299.872
	<b>114.050</b>	<b>5.794.872</b>

## 7 Skat af årets resultat

	2023 kr.	2022 kr.
Aktuel skat	704.044	3.405.698
Ændring af udskudt skat	6.655.744	2.396.149
Regulering vedrørende tidligere år	0	670.589
Refusion i sambeskatning	0	(1.074.218)
	<b>7.359.788</b>	<b>5.398.218</b>

## 8 Forslag til resultatdisponering

	2023 kr.	2022 kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	8.000.000	2.000.000
Overført resultat	8.959.294	7.936.535
Minoritetsinteressers andel af resultatet	9.180.412	8.754.556
	<b>26.139.706</b>	<b>18.691.091</b>

## 9 Immaterielle aktiver

	Erhvervede immaterielle aktiver kr.	Goodwill kr.
Kostpris primo	2.060.884	2.991.946
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>2.060.884</b>	<b>2.991.946</b>
Af- og nedskrivninger primo	(824.354)	(1.077.417)
Årets afskrivninger	(804.694)	(397.788)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(1.629.048)</b>	<b>(1.475.205)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>431.836</b>	<b>1.516.741</b>

## 10 Materielle aktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	Indretning af lejede lokaler kr.
Kostpris primo	30.224.452	1.793.162
Tilgange	5.501.439	0
Afgange	(4.854.091)	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>30.871.800</b>	<b>1.793.162</b>
Af- og nedskrivninger primo	(15.754.093)	(1.658.091)
Årets afskrivninger	(4.671.542)	(135.071)
Tilbageførsel ved afgange	4.315.819	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(16.109.816)</b>	<b>(1.793.162)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>14.761.984</b>	<b>0</b>
Ikke-ejede aktiver	4.978.206	0

## 11 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i associerede virksomheder kr.	Deposita kr.
Kostpris primo	1.984.196	572.188
Tilgange	0	20.028
Afgange	(8.000)	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>1.976.196</b>	<b>592.216</b>
Opskrivninger primo	3.700.383	0
Egenkapitalreguleringer	(758.129)	0
Andel af årets resultat	768.099	0
Udbytte	(459.267)	0
Tilbageførsel ved afgange	(29.163)	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>3.221.923</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>5.198.119</b>	<b>592.216</b>

Associerede virksomheder	Hjemsted	Ejerandel %
ADV Ejendomsadministration ApS	Hillerød	50
MG HHM ApS	Hillerød	5,33



## 12 Igangværende arbejder for fremmed regning

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Igangværende arbejder for fremmed regning	818.883.915	525.970.712
Foretagne acontofaktureringer	(827.203.426)	(502.893.446)
Overført til forpligtelser	78.949.879	65.428.029
	<b>70.630.368</b>	<b>88.505.295</b>

Koncernen opfører enfamiliehuse, hvor betalingen fra kunderne først modtages ved levering. Der er afgivet betalingsgaranti til HHM A/S på alle aftaler om opførelse af enfamiliehuse.

I en entreprenørvirksomhed er den største usikkerhed indregning af igangværende arbejder. Alle sager er indregnet i henhold til sagens forventede slutøkonomi. Denne vurdering vil være omfattet af usikkerhed indtil sagen er endeligt afl everet.

## 13 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger.

## 14 Udskudt skat

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Immaterielle aktiver	(171.906)	(44.854)
Materielle aktiver	(346.168)	530.353
Tilgodehavender	22.976.129	12.197.645
Hensatte forpligtelser	(4.366.521)	(6.967.423)
Forpligtelser	0	(801.572)
Fremførbare skattemæssige underskud	(6.521.641)	0
<b>Udskudt skat i alt</b>	<b>11.569.893</b>	<b>4.914.149</b>

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>Bevægelser i året</b>		
Primo	4.914.149	2.518.000
Indregnet i resultatopgørelsen	6.655.744	2.396.149
<b>Ultimo</b>	<b>11.569.893</b>	<b>4.914.149</b>

## 15 Andre hensatte forpligtelser

Hensættelser til dækning af eventuelle garantikrav på afsluttede sager er indregnet under andre hensatte forpligtelser med 19.848 t.kr. på grundlag af tidligere års erfaringer.

## 16 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2023 kr.	Forfald inden for 12 måneder 2022 kr.	Forfald efter 12 måneder 2023 kr.
Leasingforpligtelser	1.884.081	2.021.951	3.260.200
	<b>1.884.081</b>	<b>2.021.951</b>	<b>3.260.200</b>

## 17 Ændring i arbejdskapital

	2023 kr.	2022 kr.
Ændring i varebeholdninger	1.289.403	614.964
Ændring i tilgodehavender	(4.996.453)	808.350
Ændring i leverandørgæld mv.	11.176.041	14.554.719
	<b>7.468.991</b>	<b>15.978.033</b>

## 18 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2023 kr.	2022 kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	<b>5.567.453</b>	<b>5.398.085</b>

## 19 Eventualforpligtelser

	2023 kr.	2022 kr.
Kautions- og garantiforpligtelser	306.074.950	334.922.175
<b>Eventualforpligtelser i alt</b>	<b>306.074.950</b>	<b>334.922.175</b>

Garantiforpligtelser består af arbejdsgarantier overfor tredjemand.

### Verserende tvister og retssager

Selskabet er pr. balancedagen ikke involveret i voldgiftssager.

## 20 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

## 21 Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:  
SMAN Holding ApS, Gentofte, CVR-nr. 27475183

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:  
HHM Holding A/S, 3400 Hillerød, CVR-nr. 42726826

**22 Dattervirksomheder**

	<b>Hjemsted</b>	<b>Retsform</b>	<b>Ejerandel %</b>	<b>Egenkapital kr.</b>	<b>Resultat kr.</b>
HHM Holding A/S	Hillerød	A/S	60,80	94.857.778	23.262.454
Roligbo ApS	Hillerød	ApS	100,00	8.865.023	16.677
SPPC A/S	Hillerød	A/S	80,39	72.129.449	12.175.394
HHM A/S	Hillerød	A/S	60,80	101.322.586	23.417.548

# Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2023

	Note	2023 kr.	2022 kr.
Administrationsomkostninger		(103.248)	(74.142)
<b>Driftsresultat</b>		<b>(103.248)</b>	<b>(74.142)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		14.023.342	12.686.221
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		768.193	660.156
Andre finansielle indtægter	2	2.884.780	245.117
Andre finansielle omkostninger	3	(2.226)	(4.575.756)
<b>Resultat før skat</b>		<b>17.570.841</b>	<b>8.941.596</b>
Skat af årets resultat	4	(611.547)	994.939
<b>Årets resultat</b>	5	<b>16.959.294</b>	<b>9.936.535</b>

# Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2023

## Aktiver

	Note	2023 kr.	2022 kr.
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		85.777.365	76.357.923
Kapitalandele i associerede virksomheder		5.956.248	5.684.579
<b>Finansielle aktiver</b>	6	<b>91.733.613</b>	<b>82.042.502</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>91.733.613</b>	<b>82.042.502</b>
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		6.424.368	6.251.430
Andre tilgodehavender		6.210.891	6.515.100
Tilgodehavende skat		5.586.000	2.082.094
<b>Tilgodehavender</b>		<b>18.221.259</b>	<b>14.848.624</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		28.996.189	17.294.339
<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>		<b>28.996.189</b>	<b>17.294.339</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>31.406.905</b>	<b>36.107.004</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>78.624.353</b>	<b>68.249.967</b>
<b>Aktiver</b>		<b>170.357.966</b>	<b>150.292.469</b>

**Passiver**

	Note	2023 kr.	2022 kr.
Virksomhedskapital		125.000	125.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		20.775.616	11.076.505
Overført overskud eller underskud		135.107.075	135.846.892
Forslag til udbytte for regnskabsåret		8.000.000	2.000.000
<b>Egenkapital</b>		<b>164.007.691</b>	<b>149.048.397</b>
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		115.228	113.002
Skyldige sambeskatningsbidrag		6.197.547	1.099.820
Anden gæld		37.500	31.250
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>6.350.275</b>	<b>1.244.072</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>6.350.275</b>	<b>1.244.072</b>
<b>Passiver</b>		<b>170.357.966</b>	<b>150.292.469</b>

Begivenheder efter balancedagen	1
Personaleforhold	7
Eventualforpligtelser	8
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	9
Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår	10

# Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2023

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	125.000	11.076.505	135.846.892	2.000.000	149.048.397
Effekt af virksomhedssalg o.l.	0	(29.163)	29.163	0	0
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(2.000.000)	(2.000.000)
Udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	(4.603.900)	4.603.900	0	0
Udbytte fra associerede virksomheder	0	(459.267)	459.267	0	0
Årets resultat	0	14.791.441	(5.832.147)	8.000.000	16.959.294
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>125.000</b>	<b>20.775.616</b>	<b>135.107.075</b>	<b>8.000.000</b>	<b>164.007.691</b>

# Modervirksomhedens noter

## 1 Begivenheder efter balancedagen

Efter balancedagen er der i øvrigt ikke indtrådt væsentlige begivenheder af betydning for årsrapporten.

## 2 Andre finansielle indtægter

	2023 kr.	2022 kr.
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	123.067	119.586
Renteindtægter i øvrigt	1.066.064	68.984
Dagsværdireguleringer	1.582.625	0
Øvrige finansielle indtægter	113.024	56.547
	<b>2.884.780</b>	<b>245.117</b>

## 3 Andre finansielle omkostninger

	2023 kr.	2022 kr.
Renteomkostninger i øvrigt	2.226	275.884
Dagsværdireguleringer	0	4.299.872
	<b>2.226</b>	<b>4.575.756</b>

## 4 Skat af årets resultat

	2023 kr.	2022 kr.
Aktuel skat	611.547	0
Regulering vedrørende tidligere år	0	(25.710)
Refusion i sambeskatning	0	(969.229)
	<b>611.547</b>	<b>(994.939)</b>

## 5 Forslag til resultatdisponering

	2023 kr.	2022 kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	8.000.000	2.000.000
Overført resultat	8.959.294	7.936.535
	<b>16.959.294</b>	<b>9.936.535</b>



## 6 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr.	Kapitalandele i associerede virksomheder kr.
Kostpris primo	68.981.801	1.984.196
Afgange	0	(8.000)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>68.981.801</b>	<b>1.976.196</b>
Opskrivninger primo	7.376.122	3.700.383
Afskrivninger på goodwill	(201.000)	0
Andel af årets resultat	14.224.342	768.099
Udbytte	(4.603.900)	(459.267)
Tilbageførsel ved afgange	0	(29.163)
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>16.795.564</b>	<b>3.980.052</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>85.777.365</b>	<b>5.956.248</b>

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

Kapitalandele i associerede virksomheder	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %	Egenkapital kr.	Resultat kr.
ADV Ejendomsadministration ApS	Hillerød	ApS	50	10.396.238	1.165.465
MG HHM ApS	Hillerød	ApS	5,33	14.214.916	3.475.618

## 7 Personaleforhold

Virksomheden har ingen ansatte udover direktionen. Direktøren har ikke modtaget vederlag.

## 8 Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

## 9 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Svend Pedersen, Ellebækvej 35, 2820 Gentofte, ejer alle aktier i selskabet og har dermed bestemmende indflydelse på dette.

## 10 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

## Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering, og deres andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der er afholdt for at opnå regnskabsårets nettoomsætning. I produktionsomkostninger indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle aktiver, der indgår i produktionsprocessen. Endvidere indgår sædvanlige nedskrivninger af lagerbeholdninger i posten.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for normale lagernedskrivninger.

### Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger ved virksomhedens administrative funktioner, herunder løn og gager til medarbejdere i administration og ledelse, kontorholdsomkostninger, nedskrivninger af tilgodehavender samt af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle aktiver, der benyttes i administrationen af virksomheden.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt lønrefusioner.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

### Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter forholdsmæssig eliminering af interne avancer og tab.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den

del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

## Balancen

### Goodwill

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Det har for et goodwillbeløb ikke været muligt at skønne brugstiden pålideligt, og denne er derfor fastsat til 10 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter erhvervede immaterielle rettigheder.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives lineært over aftaleperioden.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Materielle aktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	<b>Brugstid</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-8 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

**Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Det har for et goodwillbeløb ikke været muligt at skønne brugstiden pålideligt, og denne er derfor fastsat til 10 år.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

**Kapitalandele i associerede virksomheder**

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi.

Associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende associerede virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder opfylder definitionerne på både kapitalinteresser og associerede virksomheder, men er i års- og koncernregnskabet præsenteret som kapitalandele i associerede virksomheder, da denne benævnelse mere præcist beskriver koncernens involvering i de pågældende virksomheder.

**Varebeholdninger**

Varebeholdninger omfatter projektbeholdning af ejendomme, der måles til kostpris eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Nettorealisationseværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Hvis salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealisationseværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, der er opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

### **Tilgodehavende og skyldig skat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### **Andre værdipapirer og kapitalandele (omsætningsaktiver)**

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter bankindeståender.

### **Udbytte**

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.

**Minoritetsinteresser**

Minoritetsinteresser måles ved første indregning til minoritetsinteressernes andel af den overtagne virksomheds nettoaktiver målt til dagsværdi. Der indregnes ikke goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel i den overtagne virksomhed.

**Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

**Andre hensatte forpligtelser**

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede tab på igangværende arbejde for fremmed regning, samt omkostninger til 1 og 5 års gennemgang.

Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger vil overstige de samlede indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes til dækning af det samlede tab, der påregnes ved det pågældende arbejde.

**Leasingforpligtelser**

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelserne indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiell omkostning.

**Operationelle leasingaftaler**

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

**Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

**Modtagne forudbetalinger fra kunder**

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

**Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag**

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.

**Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt skat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko med fradrag af kortfristet bankgæld.