

# **Arla Foods Holding A/S**

Sønderhøj 14

8260 Viby J

CVR-nr. 27466052

## **Årsrapport for 2018**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære generalforsamling  
den 24-05-2019

---

Jonas Buur  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Virksomhedsoplysninger	6
Ledelsesberetning	7
Hoved- og nøgletal	8
Anvendt regnskabspraksis	9
Resultatopgørelse	11
Balance	12
Egenkapitalopgørelse	14
Noter	15

**Arla Foods Holding A/S**

## **Ledelsespåtegning**

Ledelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01-01-2018 - 31-12-2018 for Arla Foods Holding A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31-12-2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01-01-2018 - 31-12-2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 24-05-2019

### **Direktion**

Lars Jepsen  
Direktør

### **Bestyrelse**

Peder Tuborgh  
Formand

Natalie Knight

John Duus Andresen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i Arla Foods Holding A/S

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Arla Foods Holding A/S for regnskabsåret 01-01-2018 - 31-12-2018, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31-12-2018, samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01-01-2018 - 31-12-2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- \* Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- \* Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- \* Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- \* Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- \* Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 24-05-2019

**Ernst & Young**

**Godkendt Revisionspartnerselskab**

CVR-nr. 30700228

Jens Weiersøe Jakobsen  
Statsautoriseret revisor  
mne30152

## Arla Foods Holding A/S

### Virksomhedsoplysninger

<b>Virksomheden</b>	Arla Foods Holding A/S Sønderhøj 14 8260 Viby J
Telefon	89381000
CVR-nr.	27466052
Hjemsted	Aarhus
Regnskabsår	01-01-2018 - 31-12-2018
<b>Bestyrelse</b>	Peder Tuborgh, Formand Natalie Knight John Duus Andresen
<b>Direktion</b>	Lars Jepsen, Direktør
<b>Revisor</b>	Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab Værkmestergade 25 8000 Aarhus C CVR-nr.: 30700228

## Ledelsesberetning

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets væsentligste aktiviteter er at være holdingselskab for en række af Arla Foods-koncernens datterselskaber.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for regnskabsåret 01-01-2018 - 31-12-2018 udviser et resultat på tkr. -315.503, og selskabets balance pr. 31-12-2018 udviser en balancesum på tkr. 4.823.694, og en egenkapital på tkr. 3.960.130, hvilket er på niveau med forventningerne for året.

### Forventninger til fremtiden

Der forventes et underskud af selskabets aktiviteter i det kommende år.

## Hoved- og nøgletal

TDKK

Virksomhedens udvikling i hoved- og nøgletal kan beskrives således:

	2018	2017	2016	2015	2014
Finansielle indtægter	565	2.755	0	0	0
Finansielle omkostninger	-36.847	-79.692	-75.980	-83.126	-93.300
Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	-287.519	24.682	867.431	-721.305	-468.747
Årets resultat	-315.503	-38.469	-80.057	-31.699	-98.937
Aktiver i alt	4.823.694	6.347.659	6.761.874	3.330.125	3.837.130
Anlægsaktiver i alt	4.791.242	5.201.015	6.504.176	3.251.194	3.784.518
Egenkapital i alt	3.960.130	4.319.913	4.696.889	1.299.197	1.973.681
Egenkapitalens forrentning (ROE) (%)	-8	-1	-3	-2	-4
Soliditetsgrad (%)	83	68	69	39	51

Egenkapitalens forrentning (ROE) (%) = Årets resultat / Gns. egenkapital X 100

Soliditetsgrad (%) = Egenkapital i alt X 100 / Passiver i alt



## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten for Arla Foods Holding A/S for 2018 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Selskabet har i henhold til årsregnskabslovens §86 stk. 4 undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse.

Udover enkelte præsentationsmæssige ændringer er årsregnskabet aflagt efter samme regnskabspraksis som tidligere år.

### Koncernregnskab

I henhold til årsregnskabslovens § 112 stk. 1, er der ikke udarbejdet koncernregnskab.

Selskabet er et helejet datterselskab af Arla Foods amba, Viby J og indgår i koncernregnskabet for Arla Foods amba. Koncernregnskabet kan rekvireres på følgende adresse: Arla Foods amba, Sønderhøj 14, 8260 Viby J.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Virksomheden har valgt at sammendrage visse poster i resultatopgørelsen efter bestemmelserne i årsregnskabslovens § 32.

### Nettoomsætning

Nettoomsætning består primært af lejeindtægter og indregnes i resultatopgørelsen med det beløb, der vedrører regnskabsåret. Nettoomsætning måles ekskl. moms, afgifter og rabatter.

### Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration.

### Indtægter fra kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter fra kapitalandele omfatter den forholdsmæssige andel af resultatet efter skat samt eventuel regulering af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på koncerngoodwill.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat med fradrag af den del af årets skat, der vedrører egenkapitalbevægelser. Aktuel og udskudt skat vedrørende egenkapitalbevægelser indregnes direkte i egenkapitalen. Selskabet er administrationselskab og sambeskattet med danske tilknyttede virksomheder. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

## Anvendt regnskabspraksis

### Balancen

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsesprisen indtil det tidspunkt, hvor aktivet tages i brug.

Afskrivningsgrundlaget opgøres som kostprisen med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Vurderes restværdien som højere end aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes brugstider:

	<b>Brugstid</b>
Bygninger:	10 år

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles efter den indre værdis metode til den forholdsmæssigt ejede andel af virksomhedernes egenkapital med fradrag for koncerninterne avancer og med tillæg af resterende værdi af goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes som en indtægt i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet, når de almindelige betingelser for indregning af en indtægt er til stede. Virksomheder med negativ egenkapital måles til 0. Beløb herudover indregnes under posten hensatte forpligtelser, såfremt der er en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække underbalancen.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Værdien reduceres med nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

#### Udskudt skat

Udskudt skat og årets regulering heraf opgøres efter den balanceorienterede gælds metode som skatteværdien af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser i virksomheder inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

#### Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris.

#### Aktuelle skatteforpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets forventede skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

**Resultatopgørelse**

TDKK

	Note	2018	2017
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>608</b>	<b>7.568</b>
Administrationsomkostninger	1	-376	-512
Andre driftsomkostninger		-405	-304
<b>Driftsresultat</b>		<b>-173</b>	<b>6.752</b>
Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		-287.519	24.682
Finansielle indtægter	2	565	2.755
Finansielle omkostninger	3	-36.847	-79.692
<b>Resultat før skat</b>		<b>-323.974</b>	<b>-45.503</b>
Skat af årets resultat	4	8.471	7.034
<b>Årets resultat</b>		<b>-315.503</b>	<b>-38.469</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>	5		
Overført resultat		-315.503	-38.469
<b>Resultatdisponering</b>		<b>-315.503</b>	<b>-38.469</b>

**Balance 31. december 2018**

TDKK

	Note	2018	2017
<b>Aktiver</b>			
Grunde og bygninger	6	<u>2.466</u>	<u>2.466</u>
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		<b><u>2.466</u></b>	<b><u>2.466</u></b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	7, 8	<u>4.788.776</u>	<u>5.198.549</u>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b><u>4.788.776</u></b>	<b><u>5.198.549</u></b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b><u>4.791.242</u></b>	<b><u>5.201.015</u></b>
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		30.871	1.146.542
Tilgodehavende selskabsskat		1.225	0
Andre tilgodehavender		<u>356</u>	<u>102</u>
<b>Tilgodehavender</b>		<b><u>32.452</u></b>	<b><u>1.146.644</u></b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b><u>32.452</u></b>	<b><u>1.146.644</u></b>
<b>Aktiver</b>		<b><u>4.823.694</u></b>	<b><u>6.347.659</u></b>

**Balance 31. december 2018**

TDKK

	Note	2018	2017
<b>Passiver</b>			
Virksomhedskapital		22.000	22.000
Overført resultat		3.938.130	4.297.913
<b>Egenkapital</b>		<b>3.960.130</b>	<b>4.319.913</b>
Ansvarlige lån		850.000	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	9	<b>850.000</b>	<b>0</b>
Ansvarlige lån	9	0	2.000.000
Gæld til tilknyttede virksomheder		7.317	25.614
Selskabsskat		0	2.132
Anden gæld		6.247	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>13.564</b>	<b>2.027.746</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>863.564</b>	<b>2.027.746</b>
<b>Passiver</b>		<b>4.823.694</b>	<b>6.347.659</b>
Eventualforpligtelser	10		
Nærtstående parter	11		

## Egenkapitalopgørelsen

TDKK

	Virksomheds kapital	Reserve for netto opskrivning efter indre værdi metode	Overført resultat	I alt
Egenkapital 01-01-2018	22.000	0	4.297.913	4.319.913
Valutakursreguleringer vedr. kapitalandele i tilknyttede virksomheder			-615	-615
Årets resultat			-315.503	-315.503
Regulering af sikringsinstrumenter og andre egenkapitaltransaktioner			-43.665	-43.665
<b>Egenkapital 31-12-2018</b>	<b>22.000</b>	<b>0</b>	<b>3.938.130</b>	<b>3.960.130</b>

Aktiekapitalen er opdelt i aktier á 1 kr. eller multipla heraf.

Selskabskapitalen blev i 2016 forhøjet med tkr. 1.000. Herudover har selskabskapitalen været uændret de seneste 5 år.

## Noter

**1. Administrationsomkostninger**

Der har i 2018 i lighed med tidligere år ikke været ansatte i selskabet. Der er i regnskabsåret ikke udbetalt vederlag til direktion og bestyrelse. Arla Foods amba varetager selskabets administration, for hvilket Arla Foods amba modtager et administrationshonorar.

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>2. Finansielle indtægter</b>		
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	287	2.755
Andre finansielle indtægter	278	0
	<b>565</b>	<b>2.755</b>
<b>3. Finansielle omkostninger</b>		
Finansielle omkostninger til tilknyttede virksomheder	36.770	79.581
Andre finansielle omkostninger	77	111
	<b>36.847</b>	<b>79.692</b>
<b>4. Skat af årets resultat</b>		
Årets aktuelle skat	-8.463	-38.804
Regulering af udskudt skat	0	32.079
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-8	-309
	<b>-8.471</b>	<b>-7.034</b>
<b>5. Forslag til resultatdisponering</b>		
Overført resultat	-315.503	-38.469
	<b>-315.503</b>	<b>-38.469</b>
<b>6. Grunde og bygninger</b>		
Kostpris primo	2.740	2.740
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>2.740</b>	<b>2.740</b>
Af- og nedskrivninger primo	-274	0
Årets afskrivninger	0	-274
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-274</b>	<b>-274</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>2.466</b>	<b>2.466</b>

## Noter

	2018	2017
<b>7. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Kostpris primo	7.315.786	7.305.276
Tilgang i årets løb	22.665	10.510
Afgang i årets løb	-19.049	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>7.319.402</b>	<b>7.315.786</b>
Reguleringer primo	-2.117.237	-803.840
Udbytte	-86.243	-999.572
Valutakursregulering	-615	-139.197
Årets resultat inkl. afskrivning af goodwill	-287.519	24.682
Regulering af sikringsinstrumenter og andre egenkapitaltransaktioner	-39.012	-199.310
<b>Dagsværdireguleringer ultimo</b>	<b>-2.530.626</b>	<b>-2.117.237</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>4.788.776</b>	<b>5.198.549</b>

I den regnskabsmæssige værdi er indregnet merværdier med TDKK 2.270.461. I årets resultat indgår afskrivninger på merværdier med TDKK 260.189.



Noter

8. Oplysninger om kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

Navn	Hjemsted	Ejerandel i %
AF A/S	Danmark	100,00
- Arla Foods Finance A/S	Danmark	100,00
- Kingdom Food Products ApS	Danmark	100,00
- Ejendoms-ApS St. Ravnsbjerg	Danmark	100,00
- Arla Insurance Company Ltd.	Guernsey	100,00
- Arla Foods Energy A/S	Danmark	100,00
- Arla Foods Trading A/S	Danmark	100,00
Arla Foods International A/S	Danmark	100,00
- Danya Foods Ltd.	Saudi-Arabien	75,00
- Arla Foods UK Holding Ltd.	Storbritannien	100,00
- Arla Foods UK Plc.	Storbritannien	100,00
- Arla Foods Finance Ltd.	Storbritannien	100,00
- Arla Foods Holdings Co. Ltd.	Storbritannien	100,00
- Arla Foods UK Services Ltd.	Storbritannien	100,00
- Milk Link Holding Limited	Storbritannien	100,00
- Westbury Dairies Ltd.	Storbritannien	11,00
- Arla Foods (Westbury) Ltd.	Storbritannien	100,00
- Arla Foods Cheese Co. Ltd.	Storbritannien	100,00
- Arla Foods Ingredients UK Ltd.	Storbritannien	100,00
- MV Ingredients Ltd.	Storbritannien	50,00
- Arla Foods Limited	Storbritannien	100,00
- Arla Foods Property Co. Ltd.	Storbritannien	100,00
Arla Foods Distribution A/S	Danmark	100,00
Arla DP Holding A/S	Danmark	100,00
Arla Foods Belgien AG	Belgien	99,00
- Mlkerei Walhorn GmbH	Tyskland	100,00
Arla Foods Ingredients GmbH	Tyskland	100,00
Tholstrup Cheese A/S	Danmark	100,00
- Tholstrup Cheese USA Inc.	USA	100,00
Arla Foods Kuwait Company LLC	Kuwait	49,00
Arla Kallassi Lebanon S.A.L.	Libanon	50,01
Arla Foods Qatar WLL	Qatar	40,00
Arla Foods Sdn. Bhd.	Malaysia	100,00
Al Berit Alban LLC Bahrain	Bahrain	25,00
Arla Foods Procurement Ltd.	Hong Kong	100,00
TG Arla Dairy Products LFTZ	Nigeria	50,00
Arla Foods Investment A/S	Danmark	100,00
- Arla Senegal SA	Senegal	100,00
Cocio Chokolademlk A/S	Danmark	50,00
Biolac GmbH & Co. KG	Tyskland	50,00
Arla Foods B.V.	Holland	100,00
Yeo Valley Daries Ltd.	Storbritannien	100,00
Arla Global Dairy Products Ltd.	Nigeria	100,00
Arla Foods Panama S.A.	Panama	100,00

## Noter

Desuden ejes en række selskaber uden væsentlig erhvervmæssig aktivitet.

### 9. Ansvarlige lån

Ansvarligt lån på 850.000 tkr. henstår afdragsfrit og uopsigeligt fra långiver, Arla Foods amba, indtil den 31. december 2023. Lånet er ansvarligt og dækkes ved likvidation, akkord, konkurs eller opløsning, efter at selskabets øvrige kreditorer har opnået fuld dækning.

### 10. Udskudte skatteaktiver og eventualforpligtelser

Selskabet har pr. 31. december 2018 et skatteaktiv på TDKK 36.663, som ikke er indregnet i balancen, da der er usikkerhed om udnyttelsestidspunktet heraf. Selskabet hæfter med øvrige sambeskattede selskaber ubegrænset og solidarisk for danske selskabsskatter og kildeskatter inden for sambeskatningskredsen.

### 11. Nærtstående parter

Arla Foods Holding A/S' nærtstående parter omfatter selskabets ledelse, andre selskaber i Arla Foods koncernen, samt det ultimative moderselskabs andelshavere og medlemmer af ledelsen, herunder selskabets direktører.

Koncernregnskab:

Selskabet indgår i koncernregnskabet for moderselskabet Arla Foods amba, Sønderhøj, 8260 Viby J.

Bestemmede indflydelse:

Arla Foods amba ejer 100% af aktierne i selskabet.

Transaktioner med nærtstående parter:

Alle transaktioner i regnskabsåret med nærtstående parter med indgået på markedsvilkår. I henhold til Årsregnskabsloven § 98 c gives der dermed ikke yderligere oplysninger om disse transaktioner.