

STAMARKIV

Director A/S
Ewaldsgade 7, 2200 København N

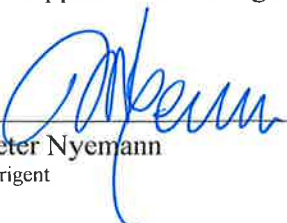
CVR-nr. 27 46 11 07

Årsrapport

2016

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den

16/5-17



Peter Nyemann
Dirigent

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Ledelsesberetning	6
Årsregnskab 1. januar - 31. december 2016	
Resultatopgørelse	7
Balance	8
Noter	10
Anvendt regnskabspraksis	12

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2016 for Director A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

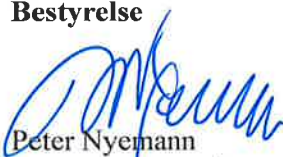
Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.


København N, den 25. april 2017

Direktion

Jeppé Hartmann Berggreen
Adm. direktør

Bestyrelse


Peter Nyemann
formand


Jeppé Hartmann Berggreen


Carsten Maischnack Olsen


Troels Fing

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til aktionærerne i Director A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Director A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet”. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA’s Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 25. april 2017

Grant Thornton
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 34 20 99 36


Ole Skou
statsautoriseret revisor

Selskabsoplysninger

Selskabet	Director A/S Ewaldsgade 7 2200 København N Telefon: +45 3997 1030 Hjemmeside: www.director.dk CVR-nr.: 27 46 11 07 Stiftet: 1. december 2003 Hjemsted: København Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Bestyrelse	Peter Nyemann, formand Carsten Maischnack Olsen Troels Fiig Jeppe Hartmann Berggreen
Direktion	Jeppe Hartmann Berggreen, Adm. direktør
Revision	Grant Thornton, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Stockholmsgade 45 2100 København Ø
Bankforbindelse	Danske Bank
Associeret virksomhed	Response Optimizer ApS, København

Ledelsesberetning

Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets aktiviteter består i at drive reklamebureau-virksomhed med speciale indenfor datadrevet dialogmarkedsføring.

Selskabet indgår i Direct Gruppen. I Direct Gruppen indgår andre søsterselskaber, som på hver sine forretningsområder komplementerer selskabets hovedaktiviteter.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets bruttoresultat udgør 10.031 t.kr. mod 8.646 t.kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør 979 t.kr. mod 564 t.kr. sidste år. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

Pr. 31. december 2016 har bureauet købt en andel på 25% af bureauet Response Optimizer ApS. Mellem de to selskaber er der gode supplerende kompetencer, og der er allerede realiseret synergier i form af samarbejde på en række kundeopgaver.

Bureauets arbejde blev i 2016 belønnet med en Danish Internet Awards i kategorien ”Best Datadriven Marketing” samt en Guld Award ved de internationale Echo Awards i USA. Den prisbelønnede indsats er udarbejdet for SKAGEN Fondene, og er en taktisk, datadrevet digital kampagne.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, der væsentligt vil kunne påvirke vurderingen af selskabets finansielle stilling.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

<u>Note</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Bruttoresultat	10.030.654	8.646.130
Andre eksterne omkostninger	-2.037.273	-1.693.669
1 Personaleomkostninger	-6.917.854	-6.158.948
1 Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-41.888	-40.765
Resultat før finansielle poster	1.033.639	752.748
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	172.336	0
Andre finansielle indtægter	14.507	2.083
Øvrige finansielle omkostninger	-3.930	-1.305
Resultat før skat	1.216.552	753.526
Skat af årets resultat	-237.323	-189.970
Årets resultat	979.229	563.556
Forslag til resultatdisponering:		
Udbytte for regnskabsåret	1.399.600	330.000
Overføres til overført resultat	0	233.556
Disponeret fra overført resultat	-420.371	0
Disponeret i alt	979.229	563.556

Balance 31. december

Aktiver		<u>2016</u>	<u>2015</u>
<u>Note</u>			
Anlægsaktiver			
2	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	76.880	101.353
	Materielle anlægsaktiver i alt	<u>76.880</u>	<u>101.353</u>
3	Kapitalandel i associeret virksomhed	800.000	0
	Deposita	178.216	178.568
	Finansielle anlægsaktiver i alt	<u>978.216</u>	<u>178.568</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>1.055.096</u>	<u>279.921</u>
Omsætningsaktiver			
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	3.992.079	4.253.296
	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	172.336	0
	Periodeafgrænsningsposter	34.526	58.004
	Tilgodehavender i alt	<u>4.198.941</u>	<u>4.311.300</u>
	Likvide beholdninger	<u>384.547</u>	<u>45.798</u>
	Omsætningsaktiver i alt	<u>4.583.488</u>	<u>4.357.098</u>
	Aktiver i alt	<u>5.638.584</u>	<u>4.637.019</u>

Balance 31. december

Passiver	2016	2015
<u>Note</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Egenkapital		
4 Virksomhedskapital	555.556	555.556
4 Overført resultat	0	420.372
4 Foreslået udbytte for regnskabsåret	1.399.600	330.000
Egenkapital i alt	<u>1.955.156</u>	<u>1.305.928</u>
Hensatte forpligtelser		
Hensættelser til udskudt skat	4.809	4.030
Hensatte forpligtelser i alt	<u>4.809</u>	<u>4.030</u>
Gældsforpligtelser		
Gæld til pengeinstitutter	0	76.570
Modtagne forudbetalinger fra kunder	1.110.850	1.669.438
Leverandører af varer og tjenesteydelser	668.733	644.021
Selskabsskat	188.544	44.572
Anden gæld	1.710.492	892.460
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>3.678.619</u>	<u>3.327.061</u>
Gældsforpligtelser i alt	<u>3.678.619</u>	<u>3.327.061</u>
Passiver i alt	<u>5.638.584</u>	<u>4.637.019</u>
5 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		
6 Eventualposter		

Noter

	2016	2015
1. Personaleomkostninger		
Lønninger og gager	6.223.606	5.494.441
Pensioner	357.128	305.459
Andre omkostninger til social sikring	59.080	51.861
Personaleomkostninger i øvrigt	278.040	307.187
	6.917.854	6.158.948
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	10	9
2. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		
Kostpris 1. januar 2016	355.621	507.052
Tilgang i årets løb	17.415	20.591
Afgang i årets løb	-174.145	-172.022
Kostpris 31. december 2016	198.891	355.621
Af- og nedskrivninger 1. januar 2016	-254.268	-385.525
Årets af-/nedskrivninger	-41.888	-40.765
Af-/nedskrivninger, afhændede aktiver	174.145	172.022
Af- og nedskrivninger 31. december 2016	-122.011	-254.268
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016	76.880	101.353
3. Kapitalandel i associeret virksomhed		
Tilgang i årets løb	800.000	0
Kostpris 31. december 2016	800.000	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016	800.000	0

Hovedtallene for virksomheden ifølge den seneste godkendte årsrapport

	Ejerandel	Egenkapital	Årets resultat	Regnskabsmæssig værdi hos Director A/S
Response Optimizer ApS, København	25 %	739.345	689.345	800.000

Noter

4. Egenkapital

	<u>Virksomheds-</u> <u>kapital</u>	<u>Overført</u> <u>resultat</u>	<u>Foreslået</u> <u>udbytte for</u> <u>regnskabsåret</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1. januar 2016	555.556	420.371	-330.000	645.927
Årets overførte overskud eller underskud	0	-420.371	330.000	-90.371
Udbytte for regnskabsåret	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>1.399.600</u>	<u>1.399.600</u>
Egenkapital 31. december 2016	<u>555.556</u>	<u>0</u>	<u>1.399.600</u>	<u>1.955.156</u>

Aktiekapitalen består af 555.556 aktier a 1 kr. og multipla heraf. Kapitalen er ikke opdelt i klasser.

5. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til pengeinstitut, 0 t.kr., har selskabet stillet virksomhedspant på nominelt 650 t.kr. Virksomhedspantet omfatter simple fordringer, varelager, driftsinventar og immaterielle rettigheder.

6. Eventualposter

Eventualforpligtelser

Operational leasing:

Selskabet har indgået operationelle leasingkontrakter med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på 18 t.kr. Leasingkontrakterne har en restløbetid på 17 måneder og en samlet restleasingydelse på 26 t.kr.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Director A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

Resultatopgørelsen

Bruttoresultat

Bruttoresultat indeholder nettoomsætning samt vareforbrug.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Anvendt regnskabspraksis

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
---	--------

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Leasingkontrakter

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandel i associeret virksomhed

Kapitalandel i associeret virksomhed måles til kostpris. Er genindvindingsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

Anvendt regnskabspraksis

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Gældsforpligtelser

Gæld måles til nominel værdi.