

Grant Thornton
Statsautoriseret
Revisionspartnerselskab

Stockholmsgade 45
2100 København Ø
CVR-nr. 34209936

T (+45) 33 110 220

www.grantthornton.dk

Director A/S
Ewaldsgade 7, 2200 København N

CVR-nr. 27 46 11 07

Årsrapport

2015

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den



Peter Nyemann
Dirigent

30/5-16

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors erklæringer	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	4
Ledelsesberetning	5
Årsregnskab 1. januar - 31. december 2015	
Resultatopgørelse	6
Balance	7
Noter	9
Anvendt regnskabspraksis	11

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2015 for Director A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København N, den 6. maj 2016

Direktion

Jeppe Hartmann Berggreen
Adm. direktør

Bestyrelse


Peter Nyemann
formand


Jeppe Hartmann Berggreen


Carsten Maischnack Olsen


Troels Fiig

**Til aktionærerne i Director A/S****Påtegning på årsregnskabet**

Vi har revideret årsregnskabet for Director A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for selskabets udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

København, den 6. maj 2016

Grant Thornton

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 34 20 99 36


Ole Skou
Statsautoriseret revisor

Selskabet	Director A/S Ewaldsgade 7 2200 København N Telefon: +45 3997 1030 Hjemmeside: www.director.dk CVR-nr.: 27 46 11 07 Stiftet: 1. december 2003 Hjemsted: København Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Bestyrelse	Peter Nyemann, formand Carsten Maischnack Olsen Troels Fiig Jeppe Hartmann Berggreen
Direktion	Jeppe Hartmann Berggreen, Adm. direktør
Revision	Grant Thornton, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Stockholmsgade 45 2100 København Ø
Bankforbindelse	Danske Bank

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets aktiviteter består i at drive reklamebureau-virksomhed med speciale indenfor datadrevet dialogmarkedsføring.

Selskabet indgår i Direct Gruppen, som har en ejerandel på 30%. I Direct Gruppen indgår andre søsterselskaber, som på hver sine forretningsområder komplementerer selskabets hovedaktiviteter.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets bruttoresultat udgør 8.646 t.kr. mod 7.439 t.kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør 564 t.kr. mod 100 t.kr. sidste år. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

Bureauets arbejde blev i 2015 belønnet med en Guld Award ved de internationale Echo Awards i USA. Den prisbelønnede indsats er udarbejdet for ejendomsmæglerkæden home, og er en taktisk og datadrevet kampagne. Echo Award betragtes som verdensmesterskabet i Direct Marketing, og det er første gang bureauet er nomineret og vinder.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, der væsentligt vil kunne påvirke vurderingen af selskabets finansielle stilling.



Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	2015	2014
Bruttoresultat	8.646.131	7.438.738
Andre eksterne omkostninger	-1.693.669	-1.854.184
1 Personaleomkostninger	-6.158.949	-5.385.194
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	-40.765	-41.735
Resultat før finansielle poster	752.748	157.625
Finansielle indtægter	2.083	2.120
2 Finansielle omkostninger	-1.305	-12.574
Resultat før skat	753.526	147.171
3 Skat af årets resultat	-189.970	-46.970
Årets resultat	563.556	100.201
Forslag til resultatdisponering:		
Udbytte for regnskabsåret	330.000	600.000
Overføres til overført resultat	233.556	0
Disponeret fra overført resultat	0	-499.799
Disponeret i alt	563.556	100.201

Balance 31. december

Aktiver		
Note	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Anlægsaktiver		
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	<u>101.353</u>	<u>121.527</u>
Materielle anlægsaktiver i alt	<u>101.353</u>	<u>121.527</u>
Deposita	<u>178.568</u>	<u>178.568</u>
Finansielle anlægsaktiver i alt	<u>178.568</u>	<u>178.568</u>
Anlægsaktiver i alt	<u>279.921</u>	<u>300.095</u>
Omsætningsaktiver		
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	4.253.296	3.177.896
Udsudte skatteaktiver	0	3.368
Tilgodehavende selskabsskat	0	163.730
Periodeafgrænsningsposter	<u>58.004</u>	<u>20.152</u>
Tilgodehavender i alt	<u>4.311.300</u>	<u>3.365.146</u>
Likvide beholdninger	<u>45.798</u>	<u>725.235</u>
Omsætningsaktiver i alt	<u>4.357.098</u>	<u>4.090.381</u>
Aktiver i alt	<u>4.637.019</u>	<u>4.390.476</u>



Balance 31. december

Passiver		
Note	2015	2014
Egenkapital		
5 Virksomhedskapital	555.556	555.556
5 Overført resultat	420.372	186.816
5 Foreslået udbytte for regnskabsåret	330.000	600.000
Egenkapital i alt	1.305.928	1.342.372
Hensatte forpligtelser		
Hensættelser til udskudt skat	4.030	0
Hensatte forpligtelser i alt	4.030	0
Gældsforpligtelser		
Gæld til pengeinstitutter	76.570	2.194
Forudfakturering	1.669.438	1.187.291
Leverandører af varer og tjenesteydelser	644.021	1.071.802
Gæld til associerede virksomheder	0	75.853
Selskabsskat	44.572	0
Anden gæld	892.460	710.964
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	3.327.061	3.048.104
Gældsforpligtelser i alt	3.327.061	3.048.104
Passiver i alt	4.637.019	4.390.476
6 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		
7 Eventualposter		

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
1. Personalemkostninger		
Lønninger og gager	5.494.441	4.798.014
Pensioner	305.459	310.803
Andre omkostninger til social sikring	51.861	41.935
Personalemkostninger i øvrigt	307.188	234.442
	<u>6.158.949</u>	<u>5.385.194</u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>9</u>	<u>7</u>
2. Finansielle omkostninger		
Andre renteomkostninger	<u>1.305</u>	<u>12.574</u>
	<u>1.305</u>	<u>12.574</u>
3. Skat af årets resultat		
Skat af årets resultat	182.572	38.563
Årets regulering af udskudt skat	<u>7.398</u>	<u>8.407</u>
	<u>189.970</u>	<u>46.970</u>
4. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		
Kostpris 1. januar 2015	507.052	507.052
Tilgang i årets løb	20.591	0
Afgang i årets løb	<u>-172.022</u>	<u>0</u>
Kostpris 31. december 2015	<u>355.621</u>	<u>507.052</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2015	-385.525	-343.790
Årets af-/nedskrivninger	-40.765	-41.735
Af-/nedskrivninger, afhændede aktiver	<u>172.022</u>	<u>0</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2015	<u>-254.268</u>	<u>-385.525</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015	<u>101.353</u>	<u>121.527</u>

5. Egenkapital

	<u>Virksomheds- kapital</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>Foreslået udbytte for regnskabsåret</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1. januar 2015	555.556	186.816	0	742.372
Årets overførte overskud eller underskud	0	233.556	0	233.556
Udbytte for regnskabsåret	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>330.000</u>	<u>330.000</u>
Egenkapital 31. december 2015	<u>555.556</u>	<u>420.372</u>	<u>330.000</u>	<u>1.305.928</u>

Aktiekapitalen består af 555.556 aktier a 1 kr. og multipla heraf. Kapitalen er ikke opdelt i klasser.

Der har ikke indenfor de seneste 5 år været bevægelser på virksomhedskapitalen.

6. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til pengeinstitut, 93 t.kr., har selskabet stillet virksomhedspant på nominelt 650 t.kr. Virksomhedspantet omfatter simple fordringer, varelager, driftsinventar og immaterielle rettigheder.

7. Eventualposter**Operationel leasing**

Selskabet har indgået operationelle leasingkontrakter med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på 18 t.kr. Leasingkontrakterne har en restløbetid på 29 måneder og en samlet restleasingydelse på 44 t.kr.

Årsrapporten for Director A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

Resultatopgørelsen

Bruttoresultat

Bruttoresultat indeholder nettoomsætning samt vareforbrug.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt realiserede og urealiserede kursavancer og -tab vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Balancen**Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 3-5 år

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealisationsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

Egenkapital - udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Selskabsskatteprocenten vil i perioden fra 2014 til 2016 blive trinvist nedsat fra 25 % til 22 %, hvilket vil påvirke størrelsen af udskudte skatteforpligtelser og skatteaktiver. Medmindre en indregning med en anden skatteprocent end 22 vil medføre en væsentlig afvigelse i den forventede udskudte skatteforpligtelse eller skatteaktivet, indregnes udskudte skatteforpligtelser og skatteaktiver med 22 %.

Gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser måles til nominal værdi.