



## H. Daugaard A/S

Toldbodgade 7  
6000 Kolding  
CVR-nr. 27460313

## Årsrapport 2021

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
22.06.2022

---

**Henrik Kleis**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Resultatopgørelse for 2021	11
Balance pr. 31.12.2021	12
Egenkapitalopgørelse for 2021	14
Noter	15
Anvendt regnskabspraksis	21

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

H. Daugaard A/S

Toldbodgade 7

6000 Kolding

CVR-nr.: 27460313

Hjemsted: Kolding

Regnskabsår: 01.01.2021 - 31.12.2021

## Bestyrelse

Henrik Kleis, formand

Michael Frihagen

Jørgen Meyer

## Direktion

Michael Frihagen, administrerende direktør

Palle Mogensen, direktør

Carsten Eskildsen, direktør

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Egtved Allé 4

6000 Kolding

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021 for H. Daugaard A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2021 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Kolding, den 22.06.2022

## Direktion

**Michael Frihagen**  
administrerende direktør

**Palle Mogensen**  
direktør

**Carsten Eskildsen**  
direktør

## Bestyrelse

**Henrik Kleis**  
formand

**Michael Frihagen**

**Jørgen Meyer**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i H. Daugaard A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for H. Daugaard A/S for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de

yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med

årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Kolding, den 22.06.2022

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

**Per Schøtt**

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne28663

# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal

	2021	2020	2019	2018	2017
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	321.017	287.917	287.000	256.304	254.242
Bruttoresultat	35.286	26.960	24.951	17.457	17.578
Driftsresultat	9.312	6.050	6.204	4.327	6.343
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	3.846	3.522	273	488	513
Resultat af finansielle poster	(931)	(557)	649	933	567
Årets resultat	10.116	7.787	5.458	4.537	5.851
Balancesum	136.285	105.448	62.681	58.602	53.193
Investeringer i materielle aktiver	4.677	156	3.252	965	395
Egenkapital	23.667	14.874	11.693	14.545	14.848
<b>Nøgletal</b>					
Bruttoavance (%)	10,99	9,36	8,69	6,81	6,91
EBIT-margin (%)	2,90	2,10	2,16	1,69	2,49
Nettomargin (%)	3,15	2,70	1,90	1,77	2,30
Egenkapitalforrentning (%)	52,49	58,62	41,60	30,87	49,04
Soliditetsgrad (%)	17,37	14,11	18,65	24,82	27,91

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

### Bruttoavance (%):

$\frac{\text{Bruttoresultat} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$

### EBIT-margin (%):

$\frac{\text{Driftsresultat} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$

### Nettomargin (%):

$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$

### Egenkapitalforrentning (%):

$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Egenkapital}}$



Gns. egenkapital

**Soliditetsgrad (%):**

Egenkapital \* 100

Balancesum

### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets aktiviteter har i det forløbne år omfattet drift af varehoteller, national og international spedition, shipping, transport- og stevedorevirksomhed med tilknyttede vareterminaler og logistikfunktioner i Danmark, Luxemborg og Tjekkiet.

Idégrundlaget er at tilbyde optimale løsninger ved kombination af service, metoder og teknologi for herved at sikre, at opgaverne udføres med høj kvalitet, effektivitet og miljøbevidsthed.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat blev et overskud før skat på 11.974 t.kr. og 10.116 t.kr. efter skat, der af ledelsen betragtes som tilfredsstillende.

Selskabet har i indeværende regnskabsår erhvervet kapitalandele i selskaberne Toldbodgade 7, Kolding ApS og Grau Shipping ApS.

### Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Årets resultat er på niveau med det forventede resultat ved aflæggelse af årsrapporten for 2020.

### Forventet udvikling

Selskabet har i 1. kvartal 2022 fortsat den positive udvikling med vækst og øget indtjening til følge.

Krigen i Ukraine og restriktionerne mod Rusland har ikke haft og vurderes ikke at påvirke selskabet. I lyset heraf forventer ledelsen et tilfredsstillende resultat i 2022 i niveauet 15 - 18 mio. kr. før skat.

### Videnressourcer

Selskabet har løbende fokus på kompetenceudvikling med henblik på at sikre den fornødne konkurrencekraft, når det drejer sig om de menneskelige ressourcer.

### Miljømæssige forhold

#### Samfundsansvar - bæredygtighed H. Daugaard

Samfundsansvar og bæredygtighed er inkorporeret i H. Daugaards strategi. Helt overordnet betyder det, at der arbejdes hen mod mere bæredygtige arbejdsprocesser i alle led af virksomheden, hvor dette er muligt; det gælder bæredygtige investeringer, men i lige så høj grad uddannelse af miljøvenlig adfærd af personel.

#### Energi og energistyringsværktøj

H. Daugaard har investeret i et energistyringsværktøj (MinEnergi), som giver overblik over virksomhedens udledning af CO<sub>2</sub> fordelt på alle virksomhedens lokationer. Med dette overblik har vi mulighed for at se vores udgangspunkt, for derfra at sætte ind med bæredygtige initiativer, hvor formålet selvsagt er at mindske CO<sub>2</sub> udledningen.

Herudover er virksomhedens formål generelt at investere i mere miljørigtige energikilder. Eksempler som koncernen allerede har investeret i er: udskiftning til LED-pærer og vindenergi.

#### Vognpark, materiel og restaffald

Hele koncernens vognpark er klassificeret efter højeste miljøstandard inden for transport. Ydermere uddannes alle virksomhedens chauffører i miljørigtig kørsel, som de bliver målt på hver måned. Der investeres i eldrevet materiel (fx trucks), hvor teknologien tillader dette, og vi tilbyder drivmidlet HVO til de kunder, der ønsker et grønnere alternativ til diesel.

Der er indarbejdet retningslinjer for behandling af restaffald fra virksomhedens processer med henblik på størst mulig genanvendelse af restaffaldet.

### **17 verdensmål**

Koncernen vil fremadrettet benytte 4 af FNs 17 verdensmål som inspirationskilde til at opstille ambitiøse og realistiske mål til en handlingsplan. Her er der nedsat en arbejdsgruppe internt i koncernen, som arbejder strategisk med dette.

# Resultatopgørelse for 2021

	Note	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Nettoomsætning		321.017	287.917
Produktionsomkostninger		(285.731)	(260.957)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>35.286</b>	<b>26.960</b>
Distributionsomkostninger		(5.932)	(4.908)
Administrationsomkostninger		(20.042)	(16.002)
<b>Driftsresultat</b>		<b>9.312</b>	<b>6.050</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		3.593	3.522
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		0	30
Andre finansielle indtægter	4	181	579
Andre finansielle omkostninger	5	(1.112)	(1.136)
<b>Resultat før skat</b>		<b>11.974</b>	<b>9.045</b>
Skat af årets resultat	6	(1.858)	(1.258)
<b>Årets resultat</b>	7	<b>10.116</b>	<b>7.787</b>

# Balance pr. 31.12.2021

## Aktiver

	Note	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Erhvervede licenser		956	726
<b>Immaterielle aktiver</b>	8	<b>956</b>	<b>726</b>
Grunde og bygninger		51.732	54.057
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		4.358	4.225
Indretning af lejede lokaler		456	258
Materielle aktiver under udførelse		2.310	0
<b>Materielle aktiver</b>	9	<b>58.856</b>	<b>58.540</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		24.251	4.740
Andre værdipapirer og kapitalandele		528	364
Andre tilgodehavender		3.254	3.406
<b>Finansielle aktiver</b>	10	<b>28.033</b>	<b>8.510</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>87.845</b>	<b>67.776</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		39.453	32.148
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		5.656	1.652
Andre tilgodehavender		2.250	2.823
Periodeafgrænsningsposter	11	804	766
<b>Tilgodehavender</b>		<b>48.163</b>	<b>37.389</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>277</b>	<b>283</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>48.440</b>	<b>37.672</b>
<b>Aktiver</b>		<b>136.285</b>	<b>105.448</b>

**Passiver**

	Note	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Virksomhedskapital	12	1.500	1.500
Reserve for opskrivninger		3.931	4.077
Reserve for valutakursreguleringer		188	(89)
Overført overskud eller underskud		18.048	9.386
<b>Egenkapital</b>		<b>23.667</b>	<b>14.874</b>
Udskudt skat	13	10.108	10.504
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>10.108</b>	<b>10.504</b>
Gæld til realkreditinstitutter		22.238	23.789
Bankgæld		2.447	0
Leasingforpligtelser		1.318	1.139
Anden gæld	14	12.197	6.239
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	15	<b>38.200</b>	<b>31.167</b>
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	15	11.248	2.466
Bankgæld		16.646	3.606
Leverandører af varer og tjenesteydelser		27.104	30.558
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	1.830
Skyldige sambeskatningsbidrag		517	1.661
Anden gæld	16	8.782	8.769
Periodeafgrænsningsposter	17	13	13
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>64.310</b>	<b>48.903</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>102.510</b>	<b>80.070</b>
<b>Passiver</b>		<b>136.285</b>	<b>105.448</b>
Begivenheder efter balancedagen	1		
Personaleomkostninger	2		
Af- og nedskrivninger	3		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	18		
Eventualforpligtelser	19		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	20		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	21		
Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår	22		
Koncernforhold	23		

# Egenkapitalopgørelse for 2021

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for opskrivninger t.kr.	Reserve for valutakurs- reguleringer t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	1.500	4.077	(89)	9.386	14.874
Udbetalt ekstraordinært udbytte	0	0	0	(1.600)	(1.600)
Valutakursreguleringer	0	0	277	0	277
Overført til reserver	0	(146)	0	146	0
Årets resultat	0	0	0	10.116	10.116
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>1.500</b>	<b>3.931</b>	<b>188</b>	<b>18.048</b>	<b>23.667</b>

# Noter

## 1 Begivenheder efter balancedagen

Der henvises til omtale i ledelsesberetningen.

## 2 Personaleomkostninger

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Gager og lønninger	71.336	62.256
Pensioner	5.677	4.801
Andre omkostninger til social sikring	1.337	1.108
Andre personaleomkostninger	1.705	894
	<b>80.055</b>	<b>69.059</b>
<hr/>		
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>139</b>	<b>130</b>

	<b>Ledelses-</b>	<b>Ledelses-</b>
	<b>vederlag</b>	<b>vederlag</b>
	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Direktion	4.523	3.651
Bestyrelse	385	335
	<b>4.908</b>	<b>3.986</b>

## 3 Af- og nedskrivninger

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Afskrivninger på immaterielle aktiver	148	192
Afskrivninger på materielle aktiver	4.361	4.170
	<b>4.509</b>	<b>4.362</b>



**4 Andre finansielle indtægter**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	179	494
Valutakursreguleringer	0	85
Øvrige finansielle indtægter	2	0
	<b>181</b>	<b>579</b>

**5 Andre finansielle omkostninger**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Renteomkostninger i øvrigt	974	1.133
Valutakursreguleringer	135	0
Øvrige finansielle omkostninger	3	3
	<b>1.112</b>	<b>1.136</b>

**6 Skat af årets resultat**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Aktuel skat	2.254	1.661
Ændring af udskudt skat	(396)	(403)
	<b>1.858</b>	<b>1.258</b>

**7 Forslag til resultatdisponering**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Overført resultat	10.116	7.787
	<b>10.116</b>	<b>7.787</b>

**8 Immaterielle aktiver**

	<b>Erhvervede licenser t.kr.</b>
Kostpris primo	4.191
Tilgange	378
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>4.569</b>
Af- og nedskrivninger primo	(3.465)
Årets afskrivninger	(148)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(3.613)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>956</b>

## 9 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger t.kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.	Indretning af lejede lokaler t.kr.	Materielle aktiver under udførelse t.kr.
Kostpris primo	66.308	25.691	3.843	0
Tilgange	0	2.052	315	2.310
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>66.308</b>	<b>27.743</b>	<b>4.158</b>	<b>2.310</b>
Opskrivninger primo	5.600	0	0	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>5.600</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger primo	(17.851)	(21.466)	(3.585)	0
Årets afskrivninger	(2.325)	(1.919)	(117)	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(20.176)</b>	<b>(23.385)</b>	<b>(3.702)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>51.732</b>	<b>4.358</b>	<b>456</b>	<b>2.310</b>
Regnskabsmæssig værdi, hvis aktiver ikke var opskrevet	46.692	4.358	456	2.310
Ikke-ejede aktiver	0	1.864	0	0

## 10 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder t.kr.	Andre værdipapirer og kapital- andele t.kr.	Andre tilgode- havender t.kr.
Kostpris primo	9.169	1.296	3.406
Tilgange	17.570	164	47
Afgange	0	0	(199)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>26.739</b>	<b>1.460</b>	<b>3.254</b>
Nedskrivninger primo	(4.429)	(932)	0
Valutakursreguleringer	278	0	0
Afskrivninger på goodwill	(203)	0	0
Andel af årets resultat	3.796	0	0
Kapitalandele med negativ indre værdi overført til hensatte forpligtelser	(1.930)	0	0
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>(2.488)</b>	<b>(932)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>24.251</b>	<b>528</b>	<b>3.254</b>
Goodwill eller negativ goodwill indregnet i regnskabsperioden	12.200		

<b>Kapitalandele i dattervirksomheder</b>	<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel %</b>
Dauczech S.R.O.	Tjekkiet	100,00
Daulux S.A.	Luxemborg	100,00
Toldbodgade 7, Kolding ApS	Kolding	100,00
Grau Shipping ApS	Kolding	100,00

### 11 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger vedrørende næste år.

### 12 Virksomhedskapital

	<b>Antal</b>	<b>Pålydende værdi t.kr.</b>	<b>Nominel værdi t.kr.</b>
Aktier	1.500	1	1.500
	<b>1.500</b>		<b>1.500</b>

Der har ikke været bevægelser på virksomhedskapitalen de seneste 5 år.

### 13 Udskudt skat

	<b>2021 t.kr.</b>	<b>2020 t.kr.</b>
Immaterielle aktiver	112	121
Materielle aktiver	9.819	10.214
Tilgodehavender	177	169
<b>Udskudt skat i alt</b>	<b>10.108</b>	<b>10.504</b>

<b>Bevægelser i året</b>	<b>2021 t.kr.</b>	<b>2020 t.kr.</b>
Primo	10.504	505
Indregnet i resultatopgørelsen	(396)	(403)
Overtaget ved fusion	0	10.402
<b>Ultimo</b>	<b>10.108</b>	<b>10.504</b>

### 14 Anden gæld

	<b>2021 t.kr.</b>	<b>2020 t.kr.</b>
Feriepengeforpligtelser	6.040	6.239
Anden gæld i øvrigt	6.157	0
	<b>12.197</b>	<b>6.239</b>

Anden gæld i øvrigt består af skyldig købesum for kapitalandele samt a-skattelån.

## 15 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2021 t.kr.	Forfald inden for 12 måneder 2020 t.kr.	Forfald efter 12 måneder 2021 t.kr.	Restgæld efter 5 år 2021 t.kr.
Gæld til realkreditinstitutter	1.877	2.100	22.238	14.769
Bankgæld	576	0	2.447	143
Leasingforpligtelser	457	366	1.318	154
Anden gæld	8.338	0	12.197	5.400
	<b>11.248</b>	<b>2.466</b>	<b>38.200</b>	<b>20.466</b>

## 16 Anden gæld

	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	7.629	8.251
Anden gæld i øvrigt	1.153	518
	<b>8.782</b>	<b>8.769</b>

## 17 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter under passiver består af periodiseret omsætning vedrørende næste år.

## 18 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	107.237	122.429
Heraf forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter med tilknyttede virksomheder	1.871	0

Den samlede forpligtelse på 107.237 t.kr. udgøres af:

Lejeforpligtelser	100.804 t.kr.	Primært to huslejekontrakter med løbetid til 2023 og 2033
Leasingforpligtelser	6.433 t.kr.	Trækkere og personbiler for perioden 2022-2026

Nogle af koncernens eksterne kontrakter indeholder mulighed for at udtræde af disse inden udløb. Ovenstående forpligtelse er opgjort under forudsætning af, at denne mulighed anvendes. Såfremt kontrakterne udnyttes frem til udløb udgør forpligtelsen 132.103 t.kr. pr. 31.12.2021.

## Kontraktlige forpligtelser i øvrigt

Selskabet har indgået en række sædvanlige strategiske samarbejder med kunder og leverandører, herunder samarbejdsaftaler/lejekontrakter vedrørende arealer på Kolding og Vejle havne. Kontrakterne medfører gensidige forpligtelser. Ved udløb af lejemålene skal arealerne tilbageleveres i ryddet stand. For lejer er der opsigelsesvarsel på 6-12 måneder.

### 19 Eventualforpligtelser

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med H. Daugaard Holding A/S som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationselskabets årsregnskab.

### 20 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for mellemværende med pengeinstitut/leasingselskab er der deponeret skadesløsbrev omfattet af reglerne for virksomhedspant, nom. 20 mio.kr. i tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte aktiver omfattet af virksomhedspant udgør 39.453 t.kr. pr. 31.12.2021.

Til sikkerhed for mellemværende med pengeinstitut er der afgivet pant i aktier i tilknyttede virksomheder. Den regnskabsmæssige værdi udgør i alt 11.379 t.kr. pr. 31.12.2021.

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme.

Til sikkerhed for bankgæld er deponeret ejerpantebrev nom. 18.800 t.kr. i ejendomme. Pr. 31.12.2021 udgør bankgælden 19.669 t.kr.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 51.732 t.kr.

Der er stillet øvrige garantier på 159 t.kr.

### 21 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Følgende parter har bestemmende indflydelse på H. Daugaard A/S:  
H. Daugaard Holding A/S, Kolding.

### 22 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

Transaktioner med nærtstående parter anses for indgået på markedsvilkår, hvorfor der ikke oplyses herom, jf. årsregnskabslovens § 98c, stk. 7.

### 23 Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:  
H. Daugaard Holding A/S, Kolding.

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:  
H. Daugaard Holding A/S, Kolding.

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Koncernregnskab

Med henvisning til årsregnskabslovens § 112, stk. 1 er der ikke udarbejdet koncernregnskab.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter regnskabsårets vareforbrug, samt direkte og indirekte omkostninger, der er afholdt for at opnå regnskabsårets nettoomsætning, herunder løn og gager samt af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger ved salg og distribution, reklameomkostninger, rejse- og repræsentationsomkostninger mv. samt af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger ved virksomhedens administrative funktioner, herunder løn og gager til medarbejdere i administration og ledelse, kontorholdsomkostninger, nedskrivninger af tilgodehavender samt af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

### Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af den associerede virksomheds resultat.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, samt amortisering af finansielle aktiver.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

## Balancen

### Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter software.

Software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivningsperioden udgør 3 år.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Materielle aktiver**

Grunde og bygninger måles til kostpris med tillæg af opskrivninger og for bygningers vedkommende med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Opskrivning sker på grundlag af regelmæssige, uafhængige vurderinger af dagsværdien.

Produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med tillæg af opskrivninger og med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	5-30 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-20 år
Indretning af lejede lokaler	5-10 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af henholdsvis uafskrevet positiv og negativ goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med modervirksomhedens andel af den negative indre værdi. Hvis den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives over den forventede brugstid, som normalt er 10 år.



Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### **Andre værdipapirer og kapitalandele**

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### **Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### **Gæld til realkreditinstitutter**

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

### **Leasingforpligtelser**

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontrakternes løbetid som en finansiel omkostning.

### **Operationelle leasingaftaler**

Leasingydelse vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

**Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag**

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

**Pengestrømsopgørelse**

Der er ikke indarbejdet pengestrømsopgørelse i årsrapporten, da den indgår i pengestrømsopgørelse i koncernregnskab aflagt af modervirksomheden.