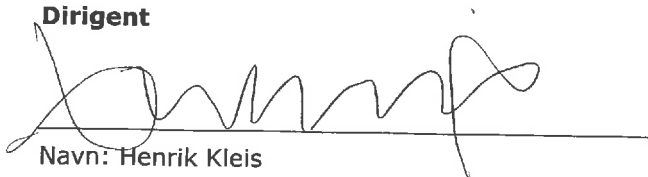


H. Daugaard A/S
Toldbodgade 7
6000 Kolding
CVR-nr. 27460313

Årsrapport 2016

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 24.04.2017

Dirigent



Navn: Henrik Kleis

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Resultatopgørelse for 2016	9
Balance pr. 31.12.2016	10
Egenkapitalopgørelse for 2016	12
Pengestrømsopgørelse for 2016	13
Noter	14
Anvendt regnskabspraksis	23

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

H. Daugaard A/S

Toldbodgade 7

6000 Kolding

CVR-nr.: 27460313

Hjemsted: Kolding

Regnskabsår: 01.01.2016 - 31.12.2016

Telefon: +4579381244

Telefax: +4575536266

Hjemmeside: www.h-daugaard.dk

E-mail: daugaard@h-daugaard.dk

Bestyrelse

Henrik Kleis, formand

Jørgen Meyer

Palle Beirholm Mogensen

Michael Dixi Nielsen

Michael Frihagen

Christian Majgaard Nielsen

Direktion

Michael Frihagen

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Egtved Allé 4

6000 Kolding

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016 for H. Daugaard A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

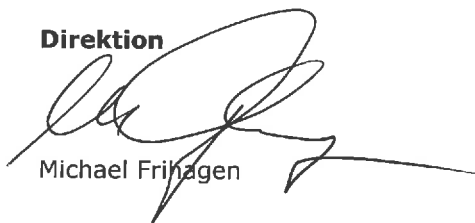
Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2016 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Kolding, den 24.04.2017

Direktion

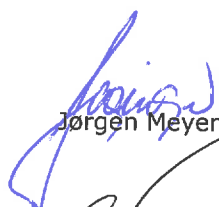


Michael Frihagen

Bestyrelse



Henrik Kleis
formand



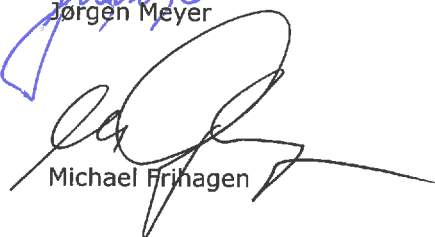
Jørgen Meyer



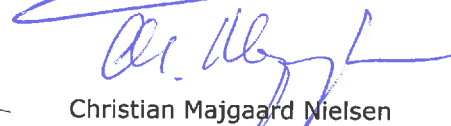
Palle Beirholm Mogensen



Michael Dixt Nielsen



Michael Frihagen



Christian Majgaard Nielsen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i H. Daugaard A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for H. Daugaard A/S for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

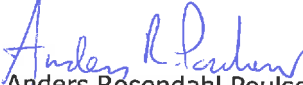
Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Kolding, den 24.05.2017

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr.: 33963556



Anders Rosendahl Poulsen

statsautoriseret revisor

Ledelsesberetning

	2016	2015	2014	2013	2012
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Hoved- og nøgletal					
Hovedtal					
Nettoomsætning	266.405	261.862	255.477	271.592	284.814
Bruttoresultat	18.231	18.448	8.457	17.836	22.799
Driftsresultat	3.397	5.598	(2.978)	4.614	9.638
Resultat af finansielle poster	(1.378)	(2.368)	(652)	(2.065)	(4.987)
Årets resultat	1.188	1.998	(2.917)	1.676	2.668
Samlede aktiver	50.942	59.113	55.534	58.942	70.798
Investeringer i materielle anlægsaktiver	2.924	1.681	239	720	2.017
Egenkapital	9.014	7.987	5.831	9.293	8.563
Gns. investeret kapital inklusive goodwill	18.857	20.649	19.780	26.343	35.077
Nettorentebærende gæld	8.910	14.152	17.443	13.549	28.627
Nøgletal					
Bruttomargin (%)	6,8	7,0	3,3	6,6	8,0
Nettomargin (%)	0,4	0,8	(1,1)	0,6	0,9
Afkast af investeret kapital inklusive goodwill (%)	19,1	28,7	(14,1)	18,2	28,2
Nettoomsætning/Investeret kapital inklusive goodwill	14,1	12,7	12,9	10,3	8,1
Finansiell gearing	1,0	1,8	3,0	1,5	3,3
Egenkapitalens forrentning (%)	14,0	28,9	(38,6)	18,8	37,0
Soliditetsgrad (%)	17,7	13,5	10,5	15,8	12,1
EBITA-margin	1,3	2,2	(1,1)	1,7	3,4

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2015".

Ledelsesberetning

Nøgletal	Beregningsformel	Nøgletal udtrykker
Bruttomargin (%)	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige gearing.
Nettomargin (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet.
Afkast af investeret kapital inklusive goodwill (%)	$\frac{\text{EBITA} \times 100}{\text{Gns. investeret kapital inkl. goodwill}}$	Det afkast, som virksomheden genererer af investorerne midler.
Nettoomsætning/Investeret kapital inklusive goodwill	$\frac{\text{Nettoomsætning}}{\text{Gns. investeret kapital inkl. goodwill}}$	Omsætningshastigheden af virksomhedens investerede kapital.
Finansiel gearing	$\frac{\text{Nettorentebærende gæld}}{\text{Egenkapital}}$	Virksomhedens finansielle gearing.
Egenkapitalens forrentning (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gns. egenkapital}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke.
EBITA-margin	$\frac{\text{EBITA} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens rentabilitet.

EBITA (Earnings Before Interest, Tax and Amortisation) er defineret som driftsresultat tillagt årets af- og nedskrivninger på immaterielle anlægsaktiver inklusive goodwill.

Investeret kapital inklusive goodwill er defineret som nettoarbejdskapital tillagt den regnskabsmæssige værdi af materielle og immaterielle anlægsaktiver samt akkumulerede afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver inklusive goodwill og fratrukket andre hensatte forpligtelser og langfristede, driftsmæssige forpligtelser. Akkumulerede nedskrivninger af goodwill er ikke tillagt.

Nettoarbejdskapital er defineret som varebeholdninger, tilgodehavender og øvrige driftsmæssige omsætningsaktiver fratrukket leverandørgæld og andre kortfristede, driftsmæssige forpligtelser. Tilgodehavende og skyldig selskabsskat samt likvide beholdninger indgår ikke i nettoarbejdskapitalen.

Nettorentebærende gæld er defineret som rentebærende forpligtelser, herunder skyldig selskabsskat, fratrukket rentebærende aktiver, herunder likvide beholdninger og tilgodehavende selskabsskat.

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Selskabets aktiviteter har i det forløbne år omfattet drift af varehoteller, national og international spedition, shipping, transport- og stevedorevirksomhed med tilknyttede vareterminaler og logistikfunktioner i Danmark, Luxembourg og Tjekkiet.

Idegrundlag

Idégrundlaget er at tilbyde optimale løsninger ved kombination af service, metoder og teknologi for herved at sikre, at opgaverne udføres med høj kvalitet, effektivitet og miljøbevidsthed.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat blev et overskud før skat på 2.019 t.kr og et overskud efter skat på 1.188 t.kr.

Ledelsen har fokus på en aktiv styring af likviditeten, og der er i 2015 genereret et positivt cash flow på 3,5 mio.kr. Ledelsen har endvidere fortsat arbejdet med at reducere selskabets finansielle risici, blandt andet via indgåelse af fleksible aftaler vedrørende driftsmateriel.

Forventet udvikling

Udviklingen fra 2015 er fortsat i 2016, hvor der har været fokus på nye forretningsområder og udbygning af de eksisterende forretningsområder. Ledelsen forventer med baggrund heri et tilfredsstillende resultat for regnskabsåret 2017.

Ledelsen har aftaler på plads med de væsentligste långivere vedrørende vilkår for finansieringen i 2016, hvorfor ledelsen vurderer, at den nødvendige likviditet for selskabets drift i det kommende år er til stede.

Videnressourcer

Selskabet har løbende fokus på kompetenceudvikling med henblik på at sikre den fornødne konkurrencekraft, når det drejer sig om de menneskelige ressourcer.

Miljømæssige forhold

Hele selskabets vognpark er klassificeret efter højeste miljøstandard inden for transport. Herudover er der indarbejdet retningslinjer for behandling af restaffald fra virksomhedens processer med henblik på størst mulig genanvendelse af restaffaldet.

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som væsentligt forrykker vurderingen af årsrapporten.

Resultatopgørelse for 2016

	<u>Note</u>	<u>2016 t.kr.</u>	<u>2015 t.kr.</u>
Nettoomsætning		266.405	261.862
Produktionsomkostninger	1, 2	<u>(248.174)</u>	<u>(243.414)</u>
Bruttoresultat		18.231	18.448
Distributionsomkostninger	1	(3.565)	(3.965)
Administrationsomkostninger	1, 2	<u>(11.269)</u>	<u>(8.885)</u>
Driftsresultat		3.397	5.598
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		(1.644)	(1.991)
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		9	(85)
Andre finansielle indtægter	3	739	716
Andre finansielle omkostninger	4	<u>(482)</u>	<u>(1.008)</u>
Resultat før skat		2.019	3.230
Skat af årets resultat	5	<u>(831)</u>	<u>(1.232)</u>
Årets resultat	6	<u>1.188</u>	<u>1.998</u>

Balance pr. 31.12.2016

	<u>Note</u>	<u>2016</u> <u>t.kr.</u>	<u>2015</u> <u>t.kr.</u>
Erhvervede licenser		177	381
Immaterielle anlægsaktiver	7	177	381
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		5.794	4.318
Indretning af lejede lokaler		483	320
Materielle anlægsaktiver	8	6.277	4.638
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		1.676	1.428
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		8.213	8.213
Kapitalandele i associerede virksomheder		0	0
Andre værdipapirer og kapitalandele		45	37
Andre tilgodehavender		4.872	4.795
Finansielle anlægsaktiver	9	14.806	14.473
Anlægsaktiver		21.260	19.492
Fremstillede varer og handelsvarer		0	12
Varebeholdninger		0	12
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		25.327	27.884
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		1.900	8.209
Andre tilgodehavender		1.364	1.148
Periodeafgrænsningsposter	10	1.070	954
Tilgodehavender		29.661	38.195
Likvide beholdninger		21	1.414
Omsætningsaktiver		29.682	39.621
Aktiver		50.942	59.113

Balance pr. 31.12.2016

	Note	2016 t.kr.	2015 t.kr.
Virksomhedskapital	11	1.500	1.500
Overført overskud eller underskud		7.514	6.312
Forslag til udbytte for regnskabsåret		0	175
Egenkapital		9.014	7.987
Udskudt skat	12	816	868
Hensættelser vedrørende tilknyttede virksomheder	13	0	5.013
Hensættelser vedrørende associerede virksomheder	14	56	65
Hensatte forpligtelser		872	5.946
Finansielle leasingforpligtelser		712	552
Langfristede gældsforpligtelser	15	712	552
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	15	271	110
Bankgæld		5.260	8.989
Leverandører af varer og tjenesteydelser		24.957	22.779
Gæld til tilknyttede virksomheder		1.787	4.859
Skyldige sambeskatningsbidrag		883	624
Anden gæld	16	6.813	6.550
Periodeafgrænsningsposter	17	373	717
Kortfristede gældsforpligtelser		40.344	44.628
Gældsforpligtelser		41.056	45.180
Passiver		50.942	59.113
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	19		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	20		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	21		
Koncernforhold	22		

Egenkapitalopgørelse for 2016

	Virksomheds- kapital t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	Forslag til udbytte for regnskabs- året t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	1.500	6.312	175	7.987
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	(175)	(175)
Valutakursreguleringer	0	14	0	14
Årets resultat	0	1.188	0	1.188
Egenkapital ultimo	1.500	7.514	0	9.014

Pengestrømsopgørelse for 2016

	<u>Note</u>	<u>2016</u> <u>t.kr.</u>	<u>2015</u> <u>t.kr.</u>
Driftsresultat		3.395	5.598
Af- og nedskrivninger		988	1.789
Ændringer i arbejdskapital	18	607	(4.305)
Pengestrømme vedrørende primær drift		4.990	3.082
Modtagne finansielle indtægter		726	538
Betalte finansielle omkostninger		(478)	(819)
Refunderet/(betalt) selskabsskat		(624)	0
Pengestrømme vedrørende drift		4.614	2.801
Køb mv. af immaterielle anlægsaktiver		0	(162)
Køb mv. af materielle anlægsaktiver		(2.924)	(1.681)
Salg af materielle anlægsaktiver		500	2.512
Pengestrømme vedrørende investeringer		(2.424)	669
Afdrag på lån mv.		0	(367)
Indgåelse af leasingforpligtelser		602	835
Afdrag på leasingforpligtelser		(281)	(488)
Udbetalt udbytte		(175)	0
Pengestrømme vedrørende finansiering		146	(20)
Ændring i likvider		2.336	3.450
Likvider primo		(7.575)	(11.025)
Likvider ultimo		(5.239)	(7.575)
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		21	1.414
Kortfristet gæld til banker		(5.260)	(8.989)
Likvider ultimo		(5.239)	(7.575)

Noter

	2016	2015
	t.kr.	t.kr.
1. Personaleomkostninger		
Gager og lønninger	47.465	45.670
Pensioner	3.652	3.503
Andre omkostninger til social sikring	978	921
Andre personaleomkostninger	798	591
	52.893	50.685
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	116	109
	Ledelses-	Ledelses-
	vederlag	vederlag
	2016	2015
	t.kr.	t.kr.
Samlet for ledelseskategorier	1.423	1.419
	1.423	1.419
	2016	2015
	t.kr.	t.kr.
2. Af- og nedskrivninger		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	204	328
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	1.199	2.492
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver	(415)	(1.032)
	988	1.788
	2016	2015
	t.kr.	t.kr.
3. Andre finansielle indtægter		
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	723	538
Renteindtægter i øvrigt	1	0
Valutakursreguleringer	13	178
Øvrige finansielle indtægter	2	0
	739	716

Noter

	2016	2015
	t.kr.	t.kr.
4. Andre finansielle omkostninger		
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	1	268
Renteomkostninger i øvrigt	476	729
Øvrige finansielle omkostninger	5	11
	482	1.008

	2016	2015
	t.kr.	t.kr.
5. Skat af årets resultat		
Aktuel skat	883	624
Ændring af udskudt skat	(52)	608
	831	1.232

	2016	2015
	t.kr.	t.kr.
6. Forslag til resultatdisponering		
Ordinært udbytte for regnskabsåret	0	175
Overført resultat	1.188	1.823
	1.188	1.998

	Erhvervede licenser t.kr.
7. Immaterielle anlægsaktiver	
Kostpris primo	3.033
Kostpris ultimo	3.033
Af- og nedskrivninger primo	(2.652)
Årets afskrivninger	(204)
Af- og nedskrivninger ultimo	(2.856)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	177

Noter

	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar t.kr.	Indretning af lejede lokaler t.kr.
	<u>t.kr.</u>	<u>t.kr.</u>
8. Materielle anlægsaktiver		
Kostpris primo	23.564	3.415
Tilgange	2.635	289
Afgange	(1.652)	(47)
Kostpris ultimo	<u>24.547</u>	<u>3.657</u>
Af- og nedskrivninger primo	(19.246)	(3.095)
Årets afskrivninger	(1.087)	(112)
Tilbageførsel ved afgang	1.580	33
Af- og nedskrivninger ultimo	<u>(18.753)</u>	<u>(3.174)</u>
Regnskabsmæssig værdi ultimo	<u>5.794</u>	<u>483</u>
Ikke ejede aktiver	<u>1.123</u>	<u>-</u>

Noter

	Kapital- andele i tilknyttede virk- somheder t.kr.	Tilgode- havender hos tilknyttede virk- somheder t.kr.	Kapital- andele i associerede virk- somheder t.kr.	Andre værdi- papirer og kapital- andele t.kr.
9. Finansielle anlægsaktiver				
Kostpris primo	9.170	8.213	200	967
Tilgange	0	0	0	0
Kostpris ultimo	9.170	8.213	200	967
Nedskrivninger primo	(7.742)	0	(200)	(930)
Valutakursreguleringer	15	0	0	0
Andel af årets resultat	(1.644)	0	9	0
Kapitalandele med negativ indre værdi overført til hensatte forpligtigelser	1.877	0	(9)	0
Dagsværdireguleringer	0	0	0	8
Nedskrivninger ultimo	(7.494)	0	(200)	(922)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	1.676	8.213	0	45
				Andre tilgode- havender t.kr.
9. Finansielle anlægsaktiver				
Kostpris primo				4.795
Tilgange				77
Kostpris ultimo				4.872
Nedskrivninger primo				0
Valutakursreguleringer				0
Andel af årets resultat				0
Kapitalandele med negativ indre værdi overført til hensatte forpligtigelser				0
Dagsværdireguleringer				0
Nedskrivninger ultimo				0
Regnskabsmæssig værdi ultimo				4.872

Noter

	<u>Hjemsted</u>	<u>Ejer- andel %</u>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter:		
Dauczech S.R.O.	Tjekkiet	100,0
Daulux S.A.	Luxembourg	100,0

	<u>Hjemsted</u>	<u>Ejer- andel %</u>
Kapitalandele i associerede virksomheder omfatter:		
Port Team ApS	Kolding	50,0

10. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger for 2017.

	<u>Antal</u>	<u>Nominel værdi t.kr.</u>
11. Virksomhedskapital		
Aktier	1.500	1.500
	1.500	1.500

Der har ikke været bevægelser på virksomhedskapitalen de seneste 5 år.

	<u>2016 t.kr.</u>	<u>2015 t.kr.</u>
12. Udskudt skat		
Immaterielle anlægsaktiver	39	84
Materielle anlægsaktiver	542	575
Tilgodehavender	235	209
	816	868
Bevægelser i året		
Primo	868	
Indregnet i resultatopgørelsen	(52)	
Ultimo	816	

Noter

13. Hensættelser vedrørende tilknyttede virksomheder

Hensættelsen vedrører negativ egenkapital pr. 31.12.2016 i datterselskab efter modregning i tilgodehavende hos tilknyttet virksomhed.

14. Hensættelser vedrørende associerede virksomheder

Hensættelser vedrører negativ egenkapital pr. 31.12.2016 i associeret virksomhed.

	Forfald inden for 12 måneder 2016 t.kr.	Forfald inden for 12 måneder 2015 t.kr.	Forfald efter 12 måneder 2016 t.kr.
15. Langfristede gældsforpligtelser			
Finansielle leasingforpligtelser	271	110	712
Anden gæld optaget ved udstedelse af obligationer	0	0	0
	<u>271</u>	<u>110</u>	<u>712</u>

16. Anden gæld

Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.
Andre skyldige omkostninger

2016 t.kr.	2015 t.kr.
5.748	5.607
<u>1.065</u>	<u>943</u>
<u>6.813</u>	<u>6.550</u>

17. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter under passiver består af periodiseret omsætning for 2017.

	2016 t.kr.	2015 t.kr.
18. Ændring i arbejdskapital		
Ændring i varebeholdninger	12	44
Ændring i tilgodehavender	1.570	(4.714)
Ændring i leverandørgæld mv.	(975)	365
	<u>607</u>	<u>(4.305)</u>

19. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

Selskabet har frem til 2018-2021 indgået operationelle leasingaftaler vedrørende personbiler. Den årlige leasingydelse udgør 1.959 t.kr.

Noter

Selskabet har indgået variable lejeaftaler vedrørende driftsmidler frem til perioden 2016-2021. Der foreligger mulighed for udtræden af lejekontrakterne før aftalt kontraktudløb. Den årlige leje udgør pr. 31.12.2016 17.601 t.kr.

Der er indgået huslejekontrakt vedrørende banearealer, som kan opsiges med 12 måneders varsel. Den årlige leje udgør 226 t.kr. Herudover foreligger der lejeforhold, hvor der ikke foreligger kontrakt.

Selskabet har indgået huslejekontrakter med søsterselskabet H. Daugaard Ejendomme A/S. Kontrakterne er uopsigelige frem til år 2023 til en årlig huslejeforpligtelse på i alt 7.895 t.kr.

Selskabet har indgået huslejekontrakter med eksterne udlejere med uopsigelighed frem til år 2023 til en årlig huslejeforpligtelse på i alt 6.079 t.kr.

Kontraktlige forpligtelser i øvrigt

Selskabet har indgået en række sædvanlige strategiske samarbejder med kunder og leverandører, herunder samarbejdsaftaler/lejekontrakter vedrørende arealer på Kolding og Vejle havne. Kontrakterne medfører gensidige forpligtelser. Ved udløb af lejemålene skal arealerne tilbageleveres i ryddet stand. For lejer er der opsigelsesvarsler på mellem 6-12 måneder.

20. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for mellemværende med pengeinstitut/leasingselskab er der deponeret skadesløsbrev omfattet af reglerne for virksomhedspant, nom. 20 mio.kr. i tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte aktiver omfattet af virksomhedspant udgør pr. 31.12.2016 25.327 t.kr.

Til sikkerhed for mellemværende med pengeinstitut er der afgivet pant i aktier i tilknyttet virksomhed. Den regnskabsmæssige værdi udgør pr. 31.12.2016 i alt 1.674 t.kr.

Til sikkerhed for anden gæld i moderselskabet er der afgivet pant i aktier i tilknyttet virksomhed. Den regnskabsmæssige værdi udgør pr. 31.12.2016 0 t.kr.

Til sikkerhed for mellemværende med pengeinstitut er der afgivet transport i mellemværende med tilknyttede virksomheder. Den regnskabsmæssige værdi udgør pr. 31.12.2016 1.900 t.kr.

Til sikkerhed for datterselskabs engagement med pengeinstitut er der afgivet solidarisk selvskyldnerkaution på i alt 223 t.kr.

Til sikkerhed for mellemværende med pengeinstitut samt tilknyttet virksomheds mellemværende med realkreditinstitut er der afgivet tilbagetrædelseserklæring på 8.213 t.kr. pr. 31.12.2016.

Noter

21. Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Følgende parter har bestemmende indflydelse på H. Daugaard A/S:

<u>Navn</u>	<u>Hjemsted</u>	<u>Grundlag for indflydelse</u>
Michael Frihagen	Aabenraa	Direktør/ultimativ aktionær
Michael Dixi Nielsen	Kolding	Ultimativ aktionær
Palle Mogensen	Kolding	Ultimativ aktionær
H. Daugaard Holding A/S	Kolding	Modervirksomhed

22. Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:
H. Daugaard Holding A/S

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år, med undtagelse af nedenstående ændringer som følge af den nye årsregnskabslov.

Koncernregnskab

Med henvisning til årsregnskabslovens § 112 stk. 1 er der ikke udarbejdet koncernregnskab.

Ændringer i anvendt regnskabspraksis

Anvendt regnskabspraksis er som konsekvens af ændringer til årsregnskabsloven ændret på følgende områder:

- Den forventede restværdi efter afsluttet brugstid revurderes løbende. Ledelsen har foretaget vurderingerne første gang 01.01.2016.

Ovenstående praksisændringer har ingen påvirkning på selskabets aktiver, passiver, resultat og finansielle stilling.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Anvendt regnskabspraksis

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter regnskabsårets vareforbrug, samt direkte og indirekte omkostninger, der er afholdt for at opnå regnskabsårets nettoomsætning, herunder løn og gager samt af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger ved salg og distribution, reklameomkostninger, rejse- og repræsentationsomkostninger mv. samt af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger ved virksomhedens administrative funktioner, herunder løn og gager til medarbejdere i administration og ledelse, kontorholdsomkostninger, nedskrivninger af tilgodehavender samt af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, samt amortisering af finansielle aktiver.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Anvendt regnskabspraksis

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balancen

Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter edb-software.

Edb-software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivningsperioden udgør 3 år.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-20 år
Indretning af lejede lokaler	5-10 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af henholdsvis uafskrevet positiv og negativ goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med modervirksomhedens andel af den negative indre værdi. Hvis den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Anvendt regnskabspraksis

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives over den forventede brugstid, som normalt er 10 år.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af henholdsvis uafskrevet positiv og negativ goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede, forholdsmæssige interne fortjenester og tab.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.

Anvendt regnskabspraksis

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Andre hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser består af hensættelser vedrørende kapitalandele med negativ egenkapital.

Finansielle leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontrakternes løbetid som en finansiell omkostning.

Operationelle leasingaftaler

Leasingydelse vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Anvendt regnskabspraksis

Likvider omfatter likvide beholdninger, med fradrag af kortfristet bankgæld.