



## RYK-Fonden til varetagelse af registrering og ydelseskontrol

Agro Food Park 15  
8200 Aarhus N  
CVR-nr. 27446477

## Årsrapport 2023

Godkendt på fondens årsmøde, den 19.04.2024

---

**Christian Schmidt Lund**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Resultatopgørelse for 2023	14
Balance pr. 31.12.2023	15
Egenkapitalopgørelse for 2023	17
Noter	18
Anvendt regnskabspraksis	20

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

RYK-Fonden til varetagelse af registrering og ydelseskontrol

Agro Food Park 15

8200 Aarhus N

CVR-nr.: 27446477

Hjemsted: Aarhus

Regnskabsår: 01.01.2023 - 31.12.2023

## Bestyrelse

Christian Schmidt Lund, formand

Trine Barrett Weinreich, næstformand

Anders Levring

Ida Marie Lindhardt Drejer Storm

Louise Helmer

## Direktion

Niels Henning Schneider Nielsen, direktør

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

City Tower, Værkmestergade 2

8000 Aarhus C

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023 for RYK-Fonden til varetagelse af registrering og ydelseskontrol.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2023 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 19.04.2024

## Direktion

**Niels Henning Schneider Nielsen**  
direktør

## Bestyrelse

**Christian Schmidt Lund**  
formand

**Trine Barrett Weinreich**  
næstformand

**Anders Levring**

**Ida Marie Lindhardt Drejer Storm**

**Louise Helmer**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i RYK-Fonden til varetagelse af registrering og ydelseskontrol

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for RYK-Fonden til varetagelse af registrering og ydelseskontrol for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de

yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med

årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 19.04.2024

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

**Tommy Schormand Johansen**

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne44080

# Ledelsesberetning

## Virksomhedens væsentligste aktiviteter

RYK-Fonden til varetagelse af Registrering og Ydelseskontrol, i daglig tale kaldet RYK, har siden etablering haft syttende "normale" driftsår og tre "ikke normale" driftsår. Fondsbestyrelsen og driftsbestyrelsen besluttede i 2012 at overføre alt registreringsarbejdet til Videncentret for Landbrug (VFL), nu kaldet SEGES Innovation P.S. I 2021 besluttede Fonden at udlicitere den daglige drift til Viking Danmark

For at opfylde formålet er det Fondens politik løbende at varetage registreringsfunktioner samt ydelseskontrol inden for kvægbruget. "Fondens uddelingspolitik er, at hermed forbundne omkostninger betragtes af Fonden som værende interne uddelinger, og der foretages ikke uddelinger til eksterne organisationer eller personer". Det er vores vurdering, at vi følger "Anbefalinger for god Fondsledelse". Vi henviser til Fondens hjemmeside for yderligere information <https://www.vikingdanmark.dk/da-dk/ydelseskontrol/ryk-fonden/arsrapport>.

RYK-Fonden har ansvar for levering af serviceopgaver i forbindelse med den praktiske del af ydelseskontrollen. RYK har ansvaret for arbejdets udførelse, det tekniske udstyr, samt for at få grundoplysningerne om ydelse og mælkenes indholdsstoffer på enkeltkoniveau m.v. korrekt frem til Kvægdatabasen.

## Beskrivelse af væsentlige ændringer i aktiviteter og økonomiske forhold

### RYK-Fonden har udliciteret driften af ydelseskontrollen fra 1. januar 2022

Fondens evne til at service kunderne, og udvikle de rigtig tilbud til landmanden kommer over tid under pres. Derfor besluttede Fonden at udliciterer selve driften til Viking Danmark fra 1. januar 2022. Det betød at medarbejderne blev virksomhedsoverdraget til Viking Danmark og aktiverne solgt til markedspris. Fonden har i 2023 overvåget og sikret at drift, teknik og udvikling foregår tilfredsstillende.

## Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat på 352 t.kr. før skat er meget tilfredsstillende.

Resultatet er det andet regnskabsår efter at driften er blevet udliciteret. Udliciteringen betyder at omsætningen fra driften ikke længere er i Fonden. Resultatet dækker over udgifter til etableringen af et selskab til udvikling af ny teknologi som har stået på nogle år, samt projekthåndtering.

Derudover har Fondens investering i værdipapirer givet et meget pænt afkast og indhentet noget af det stor tab fra 2022. Fondens Egenkapital er nogenlunde intakt og stadigvæk en større end grundkapitalen.

Danmark har et relativt lavt antal køer til at dække udviklingsomkostningerne af ny teknik og vores materiel er mere end 15 år gammelt.

## Ny teknologi

*"Vi har som i de foregående år fortsat arbejdet med at udbygge en alliance mellem flere betydende lande om udvikling af teknisk udstyr. Det drejer sig om USA, Irland, Frankrig, Australien, og Tyskland. Vi forventede allerede i 2018 at se en prototype til godkendelse som afløser for vores nuværende mælkemåler. Desværre hoppede producenten fra på målstregen og hele den internationale gruppe arbejder nu med alternative løsninger. Vi måtte derfor i 2019 se i øjnene, at en ny løsning trækker ud og vi er tvunget til at holde det eksisterende materiel kørende nogle år endnu. Vi har også erkendt, at vi ikke får udviklet en kombineret flytbar mælkemåler og prøveudtager. Det betyder, at vi har mål om at få*



*udviklet en fastinstalleret prøveudtager, som kan arbejde sammen med mælkemålere”.*

Gruppen arbejdede i perioden 2020 til 2022 med det hollandske firma Nedap om at finde en brugbar teknologisk løsning, som kan imødekomme vores tekniske krav. Vi gennemførte 2022 pilottest i både Holland og Danmark, og USA. Vi fik som forventet færdiggjort "Proof of concept".

Desværre hoppede Nedap fra det igangværende projekt som følge af nedskæringer i firmaet. Gruppen fik overdraget IP rettighederne til nul kroner. Gruppen arbejdede dermed videre med at udvikle en kombineret prøveudtager og mælkemåler. Det er dels gjort ved at ansætte 2 ingeniører og lave en aftale med et ingeniørfirma PCV-group. Gruppen er i gang med at etablere et selskab kaldet for To-Test Holding i Holland. Der forventes at skulle investeres cirka 2 millioner til 4 millioner kroner fra dansk side.

### **Fonden og investering i software**

I mange år har Fondens medarbejdere haft programmet "Dyreregistrering" som et centralt værktøj til at behandle og sende data. Siden 2015 er der løbende blevet flyttet flere faciliteter over i programmet/brugergrænsefladen DMS. I 2020 blev kontrolassistenternes nye og primære brugergrænseflade DMS. I 2021 skete en opdatering i DMS og nogle funktioner er blevet automatiseret for at spare tid på driften.

Der er siden 2015 brugt cirka 5 millioner kr. på at udvikle DMS, så kontorerne og kontrolassistenterne kan anvende det i deres daglige arbejde. I de samlede omkostninger indgår ikke omkostninger til løn og efteruddannelse af personale.

Investering i opdatering og udbygning af DMS til ydelseskontrollen betales i dag af Viking Danmark.

Vi må forvente, at der ved overgang til ny teknik og mere automatisering skal investeres yderligere i IT i de kommende år:

### **Kontakter til verden udenfor og fremtiden**

RYK er en vigtig medspiller på den internationale scene for ydelseskontrol gennem arbejdet i ICAR. RYK har igen i 2023 arbejdet med at fortsætte vores indflydelse på de tekniske løsninger, som skal anvendes til fremtidens registrering og ydelseskontrol. Det gælder både inden for prøveudstyr, robotudstyr, sensorer og brugen af elektroniske øremærker.

Den internationale ringtest på laboratorieområdet er fortsat og udbygget med flere parametre i 2023, og vi har sørget for dansk deltagelse. Det er vigtigt for os at deltage, da Viking Danmark bruger et eksternt laboratorium og har brug for "uafhængig kontrol".

Ligeledes er det vigtigt, at erhvervet ICAR certificeret, så vores internationale handel med dyr og genetik fra Danmark kan opretholdes. Certificering blev fornyet i 2023.

Siden 2018 har vi arbejdet med etablering af et internationalt datasamarbejde iDDEN (International Data Dairy Exchange Group), som skal matche de store producenter af malkeudstyr. I 2020 blev etablering af iDDEN, som er et tysk registreret selskab, en realitet. SEGES blev medejer af iDDEN og RYK's rolle har været etableringen. Der er i 2023 brugt færre timer på opgaven end i perioden 2020 til 2022. Projektet skrider fremad og selskabet er nu overgået til driftsfasen og de første gårde bruger allerede servicen i Danmark.

## **Den udliciterede drift**

Viking Danmark har overtaget kontrakten med Eurofins Milk Testing. Kontrakten blev fornyet i 2023 og er gældende frem til 31.12.2027.

## **Analyser og tests i 2023**

### Eurofins laboratorie

Driften på laboratoriet har i 2023 som i 2022 været noget nær perfekt og tidligere problemer med teknik og IT er overstået.

### Mælkeanalyser

Antallet af mælkeprøver har i 2023 været ca. 40.000 højere sammenlignet med 2022, så sidste års nedgang er stoppet.

Generelt er antallet af køer, som er med i ydelseskontrollen, meget stabilt med en lille stigende dækningsgrad.

Der har i 2023 været 4.000 færre køer en året før, men den totale mælkeproduktion er også faldet en anelse i DK.

Der har igen i år været et meget lavt antal lukninger og ejerskifter pga. god økonomi ved kunderne. Faldet i antal besætninger er på niveau med tidligere år og følger den generelle strukturudvikling i erhvervet. Besætningerne er færre og større, gennemsnitsstørrelsen er steget til 260 køer i gennemsnit. Det totale antal køer vil formentlig falde de kommende år hvis den varslede CO2 afgift indføres.

### Supplerende tests

I 2023 er antallet af supplerende tests samlet steget med ca. 21.000 tests sammenlignet med 2022.

Antallet af salmonellaprøver er steget med cirka ca. 12.000 tests som følge af den øgede indsats nationalt.

Antallet af drægtighedstests i 2023 blev ca. 226.000 tests eller en stigning med 6,0 % sammenlignet med en stigningstakt på 2,5 % i 2022. Samlet set er antallet af test siden 2014 mere end fordoblet. Vi forventer at denne test type fortsætter tendensen med at stige i omfang.

### Generelt om den udliciterede drift

Der blev i oktober 2023 indgået en ny 3-årig overenskomst med kontrolassistenterne.

Alle kontrolassistenter er forsynet med en bærbar computer samt en mobiltelefon. Kontrolassistenternes bærbare computere bruges til datahåndtering ved kunden og flere arbejdsopgaver ordnes på gården.

Overgangen til Viking Danmarks IT-setup har været forbundet med meget få problemer.

Der opdateres løbende til de krav som driften kræver af It herunder sikkerhedsproblemer.

Viking Danmark har en databehandleraftale med SEGES omkring anvendelse af personoplysninger på vegne af kunderne i kvægdatabasen. Aftalen sikrer, at EU's databeskyttelsesforordning overholdes.

Det tekniske udstyr serviceres på et servicecenter som Viking Danmark købte af RYK-Fonden. kontrolassistenter kører med udgangspunkt fra egen bopæl i enten egen varebil eller leaset firmavarebil.

### Teknik

Teknikken består dels af flytbare mælkemålere og flytbare kasser til prøveudtagning ved robotmalkning, samt scannere til kunder med fastinstallerede mælkemålere. Vi ser en stigning i kunder med fastinstallerede mælkemålere i forbindelse med installering af nye malkestalde. Det tekniske udstyr er fordelt mellem de enkelte kontrolassistenter og serviceres på servicecenteret.

Der har i 2023 været investeret tid og penge i udvikling af en ny prøvekasse til Lely robotter. Der har i 2023 været en stigning på cirka 10% i antallet af besætninger med malkebotter.

Vedligeholdelsesomkostningerne faldt markant efter etablering af servicecenteret. Vedligeholdelsesomkostninger er faldet en anelse sammenlignet med 2022. Der er en stabil drift på servicecenteret. Vi ser stadigvæk en del fysiske skader på de flytbare målere. Det er et konstant fokuspunkt at få omfanget reduceret.

### **Redegørelse for fondsledelse**

I henhold til §60 i Lov om erhvervsdrivende fonde skal fondens bestyrelse tage stilling til komiteen for god fondsledelses anbefalinger efter følge eller forklar princippet. Fondens bestyrelse har gennemgået og taget stilling til hver enkelt anbefaling, som angivet nedenfor.

Nr. 1.1 Det anbefales, at bestyrelsen vedtager principper for ekstern kommunikation, som imødekommer behovet for åbenhed og interessenternes behov og mulighed for at opnå relevant opdateret information om fondens forhold.

Fonden følger anbefalingen. RYK-Fonden informerer typisk via hjemmeside, kundebreve/pjecer, landbrugsinfo, og landbrugsmedierne.

Nr. 2.1.1 Det anbefales, at bestyrelsen med henblik på at sikre den erhvervsdrivende fonds virke i overensstemmelse med fondens formål og interesser mindst en gang årligt tager stilling til fondens overordnede strategi og uddelingspolitik med udgangspunkt i vedtægten.

Fonden følger anbefalingen. RYK-Fonden har årligt en strategidrøftelse. Fonden har et brugerråd (se vedtægterne), hvor man drøfter fremtidige tiltag. Dette Forum sikrer inspiration til ledelse og bestyrelse.

Nr. 2.1.2 Det anbefales, at bestyrelsen løbende forholder sig til, om fondens kapitalforvaltning modsvarer fondens formål og behov på kort og lang sigt.

Fonden følger anbefalingen. Vi rådfører os med Fondens formueforvalter som p.t er Nordea.

Nr. 2.2.1 Det anbefales, at bestyrelsesformanden organiserer, indkalder og leder bestyrelsesmøderne med henblik på at sikre et effektivt bestyrelsesarbejde og skabe de bedst mulige forudsætninger for bestyrelsesmedlemmernes arbejde, enkeltvis og samlet.

Fonden følger anbefalingen. Vedtægterne fastsætter at der mindst skal holdes 2 bestyrelsesmøder årligt. Der indkaldes til bestyrelsesmøde via en dagsorden i henhold til vedtægterne.

Nr. 2.2.2 Det anbefales, at hvis bestyrelsen undtagelsesvis anmoder bestyrelsesformanden om at udføre særlige opgaver for den erhvervsdrivende fond ud over formandserhvervet, bør der foreligge en bestyrelsesbeslutning herom, der sikrer, at bestyrelsen bevarer den uafhængige overordnede ledelse og kontrolfunktion. Der bør sikres en forsvarlig arbejdsdeling mellem formanden, næstformanden, den øvrige bestyrelse og en eventuel direktion.

Fonden følger anbefalingen. På regelmæssige bestyrelsesmøder, formandsmøder sammen med direktionen sikres en hensigtsmæssig arbejdsfordeling. Bestyrelsesformanden modtager relevant skriftlig orientering/nyhedsinfo.

Nr. 2.3.1 Det anbefales, at bestyrelsen løbende og mindst hvert andet år vurderer og fastlægger, hvilke kompetencer bestyrelsen skal råde over for bedst muligt at kunne udføre de opgaver, der påhviler bestyrelsen.

Fonden følger anbefalingen. Vedtægterne beskriver hvordan medlemmerne vælges og det tager så vidt muligt hensyn til de ønskede kompetencer i Fonden. Der er valgt 2 eksterne bestyrelsesmedlemmer for at sikre relevante kompetencer og mangfoldighed.

Nr. 2.3.2 Det anbefales, at bestyrelsen med respekt af en eventuel udpegningsret i vedtægten godkender en struktureret, grundig og gennemskuelig proces for udvælgelse og indstilling af kandidater til bestyrelsen.

Fonden følger anbefalingen. RYK-Fonden følger fondens vedtægter.

Nr. 2.3.3 Det anbefales, at bestyrelsesmedlemmer udpeges på baggrund af deres personlige egenskaber og kompetencer under hensyn til bestyrelsens samlede kompetencer, samt at der ved sammensætning og indstilling af nye bestyrelsesmedlemmer tages hensyn til behov for fornyelse – sammenholdt med behovet for kontinuitet – og til behovet for mangfoldighed i relation til blandt andet erhvervs- og uddelingserfaring, alder og køn.

Fonden følger anbefalingen. RYK-Fonden følger fondens vedtægter. I henhold til vedtægterne skønnes at tage hensyn til mangfoldigheden. Erfaringsvis er der også en løbende udskiftning.

Nr. 2.3.4 Det anbefales, at der årligt i ledelsesberetningen, og på den erhvervsdrivende fonds eventuelle hjemmeside, redegøres for sammensætningen af bestyrelsen, herunder for mangfoldighed, samt at der gives følgende oplysninger om hvert af bestyrelsens medlemmer:

- den pågældendes navn og stilling,
- den pågældendes alder og køn,
- dato for indtræden i bestyrelsen, hvorvidt genvalg af medlemmet har fundet sted, og udløb af den aktuelle valgperiode,
- medlemmets eventuelle særlige kompetencer,
- den pågældendes øvrige ledeshverv, herunder poster i direktioner, bestyrelser og tilsynsråd, inklusive ledelsesudvalg, i danske og udenlandske fonde, virksomheder, institutioner samt krævende organisationsopgaver,
- hvorvidt den pågældende ejer aktier, optioner, warrants og lignende i fondens dattervirksomheder og/eller associerede virksomheder,
- hvilke medlemmer, der er udpeget af myndigheder/tilskudsyder m.v., og
- om medlemmet anses for uafhængigt.

Bestyrelsesmedlemmerne fremgår af Fondens hjemmeside. [www.ryk-fonden.dk](http://www.ryk-fonden.dk) eller kan findes på [virk.dk](http://virk.dk).

Nr. 2.3.5 Det anbefales, at flertallet af bestyrelsesmedlemmerne i den erhvervsdrivende fond ikke samtidig er medlemmer af bestyrelsen eller direktionen i fondens dattervirksomhed(er), medmindre der er tale om et helejet egentligt holdingselskab.

Fonden følger anbefalingen. Fonden har ingen dattervirksomheder.

Nr. 2.4.1 Det anbefales, at en passende del af bestyrelsens medlemmer er uafhængige. Består bestyrelsen (eksklusiv medarbejdervalgte medlemmer) af

- op til fire medlemmer, bør mindst ét medlem være uafhængigt,
- mellem fem til otte medlemmer, bør mindst to medlemmer være uafhængige, eller
- ni til elleve medlemmer, bør mindst tre medlemmer være uafhængige og så fremdeles.

Et bestyrelsesmedlem anses i denne sammenhæng ikke for uafhængig, hvis det pågældende f.eks.:

- er, eller inden for de seneste tre år har været, medlem af direktionen eller ledende medarbejder i fonden eller en væsentlig dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden,
- inden for de seneste fem år har modtaget større vederlag, herunder uddelinger eller andre ydelser, fra fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden i anden egenskab end som medlem af fondens bestyrelse eller direktion,
- inden for det seneste år har haft en væsentlig forretningsrelation (f.eks. personlig eller indirekte som partner eller ansat, aktionær, kunde, leverandør eller ledelsesmedlem i virksomheder med tilsvarende forbindelse) med fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden,
- er, eller inden for de seneste tre år har været, ansat eller partner hos ekstern revisor,
- har været medlem af fondens bestyrelse eller direktion i mere end 12 år,
- er i nær familie med eller på en anden måde står personer, som ikke betragtes som uafhængige, særligt nær,
- er stifter eller væsentlig gavegiver, hvis fonden har til formål at yde støtte til disses familie eller andre, som står disse særligt nær, eller
- er ledelsesmedlem i en organisation, en anden fond eller lignende, der modtaget eller gentagne gange inden for de seneste fem år har modtaget væsentlige donationer fra fonden.

Fonden følger anbefalingen. Fondsbestyrelsen fremgår af vedtægterne og der er også valgt eksterne bestyrelsesmedlemmer. Fonden har nedsat en driftsbestyrelse som står for driften af Fonden. I denne driftsbestyrelse er der medarbejdervalgte medlemmer. Driftsbestyrelsen afholder typisk 4-6 møder årligt. Driftsbestyrelsens medlemmer fremgår af hjemmesiden og Fondens årsberetning.

Nr. 2.5.1 Det anbefales, at bestyrelsens medlemmer som minimum udpeges for en periode på to år, og maksimalt for en periode på fire år.

Den anbefalede procedure følges ikke. Vedtægterne fastsætter valg af bestyrelsesmedlemmer, og der er ingen tidsbegrænsning. Den demokratiske proces har gjort at der løbende har været udskiftning i Fondsbestyrelsen. Anbefalingerne om 2-4 år vil give et for lille erfaringsgrundlag til Fondens arbejde og kompleksitet.

Nr. 2.5.2 Det anbefales, at der for medlemmerne af bestyrelsen fastsættes en aldersgrænse, som offentliggøres i ledelsesberetningen eller på fondens hjemmeside.

Der er ingen aldersgrænse. Vedtægterne giver ikke muligheder for at fastsætte en aldersgrænse. Den demokratiske proces har over tid vist sig at give en passende aldersfordeling. Valgene er mellem erhvervs aktive landmænd og erhvervsaktive eksterne bestyrelsesmedlemmer så giver ikke udfordringer.

Nr. 2.6.1 Det anbefales, at bestyrelsen fastlægger en evalueringsprocedure, hvor bestyrelsen, formanden og de individuelle medlemmers bidrag og resultater årligt evalueres, og at resultatet drøftes i bestyrelsen.

Der er ikke fastsat nogen procedure. Vedtægterne giver ikke plads til den anbefalede procedure, da det er brugerne der vælger bestyrelsen. Der er dog årligt en drøftelse om opnåede resultater i den samlede bestyrelse.

Nr. 2.6.2 Det anbefales, at bestyrelsen én gang årligt evaluerer en eventuel direktion og/eller administrators arbejde og resultater efter forud fastsatte klare kriterier.

Fonden følger anbefalingen. Der er årligt samtale med direktionen.

Nr. 3.1.1 Det anbefales, at medlemmer af bestyrelsen i erhvervsdrivende fonde aflønnes med et fast vederlag, samt at medlemmer af en eventuel direktion aflønnes med et fast vederlag, eventuelt kombineret med en bonus, der ikke bør være afhængig af regnskabsmæssige resultater. Vederlaget bør afspejle det arbejde og ansvar, der følger af hvervet.

Fonden følger anbefalingen. De faste honorarer beslattes årligt af Fondsbestyrelsen, og der er ingen bonusaftaler. De gængse anbefalinger og retningslinjer som L&F har fastsat følges.

Nr. 3.1.2 Det anbefales, at der i årsregnskabet gives oplysning om det samlede vederlag, som hvert enkelt medlem af bestyrelsen og en eventuel direktion modtager fra den erhvervsdrivende fond og fra fondens dattervirksomheder og associerede virksomheder. Endvidere bør der oplyses om eventuelle andre vederlag, som bestyrelsesmedlemmer og en eventuel direktion modtager for udførelse af andet arbejde eller opgaver for fonden, fondens dattervirksomheder eller associerede virksomheder, bortset fra medarbejderrepræsentanternes vederlag som ansatte.

Fonden følger anbefalingen. Det samlede beløb fremgår af note 1 i årsregnskabet. Der er ingen bonusaftaler.

### **Redegørelse for uddelingspolitik**

For at opfylde formålet er det Fondens politik løbende at varetage registreringsfunktioner samt ydelseskontrol inden for husdyrbruget. "Fondens uddelingspolitik er, at hermed forbundne omkostninger betragtes af Fonden som værende interne uddelinger, og der foretages ikke uddelinger til eksterne organisationer eller personer".

# Resultatopgørelse for 2023

	Note	2023 kr.	2022 kr.
<b>Bruttofortjeneste/-tab</b>		<b>(1.067.959)</b>	<b>149.970</b>
Personaleomkostninger	1	(309.408)	70.306
Af- og nedskrivninger	2	0	1.861.365
<b>Driftsresultat</b>		<b>(1.377.367)</b>	<b>2.081.641</b>
Andre finansielle indtægter	3	1.739.321	446.357
Andre finansielle omkostninger	4	(9.876)	(2.812.268)
<b>Resultat før skat</b>		<b>352.078</b>	<b>(284.270)</b>
Skat af årets resultat	5	(78.000)	149.372
<b>Årets resultat</b>		<b>274.078</b>	<b>(134.898)</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Overført resultat		274.078	(134.898)
<b>Resultatdisponering</b>		<b>274.078</b>	<b>(134.898)</b>

# Balance pr. 31.12.2023

## Aktiver

	Note	2023 kr.	2022 kr.
Udskudt skat		685.000	763.000
<b>Finansielle aktiver</b>	6	<b>685.000</b>	<b>763.000</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>685.000</b>	<b>763.000</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		0	3.493
Andre tilgodehavender		976.487	514.516
Periodeafgrænsningsposter		72.871	62.166
<b>Tilgodehavender</b>		<b>1.049.358</b>	<b>580.175</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele	7	14.196.590	13.011.302
<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>		<b>14.196.590</b>	<b>13.011.302</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>15.294.384</b>	<b>19.822.830</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>30.540.332</b>	<b>33.414.307</b>
<b>Aktiver</b>		<b>31.225.332</b>	<b>34.177.307</b>



**Passiver**

	Note	2023 kr.	2022 kr.
Virksomhedskapital		24.899.064	24.899.064
Overført overskud eller underskud		4.955.603	4.681.525
<b>Egenkapital</b>		<b>29.854.667</b>	<b>29.580.589</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		125	219.973
Anden gæld	8	1.370.540	4.376.745
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>1.370.665</b>	<b>4.596.718</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>1.370.665</b>	<b>4.596.718</b>
<b>Passiver</b>		<b>31.225.332</b>	<b>34.177.307</b>
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	9		
Tilknytning til erhvervsdrivende virksomhed eller anden fond	10		
Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår	11		

# Egenkapitalopgørelse for 2023

	Virksomheds- kapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	24.899.064	4.681.525	29.580.589
Årets resultat	0	274.078	274.078
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>24.899.064</b>	<b>4.955.603</b>	<b>29.854.667</b>

# Noter

## 1 Personaleomkostninger

	2023 kr.	2022 kr.
Gager og lønninger	309.408	61.563
Andre omkostninger til social sikring	0	(131.869)
	<b>309.408</b>	<b>(70.306)</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>0</b>	<b>0</b>

Fonden har ingen ansatte, hvorfor note omkring ledelsesvederlag ikke er oplyst.  
Fondens bestyrelsesmedlemmer aflønnes ikke.

## 2 Af- og nedskrivninger

	2023 kr.	2022 kr.
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver	0	(1.861.365)
	<b>0</b>	<b>(1.861.365)</b>

## 3 Andre finansielle indtægter

	2023 kr.	2022 kr.
Dagsværdireguleringer	783.257	0
Øvrige finansielle indtægter	956.064	446.357
	<b>1.739.321</b>	<b>446.357</b>

## 4 Andre finansielle omkostninger

	2023 kr.	2022 kr.
Renteomkostninger i øvrigt	9.876	87.421
Dagsværdireguleringer	0	2.712.656
Øvrige finansielle omkostninger	0	12.191
	<b>9.876</b>	<b>2.812.268</b>

## 5 Skat af årets resultat

	2023 kr.	2022 kr.
Ændring af udskudt skat	78.000	(63.000)
Regulering vedrørende tidligere år	0	(86.372)
	<b>78.000</b>	<b>(149.372)</b>

## 6 Finansielle aktiver

	<b>Udskudt skat kr.</b>
Kostpris primo	763.000
Afgange	(78.000)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>685.000</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>685.000</b>

## 7 Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter børsnoterede aktier med en kursværdi på 14.197 kr. pr. 31.12.2023. Der er i regnskabsåret indtægtsført urealiseret kursgevinster for 783 t.kr. i resultatopgørelsen.

## 8 Anden gæld (kortfristet)

	<b>2023 kr.</b>	<b>2022 kr.</b>
Anden gæld i øvrigt	1.370.540	4.376.745
	<b>1.370.540</b>	<b>4.376.745</b>

## 9 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse består i Landbrug & Fødevarer F.M.B.A, København, som direkte har 3 ud af 5 repræsentanter i bestyrelsen og dermed bestemmende indflydelse på denne. Nærtstående parter udgør dermed selskaber i tilknytning til Landbrug & Fødevarer F.M.B.A.

## 10 Tilknytning til erhvervsdrivende virksomhed eller anden fond

RYK-Fonden for varetagelse af registrering og ydelseskontrol er vedtægtsbestemt tilknyttet Landbrug & Fødevarer F.M.B.A. Alle bestyrelsesmedlemmer i RYK-Fonden for varetagelse af registrering og ydelseskontrol udpeges af Landbrug & Fødevarer F.M.B.A. ifølge vedtægtsbestemmelserne.

## 11 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C.

## Ændringer i anvendt regnskabspraksis

Virksomheden er i 2023 overgået fra at aflægge efter regnskabsklasse C til regnskabsklasse B. Overgangen har medført i ændringer i indregning og måling af resultatopgørelsens og balancens poster. Overgangen har således udelukkende betydning for omfanget af notekrav samt krav til ledelsesberetning i årsrapporten.

Bortset fra ovennævnte områder er årsrapporten aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter andre driftsindtægter og eksterne omkostninger.

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder salgskostninger, administrationsomkostninger, personaleomkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

**Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger af materielle samt immaterielle aktiver.

**Andre finansielle indtægter**

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele samt renteindtægter.

**Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger og valutakursreguleringer for gæld og transaktioner i fremmed valuta.

**Skat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

**Balancen****Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

**Andre værdipapirer og kapitalandele (omsætningsaktiver)**

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

**Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.