

---

# ***HLT Partnere Holding ApS***

c/o Henning Larsen Architects A/S, Vesterbrogade  
76, 1620 København V

## **Årsrapport for 2018/19**

(regnskabsår 1/7 - 30/6)

---

CVR-nr. 27 42 51 43

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets ordi-  
nære generalforsamling  
den 20/11 2019

Rasmus Sørensen  
Dirigent



**pwc**

# Indholdsfortegnelse

Side

## **Påtegninger**

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

## **Ledelsesberetning**

Selskabsoplysninger 5

Hoved- og nøgletal 6

Ledelsesberetning 7

## **Koncern- og årsregnskab**

Resultatopgørelse 1. juli - 30. juni 12

Balance 30. juni 13

Egenkapitalopgørelse 16

Pengestrømsopgørelse 1. juli - 30. juni 18

Noter til årsregnskabet 19

# Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. juli 2018 - 30. juni 2019 for HLT Partnere Holding ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2019 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2018/19.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 20. november 2019

## Direktion

Mette Kynne Frandsen

## Bestyrelse

Louis Andreas Becker  
formand

Mette Kynne Frandsen

Peer Teglgård Jeppesen

Jacob Kurek Ingemann

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i HLT Partnere Holding ApS

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2018 - 30. juni 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for HLT Partnere Holding ApS for regnskabsåret 1. juli 2018 - 30. juni 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspå-

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

tegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 20. november 2019

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 77 12 31*

Jacob F Christiansen  
statsautoriseret revisor  
mne18628

Jakob Thisted Binder  
statsautoriseret revisor  
mne42816

## Selskabsoplysninger

### Selskabet

HLT Partnere Holding ApS  
c/o Henning Larsen Architects A/S  
Vesterbrogade 76  
1620 København V

CVR-nr.: 27 42 51 43  
Regnskabsperiode: 1. juli - 30. juni  
Hjemstedskommune: København

### Bestyrelse

Louis Andreas Becker, formand  
Mette Kynne Frandsen  
Peer Teglgaard Jeppesen  
Jacob Kurek Ingemann

### Direktion

Mette Kynne Frandsen

### Revision

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Strandvejen 44  
2900 Hellerup

# Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern				
	2018/19	2017/18	2016/17	2015/16	2014/15
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Nettoomsætning	336.395	279.375	268.455	282.204	319.901
Bruttofortjeneste	91.087	83.481	70.376	76.688	83.697
Resultat af ordinær primær drift	38.222	36.860	32.426	34.487	42.249
Resultat før finansielle poster	43.391	37.169	32.493	34.503	42.249
Resultat af finansielle poster	1.121	-391	2.101	-1.662	1.350
Årets resultat	33.640	28.278	26.450	25.223	27.559
<b>Balance</b>					
Balancesum	256.781	241.558	241.872	253.460	242.909
Egenkapital	92.059	87.618	77.263	77.490	53.068
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	40.105	27.475	29.288	33.095	49.674
- investeringsaktivitet	-11.668	-7.471	-16.339	-2.833	-3.518
heraf investering i materielle anlægsaktiver	-12.475	-7.702	-2.919	-1.723	-2.737
- finansieringsaktivitet	-33.556	-17.631	-27.294	-11.800	-6.000
Årets forskydning i likvider	-5.119	2.373	-14.345	18.462	40.156
Antal medarbejdere	297	288	275	281	270
<b>Nøgletal i %</b>					
Bruttomargin	27,1%	29,9%	26,2%	27,2%	26,2%
Overskudsgrad	12,9%	13,3%	12,1%	12,2%	13,2%
Afkastningsgrad	16,9%	15,4%	13,4%	13,6%	17,4%
Soliditetsgrad	35,9%	36,3%	31,9%	30,6%	21,8%
Forrentning af egenkapital	37,4%	34,3%	34,2%	38,6%	66,1%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.



# Ledelsesberetning

Årsrapporten for HLT Partnere Holding ApS for 2018/19 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Års- og koncernregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er at eje kapitalandele i andre kapitalselskaber samt hermed forbunden arkitektvirksomhed. Den underliggende koncern, Henning Larsen Architects, leverer konsulentytelser og arkitektur, landskabsarkitektur, planlægnings- og designløsninger inden for Norden og internationalt.

## Ejerskab og direktion

HLT Partnere Holding ApS ejes af en partnergruppe bestående af Peer Teglgaard Jeppesen Holding ApS, Becker & Bendix Holding ApS, Jacob Kurek Holding ApS og Mette Kynne Frandsen Holding ApS.

HLT partnere Holding ApS tegnes af en direktion bestående af administrerende direktør Mette Kynne Frandsen.

## Udvikling i året

Året har været kendetegnet af et højt aktivitetsniveau med gennemførelse af store kontraherede projekter, fokus på nye ordrer og fortsat international ekspansion.

Koncernomsætningen udgjorde 336.395 tkr. (2017/18: 279.375 tkr.). Koncernens egne indtægter udgjorde 245.652 tkr. (2017/18: 227.746 tkr.).

Projekter udført uden for Danmark udgjorde 78 % af koncernens omsætning sammenlignet med 87 % i det foregående regnskabsår. Datterselskabernes indtægter udgjorde 28 % af koncernens omsætning, hvilket er en nedgang på 4% point sammenlignet med 2017-18. Nedgangen skyldes primært datterselskabet i USA, hvor der er investeret massivt i den fremtidige pipeline, organisation og forretningsmodel.

Bruttoindtjeningen udgjorde 91.087 tkr, hvilket var højere end i 2017/2018, hvor bruttoindtjeningen udgjorde 83.481 tkr.

Henning Larsen Architects Group beskæftiger 297 personer (2017/18: 288), hvoraf 221 er i Danmark (2017/18: 191).

Årets resultat før skat udgør 44.512 tkr. (2017/18: 36.778 tkr.) og 33.640 tkr. efter skat (2017/18: tkr. 28.278), hvilket anses for tilfredsstillende.

# Ledelsesberetning

## Særlige risici

HLT Partnere har en væsentlig del af sine aktiviteter i udlandet. Koncernen indgår i videst muligt omfang kontrakter i enten euro eller danske kroner. Men kontrakter i USA indgås i dollars, og kontrakter i Mellemøsten og Canada indgås i valutaer, der er knyttet til dollar. Det betyder, at koncernen er eksponeret for valutarisici.

## Usikkerheder i forbindelse med anerkendelse og måling

### *Igangværende arbejder*

Måling af selskabets igangværende arbejder indeholder skøn over opgørelser af færdiggørelsesgrader samt forventet effekt af eventuelle tvister i forbindelse med projekterne. For navnlig store projekter kan den faktiske realisation føre til positive og negative afvigelser i forhold til de indregnede skøn.

### *Tilgodehavender*

Ledelsen hensætter til tab på debitorer baseret på risikoen for tab på kundernes manglende indbetaling af udeståender.

## Forretningsområder

Henning Larsen Architects koncernen er aktiv med igangværende projekter på seks kontinenter. Henning Larsen Group er til stede med kontorer i de nordiske lande, Centraleuropa, USA og Asien.

I 2019 har Henning Larsen Architects styrket sin tilstedeværelse i Nordamerika og Central-europa med flere nye større projekter, herunder Bastille Operaen (FR), St. Denis Mixed Use (FR), Raleigh Civic Centre (US), Etobicoke Civic Center (CA), Block 20 (CA) med flere. Vores første færdige projekt i Nordamerika, er University of Cincinnati, som åbner i oktober 2019.

Årets aktivitet på det nordiske hjemmemarked dækker nye projekter såsom Østre Landsret (DK), Redmolen (DK), DNR Hospital (NO), Tibble Åvetrianglen og Humlestaden Masterplan (SE) med flere. Henning Larsen har færdiggjort projekter i stor skala, som for eksempel Alsik Hotel, Sønderborg (DK), Kiruna City Hall (SE) og et boligbyggeri på Islands Brygge i København (DK).

I Asien og Mellemøsten har Henning Larsen gennemført flere prestigefyldte projekter i år, herunder Hangzhou East Lake Opera (CH), Al Khorayef Center (SA) og Queensland University of Technology (AU). Af nyvundne projekter kan nævnes, Shenzhen Super Headquarter Zone (CH), Wuxi Conference Center (CH) og ILMI Children Museum (SA).

# Ledelsesberetning

## Vidensressourcer og ledelseskultur

Organisationens kerneværdier er forankret i en skandinavisk kulturtradition, der udmøntes ved uddelegering af ansvar og en inkluderende beslutningsstruktur. Medarbejderudvikling foregår igennem videreuddannelse, faglige udfordringer og opretholder fokus på resultater, tværfagligt samarbejde, og et velfungerende arbejdsmiljø. Virksomhedens kerne er en organisatorisk kultur, hvor arbejdet udføres i projektteam, og hvor den enkelte medarbejder får tildelt både indflydelse og ansvar.

Henning Larsen Architects har vidensressourcer, der omfatter bygningsmæssige typologier såsom kulturinstitutioner, forsknings- og læringsmiljøer, organisationsbyggeri, boliger og byudvikling og -transformation.

Det er et konkurrenceparameter for den fortsatte internationalisering af virksomheden, at den tiltrækker og fastholder kvalificerede arkitekter fra andre lande og kulturer, og at den kulturelle diversitet anvendes som en resurse til at løse opgaver i mange forskellige lande og kulturer.

Henning Larsen Architects har således en sammensætning af 40 forskellige nationaliteter blandt de 297 medarbejdere.

Vores ambition for koncernen er at opnå lige kønsfordeling – og i øjeblikket er fordelingen 56 % mandlige og 44 % kvindelige medarbejdere.

## Forretningsområder

I tillæg til kerneforretningens arkitektur- og planlægningsydelser, har Henning Larsen Architects afdelinger, som tilbyder services inden for bæredygtighed, bygherrerådgivning, landskabsarkitektur, space planning og interiørdesign. Disse ydelser udbydes både sammen med virksomhedens arkitekturprojekter og som selvstændig akkvisition.

Denne viden og de kompetencer, som afdelingerne byder ind med informere og tilføre ny værdi til arkitekturprojekterne og bidrager til at Henning Larsen Architects' markedsprofil er differentieret og konkurrencedygtig.

I dette år har der været særligt stor efterspørgsel på Henning Larsen Architects ydelser og kompetencer inden for byplanlægning og transformation, hvilket har ført til nye projekter i internationale storbyer såsom Shenzhen, Toronto, Boston, Paris, Bruxelles, London, Belfast og Gdansk.

Derudover har virksomheden i dette år vundet en række opgaver inden for bygherrerådgivning, primært for vidensinstitutioner i Danmark og Central-europa.

# Ledelsesberetning

## Forskning og udvikling

Ekspertise inden for social, miljømæssig og økonomisk bæredygtighed er en stærk konkurrenceparameter, og afdelingen for bæredygtighed og forskning har øget virksomhedens intellektuelle kapacitet og positioneret Henning Larsen Architects som førende inden for integrerede og evidensbaserede designløsninger.

Henning Larsen arbejder med evidensbaseret design gennem en trestrengt tilgang:

### •Bæredygtighed

Henning Larsen tilgår alle projekter fra et holistisk perspektiv, hvor arkitekturløsninger formes i krydsfeltet mellem designekspertise, tværfaglighed, teknologi og partnerskaber.

Gennem denne tværfaglige tilgang skabes et informeret design, som muliggør performative bygninger, hvis ydeevne vi er i stand til at dokumentere og supervisere.

Henning Larsen har ligeledes kompetencerne til at gennemføre bæredygtighedscertificeringer inden for de officielle systemer LEED, DGNB, BREEAM og WELL.

### •Erhvervs-Phd'er

I samarbejde med danske og udenlandske videns- og forskningsinstitutioner såsom MIT, University of Sheffield, Kunstakademiets Arkitektskole, Danmarks Tekniske Universitet og Københavns Universitet har Henning Larsen 5 igangværende erhvervs-Phd projekter, som spænder over fagfelterne bydesign, belysning, intelligente facader, akustik og adfærdsstudier.

### •Innovationssamarbejder

Henning Larsen er involveret i flere projekter, som bygger bro mellem forskningsmiljøer, offentlige institutioner og private virksomheder. For eksempel REBUS, som er dedikeret til at udvikle bæredygtige renoveringsløsninger og NEXTCON som er dedikeret til forskning, udvikling og kommercialisering af næste generations 3D-printede betonstrukturer.

### Redegørelse for samfundsansvar jf. § 99(a) i årsregnskabsloven.

Henning Larsen Architects støtter op om FNs Global Compact og rapporterer på sit arbejde med CSR. Principperne i FNs Global Compact fungerer internt og eksternt som internationale værdisæt i de internationale projekter. Den årlige rapportering om koncernens arbejde med de 10 principper i FN Global Compact er udarbejdet og er tilgængelig her: [www.henninglarsen.com/about-us/csr](http://www.henninglarsen.com/about-us/csr)

# Ledelsesberetning

## Redegørelse for kønsmæssig sammensætning jf. § 99(b) i årsregnsabsloven

Der er i HLT Partnere Holding ApS's øverste ledelsesorgan, som udgøres af virksomhedens direktion, opnået ligelig kønsfordeling, idet der i regnskabsåret er én kvindelig direktør. Der er i selskabets bestyrelse ikke opnået ligelig kønsfordeling, idet der i regnskabsåret er 20% kvindeligt medlemskab og 80% mandligt medlemskab. Da dette afspejler ejerne af HLT Partnere Holding ApS, vil andelen af det underrepræsenterede køn alene forandres som følge af forandring i selskabets ejerstruktur. Måltallet for det underrepræsenterede køn opgøres derfor til 20%.

## Fremtidige perspektiver

Henning Larsen Architects vil fortsat investere i internationalisering og tværfaglig kompetenceudvikling for at imødekomme den stigende globale efterspørgsel på evidens-baseret og performativ arkitektur af høj kunstnerisk værdi, som kan byde ind med løsninger på de sundheds- og miljømæssige bæredygtighedsudfordringer, som relaterer sig til det byggede miljø.

Som forretningspartner og konsulent er Henning Larsen Architects kendt for sin professionalisme og samarbejdende tilgang og investeringer vil således også rettes mod at udvikle virksomheden på dette felt.

Koncernen forventer fortsat positiv udvikling og vækst på de europæiske og nordamerikanske markeder.

## Resultatopgørelse 1. juli - 30. juni

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
		DKK	DKK	DKK	DKK
<b>Nettoomsætning</b>	1	<b>336.395.132</b>	<b>279.375.091</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Produktionsomkostninger	2	-245.307.659	-195.893.712	0	0
<b>Bruttoresultat</b>		<b>91.087.473</b>	<b>83.481.379</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Administrationsomkostninger	2	-52.864.989	-46.620.955	-93.500	-80.000
<b>Resultat af ordinær primær drift</b>		<b>38.222.484</b>	<b>36.860.424</b>	<b>-93.500</b>	<b>-80.000</b>
Andre driftsindtægter		5.213.562	396.090	0	0
Andre driftsomkostninger		-45.103	-87.110	0	0
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>43.390.943</b>	<b>37.169.404</b>	<b>-93.500</b>	<b>-80.000</b>
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		0	0	20.533.896	21.168.953
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		883.088	82.062	0	0
Finansielle indtægter	3	1.784.817	1.312.406	24.597	0
Finansielle omkostninger	4	-1.546.689	-1.785.273	-121.730	-1.250
<b>Resultat før skat</b>		<b>44.512.159</b>	<b>36.778.599</b>	<b>20.343.263</b>	<b>21.087.703</b>
Skat af årets resultat	5	-10.871.872	-8.500.440	24.064	17.875
<b>Årets resultat</b>		<b>33.640.287</b>	<b>28.278.159</b>	<b>20.367.327</b>	<b>21.105.578</b>

# Balance 30. juni

## Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
		DKK	DKK	DKK	DKK
Software		25.720	51.355	0	0
Goodwill		58.784	860.961	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>6</b>	<b>84.504</b>	<b>912.316</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Grunde og bygninger		4.014.763	4.104.256	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		6.553.438	5.030.558	0	0
Indretning af lejede lokaler		10.909.988	4.833.047	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>7</b>	<b>21.478.189</b>	<b>13.967.861</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder	8	0	0	62.392.558	66.277.862
Kapitalandele i associerede virksomheder	9	1.547.821	664.733	0	0
Deposita	10	1.874.142	1.148.705	0	0
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>3.421.963</b>	<b>1.813.438</b>	<b>62.392.558</b>	<b>66.277.862</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>24.984.656</b>	<b>16.693.615</b>	<b>62.392.558</b>	<b>66.277.862</b>

# Balance 30. juni

## Aktiver

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2018/19 DKK	2017/18 DKK	2018/19 DKK	2017/18 DKK
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		93.209.234	74.413.853	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	11	22.666.065	24.268.576	0	0
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		19.055	343.376	0	0
Andre tilgodehavender		4.323.776	1.532.158	3.190.052	0
Udskudt skatteaktiv	15	2.154.805	2.179.600	35.277	53.152
Selskabsskat		0	12.379.900	5.705.885	13.466.848
Periodeafgrænsningsposter	12	4.556.782	3.861.232	0	0
<b>Tilgodehavender</b>		<b>126.929.717</b>	<b>118.978.695</b>	<b>8.931.214</b>	<b>13.520.000</b>
<b>Værdipapirer</b>		<b>35.354.367</b>	<b>30.557.323</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>69.512.576</b>	<b>75.328.718</b>	<b>1.791.136</b>	<b>1.469.707</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>231.796.660</b>	<b>224.864.736</b>	<b>10.722.350</b>	<b>14.989.707</b>
<b>Aktiver</b>		<b>256.781.316</b>	<b>241.558.351</b>	<b>73.114.908</b>	<b>81.267.569</b>



# Balance 30. juni

## Passiver

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2018/19 DKK	2017/18 DKK	2018/19 DKK	2017/18 DKK
Selskabskapital		101.770	141.750	101.770	141.750
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	44.036.984	45.179.501
Overført resultat		54.333.159	67.558.286	10.296.175	22.378.785
<b>Egenkapital henført til kapitalejere af moderselskabet</b>		<b>54.434.929</b>	<b>67.700.036</b>	<b>54.434.929</b>	<b>67.700.036</b>
Minoritetsinteresser		37.624.445	19.918.167	0	0
<b>Egenkapital</b>	13	<b>92.059.374</b>	<b>87.618.203</b>	<b>54.434.929</b>	<b>67.700.036</b>
Hensættelse til udskudt skat	15	37.828.561	37.040.138	0	0
Andre hensættelser	16	3.085.750	4.135.878	0	0
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>40.914.311</b>	<b>41.176.016</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		19.907.331	30.109.948	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning, forpligtelser	11	48.049.684	43.655.925	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	18.587.475	13.462.533
Selskabsskat		3.296.227	0	0	0
Anden gæld		52.554.389	38.998.259	92.504	105.000
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>123.807.631</b>	<b>112.764.132</b>	<b>18.679.979</b>	<b>13.567.533</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>123.807.631</b>	<b>112.764.132</b>	<b>18.679.979</b>	<b>13.567.533</b>
<b>Passiver</b>		<b>256.781.316</b>	<b>241.558.351</b>	<b>73.114.908</b>	<b>81.267.569</b>
Resultatdisponering	14				
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	19				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	20				
Anvendt regnskabspraksis	21				

# Egenkapitalopgørelse

## Koncern

	Selskabs- kapital	Reserve for net- toopskrivning efter den indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbyt- te for regn- skabsåret	Egenkapital ekskl. minori- tetsinteresser	Minoritets- interesser	I alt
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>2018/19</b>							
Egenkapital 1. juli	141.750	0	67.558.286	0	67.700.036	19.918.167	87.618.203
Valutakursregulering	0	0	131.030	0	131.030	136.655	267.685
Tilgang i årets løb	0	0	0	0	0	5.614.864	5.614.864
Kontant kapitalnedsættelse	-39.980	0	-16.814.704	0	-16.854.684	0	-16.854.684
Gevinst ved salg af anparter	0	0	2.033.680	0	2.033.680	0	2.033.680
Ordinært udbytte på egne aktier	0	0	16.854.684	0	16.854.684	0	16.854.684
Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	-20.400.000	0	-20.400.000	-1.449.279	-21.849.279
Køb af egne kapitalandele	0	0	-15.514.084	0	-15.514.084	0	-15.514.084
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	116.940	0	116.940	131.079	248.019
Årets resultat	0	0	20.367.327	0	20.367.327	13.272.959	33.640.286
<b>Egenkapital 30. juni</b>	<b>101.770</b>	<b>0</b>	<b>54.333.159</b>	<b>0</b>	<b>54.434.929</b>	<b>37.624.445</b>	<b>92.059.374</b>

## Koncern

<b>2017/18</b>							
Egenkapital 1. juli	141.750	0	46.330.092	14.400.000	60.871.842	16.391.007	77.262.849
Valutakursregulering	0	0	-246.552	0	-246.552	-45.421	-291.973
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	-14.030.832	-14.030.832	-3.600.000	-17.630.832
Ordinært udbytte på egne aktier	0	0	369.168	-369.168	0	0	0
Årets resultat	0	0	21.105.578	0	21.105.578	7.172.581	28.278.159
<b>Egenkapital 30. juni</b>	<b>141.750</b>	<b>0</b>	<b>67.558.286</b>	<b>0</b>	<b>67.700.036</b>	<b>19.918.167</b>	<b>87.618.203</b>

# Egenkapitalopgørelse

## Moderselskab

	Selskabs- kapital	Reserve for net- toopskrivning efter den indre værdi metode	Overført resultat	Foreslået udbyt- te for regn- skabsåret	Egenkapital ekskl. minori- tetsinteresser	Minoritets- interesser	I alt
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>2018/19</b>							
Egenkapital 1. juli	141.750	45.179.501	22.378.785	0	67.700.036	0	67.700.036
Valutakursregulering	0	131.030	0	0	131.030	0	131.030
Kontant kapitalnedsættelse	-39.980	0	-16.814.704	0	-16.854.684	0	-16.854.684
Gevinst ved salg af anparter	0	0	2.033.680	0	2.033.680	0	2.033.680
Ordinært udbytte på egne aktier	0	0	16.854.684	0	16.854.684	0	16.854.684
Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	-20.400.000	0	-20.400.000	0	-20.400.000
Årets opskrivning	0	-2.724.383	2.724.383	0	0	0	0
Udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	-19.200.000	19.200.000	0	0	0	0
Køb af egne kapitalandele	0	0	-15.514.084	0	-15.514.084	0	-15.514.084
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	116.940	0	0	116.940	0	116.940
Årets resultat	0	20.533.896	-166.569	0	20.367.327	0	20.367.327
<b>Egenkapital 30. juni</b>	<b>101.770</b>	<b>44.036.984</b>	<b>10.296.175</b>	<b>0</b>	<b>54.434.929</b>	<b>0</b>	<b>54.434.929</b>

## Moderselskab

### 2017/18

Egenkapital 1. juli	141.750	38.657.100	7.672.992	14.400.000	60.871.842	0	60.871.842
Valutakursregulering	0	-246.552	0	0	-246.552	0	-246.552
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	-14.030.832	-14.030.832	0	-14.030.832
Ordinært udbytte på egne aktier	0	0	369.168	-369.168	0	0	0
Udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	-14.400.000	14.400.000	0	0	0	0
Årets resultat	0	21.168.953	-63.375	0	21.105.578	0	21.105.578
<b>Egenkapital 30. juni</b>	<b>141.750</b>	<b>45.179.501</b>	<b>22.378.785</b>	<b>0</b>	<b>67.700.036</b>	<b>0</b>	<b>67.700.036</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. juli - 30. juni

	Note	Koncern	
		2018/19	2017/18
		DKK	DKK
Årets resultat		33.640.287	28.278.159
Reguleringer	17	14.191.657	11.466.600
Ændring i driftskapital	18	-13.658.564	-10.681.995
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>34.173.380</b>	<b>29.062.764</b>
Renteindbetalinger og lignende		1.784.816	1.312.406
Renteudbetalinger og lignende		-1.546.689	-1.785.273
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>34.411.507</b>	<b>28.589.897</b>
Betalt selskabsskat		5.693.509	-1.114.648
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>40.105.016</b>	<b>27.475.249</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver		0	-77.019
Køb af materielle anlægsaktiver		-12.475.317	-7.701.577
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.		-811.571	-203.702
Salg af materielle anlægsaktiver		7.018.061	0
Salg af finansielle anlægsaktiver m.v.		95.862	261.047
Køb af værdipapirer		-5.494.577	0
Modtaget udbytte fra associerede virksomheder		0	250.000
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>-11.667.542</b>	<b>-7.471.251</b>
Optagelse af gæld hos associerede virksomheder		324.321	0
Køb af egne kapitalandele		-15.514.084	0
Kontant kapitalforhøjelse		2.033.680	0
Betalt udbytte		-20.400.000	-17.630.832
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>-33.556.083</b>	<b>-17.630.832</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>-5.118.609</b>	<b>2.373.166</b>
Likvider 1. juli		75.328.718	73.103.368
Kursregulering omsætningsværdipapirer		-697.533	-147.816
<b>Likvider 30. juni</b>		<b>69.512.576</b>	<b>75.328.718</b>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		69.512.576	75.328.718
<b>Likvider 30. juni</b>		<b>69.512.576</b>	<b>75.328.718</b>

I tillæg til ovenstående har Koncernen en beholdning af børsnoterede værdipapirer til en samlet værdi af TDKK 35.354 (2017/18: TDKK 30.557). Koncernen anser beholdningen som en del af det samlede kapitalberedskab.

# Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2018/19 DKK	2017/18 DKK	2018/19 DKK	2017/18 DKK
<b>1 Nettoomsætning</b>				
<b>Geografiske markeder</b>				
Danmark	72.538.222	36.883.623	0	0
Andre lande i Europa	186.922.177	169.695.724	0	0
Nordamerika	21.320.333	19.011.692	0	0
Andre lande	55.614.400	53.784.052	0	0
	<b>336.395.132</b>	<b>279.375.091</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>2 Medarbejderforhold</b>				
Lønninger	134.919.193	121.318.212	0	0
Pensioner	8.213.846	7.426.623	0	0
Andre omkostninger til social sikring	3.800.045	3.624.514	0	0
Andre personaleomkostninger	561.629	777.319	0	0
	<b>147.494.713</b>	<b>133.146.668</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Lønninger, pensioner, andre omkostninger til social sikring og andre personaleomkostninger er omkostningsført under følgende poster:				
Produktionsomkostninger	131.207.112	118.798.168	0	0
Administrationsomkostninger	16.287.601	14.348.500	0	0
	<b>147.494.713</b>	<b>133.146.668</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse:				
Direktion	6.387.547	7.266.772	0	0
Bestyrelse	736.333	658.000	0	0
	<b>7.123.880</b>	<b>7.924.772</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>	<b>297</b>	<b>288</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2018/19 DKK	2017/18 DKK	2018/19 DKK	2017/18 DKK
<b>3 Finansielle indtægter</b>				
Andre finansielle indtægter	1.261.335	1.160.589	24.597	0
Kursreguleringer	523.482	151.817	0	0
	<b>1.784.817</b>	<b>1.312.406</b>	<b>24.597</b>	<b>0</b>
<b>4 Finansielle omkostninger</b>				
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	0	0	121.337	0
Andre finansielle omkostninger	1.172.044	634.225	393	1.250
Kursreguleringer, omkostninger	374.645	1.151.048	0	0
	<b>1.546.689</b>	<b>1.785.273</b>	<b>121.730</b>	<b>1.250</b>
<b>5 Skat af årets resultat</b>				
Årets aktuelle skat	8.443.381	1.894.274	-41.939	0
Årets udskudte skat	1.360.955	6.516.628	17.875	-17.875
Regulering af skat vedrørende tidligere år	915.949	-119.809	0	0
Regulering af udskudt skat tidligere år	64.104	0	0	0
Udbytteskat	87.483	209.347	0	0
	<b>10.871.872</b>	<b>8.500.440</b>	<b>-24.064</b>	<b>-17.875</b>

# Noter til årsregnskabet

## 6 Immaterielle anlægsaktiver

### Koncern

	<u>Software</u> DKK	<u>Goodwill</u> DKK
Kostpris 1. juli	115.821	8.803.164
Valutakursregulering	174	0
Kostpris 30. juni	<u>115.995</u>	<u>8.803.164</u>
Ned- og afskrivninger 1. juli	64.466	7.942.203
Valutakursregulering	97	0
Årets nedskrivninger	0	802.177
Årets afskrivninger	<u>25.712</u>	<u>0</u>
Ned- og afskrivninger 30. juni	<u>90.275</u>	<u>8.744.380</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni</b>	<b><u>25.720</u></b>	<b><u>58.784</u></b>
Afskrives over	<u>3 år</u>	<u>5 år</u>

# Noter til årsregnskabet

## 7 Materielle anlægsaktiver

### Koncern

	Grunde og byg- ninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af le- jede lokaler	I alt
	DKK	DKK	DKK	DKK
Kostpris 1. juli	4.401.124	15.380.364	29.633.818	49.415.306
Valutakursregulering	0	34.586	72.603	107.189
Tilgang i årets løb	0	5.177.636	7.297.681	12.475.317
Afgang i årets løb	0	-2.175.112	0	-2.175.112
Kostpris 30. juni	<u>4.401.124</u>	<u>18.417.474</u>	<u>37.004.102</u>	<u>59.822.700</u>
Ned- og afskrivninger 1. juli	296.868	10.349.806	24.800.771	35.447.445
Valutakursregulering	0	19.214	11.631	30.845
Årets nedskrivninger	0	322.738	0	322.738
Årets afskrivninger	89.493	2.772.058	1.281.712	4.143.263
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	-1.599.780	0	-1.599.780
Ned- og afskrivninger 30. juni	<u>386.361</u>	<u>11.864.036</u>	<u>26.094.114</u>	<u>38.344.511</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni</b>	<b><u>4.014.763</u></b>	<b><u>6.553.438</u></b>	<b><u>10.909.988</u></b>	<b><u>21.478.189</u></b>
Afskrives over	<u>10-80 år</u>	<u>3-5 år</u>	<u>10 år</u>	



## Noter til årsregnskabet

	<b>Moderselskab</b>	
	2018/19	2017/18
	DKK	DKK
<b>8 Kapitalandele i dattervirksomheder</b>		
Kostpris 1. juli	21.098.361	21.098.361
Tilgang i årets løb	0	0
Afgang i årets løb	-2.742.787	0
Kostpris 30. juni	<u>18.355.574</u>	<u>21.098.361</u>
Værdireguleringer 1. juli	45.179.501	38.657.100
Årets afgang	-2.724.383	0
Valutakursregulering	131.030	-246.552
Årets resultat	20.199.964	20.202.921
Modtagne udbytter	-19.200.000	-14.400.000
Årets opskrivninger, netto	0	0
Øvrige egenkapitalbevægelser, netto	116.940	0
Afskrivning på goodwill	-117.568	-117.568
Forskydning på intern avance	451.500	1.083.600
Værdireguleringer 30. juni	<u>44.036.984</u>	<u>45.179.501</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni</b>	<b><u>62.392.558</u></b>	<b><u>66.277.862</u></b>
Resterende positivt forskelsbeløb, der indgår i ovenstående regnskabsmæssige værdi, udgør 30. juni	<u>58.784</u>	<u>176.352</u>
Resterende negativt forskelsbeløb, der indgår i ovenstående regnskabsmæssige værdi, udgør 30. juni	<u>0</u>	<u>451.500</u>

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel
HL Architects Holding ApS	København	500.000	67%

Selskabet har direkte ejerskab af HL Architects Holding ApS med en ejerandel på 34%. Herudover har selskabet indirekte ejerskab af HL Architects Holding ApS ved at eje af 50% af ejerandelene i hhv. HLA Holding 1 ApS, HLA Holding 2 ApS og HLA Holding 3 ApS.

Der er ikke anden aktivitet i HLA Holding 1 ApS, HLA Holding 2 ApS og HLA Holding 3 ApS end ejerskab af hhv. 34 %, 18 % og 14 % af HL Architects Holding ApS.

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>9 Kapitalandele i associerede virksomheder</b>				
Kostpris 1. juli	40.000	40.000	0	0
Kostpris 30. juni	40.000	40.000	0	0
Værdireguleringer 1. juli	624.733	792.672	0	0
Årets resultat	883.088	82.061	0	0
Modtagne udbytter	0	-250.000	0	0
Værdireguleringer 30. juni	1.507.821	624.733	0	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni</b>	<b>1.547.821</b>	<b>664.733</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Kapitalandele i associerede virksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel
Henning Larsen North Atlantic Sp/f	Færøerne	40.000 DKK	50%

## 10 Øvrige finansielle anlægsaktiver

	Koncern
	Deposita
	DKK
Kostpris 1. juli	1.148.705
Valutakursregulering	9.727
Tilgang i årets løb	811.572
Afgang i årets løb	-95.862
Kostpris 30. juni	1.874.142
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni</b>	<b>1.874.142</b>

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>11 Igangværende arbejder for fremmed regning</b>				
Salgsværdi af igangværende arbejder	1.168.756.818	1.131.053.872	0	0
Modtagne acontobetalinge	-1.194.140.437	-1.150.441.221	0	0
	<b>-25.383.619</b>	<b>-19.387.349</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Indregnet således i balancen:				
Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver	22.666.065	24.268.576	0	0
Modtagne forudbetalinger under passiver	-48.049.684	-43.655.925	0	0
	<b>-25.383.619</b>	<b>-19.387.349</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## 12 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnemeter og renter mv.

## 13 Egenkapital

Selskabskapitalen består af 101.770 anpartar à nominelt DKK 1. Ingen anpartar er tillagt særlige rettigheder.

	Koncern		Moderselskab	
	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>14 Resultatdisponering</b>				
Betalt ekstraordinært udbytte	20.400.000	0	20.400.000	0
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	20.533.896	21.168.953
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat	13.272.960	7.172.581	0	0
Overført resultat	-32.673	21.105.578	-20.566.569	-63.375
	<b>33.640.287</b>	<b>28.278.159</b>	<b>20.367.327</b>	<b>21.105.578</b>

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>15 Hensættelse til udskudt skat</b>				
Hensættelse til udskudt skat 1. juli	34.860.538	29.455.587	-53.152	-35.277
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	1.360.955	6.516.628	17.875	-17.875
Årets reguleringer af udskudt skat tidligere år	-547.737	-1.111.677	0	0
<b>Hensættelse til udskudt skat 30. juni</b>	<b>35.673.756</b>	<b>34.860.538</b>	<b>-35.277</b>	<b>-53.152</b>

De indregnede skatteaktiver består af fremførte underskud fra tidligere år. Disse forventes at kunne anvendes i sambeskatningen inden for de næste 3-5 år.

## 16 Andre hensættelser

Andre hensættelser vedrører hensættelser til selvriscici på projekterne.

Andre hensættelser	3.085.750	4.135.878	0	0
	<b>3.085.750</b>	<b>4.135.878</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## 17 Pengestrømsopgørelse - reguleringer

	Koncern	
	2018/19	2017/18
	DKK	DKK
Finansielle indtægter	-1.784.817	-1.312.406
Finansielle omkostninger	1.546.689	1.785.273
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	4.143.263	3.597.319
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-883.088	-82.062
Skat af årets resultat	10.871.872	8.500.440
Andre reguleringer	297.738	-1.021.964
	<b>14.191.657</b>	<b>11.466.600</b>

## Noter til årsregnskabet

	<b>Koncern</b>	
	2018/19	2017/18
	DKK	DKK
<b>18 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>		
Ændring i tilgodehavender	-20.355.715	3.084.618
Ændring i andre hensatte forpligtelser	-1.050.128	536.338
Ændring i leverandører m.v.	7.747.279	-14.302.951
	<b>-13.658.564</b>	<b>-10.681.995</b>

## 19 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

### Pant og sikkerhedsstillelse

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter:

	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
	DKK	DKK	DKK	DKK
Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på	0	2.084.375	0	0

### Leje- og leasingforpligtelser

Leje- og leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leje- og leasingydelser:

Inden for 1 år	4.403.943	3.090.487	0	0
Mellem 1 og 5 år	6.924.494	8.647.632	0	0
Efter 5 år	939.971	0	0	0
	<b>12.268.408</b>	<b>11.738.119</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Andre eventualforpligtelser

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at koncernens hæftelse udgør et større beløb.

## Noter til årsregnskabet

### 19 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser (fortsat)

Koncernen har indregnet udstedte performance garantier i årsregnskabet svarende til det forventede realiserede beløb.

De samlede udstedte performance garantier udgør MDKK 20,0 (2017/18: MDKK 18,9).

Koncernen har samlet en kreditfacilitet på MDKK 21,8 i relation til garantier.

	Koncern		Moderselskab	
	2018/19 DKK	2017/18 DKK	2018/19 DKK	2017/18 DKK
<b>20 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>				
<b>PricewaterhouseCoopers</b>				
Revisionshonorar	400.000	425.000	25.000	20.000
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	7.500	9.295	0	0
Skatterådgivning	174.700	135.304	0	0
Andre ydelser	367.462	297.157	15.000	0
	<b>949.662</b>	<b>866.756</b>	<b>40.000</b>	<b>20.000</b>

# Noter til årsregnskabet

## 21 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for HLT Partnere Holding ApS for 2018/19 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncern- og årsregnskab for 2018/19 er aflagt i DKK.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

### Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet HLT Partnere Holding ApS samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

# Noter til årsregnskabet

## 21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere. Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

Ved efterfølgende ændringer i minoritetsinteresser, hvor koncernen bevarer kontrollen med dattervirksomheden indregnes vederlaget direkte på egenkapitalen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

### Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om geografiske markeder er baseret på koncernens afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Koncernens aktiviteter anses som det primære segmentområde.

Koncernen har i året ændret dets skønsmæssige opgørelse af nettoomsætningens fordeling mellem dets geografiske markeder. Sammenligningstallene er blevet ændret for at give et mere retvisende billede af aktiviteterne på de angivne geografiske markeder.



# Noter til årsregnskabet

## 21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på entreprisekontrakten.

Serviceydelser indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelser. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelser og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelser.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

#### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter de omkostninger, der er medgået til at opnå årets omsætning. I kostprisen indgår råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger, såsom vedligeholdelse og afskrivninger m.v. samt drift, administration og ledelse af fabrikker.

#### Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger til ledelsen, det administrative personale, kontoromkostninger, afskrivninger m.v. Afskrivning på goodwill indgår tillige med den andel, der vedrører administrationsaktiviteten.

#### Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten "Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder".

# Noter til årsregnskabet

## 21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med dan ske datter virk som heder. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 5 år.

Licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 3 år.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Renteomkostninger på lån optaget direkte til finansiering af fremstilling af materielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen over fremstillingsperioden. Alle indirekte henførbare låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Øvrige bygninger	10-80 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	10 år

# Noter til årsregnskabet

## 21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Aktiver med en kostpris på under DKK 13.800 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

### Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posterne "Kapitalandele i dattervirksomheder" og "Kapitalandele i associerede virksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne og de associerede virksomheder.

Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens ubalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

### Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter andre tilgodehavender.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

# Noter til årsregnskabet

## 21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende serviceydelser måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealiseringsværdi.

Modtagne acantobetalinger fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

### **Værdipapirer og kapitalandele**

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

Kapitalandele, som ikke er handlet på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

### **Egenkapital**

#### ***Udbytte***

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

#### **Hensatte forpligtelser**

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

# Noter til årsregnskabet

## 21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Andre hensatte forpligtelser omfatter garantiforpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på . De hensatte forpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

### Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

### Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

### Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

## Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

# Noter til årsregnskabet

## 21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

### Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

## Hoved- og nøgletal

### Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$