
HLT Partnere Holding ApS

c/o Henning Larsen Architects A/S, Vesterbrogade
76, 1620 København V

Årsrapport for 2017/18

(regnskabsår 1/7 - 30/6)

CVR-nr. 27 42 51 43

Årsrapporten er fremlagt og
godkendt på selskabets ordi-
nære generalforsamling
den 27/11 2018

Rasmus Sørensen
Dirigent



pwc

Indholdsfortegnelse

Side

Påtegninger

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger 5

Hoved- og nøgletal 6

Ledelsesberetning 7

Koncern- og årsregnskab

Resultatopgørelse 1. juli - 30. juni 12

Balance 30. juni 13

Egenkapitalopgørelse 16

Pengestrømsopgørelse 1. juli - 30. juni 18

Noter til årsregnskabet 19

Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. juli 2017 - 30. juni 2018 for HLT Partnere Holding ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2018 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2017/18.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 2. november 2018

Direktion

Mette Kynne Frandsen

Bestyrelse

Louis Andreas Becker
formand

Mette Kynne Frandsen

Peer Teglgård Jeppesen

Jacob Kurek Ingemann

Lars Steffensen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i HLT Partnere Holding ApS

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2018 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2017 - 30. juni 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for HLT Partnere Holding ApS for regnskabsåret 1. juli 2017 - 30. juni 2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspå-

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

tegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 27. november 2018

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Jacob F Christiansen
statsautoriseret revisor
mne18628

Jakob Thisted Binder
statsautoriseret revisor
mne42816

Selskabsoplysninger

Selskabet

HLT Partnere Holding ApS
c/o Henning Larsen Architects A/S
Vesterbrogade 76
1620 København V

CVR-nr.: 27 42 51 43
Regnskabsperiode: 1. juli - 30. juni
Hjemstedskommune: København

Bestyrelse

Louis Andreas Becker, formand
Mette Kynne Frandsen
Peer Teglgaard Jeppesen
Jacob Kurek Ingemann
Lars Steffensen

Direktion

Mette Kynne Frandsen

Revision

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Strandvejen 44
2900 Hellerup

Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern				
	2017/18	2016/17	2015/16	2014/15	2013/14
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Hovedtal					
Resultat					
Nettoomsætning	279.375	268.455	282.204	319.901	196.626
Bruttofortjeneste	83.481	70.376	76.688	83.697	52.802
Resultat af ordinær primær drift	36.860	32.426	34.487	42.249	19.707
Resultat før finansielle poster	37.169	32.493	34.503	42.249	19.707
Resultat af finansielle poster	-391	2.101	-1.662	1.350	261
Årets resultat	28.278	26.450	25.223	27.559	11.606
Balance					
Balancesum	241.558	241.872	253.460	242.909	131.748
Egenkapital	87.618	77.263	77.490	53.068	30.370
Pengestrømme					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	27.475	29.288	33.095	49.674	5.255
- investeringsaktivitet	-7.471	-16.339	-2.833	-3.518	10.653
heraf investering i materielle anlægsaktiver	-7.702	-2.919	-1.723	-2.737	-1.937
- finansieringsaktivitet	-17.631	-27.294	-11.800	-6.000	-4.000
Årets forskydning i likvider	2.373	-14.345	18.462	40.156	11.908
Antal medarbejdere	288	275	281	270	232
Nøgletal i %					
Bruttomargin	29,9%	26,2%	27,2%	26,2%	26,9%
Overskudsgrad	13,3%	12,1%	12,2%	13,2%	10,0%
Afkastningsgrad	15,4%	13,4%	13,6%	17,4%	15,0%
Soliditetsgrad	36,3%	31,9%	30,6%	21,8%	23,1%
Forrentning af egenkapital	34,3%	34,2%	38,6%	66,1%	43,6%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Årsrapporten for HLT Partnere Holding ApS for 2017/18 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Års- og koncernregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er at eje kapitalandele i andre kapitalselskaber samt hermed forbunden arkitektvirksomhed. Den underliggende koncern, Henning Larsen Architects, leverer konsulentytelser og arkitektur, landskabsarkitektur, planlægnings- og designløsninger inden for Norden og internationalt.

Ejerskab og direktion

HLT Partnere Holding ApS ejes af en partnergruppe bestående af Peer Teglgaard Jeppesen Holding ApS, Becker & Bendix Holding ApS, L. Steffensen Holding ApS, Jacob Kurek Holding ApS og Mette Kynne Frandsen Holding ApS.

HLT partnere Holding ApS tegnes af en direktion bestående af administrerende direktør Mette Kynne Frandsen.

Udvikling i året

Året har været kendetegnet af et højt aktivitetsniveau med gennemførelse af store kontraherede projekter, fokus på nye ordrer og fortsat international ekspansion.

Koncernomsætningen udgjorde 279.375 tkr. (2016/17: 268.455 tkr.). Koncernens egne indtægter udgjorde 227.746 tkr. (2016/17: 206.335 tkr.).

Projekter udført uden for Danmark udgjorde 87 % af koncernens omsætning sammenlignet med 81 % i det foregående regnskabsår. Datterselskabernes indtægter udgjorde 32 % af koncernens omsætning, hvilket er det samme som i det foregående år.

Bruttoindtjeningen udgjorde 83.481 tkr, hvilket var højere end i 2016/2017, hvor bruttoindtjeningen udgjorde 70.376 tkr.

Henning Larsen Architects Group beskæftiger 288 personer (2016/17: 275), hvoraf 183 er i Danmark (2016/17: 188).

Årets resultat før skat udgør 36.779 tkr. (2016/17: 34.594 tkr.) og 28.278 tkr. efter skat (2016/17: tkr. 26.450), hvilket anses for tilfredsstillende.

Ledelsesberetning

Særlige risici

HLT Partnere har en væsentlig del af sine aktiviteter i udlandet. Koncernen indgår i videst muligt omfang kontrakter i enten euro eller danske kroner. Men kontrakter i USA indgås i dollars, og kontrakter i Mellemøsten og Canada indgås i valutaer, der er knyttet til dollar. Det betyder, at koncernen er eksponeret for valutarisici.

Usikkerheder i forbindelse med anerkendelse og måling

Igangværende arbejder

Måling af selskabets igangværende arbejder indeholder skøn over opgørelser af færdiggørelsesgrader samt forventet effekt af eventuelle tvister i forbindelse med projekterne. For navnlig store projekter kan den faktiske realisation føre til positive og negative afvigelser i forhold til de indregnede skøn.

Tilgodehavender

Ledelsen hensætter til tab på debitorer baseret på risikoen for tab på kundernes manglende indbetaling af udeståender.

Forretningsområder

Henning Larsen Architects koncernen er aktiv med igangværende projekter på seks kontinenter. Henning Larsen Architects er til stede med kontorer i de nordiske lande, Centraleuropa, Mellemøsten, USA og Asien. I 2018 har Henning Larsen Architects styrket sin tilstedeværelse i Nordamerika og Central-europa med flere nye større projekter (fortsat fortrolige)

Årets aktivitet på det nordiske hjemmemarked dækker nye projekter såsom Tromsø Museum og hovedkvarterer til PWC og KAB.

Ledelsesberetning

Vidensressourcer og ledelseskultur

Organisationens kerneværdier er forankret i en skandinavisk kulturtradition, der udmøntes ved uddelegering af ansvar og en inkluderende beslutningsstruktur. Medarbejderudvikling foregår igennem videreuddannelse, faglige udfordringer og opretholder fokus på resultater, tværfagligt samarbejde, og et velfungerende arbejdsmiljø. Virksomhedens kerne er en organisatorisk kultur, hvor arbejdet udføres i projektteam, og hvor enkelte medarbejdere får tildelt både indflydelse og ansvar.

Henning Larsen Architects har vidensressourcer, der omfatter bygningsmæssige typologier såsom kulturinstitutioner, forsknings- og læringsmiljøer, organisationsbyggeri, boliger og byudvikling og -transformation.

Det er et konkurrenceparameter for den fortsatte internationalisering af virksomheden, at den tiltrækker og fastholder kvalificerede arkitekter fra andre lande og kulturer, og at den kulturelle diversitet anvendes som en resurse til at løse opgaver i mange forskellige lande og kulturer. Henning Larsen Architects har således en sammensætning af 36 forskellige nationaliteter blandt de 288 medarbejdere.

Vores ambition for koncernen er at opnå lige kønsfordeling – og i øjeblikket er fordelingen 52 % mandlige og 48 % kvindelige medarbejdere.

Forretningsområder

I tillæg til kerneforretningens arkitektur- og planlægningsydelser, har Henning Larsen Architects afdelinger, som tilbyder services inden for bæredygtighed, bygherrerådgivning, landskabsarkitektur, space planning og interiørdesign. Disse ydelser udbydes både sammen med virksomhedens arkitekturprojekter og som selvstændig akkvisition.

Denne viden og de kompetencer, som afdelingerne byder ind med informere og tilføre ny værdi til arkitekturprojekterne og bidrager til at Henning Larsen Architects's markedsprofil er differentieret og konkurrencedygtig.

I dette år har der været særligt stor efterspørgsel på Henning Larsen Architects ydelser og kompetencer inden for byplanlægning og transformation, hvilket har ført til nye projekter i internationale storbyer såsom Toronto, Bruxelles, Belfast og Gdansk.

Derudover har virksomheden i dette år vundet en række opgaver inden for bygherrerådgivning, primært for vidensinstitutioner i Danmark og Central-europa.

Ledelsesberetning

Forskning og udvikling

Ekspertise inden for social, miljømæssig og økonomisk bæredygtighed er en stærk konkurrenceparameter, og afdelingen for bæredygtighed og forskning har øget virksomhedens intellektuelle kapacitet og positioneret Henning Larsen Architects som førende inden for integrerede og evidensbaserede designløsninger.

Henning Larsen arbejder med evidensbaseret design gennem en trestrengt tilgang:

•Sustainability Engineering

Henning Larsen tilgår alle projekter fra et holistisk perspektiv, hvor arkitekturløsninger formes i krydsfeltet mellem designekspertise, tværfaglighed, teknologi og partnerskaber. Gennem denne tværfaglige tilgang skabes et informeret design, som muliggør performative bygninger, hvis ydeevne vi er i stand til at dokumentere og supervisere. Henning Larsen har ligeledes kompetencerne til at gennemføre bæredygtighedscertificeringer inden for de officielle systemer LEED, DGNB, BREEAM og WELL.

I år modtog Henning Larsen certificering DGNB Diamond for projektet Middelfart Rådhus. Denne certificering gives til projekter, hvor bæredygtighed og arkitektur er samtænkt i særlig høj grad, og er ikke tidligere givet til noget andet byggeri i Danmark.

•Erhvervs-Phd'er

I samarbejde med danske og udenlandske videns- og forskningsinstitutioner såsom MIT, University of Sheffield, Kunstakademiets Arkitektskole, Danmarks Tekniske Universitet og Københavns Universitet har Henning Larsen 5 igangværende erhvervs-Phd projekter, som spænder over fagfelterne bydesign, belysning, intelligente facader, akustik og adfærdsstudier.

•Innovationssamarbejder

Henning Larsen er involveret i flere projekter, som bygger bro mellem forskningsmiljøer, offentlige institutioner og private virksomheder. For eksempel REBUS, som er dedikeret til at udvikle bæredygtige renoveringsløsninger og NEXTCON som er dedikeret til forskning, udvikling og kommercialisering af næste generations 3D-printede betonstrukturer.

Redegørelse for samfundsansvar jf. § 99(a) i årsregnskabsloven.

Henning Larsen Architects støtter op om FN's Global Compact og rapporterer på sit arbejde med CSR. Principperne i FN's Global Compact fungerer internt og eksternt som internationale værdisæt i de internationale projekter. Den årlige rapportering om koncernens arbejde med de 10 principper i FN Global Compact er udarbejdet og er tilgængelig her: www.henninglarsen.com/about-us/csr

Ledelsesberetning

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning jf. § 99(b) i årsregnsabsloven

Der er i HLT Partnere Holding ApS's øverste ledelsesorgan, som udgøres af virksomhedens direktion, opnået ligelig kønsfordeling, idet der i regnskabsåret er én kvindelig direktør. Der er i selskabets bestyrelse ikke opnået ligelig kønsfordeling, idet der i regnskabsåret er 20% kvindeligt medlemskab og 80% mandligt medlemskab. Da dette afspejler ejerne af HLT Partnere Holding ApS, vil andelen af det underrepræsenterede køn alene forandres som følge af forandring i selskabets ejerstruktur. Måltallet for det underrepræsenterede køn opgøres derfor til 20%.

Fremtidige perspektiver

Henning Larsen Architects vil fortsat investere i internationalisering og tværfaglig kompetenceudvikling for at imødekomme den stigende globale efterspørgsel på evidens-baseret og performativ arkitektur af høj kunstnerisk værdi, som kan byde ind med løsninger på de sundheds- og miljømæssige bæredygtighedsudfordringer, som relaterer sig til det byggede miljø.

Som forretningspartner og konsulent er Henning Larsen Architects kendt for sin professionalisme og samarbejdende tilgang og investeringer vil således også rettes mod at udvikle virksomheden på dette felt.

Koncernen forventer fortsat positiv udvikling og vækst på de europæiske og nordamerikanske markeder.

Resultatopgørelse 1. juli - 30. juni

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2017/18 DKK	2016/17 DKK	2017/18 DKK	2016/17 DKK
Nettoomsætning	1	279.375.091	268.454.560	0	0
Produktionsomkostninger	2	-195.893.712	-198.078.335	0	0
Bruttoresultat		83.481.379	70.376.225	0	0
Administrationsomkostninger	2	-46.620.955	-37.949.997	-80.000	-80.000
Resultat af ordinær primær drift		36.860.424	32.426.228	-80.000	-80.000
Andre driftsindtægter		396.090	203.171	0	0
Andre driftsomkostninger		-87.110	-136.284	0	0
Resultat før finansielle poster		37.169.404	32.493.115	-80.000	-80.000
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		0	0	21.168.953	20.364.310
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		82.062	411.435	0	0
Finansielle indtægter	3	1.312.406	2.311.323	0	52.903
Finansielle omkostninger	4	-1.785.273	-622.219	-1.250	-6.245
Resultat før skat		36.778.599	34.593.654	21.087.703	20.330.968
Skat af årets resultat	5	-8.500.440	-8.144.009	17.875	7.476
Årets resultat		28.278.159	26.449.645	21.105.578	20.338.444

Balance 30. juni

Aktiver

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2017/18	2016/17	2017/18	2016/17
		DKK	DKK	DKK	DKK
Software		51.355	0	0	0
Goodwill		860.961	2.372.247	0	0
Immaterielle anlægsaktiver	6	912.316	2.372.247	0	0
Grunde og bygninger		4.104.256	4.193.748	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		5.030.558	3.399.647	0	0
Indretning af lejede lokaler		4.833.047	670.679	0	0
Materielle anlægsaktiver	7	13.967.861	8.264.074	0	0
Kapitalandele i dattervirksomheder	8	0	0	66.277.862	59.755.461
Kapitalandele i associerede virksomheder	9	664.733	832.672	0	0
Deposita	10	1.148.705	1.206.050	0	0
Finansielle anlægsaktiver		1.813.438	2.038.722	66.277.862	59.755.461
Anlægsaktiver		16.693.615	12.675.043	66.277.862	59.755.461

Balance 30. juni

Aktiver

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2017/18 DKK	2016/17 DKK	2017/18 DKK	2016/17 DKK
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		74.413.853	92.674.792	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	11	24.268.576	9.255.812	0	0
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		343.376	29.575	0	0
Andre tilgodehavender		1.532.158	1.543.871	0	0
Udskudt skatteaktiv	15	2.179.600	1.382.930	53.152	35.277
Selskabsskat		12.379.900	16.501.622	13.466.848	17.751.201
Periodeafgrænsningsposter	12	3.861.232	3.999.766	0	0
Tilgodehavender		118.978.695	125.388.368	13.520.000	17.786.478
Værdipapirer		30.557.323	30.705.139	0	0
Likvide beholdninger		75.328.718	73.103.368	1.469.707	1.156.789
Omsætningsaktiver		224.864.736	229.196.875	14.989.707	18.943.267
Aktiver		241.558.351	241.871.918	81.267.569	78.698.728

Balance 30. juni

Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2017/18 DKK	2016/17 DKK	2017/18 DKK	2016/17 DKK
Selskabskapital		141.750	141.750	141.750	141.750
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	45.179.501	38.657.100
Overført resultat		67.558.286	46.330.092	22.378.785	7.672.992
Foreslået udbytte for regnskabsåret		0	14.400.000	0	14.400.000
Egenkapital henført til kapitalejere af moderselskabet		67.700.036	60.871.842	67.700.036	60.871.842
Minoritetsinteresser		19.918.167	16.391.007	0	0
Egenkapital	13	87.618.203	77.262.849	67.700.036	60.871.842
Hensættelse til udskudt skat	15	37.040.138	30.838.517	0	0
Andre hensættelser	16	4.135.878	3.599.540	0	0
Hensatte forpligtelser		41.176.016	34.438.057	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		30.109.948	29.443.727	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning, forpligtelser	11	43.655.925	57.411.792	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	13.462.533	17.746.886
Selskabsskat		0	3.103.926	0	0
Anden gæld		38.998.259	40.211.567	105.000	80.000
Kortfristede gældsforpligtelser		112.764.132	130.171.012	13.567.533	17.826.886
Gældsforpligtelser		112.764.132	130.171.012	13.567.533	17.826.886
Passiver		241.558.351	241.871.918	81.267.569	78.698.728
Resultatdisponering	14				
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	19				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	20				
Anvendt regnskabspraksis	21				

Egenkapitalopgørelse

Koncern

	Selskabs- kapital	Reserve for net- toopskrivning efter den indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbyt- te for regn- skabsåret	Egenkapital ekskl. minori- tetsinteresser	Minoritets- interesser	I alt
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
2017/18							
Egenkapital 1. juli	141.750	0	46.330.092	14.400.000	60.871.842	16.391.007	77.262.849
Valutakursregulering	0	0	-246.552	0	-246.552	-45.421	-291.973
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	-14.030.832	-14.030.832	-3.600.000	-17.630.832
Ordinært udbytte på egne aktier	0	0	369.168	-369.168	0	0	0
Årets resultat	0	0	21.105.578	0	21.105.578	7.172.581	28.278.159
Egenkapital 30. juni	141.750	0	67.558.286	0	67.700.036	19.918.167	87.618.203

Koncern

2016/17

Egenkapital 1. juli	141.750	0	63.303.119	0	63.444.869	14.045.040	77.489.909
Valutakursregulering	0	0	-297.244	0	-297.244	-137.147	-434.391
Tilgang i årets løb	0	0	0	0	0	1.051.913	1.051.913
Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	-21.320.000	0	-21.320.000	-4.680.000	-26.000.000
Køb af egne kapitalandele	0	0	-1.294.227	0	-1.294.227	0	-1.294.227
Årets resultat	0	0	5.938.444	14.400.000	20.338.444	6.111.201	26.449.645
Egenkapital 30. juni	141.750	0	46.330.092	14.400.000	60.871.842	16.391.007	77.262.849

Egenkapitalopgørelse

Moderselskab

	Selskabs- kapital	Reserve for net- toopskrivning efter den indre værdi metode	Overført resultat	Foreslået udbyt- te for regn- skabsåret	Egenkapital ekskl. minori- tetsinteresser	Minoritets- interesser	I alt
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
2017/18							
Egenkapital 1. juli	141.750	38.657.100	7.672.992	14.400.000	60.871.842	0	60.871.842
Valutakursregulering	0	-246.552	0	0	-246.552	0	-246.552
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	-14.030.832	-14.030.832	0	-14.030.832
Ordinært udbytte på egne aktier	0	0	369.168	-369.168	0	0	0
Udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	-14.400.000	14.400.000	0	0	0	0
Årets resultat	0	21.168.953	-63.375	0	21.105.578	0	21.105.578
Egenkapital 30. juni	141.750	45.179.501	22.378.785	0	67.700.036	0	67.700.036

Moderselskab

2016/17

Egenkapital 1. juli	141.750	42.131.230	21.171.889	0	63.444.869	0	63.444.869
Valutakursregulering	0	-297.244	0	0	-297.244	0	-297.244
Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	-21.320.000	0	-21.320.000	0	-21.320.000
Udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	-21.320.000	21.320.000	0	0	0	0
Køb af egne kapitalandele	0	0	-1.294.227	0	-1.294.227	0	-1.294.227
Årets resultat	0	18.143.114	-12.204.670	14.400.000	20.338.444	0	20.338.444
Egenkapital 30. juni	141.750	38.657.100	7.672.992	14.400.000	60.871.842	0	60.871.842

Pengestrømsopgørelse 1. juli - 30. juni

	Note	Koncern	
		2017/18 DKK	2016/17 DKK
Årets resultat		28.278.159	26.449.645
Reguleringer	17	11.466.600	9.876.130
Ændring i driftskapital	18	-10.681.995	-9.374.639
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		29.062.764	26.951.136
Renteindbetalinger og lignende		1.312.406	2.311.326
Renteudbetalinger og lignende		-1.785.273	-622.221
Pengestrømme fra ordinær drift		28.589.897	28.640.241
Betalt selskabsskat		-1.114.648	648.173
Pengestrømme fra driftsaktivitet		27.475.249	29.288.414
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-77.019	0
Køb af materielle anlægsaktiver		-7.701.577	-2.918.645
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.		-203.702	-200.474
Salg af materielle anlægsaktiver		0	200.000
Salg af finansielle anlægsaktiver m.v.		261.047	611.351
Køb af værdipapirer		0	-19.221.805
Salg af værdipapirer		0	4.940.307
Modtaget udbytte fra associerede virksomheder		250.000	250.000
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-7.471.251	-16.339.266
Køb af egne kapitalandele		0	-1.294.227
Betalt udbytte		-17.630.832	-26.000.000
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		-17.630.832	-27.294.227
Ændring i likvider		2.373.166	-14.345.079
Likvider 1. juli		73.103.368	86.217.827
Kursregulering omsætningsværdipapirer		-147.816	1.230.620
Likvider 30. juni		75.328.718	73.103.368
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		75.328.718	73.103.368
Likvider 30. juni		75.328.718	73.103.368

I tillæg til ovenstående har Koncernen en beholdning af børsnoterede værdipapirer til en samlet værdi af TDKK 30.557 (2016/17: TDKK 30.705). Koncernen anser beholdningen som en del af det samlede kapitalberedskab.

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2017/18 DKK	2016/17 DKK	2017/18 DKK	2016/17 DKK
1 Nettoomsætning				
Geografiske markeder				
Danmark	36.883.623	51.513.161	0	0
Andre lande i Europa	169.695.724	121.276.314	0	0
Nordamerika	19.011.692	26.448.474	0	0
Andre lande	53.784.052	69.216.611	0	0
	279.375.091	268.454.560	0	0
2 Medarbejderforhold				
Lønninger	121.318.212	115.884.238	0	0
Pensioner	7.426.623	7.025.300	0	0
Andre omkostninger til social sikring	3.624.514	3.371.407	0	0
Andre personaleomkostninger	777.319	2.194.253	0	0
	133.146.668	128.475.198	0	0
Lønninger, pensioner, andre omkostninger til social sikring og andre personaleomkostninger er omkostningsført under følgende poster:				
Produktionsomkostninger	118.798.168	115.950.956	0	0
Administrationsomkostninger	14.348.500	12.524.242	0	0
	133.146.668	128.475.198	0	0
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse:				
Direktion	7.266.772	6.809.435	0	0
Bestyrelse	658.000	683.000	0	0
	7.924.772	7.492.435	0	0
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	288	275	0	0

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2017/18 DKK	2016/17 DKK	2017/18 DKK	2016/17 DKK
3 Finansielle indtægter				
Andre finansielle indtægter	1.160.589	2.215.970	0	52.903
Kursreguleringer	151.817	95.353	0	0
	1.312.406	2.311.323	0	52.903
4 Finansielle omkostninger				
Andre finansielle omkostninger	634.225	482.992	1.250	6.245
Kursreguleringer, omkostninger	1.151.048	0	0	0
Valutakurstab	0	139.227	0	0
	1.785.273	622.219	1.250	6.245
5 Skat af årets resultat				
Årets aktuelle skat	1.894.274	2.274.385	0	0
Årets udskudte skat	6.516.628	5.493.109	-17.875	-7.335
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-119.809	31.768	0	-141
Udbytteskat	209.347	344.747	0	0
	8.500.440	8.144.009	-17.875	-7.476

Noter til årsregnskabet

6 Immaterielle anlægsaktiver

Koncern

	Software DKK	Goodwill DKK
Kostpris 1. juli	0	8.803.164
Tilgang i årets løb	77.019	0
Overførsler i årets løb	38.802	0
Kostpris 30. juni	<u>115.821</u>	<u>8.803.164</u>
Ned- og afskrivninger 1. juli	0	6.430.917
Årets afskrivninger	31.760	1.760.633
Årets tilbageførsler af tidligere års nedskrivninger	0	-249.347
Overførsler i årets løb	32.706	0
Ned- og afskrivninger 30. juni	<u>64.466</u>	<u>7.942.203</u>
Regnskabsmæssig værdi 30. juni	<u>51.355</u>	<u>860.961</u>
Afskrives over	<u>3 år</u>	<u>5 år</u>

Noter til årsregnskabet

7 Materielle anlægsaktiver

Koncern

	Grunde og byg- ninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af le- jede lokaler
	DKK	DKK	DKK
Kostpris 1. juli	4.401.124	12.771.441	25.398.950
Valutakursregulering	0	-10.117	-17.372
Tilgang i årets løb	0	3.449.337	4.252.240
Afgang i årets løb	0	-791.495	0
Overførsler i årets løb	0	-38.802	0
Kostpris 30. juni	<u>4.401.124</u>	<u>15.380.364</u>	<u>29.633.818</u>
Ned- og afskrivninger 1. juli	207.376	9.371.794	24.728.271
Valutakursregulering	0	-7.739	-17.358
Årets afskrivninger	89.492	1.625.576	89.858
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	-607.119	0
Overførsler i årets løb	0	-32.706	0
Ned- og afskrivninger 30. juni	<u>296.868</u>	<u>10.349.806</u>	<u>24.800.771</u>
Regnskabsmæssig værdi 30. juni	<u>4.104.256</u>	<u>5.030.558</u>	<u>4.833.047</u>
Afskrives over	<u>10-80 år</u>	<u>3-5 år</u>	<u>10 år</u>

Noter til årsregnskabet

	Moderselskab	
	2017/18	2016/17
	DKK	DKK
8 Kapitalandele i dattervirksomheder		
Kostpris 1. juli	21.098.361	20.108.000
Tilgang i årets løb	0	2.461.678
Afgang i årets løb	0	-1.471.317
Kostpris 30. juni	<u>21.098.361</u>	<u>21.098.361</u>
Værdireguleringer 1. juli	38.657.100	42.131.231
Årets afgang	0	-2.041.707
Valutakursregulering	-246.552	-297.244
Årets resultat	20.202.921	19.218.788
Modtagne udbytter	-14.400.000	-21.320.000
Afskrivning på goodwill	-117.568	-117.568
Forskydning på intern avance	1.083.600	1.083.600
Værdireguleringer 30. juni	<u>45.179.501</u>	<u>38.657.100</u>
Regnskabsmæssig værdi 30. juni	<u>66.277.862</u>	<u>59.755.461</u>
Resterende positivt forskelsbeløb, der indgår i ovenstående regnskabsmæssige værdi, udgør 30. juni	<u>176.352</u>	<u>293.920</u>
Resterende negativt forskelsbeløb, der indgår i ovenstående regnskabsmæssige værdi, udgør 30. juni	<u>451.500</u>	<u>1.535.100</u>

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel
HL Architects Holding ApS	København	500.000	80%

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Morderselskab	
	2017/18	2016/17	2017/18	2016/17
	DKK	DKK	DKK	DKK
9 Kapitalandele i associerede virksomheder				
Kostpris 1. juli	40.000	40.000	0	0
Kostpris 30. juni	40.000	40.000	0	0
Værdireguleringer 1. juli	792.672	631.237	0	0
Årets resultat	82.061	411.435	0	0
Modtagne udbytter	-250.000	-250.000	0	0
Værdireguleringer 30. juni	624.733	792.672	0	0
Regnskabsmæssig værdi 30. juni	664.733	832.672	0	0

Kapitalandele i associerede virksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel
Henning Larsen North Atlantic Sp/f	Færøerne	40.000 DKK	50%

10 Øvrige finansielle anlægsaktiver

	Koncern
	Deposita
	DKK
Kostpris 1. juli	1.206.050
Valutakursregulering	-4.008
Tilgang i årets løb	203.702
Afgang i årets løb	-257.039
Kostpris 30. juni	1.148.705
Regnskabsmæssig værdi 30. juni	1.148.705

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2017/18 DKK	2016/17 DKK	2017/18 DKK	2016/17 DKK
11 Igangværende arbejder for fremmed regning				
Salgsværdi af igangværende arbejder	1.131.053.872	809.000.084	0	0
Modtagne acontobetalinge	-1.150.441.221	-857.156.064	0	0
	-19.387.349	-48.155.980	0	0
Indregnet således i balancen:				
Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver	24.268.576	9.255.812	0	0
Modtagne forudbetalinger under passiver	-43.655.925	-57.411.792	0	0
	-19.387.349	-48.155.980	0	0

12 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnemeter og renter mv.

13 Egenkapital

Selskabskapitalen består af 141.750 anparter à nominelt DKK 1. Ingen anparter er tillagt særlige rettigheder.

Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen i de seneste 5 år.

Den 2. december 2016 erhvervede virksomheden nom. DKK 3.634 af sine egne anparter, svarende til 2,56% af den samlede kapital. Den samlede betaling for anparterne udgjorde TDKK 1.294, som er trukket fra overført resultat under egenkapitalen. Disse anparter er ikke annulleret og besiddes derfor som egne anparter. Selskabet kan således sælge disse anparter på et senere tidspunkt. Anparterne er erhvervet som led i virksomhedens strategi.

Virksomheden ejer samlet 3.634 stk. med en pålydende værdi på DKK 3.634 svarende til 2,56% af den samlede kapital.

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2017/18 DKK	2016/17 DKK	2017/18 DKK	2016/17 DKK
14 Resultatdisponering				
Betalt ekstraordinært udbytte	0	21.320.000	0	21.320.000
Foreslået udbytte for regnskabsåret	0	14.400.000	0	14.400.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	21.168.953	18.143.114
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat	7.172.581	6.111.201	0	0
Overført resultat	21.105.578	-15.381.556	-63.375	-33.524.670
	28.278.159	26.449.645	21.105.578	20.338.444
15 Hensættelse til udskudt skat				
Hensættelse til udskudt skat 1. juli	29.455.587	23.924.342	-35.277	-27.942
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	6.516.628	5.493.109	-17.875	-7.335
Årets reguleringer af udskudt skat tidligere år	-1.111.677	38.136	0	0
Hensættelse til udskudt skat 30. juni	34.860.538	29.455.587	-53.152	-35.277
16 Andre hensættelser				
Andre hensættelser vedrører hensættelser til selvriscici på projekterne.				
Andre hensættelser	4.135.878	3.599.540	0	0
	4.135.878	3.599.540	0	0

Noter til årsregnskabet

	Koncern	
	2017/18	2016/17
	DKK	DKK
17 Pengestrømsopgørelse - reguleringer		
Finansielle indtægter	-1.312.406	-2.311.323
Finansielle omkostninger	1.785.273	622.219
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	3.597.319	4.293.686
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-82.062	-411.435
Skat af årets resultat	8.500.440	8.144.009
Andre reguleringer	-1.021.964	-461.026
	11.466.600	9.876.130

18 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital

Ændring i tilgodehavender	3.084.618	12.004.167
Ændring i andre hensatte forpligtelser	536.338	0
Ændring i leverandører m.v.	-14.302.951	-21.378.806
	-10.681.995	-9.374.639

19 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

Pant og sikkerhedsstillelse

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter:

	Koncern		Moderselskab	
	2017/18	2016/17	2017/18	2016/17
	DKK	DKK	DKK	DKK
Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på	2.084.375	3.113.125	0	0

Noter til årsregnskabet

19 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser (fortsat)	Koncern		Moderselskab	
	2017/18	2016/17	2017/18	2016/17
	DKK	DKK	DKK	DKK
Leje- og leasingforpligtelser				
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelser:				
Inden for 1 år	3.090.487	3.416.870	0	0
Mellem 1 og 5 år	8.647.632	3.432.690	0	0
	11.738.119	6.849.560	0	0

Andre eventualforpligtelser

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at koncernens hæftelse udgør et større beløb.

Koncernen har indregnet udstedte performance garantier i årsregnskabet svarende til det forventede realiserede beløb.

De samlede udstedte performance garantier udgør MDKK 18,9 (2016/17: MDKK 17,0).

20 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	Koncern		Moderselskab	
	2017/18	2016/17	2017/18	2016/17
	DKK	DKK	DKK	DKK
PricewaterhouseCoopers				
Revisionshonorar	425.000	450.000	20.000	20.000
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	9.295	0	0	0
Skatterådgivning	135.304	832.800	0	0
Andre ydelser	297.157	213.933	0	0
	866.756	1.496.733	20.000	20.000

Noter til årsregnskabet

21 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for HLT Partnere Holding ApS for 2017/18 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncern- og årsregnskab for 2017/18 er aflagt i DKK.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet HLT Partnere Holding ApS samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Noter til årsregnskabet

21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere. Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

Ved efterfølgende ændringer i minoritetsinteresser, hvor koncernen bevarer kontrollen med dattervirksomheden indregnes vederlaget direkte på egenkapitalen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om geografiske markeder er baseret på koncernens afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Koncernens aktiviteter anses som det primære segmentområde.

Koncernen har i året ændret dets skønsmæssige opgørelse af nettoomsætningens fordeling mellem dets geografiske markeder. Sammenligningstallene er blevet ændret for at give et mere retvisende billede af aktiviteterne på de angivne geografiske markeder.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmeto-

Noter til årsregnskabet

21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

den). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på entreprisekontrakten.

Serviceydelser indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelse. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelsen og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelsen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter de omkostninger, der er medgået til at opnå årets omsætning. I kostprisen indgår råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger, såsom vedligeholdelse og afskrivninger m.v. samt drift, administration og ledelse af fabrikker.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger til ledelsen, det administrative personale, kontoromkostninger, afskrivninger m.v. Afskrivning på goodwill indgår tillige med den andel, der vedrører administrationsaktiviteten.

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten ”Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder”.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Noter til årsregnskabet

21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med dan ske datter virk som heder. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 5 år.

Licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 3 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Renteomkostninger på lån optaget direkte til finansiering af fremstilling af materielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen over fremstillingsperioden. Alle indirekte henførbare låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Øvrige bygninger	10-80 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	10 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Aktiver med en kostpris på under DKK 13.500 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Noter til årsregnskabet

21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i associerede virksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i de associerede virksomheder.

Associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter andre tilgodehavender.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Tilgode havender

Tilgode havender indregnes i balancen til amortiseret kostpris, hvilket i al væsentlighed svarer til pålydende værdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

Noter til årsregnskabet

21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende serviceydelser måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealiseringsværdi.

Modtagne acantobetalinger fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

Kapitalandele, som ikke er handlet på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

Egenkapital

Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Egne kapitalandele

Købs- og salgssummer for egne aktier indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat. Kapitalnedsættelse ved annullering af egne aktier reducerer selskabskapitalen med et beløb svarende til aktiernes nominelle værdi og forøger overført resultat. Udbytte af egne aktier indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat.

Noter til årsregnskabet

21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en begivenhed indtruffet senest på balance-dagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Andre hensatte forpligtelser omfatter garantiforpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperio-den på . De hensatte forpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabs-mæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udlig-ning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat ved-rører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte aconto-skatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Finansielle gældsforpligtelser

Lån indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkost-ninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem prove-nuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obli-gationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på låneoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Noter til årsregnskabet

21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Noter til årsregnskabet

21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$