

## **Spar Ålbæk A/S**

**Skagensvej 29  
9982 Ålbæk**

**CVR-nr. 27 41 85 03**

### **Årsrapport for 2018**

**(15. regnskabsår)**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære generalforsam-  
ling den 21. maj 2019

---

Jens Frederik Jensen  
dirigent

## Indholdsfortegnelse

	<b>Side</b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Ledelsesberetning	6
<b>Årsregnskab</b>	
Anvendt regnskabspraksis	7
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	11
Balance 31. december	12
Noter til årsrapporten	14

## Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 for Spar Ålbæk A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ålbæk, den 21. maj 2019

### Direktion

Jens Frederik Jensen  
direktør

### Bestyrelse

Rikard Krogsgaard Andersen    Henrik Lønstrup  
formand

Jens Frederik Jensen

Markus Kjær Jensen

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Til kapitalejerne i Spar Ålbæk A/S*

### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Spar Ålbæk A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vor opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vor revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vort ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vore øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vor opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vor konklusion.

### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vort mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vor konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vor revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vor konklusion. Vor konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vor revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vor konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vor revision af årsregnskabet er det vort ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vor viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vort ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vor opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Randers, den 21. maj 2019

National Revision  
Godkendte Revisorer a/s  
CVR-nr. 25 63 58 68

Niels Jørgen Skjødt  
registreret revisor  
MNE-nr. mne1192

## Selskabsoplysninger

### Selskabet

Spar Ålbæk A/S  
Skagensvej 29  
9982 Ålbæk

Telefon: 98488030

CVR-nr.: 27 41 85 03

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2018

Stiftet: 29. oktober 2003

Regnskabsår: 15. regnskabsår

Hjemsted: Frederikshavn

### Bestyrelse

Rikard Krogsgaard Andersen, formand  
Henrik Lønstrup  
Jens Frederik Jensen  
Markus Kjær Jensen

### Direktion

Jens Frederik Jensen, direktør

### Revision

National Revision  
Godkendte Revisorer a/s  
Haraldsvej 60  
8960 Randers SØ

### Pengeinstitut

Sparekassen Vendsyssel  
Østergade 27  
9440 Aabybro

## Ledelsesberetning

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets aktiviteter består i lighed med tidligere år i at drive købmandsforretning/supermarked.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2018 udviser et overskud på kr. 1.447.319, og selskabets balance pr. 31. december 2018 udviser en egenkapital på kr. 10.445.548.

Regnskabsåret blev tilfredsstillende.



## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Spar Ålbæk A/S for 2018 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af visse bestemmelser for klasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2018 er aflagt i kr.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Anvendt regnskabspraksis

### Resultatopgørelsen

#### Bruttofortjeneste

Selskabet anvender bestemmelsen i årsregnskabslovens § 32, hvorefter selskabets omsætning ikke er oplyst.

Bruttofortjeneste er et sammendrag af nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer samt andre driftsindtægter med fradrag af vareforbrug og andre eksterne omkostninger.

#### Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer mv.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

#### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

#### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## Anvendt regnskabspraksis

### Balancen

#### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger	20-30 år	0 - 40 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 - 10 år	0 - 21 %

Aktiver med en kostpris på under kr. 13.500 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Grunde afskrives ikke.

#### Andre værdipapirer og kapitalandele, anlægsaktiver

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under anlægsaktiver, omfatter aktier, de måles til kostpris.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

## Anvendt regnskabspraksis

### Egenkapital

#### Udbytte

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

#### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

#### Gældsforpligtelser

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget amortisering af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

#### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.



## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2018 kr.	2017 kr.
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>6.842.390</b>	<b>8.907.482</b>
Personaleomkostninger	1	-4.153.977	-4.464.631
<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>		<b>2.688.413</b>	<b>4.442.851</b>
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver		-715.950	-735.100
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>1.972.463</b>	<b>3.707.751</b>
Finansielle indtægter	2	75.151	73.821
Finansielle omkostninger		-189.294	-311.651
<b>Resultat før skat</b>		<b>1.858.320</b>	<b>3.469.921</b>
Skat af årets resultat	3	-411.001	-763.866
<b>Årets resultat</b>		<b>1.447.319</b>	<b>2.706.055</b>
Foreslået udbytte		1.000.800	1.000.800
Overført resultat		446.519	1.705.255
		<b>1.447.319</b>	<b>2.706.055</b>



## Balance 31. december

	<u>Note</u>	<u>2018</u> kr.	<u>2017</u> kr.
<b>Aktiver</b>			
Grunde og bygninger		13.925.671	14.386.574
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		422.538	595.585
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		<b><u>14.348.209</u></b>	<b><u>14.982.159</u></b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		44.307	44.307
Deposita		198.000	52.800
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b><u>242.307</u></b>	<b><u>97.107</u></b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b><u>14.590.516</u></b>	<b><u>15.079.266</u></b>
Færdigvarer og handelsvarer		1.985.446	1.984.522
<b>Varebeholdninger</b>		<b><u>1.985.446</u></b>	<b><u>1.984.522</u></b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		263.569	222.570
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		1.584.591	2.393.458
Andre tilgodehavender		111.170	174.888
Periodeafgrænsningsposter		3.206	12.860
<b>Tilgodehavender</b>		<b><u>1.962.536</u></b>	<b><u>2.803.776</u></b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b><u>247.840</u></b>	<b><u>187.766</u></b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b><u>4.195.822</u></b>	<b><u>4.976.064</u></b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b><u>18.786.338</u></b>	<b><u>20.055.330</u></b>

## Balance 31. december

	Note	2018 kr.	2017 kr.
<b>Passiver</b>			
Virksomhedskapital		834.000	834.000
Overført resultat		8.610.748	8.164.229
Foreslået udbytte for regnskabsåret		1.000.800	1.000.800
<b>Egenkapital</b>	4	<b>10.445.548</b>	<b>9.999.029</b>
Hensættelse til udskudt skat		451.540	460.255
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b>451.540</b>	<b>460.255</b>
Gæld til realkreditinstitutter		4.679.843	5.124.239
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	5	<b>4.679.843</b>	<b>5.124.239</b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	5	450.000	446.000
Kreditinstitutter		172.335	898.444
Leverandører af varer og tjenesteydelser		1.193.046	1.569.084
Selskabsskat		179.716	317.850
Anden gæld		1.214.310	1.240.429
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>3.209.407</b>	<b>4.471.807</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>7.889.250</b>	<b>9.596.046</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>18.786.338</b>	<b>20.055.330</b>
Eventualposter mv.	6		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	7		

## Noter

	2018	2017		
	kr.	kr.		
<b>1 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	3.636.925	4.037.654		
Pensioner	364.644	284.072		
Andre omkostninger til social sikring	68.497	90.296		
Andre personaleomkostninger	83.911	52.609		
	<b>4.153.977</b>	<b>4.464.631</b>		
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	10	12		
<b>2 Finansielle indtægter</b>				
Renteindtægter fra associerede virksomheder	69.601	49.198		
Andre finansielle indtægter	5.550	24.623		
	<b>75.151</b>	<b>73.821</b>		
<b>3 Skat af årets resultat</b>				
Årets aktuelle skat	419.716	773.850		
Årets udskudte skat	-8.715	-9.984		
	<b>411.001</b>	<b>763.866</b>		
<b>4 Egenkapital</b>				
	Virksomheds-	Overført	Foreslået ud-	
	kapital	resultat	bytte for regn-	
	_____	_____	skabsåret	I alt
Egenkapital 1. januar 2018	834.000	8.164.229	1.000.800	9.999.029
Betalt ordinært udbytte	0	0	-1.000.800	-1.000.800
Årets resultat	0	446.519	1.000.800	1.447.319
<b>Egenkapital 31. december 2018</b>	<b>834.000</b>	<b>8.610.748</b>	<b>1.000.800</b>	<b>10.445.548</b>

## Noter

### 5 Langfristede gældsforpligtelser

	Gæld 1. januar 2018	Gæld 31. december 2018	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år
Gæld til realkreditinstitutter	5.570.239	5.129.843	450.000	2.642.934
	<b>5.570.239</b>	<b>5.129.843</b>	<b>450.000</b>	<b>2.642.934</b>

### 6 Eventualposter mv.

#### Andre eventualforpligtelser

Selskabet har kautioneret overfor Spar-Skaga A/S gæld til Sparekassen Vendsyssel. Kautionen er maksimeret til 1,7 mio. kr.

Selskabet har operationelle lejeforpligtelser, hvor den årlige leje ca. udgør t.kr. 49

### 7 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, t.kr. 5.130, er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31/12 2018 udgør t.kr. 13.071.

Udover den angivne gæld til realkreditinstitutter, er der tinglyst skadeløsbrev og ejerpantebrev i selskabets faste ejendom på i alt t.kr. 7.862, som sikkerhed for gæld til kreditinstitutter på t.kr. 172. Endvidere er der for samme gæld tinglyst et virksomhedspant på t.kr. 3.000 i selskabets tilgodehavende fra salg, varelager, driftsinventar samt goodwill.

Den bogførte værdi af de pantsatte aktiver er følgende:

Grunde og bygninger	t.kr. 12.512
Driftsmidler	t.kr. 422
Varelager	t.kr. 1.985
Tilgodehavende fra salg	t.kr. 264

Af de likvide beholdninger er t.kr. 137 deponeret til sikkerhed for leverandører.

Dette dokument er underskrevet af nedenstående parter, der med deres underskrift har bekræftet dokumentets indhold samt alle datoer i dokumentet.

This document is signed by the following parties with their signatures confirming the documents content and all dates in the document.

## Jens Frederik Jensen

---

Som Direktør

NEM ID

PID: 9208-2002-2-677675112588

Tidspunkt for underskrift: 21-05-2019 kl.: 15:46:55

Underskrevet med NemID

## Jens Frederik Jensen

---

Som Bestyrelsesmedlem

NEM ID

PID: 9208-2002-2-677675112588

Tidspunkt for underskrift: 21-05-2019 kl.: 15:46:55

Underskrevet med NemID

## Rikard Krogsgaard Andersen

---

Som Bestyrelsesformand

NEM ID

PID: 9208-2002-2-225287489317

Tidspunkt for underskrift: 23-05-2019 kl.: 07:41:50

Underskrevet med NemID

## Henrik Lønstrup

---

Som Bestyrelsesmedlem

NEM ID

PID: 9208-2002-2-175753666264

Tidspunkt for underskrift: 21-05-2019 kl.: 18:23:10

Underskrevet med NemID

## Markus Kjær Jensen

---

Som Bestyrelsesmedlem

NEM ID

PID: 9208-2002-2-553645861118

Tidspunkt for underskrift: 22-05-2019 kl.: 05:21:47

Underskrevet med NemID

## Niels Jørgen Skjødt

---

Som Revisor

NEM ID

RID: 65892496

Tidspunkt for underskrift: 23-05-2019 kl.: 08:39:49

Underskrevet med NemID

## Jens Frederik Jensen

---

Som Dirigent

NEM ID

PID: 9208-2002-2-677675112588

Tidspunkt for underskrift: 23-05-2019 kl.: 09:58:17

Underskrevet med NemID

This document is signed with esignatur. Embedded in the document is the original agreement document and a signed data object for each signatory. The signed data object contains a mathematical hash value calculated from the original agreement document, which secures that the signatures is related to precisely this document only. Prove for the originality and validity of signatures can always be lifted as legal evidence.

The document is locked for changes and all cryptographic signature certificates are embedded in this PDF. The signatures therefore comply with all public recommendations and laws for digital signatures. With esignatur's solution, it is ensured that all European laws are respected in relation to sensitive information and valid digital signatures. If you would like more information about digital documents signed with esignatur, please visit our website at [www.esignatur.dk](http://www.esignatur.dk).

This document has esignatur Agreement-ID: 737242cbzQNZ21971425