

Hedaa Holding ApS

Søtoften 27, 2820 Gentofte
CVR-nr. 27 40 43 24

Årsrapport for 2022

Årsrapporten er godkendt på den
ordinære generalforsamling, d. 27.06.23

Jeppe Hedaa
Dirigent



Koncernoplysninger m.v.	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5 - 7
Ledelsesberetning	8 - 12
Resultatopgørelse	13
Balance	14 - 15
Egenkapitalopgørelse	16
Koncernens pengestrømsopgørelse	17
Noter	18 - 33

Selskabet

Hedaa Holding ApS
Søtoften 27
2820 Gentofte
Telefon: 40 55 57 77
Hjemsted: Gentofte
CVR-nr.: 27 40 43 24
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

Direktion

Direktør Jeppe Hedaa

Revision

Beierholm
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Jeg har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.22 - 31.12.22 for Hedaa Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.22 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.22 - 31.12.22.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Gentofte, den 27. juni 2023

Direktionen

Jepp Hedaa
Direktør

Til kapitalejeren i Hedaa Holding ApS

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Hedaa Holding ApS for regnskabsåret 01.01.22 - 31.12.22, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.22 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.01.22 - 31.12.22 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Søborg, den 27. juni 2023

Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 32 89 54 68

Philip Heick-Poulsen

Statsaut. revisor
MNE-nr. mne34280

KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL**Hovedtal**

Beløb i t.DKK	2022	2021	2020	2019	2018
<i>Resultat</i>					
Nettoomsætning	1.417.093	1.245.645	1.053.583	1.030.343	929.749
Indeks	152	134	113	111	100
Resultat af primær drift	37.233	49.523	48.901	45.185	35.772
Indeks	104	138	137	126	100
Finansielle poster i alt	-1.126	-754	-2.736	-778	-1.006
Indeks	112	75	272	77	100
Årets resultat	25.671	34.882	33.072	30.942	23.523
Indeks	109	148	141	132	100
<i>Balance</i>					
Samlede aktiver	383.624	359.661	293.395	276.433	248.897
Indeks	154	145	118	111	100
Egenkapital	83.145	90.060	79.990	69.025	57.848
Indeks	144	156	138	119	100

Nøgletal

	2022	2021	2020	2019	2018
<i>Rentabilitet</i>					
Egenkapitalens forrentning	30%	43%	45%	49%	41%
Overskudsgrad	3%	4%	5%	4%	4%

Soliditet

Soliditetsgrad	21%	25%	27%	25%	23%
----------------	-----	-----	-----	-----	-----

Øvrige

Antal medarbejdere (gns.)	295	351	355	321	298
---------------------------	-----	-----	-----	-----	-----

Definitioner af nøgletal

Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Bruttomargin:	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad:	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

Væsentligste aktiviteter

Hedaa Holding ApS er ultimativt moderselskab i koncernen, hvor de altdominerende forretningsmæssige aktiviteter er placeret i 7N A/S.

7N's hovedforretningsområde er it-konsulentvirksomhed med salg af konsulenter med minimum 10 års erfaring, og vi arbejder kun med de bedste freelance-konsulenter (top 3%) inden for de forskellige agområder. Fagområderne dækker alle væsentlige discipliner indenfor it, herunder projekt- og programledelse, applikations-udvikling, arkitektur, uddannelse, infrastruktur-ydelser og en række andre beslægtede områder.

7N er repræsenteret i Danmark, Polen, Indien, Norge, Sverige, Finland, Schweiz, Italien og USA. Herudover tilbyder 7N offshoring-ydelser i Polen og Indien. 7N hjælper kunderne med at finde de dygtigste konsulenter i Polen og Indien og hjælper med øvrige praktiske og ledelsesmæssige opgaver, mens projektansvaret forbliver hos kunderne, som dermed får fordel af adgangen til et attraktivt arbejdsmarked uden at miste kontrollen med egne projekter.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.22 - 31.12.22 udviser et resultat på t.DKK 25.671 mod t.DKK 34.882 for tiden 01.01.21 - 31.12.21. Balancen viser en egenkapital på t.DKK 83.145.

Ledelsen finder årets resultat tilfredsstillende.

Resultatforventningen for 2022 var et resultat før skat på t.DKK 50.000. Målsætningen blev ikke opfyldt primært som følge af ekstraordinære omkostninger til forberedelse på IPO.

Forventet udvikling

Selskabet forventer et positivt resultat før skat i niveauet t.DKK 35.000 - 40.000 for det kommende år. Efterspørgslen efter de bedste konsulenter afspejler sig i et stigende aktivitetsniveau, og vi har en begrundet forventning om, at den positive udvikling vil forsætte i koncernen.

7N har en konkurrencedygtig platform på hvilken vi kan forsætte udviklingen de kommende år

Finansielle risici*Kreditrisici*

Koncernens kreditrisici består i al væsentlighed af risici på tilgodehavender fra salg. Koncernen har en forsvarlig diversificering af kunder og der er relativt få store kunder. Koncernen har ikke særlig kreditrisici udover normal forretnings-mæssig risiko.

Koncernens politik for påtagelse af kreditrisici omfatter, at alle kunder og andre samarbejdspartnere løbende kredittvurderes.

Finansielle risici

Koncernen har ingen særlige finansielle risici. Moderselskabet arbejder proaktivt med at sikre en tilstrækkelig og optimal kapitalstruktur mv.

Videns ressourcer

For at fastholde og forbedre 7N's professionelle udvikling fokuseres der på at supportere og videreudvikle koncernens medarbejdere. Koncernen fastholder medarbejdere gennem tilbud om uddannelse samt et godt arbejdsmiljø, som tiltrækker medarbejdere i et marked med høj konkurrence.

Efterfølgende begivenheder

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

Samfundsansvar

Ansvarlighed og at være en god samfundsborger er værdier dybt forankret i vores organisation. Vi agerer på vores forpligtelser ved at oversætte virksomhedens vision og ledelsesprincipper til daglig forretningspraksis og samarbejde med en lang række interessenter.

7N har tilsluttet sig FN's Global compacts og deres 10 principper for samfundsansvar og bæredygtighed. Principperne bygger på internationalt anerkendte konventioner om menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, miljø og anti-korruption.

Vi arbejder på og bidrager gennem vores daglige arbejde til gennemførelsen af FN's Global Compacts ti principper.

Endvidere har koncernen en række støtteprojekter i Indien, hvor der ydes humanitær støtte til børnehjem, plejehjem samt diverse ad hoc projekter.

Kønsmæssig sammensætning af ledelsen

Måltal for det øverste ledelsesorgan og øvrige ledelsesniveauer

For en beskrivelse af koncernens politik for kønsmæssig sammensætning af ledelsen henvises der til afsnittet "Gender Representation" i årsrapporten for 2022 for 7N A/S, CVR-nr. 50 81 02 16.

Dataetik

For en beskrivelse af koncernens politik for dataetik henvises der til afsnittet "Data Ethics Report" i årsrapporten for 2022 for 7N A/S, CVR-nr. 50 81 02 16.

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2022 t.DKK	2021 t.DKK	2022 t.DKK	2021 t.DKK	
2	Nettoomsætning	1.417.093	1.245.645	0	0
	Andre driftsindtægter	817	660	0	0
	Vareforbrug	-1.091.110	-959.385	0	0
	Andre eksterne omkostninger	-117.888	-87.776	-2.801	-3.110
	Bruttoresultat	208.912	199.144	-2.801	-3.110
3	Personaleomkostninger	-149.870	-142.812	0	0
	Resultat før af- og nedskrivninger	59.042	56.332	-2.801	-3.110
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-9.162	-6.739	0	0
	Andre driftsomkostninger	-12.647	-70	0	0
	Resultat af primær drift	37.233	49.523	-2.801	-3.110
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	15.253	16.505
	Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver	0	1.412	0	1.412
	Andre finansielle indtægter	3.069	869	0	0
	Andre finansielle omkostninger	-4.195	-3.035	-88	-79
	Resultat før skat	36.107	48.769	12.364	14.728
	Skat af årets resultat	-10.436	-13.887	517	533
	Årets resultat	25.671	34.882	12.881	15.261

5 Forslag til resultatdisponering

AKTIVER		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.22 t.DKK	31.12.21 t.DKK	31.12.22 t.DKK	31.12.21 t.DKK
Note					
	Erhvervede rettigheder	0	855	0	0
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	0	855	0	0
	Indretning af lejede lokaler	1.594	0	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2.690	12.176	0	0
6	Materielle anlægsaktiver i alt	4.284	12.176	0	0
7	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	348.500	237.005
7	Andre værdipapirer og kapitalandele	1.104	573	1.104	573
8	Deposita	5.528	6.837	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	6.632	7.410	349.604	237.578
	Anlægsaktiver i alt	10.916	20.441	349.604	237.578
	Råvarer og hjælpematerialer	819	819	819	819
	Varebeholdninger i alt	819	819	819	819
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	232.952	241.853	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	0	122
	Udskudt skatteaktiv	6.625	3.107	517	533
	Tilgodehavende selskabsskat	0	2.838	0	0
	Andre tilgodehavender	8.901	4.091	845	845
	Periodeafgrænsningsposter	6.752	4.253	0	0
	Tilgodehavender i alt	255.230	256.142	1.362	1.500
	Likvide beholdninger	116.659	82.259	23.631	11.256
	Omsætningsaktiver i alt	372.708	339.220	25.812	13.575
	Aktiver i alt	383.624	359.661	375.416	251.153

Note	PASSIVER	Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.22	31.12.21	31.12.22	31.12.21
		t.DKK	t.DKK	t.DKK	t.DKK
	Selskabskapital	125	125	125	125
	Reserve for opskrivninger	0	0	331.181	219.685
	Overført resultat	55.191	56.868	23.883	31.120
	Forslag til udbytte for regnskabsåret	118	114	118	114
	Egenkapital tilhørende moderselskabets kapitalejere	55.434	57.107	355.307	251.044
	Minoritetsinteresser	27.711	32.953	0	0
	Egenkapital i alt	83.145	90.060	355.307	251.044
10	Anden gæld	13.601	15.325	0	0
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	13.601	15.325	0	0
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	11.593	12.373	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	215.979	196.628	25	25
	Selskabsskat	4.761	7.908	0	0
	Anden gæld	54.545	37.367	20.084	84
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	286.878	254.276	20.109	109
	Gældsforpligtelser i alt	300.479	269.601	20.109	109
	Passiver i alt	383.624	359.661	375.416	251.153

11 Eventualforpligtelser

12 Nærtstående parter

Beløb i t.DKK	Selskabs- kapital	Reserve for opskrivninge r	Overført resultat	Forslag til udbytte for regnskabsår et	Minoritets- interesser	Egenkapital i alt
Koncern:						
Egenkapitalopgørelse for 01.01.22 - 31.12.22						
Saldo pr. 01.01.22	125	0	56.868	114	32.953	90.060
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	0	-1.351	0	-414	-1.765
Udbytte af egne kapitalandele	0	0	380	0	117	497
Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	-20.000	0	-11.208	-31.208
Betalt udbytte	0	0	0	-114	0	-114
Forslag til resultatdisponering	0	0	18.970	118	6.583	25.671
Saldo pr. 31.12.22	125	0	54.867	118	28.031	83.141

Modervirksomhed:

Egenkapitalopgørelse for 01.01.22 - 31.12.22						
Saldo pr. 01.01.22	125	219.686	31.120	114	0	251.044
Opskrivninger i året	0	111.495	0	0	0	111.495
Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	-20.000	0	0	-20.000
Betalt udbytte	0	0	0	-114	0	-114
Forslag til resultatdisponering	0	0	12.763	118	0	12.881
Saldo pr. 31.12.22	125	331.181	23.883	118	0	355.306

Koncernens pengestrømsopgørelse

Note	Koncern	
	2022 t.DKK	2021 t.DKK
Årets resultat	25.671	34.882
13 Reguleringer	21.068	21.619
Forskydning i driftskapital		
Tilgodehavender	1.592	-55.980
Leverandører af varer og tjenesteydelser	19.351	47.901
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	16.401	-2.550
Pengestrømme fra driften før finansielle poster	84.083	45.872
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	3.069	869
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-4.195	-3.035
Betalt selskabsskat	-14.756	-14.074
Pengestrømme fra driften	68.201	29.632
Køb af immaterielle anlægsaktiver	0	-608
Køb af materielle anlægsaktiver	-1.811	-3.485
Salg af materielle anlægsaktiver	1.706	760
Køb af værdipapirer og kapitalandele	0	-1.967
Modtaget afdrag på udlån	5.109	0
Pengestrømme fra investeringer	5.004	-5.300
Betalt udbytte	-31.479	-23.995
Afdrag på leasingforpligtelser	-7.326	0
Optagelse af langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	0	9.503
Pengestrømme fra finansiering	-38.805	-14.492
Årets samlede pengestrømme	34.400	9.840
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	82.259	73.008
Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter ved årets begyndelse	0	-589
Likvide beholdninger ved årets slutning	116.659	82.259
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	116.659	82.259
I alt	116.659	82.259

1. Særlige poster

Særlige poster er indtægter og omkostninger, der er særlige på grund af deres størrelse og art. Der har i regnskabsåret været følgende særlige poster:

	Indregnet i resultatopgørelsen under:	Koncern		Modervirksomhed	
		2022 t.DKK	2021 t.DKK	2022 t.DKK	2021 t.DKK
Særlige poster:					
Omkostninger til IPO forberedelse	Andre driftsomkostninger	12.490	0	0	0
I alt		12.490	0	0	0

	Koncern		Modervirksomhed	
	2022 t.DKK	2021 t.DKK	2022 t.DKK	2021 t.DKK

2. Nettoomsætning

Der gives nedenfor oplysninger om nettoomsætningens fordeling på aktiviteter og geografiske markeder. Segmentoplysningerne er udarbejdet i overensstemmelse med selskabets regnskabspraksis og følger selskabets interne økonomistyring.

Nettoomsætningen fordeler sig således på aktiviteter:

IT konsulentytelser	1.017.681	892.315	0	0
Outsourcing	399.412	353.330	0	0
I alt	1.417.093	1.245.645	0	0

Nettoomsætningen fordeler sig således på geografiske markeder:

Danmark	816.718	763.997	0	0
Polen	428.404	342.470	0	0
Øvrige lande	171.971	139.178	0	0
I alt	1.417.093	1.245.645	0	0

	Koncern		Modervirksomhed	
	2022 t.DKK	2021 t.DKK	2022 t.DKK	2021 t.DKK
3. Personaleomkostninger				
Lønninger	136.271	130.588	0	0
Pensioner	8.710	8.255	0	0
Andre omkostninger til social sikring	4.889	3.969	0	0
I alt	149.870	142.812	0	0
Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	295	351	0	0

4. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Lovpligtig revision af årsregnskabet	1.217	1.170	28	28
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	20	49	0	0
Skatterådgivning	53	0	0	0
Andre ydelser	6.021	2.445	0	0
I alt	7.311	3.664	28	28

5. Forslag til resultatdisponering

Ekstraordinært udbytte i regnskabsåret	20.000	0	20.000	0
Forslag til udbytte for regnskabsåret	118	114	118	114
Minoritetsinteresser	6.583	12.763	0	0
Overført resultat	-1.030	22.005	-7.237	15.147
I alt	25.671	34.882	12.881	15.261

6. Materielle anlægsaktiver

Beløb i t.DKK	Indretning af le- jede lokaler	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Koncern:		
Kostpris pr. 01.01.22	11.024	21.662
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	-319	-468
Tilgang i året	486	952
Afgang i året	-4.129	-6.665
Kostpris pr. 31.12.22	7.062	15.481
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.22	-5.644	-14.866
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	182	304
Afskrivninger i året	-1.814	-2.468
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	1.808	4.239
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.22	-5.468	-12.791
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.22	1.594	2.690

7. Værdipapirer og kapitalandele

Beløb i t.DKK	Kapitalandele i Andre værdipapir- tilknyttede virksomheder og kapitalan- dele	
Koncern:		
Kostpris pr. 01.01.22	0	1.110
Tilgang i året	0	531
Kostpris pr. 31.12.22	0	1.641
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.22	0	-537
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.22	0	-537
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.22	0	1.104
Modervirksomhed:		
Kostpris pr. 01.01.22	17.320	1.110
Tilgang i året	0	531
Kostpris pr. 31.12.22	17.320	1.641
Opskrivninger pr. 01.01.22	219.685	0
Opskrivninger i året	111.495	0
Opskrivninger pr. 31.12.22	331.180	0
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.22	0	-537
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.22	0	-537
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.22	348.500	1.104
Regnskabsmæssig værdi i balancen, såfremt opskrivning til dags- værdi ikke havde været foretaget pr. 31.12.22	17.320	0

7. Værdipapirer og kapitalandele - fortsat -

Navn og hjemsted:	Ejerandel
Dattervirksomheder:	
7N A/S, København	58%
7N Holding II ApS, Gentofte	51%
7N Holding III ApS, Gentofte	56%
7N20 ApS, København	58%
7N Sp. z.o.o, Polen	58%
7N CIM Sp. z.o.o, Polen	58%
7N IT Consulting AB, Sverige	58%
7N Finland OY, Finland	58%
7N Norge AS, Norge	58%
7N USA Inc., USA	58%
7N Schweiz AG, Schweiz	58%
7N Germany GmbH, Tyskland	58%
Seven N Consulting Pvt. Ltd., Indien	58%
7N Poland, Branch of 7N A/S, Polen	58%

Modervirksomheden ejer 34 % af 7N A/S, men besidder 58 % af stemmerettighederne i kraft af indirekte ejerandele via 7N Holding II ApS og 7N Holding III ApS. Modervirksomheden har deraf kontrol i selskabet, hvorfor 7N A/S er klassificeret som en dattervirksomhed.

8. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt

Beløb i t.DKK	Deposita
Koncern:	
Kostpris pr. 01.01.22	6.837
Afgang i året	-1.309
Kostpris pr. 31.12.22	5.528
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.22	5.528

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.22 t.DKK	31.12.21 t.DKK	31.12.22 t.DKK	31.12.21 t.DKK
<hr/>				

9. Udskudt skat

Udskudt skatteaktiv pr. 01.01.22	3.107	3.827	517	533
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	3.518	-720	0	0
Udskudt skatteaktiv pr. 31.12.22	6.625	3.107	517	533

10. Langfristede gældsforpligtelser

Beløb i t.DKK	Restgæld efter 5 år	Gæld i alt 31.12.22
Koncern:		
Anden gæld	13.601	13.601
I alt	13.601	13.601

11. Eventualforpligtelser

Koncern:

Leasingforpligtelser

Koncernen har indgået leasingkontrakter med en restløbetid på 1-78 måneder og en samlet leasingforpligtelse på t.DKK 37.177.

Modervirksomhed:

Andre eventualforpligtelser

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i koncernen og hæfter solidarisk og ubegrænset for selskabsskatter og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. Hæftelsen omfatter derudover eventuelle senere korrektioner til den opgjorte skatteforpligtelse som konsekvens af ændringer til sambeskatningsindkomsten m.v.

12. Nærtstående parter

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

	Koncern	
	2022	2021
	t.DKK	t.DKK

13. Reguleringer til pengestrømsopgørelse

Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	9.162	6.739
Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver	0	-845
Finansielle indtægter	-3.069	-869
Finansielle omkostninger	4.197	3.035
Skat af årets resultat	10.436	13.887
Øvrige reguleringer	342	-328
I alt	21.068	21.619

14. Anvendt regnskabspraksis

GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for store koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

KONCERNREGNSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har kontrol.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

14. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Minoritetsinteresser**

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes egenkapital klassificeres som en del af koncernegenkapitalen. Dattervirksomhedernes resultater fordeles via resultatdisponeringen forholdsmæssigt til minoritetsinteresserne og modervirksomhedens andel af egenkapitalen.

Køb og salg af minoritetsandele i en dattervirksomhed, som ikke medfører ændringer i kontrol, behandles i koncernregnskabet som egenkapitaltransaktioner, og forskellen mellem vederlaget og den regnskabsmæssige værdi allokeres til modervirksomhedens andel af egenkapitalen.

VALUTA

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

Ved indregning af selvstændige udenlandske enheder, omregnes resultatopgørelserne til transaktionsdagens kurser eller tilnærmede gennemsnitlige valutakurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Valutakursreguleringer, opstået ved omregning af egenkapitaler ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen under reserve for valutakursreguleringer.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske enheder, der måles efter indre værdis metode og hvor mellemværendet anses for en del af den samlede investering, indregnes direkte i egenkapitalen under reserve for valutakursreguleringer. Ved afhændelse af de selvstændige udenlandske enheder indregnes de akkumulerede valutakursdifferencer i resultatopgørelsen.

LEASINGKONTRAKTER

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

14. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**RESULTATOPGØRELSE****Nettoomsætning**

Indtægter fra salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen i takt med færdiggørelsen af tjenesteydelserne, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder, opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen (produktionsmetoden).

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter årets vareforbrug målt til kostpris med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder nedskrivninger i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

14. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Af- og nedskrivninger**

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi t.DKK
Erhvervede rettigheder	3	0
Indretning af lejede lokaler	3-5	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5	0

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder omkostninger ved udlejningsaktivitet og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder omfatter gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver

Heri indregnes renteindtægter, udbytter, urealiserede kursgevinster samt realiserede afhændelsesgevinster.

Udbytte fra andre kapitalandele indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer.

14. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Andre finansielle poster**

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta m.v.

Skat af årets resultat

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Modervirksomheden fungerer som administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

BALANCE**Immaterielle anlægsaktiver***Erhvervede rettigheder*

Erhvervede rettigheder måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Erhvervede rettigheder afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Goodwill

Goodwill måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver

Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

14. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I modervirksomhedens balance måles kapitalandele i dattervirksomheder ved første indregning til kostpris. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i kostprisen for kapitalandelene i modervirksomhedens balance, mens transaktionsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen i koncernregnskabet.

I modervirksomhedens balance måles kapitalandele i dattervirksomheder efterfølgende til dagsværdi. Opskrivninger og tilbageførsler heraf indregnes direkte i egenkapitalen under reserve for opskrivninger. Dagsværdien er fastsat med udgangspunkt i en DCF-model (discounted cash flow) baseret på 5-årige budgetter og en terminalværdi.

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

14. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-metoden. Der nedskrives til nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte deposita til udlejer vedrørende selskabets indgåede lejeaftaler.

14. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Kapitalandele, der ikke er klassificeret som tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder eller kapitalinteresser, og som ikke handles på et aktivt marked, måles i balancen til kostpris.

Egenkapital

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særlig post under egenkapitalen.

Reserve for opskrivninger omfatter i modervirksomhedens årsregnskab opskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder til dagsværdi. Reserven måles med fradrag af udskudt skat og reduceres med afskrivninger på de opskrevne aktiver. Ved afhændelse af aktiverne overføres det resterende beløb fra reserve for opskrivninger til overført resultat.

Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme skattejurisdiktion eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

14. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Gældsforpligtelser**

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i modervirksomhedens anpartskapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger.

Modervirksomheden har undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, idet modervirksomheden indgår i pengestrømsopgørelsen for koncernen.