

Hedaa Holding ApS

Søtoften 27, 2820 Gentofte
CVR-nr. 27 40 43 24

Årsrapport for 2019

Årsrapporten er godkendt på den
ordinære generalforsamling, d. 09.07.20

Jeppe Hedaa
Dirigent

Koncernoplysninger m.v.	3
Koncernoversigt	4
Ledelsespåtegning	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	6 - 8
Ledelsesberetning	9 - 12
Resultatopgørelse	13
Balance	14 - 15
Egenkapitalopgørelse	16
Koncernens pengestrømsopgørelse	17
Noter	18 - 31

Selskabet

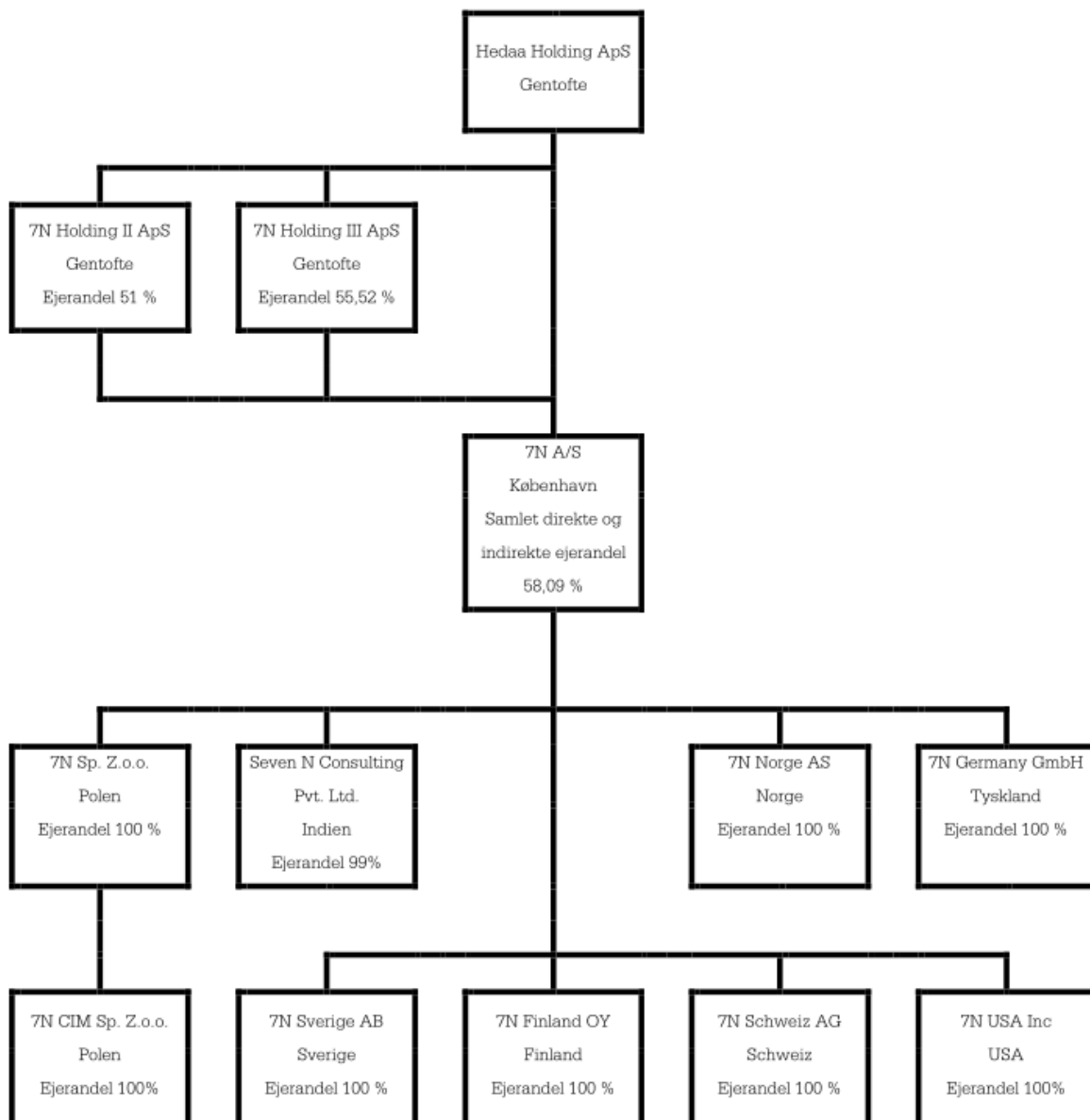
Hedaa Holding ApS
Søtoften 27
2820 Gentofte
Telefon: 40 55 57 77
Hjemsted: Gentofte
CVR-nr.: 27 40 43 24
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

Direktion

Direktør Jeppe Hedaa

Revision

Beierholm
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab



Jeg har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.19 - 31.12.19 for Hedaa Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.19 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.19 - 31.12.19.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Gentofte, den 9. juli 2020

Direktionen

Jeppe Hedaa
Direktør

Til kapitalejeren i Hedaa Holding ApS

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Hedaa Holding ApS for regnskabsåret 01.01.19 - 31.12.19, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.19 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.01.19 - 31.12.19 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Søborg, den 9. juli 2020

Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 32 89 54 68

Philip Heick-Poulsen

Statsaut. revisor
MNE-nr. mne34280

KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL**Hovedtal**

Beløb i t.DKK	2019	2018	2017	2016	2015
<i>Resultat</i>					
Nettoomsætning	1.030.343	929.749	811.462	668.892	632.411
Indeks	163	147	128	106	100
Resultat af primær drift	45.185	35.772	36.271	34.639	28.046
Indeks	161	128	129	124	100
Finansielle poster i alt	-778	-1.006	-651	-336	-596
Indeks	131	169	109	56	100
Årets resultat	30.942	23.523	25.086	24.445	20.658
Indeks	150	114	121	118	100
<i>Balance</i>					
Samlede aktiver	276.433	248.897	221.189	172.590	128.353
Indeks	215	194	172	134	100
Egenkapital	69.025	57.848	58.295	37.678	16.129
Indeks	428	359	361	234	100
<i>Pengestrømme</i>					
Nettopengestrømme fra:					
Driften	44.083	45.968	-9.539	22.377	0
Investeringer	-987	-18.800	-945	-8.078	0
Finansiering	-18.555	-22.997	-4.879	-17.190	0
Årets pengestrømme	24.541	4.171	-15.363	-2.891	0

Nøgletal

	2019	2018	2017	2016	2015
<i>Rentabilitet</i>					
Egenkapitalens forrentning	49%	41%	52%	91%	126%
Overskudsgrad	4%	4%	4%	5%	4%
<i>Soliditet</i>					
Egenkapitalandel	25%	23%	26%	22%	13%
<i>Øvrige</i>					
Antal medarbejdere (gns.)	321	298	221	196	0

Definitioner af nøgletal

Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Overskudsgrad:	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Egenkapitalandel:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

Væsentligste aktiviteter

Hedaa Holding ApS er ultimativt moderselskab i koncernen, hvor de altdominerende forretningsmæssige aktiviteter er placeret i 7N A/S.

7N's hovedforretningsområde er it-konsulentvirksomhed med salg af konsulenter med minimum 10 års erfaring, og vi arbejder kun med de bedste freelance-konsulenter (top 3%) inden for de forskellige agområder. Fagområderne dækker alle væsentlige discipliner indenfor it, herunder projekt- og programledelse, applikations-udvikling, arkitektur, uddannelse, infrastruktur-ydelser og en række andre beslægtede områder.

7N er repræsenteret i Danmark, Polen, Indien, Norge, Sverige, Finland, Schweiz, Italien og USA.

Herudover tilbyder 7N offshoring-ydelser i Polen og Indien. 7N hjælper kunderne med at finde de dygtigste konsulenter i Polen og Indien og hjælper med øvrige praktiske og ledelsesmæssige opgaver, mens projektansvaret forbliver hos kunderne, som dermed får fordelene af adgangen til et attraktivt arbejdsmarked uden at miste kontrollen med egne projekter.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.19 - 31.12.19 udviser et resultat på t.DKK 30.942 mod t.DKK 23.523 for tiden 01.01.18 - 31.12.18. Balancen viser en egenkapital på t.DKK 69.025.

Ledelsen finder årets resultat tilfredsstillende.

Forventet udvikling

Efterspørgslen efter de bedste konsulenter afspejler sig i et stigende aktivitetsniveau, og vi har en begrundet forventning om, at den positive udvikling vil fortsætte i koncernen.

7N har en konkurrencedygtig platform på hvilken vi kan fortsætte udviklingen de kommende år

Særlige risici

Kreditrisici

Koncernens kreditrisici består i al væsentlighed af risici på tilgodehavender fra salg. Koncernen har en forsvarlig diversificering af kunder og der er relativt få store kunder. Koncernen har ikke særlig kreditrisici udover normal forretnings-mæssig risiko.

Koncernens politik for påtagelse af kreditrisici omfatter, at alle kunder og andre samarbejds-partnere løbende kreditvurderes.

Finansielle risici

Koncernen har ingen særlige finansielle risici. Moderselskabet arbejder proaktivt med at sikre en tilstrækkelig og optimal kapitalstruktur mv.

Videns ressourcer

For at fastholde og forbedre 7N's professionelle udvikling fokuseres der på at supportere og videreudvikle koncernens medarbejdere. Koncernen fastholder medarbejdere gennem tilbud om uddannelse samt et godt arbejdsmiljø, som tiltrækker medarbejdere i et marked med høj konkurrence.

Efterfølgende begivenheder

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

Samfundsansvar

Ansvarlighed og at være en god samfundsborger er værdier dybt forankret i vores organisation. Vi agerer på vores forpligtelser ved at oversætte virksomhedens vision og ledelsesprincipper til daglig forretningspraksis og samarbejde med en lang række interessenter.

7N har tilsluttet sig FN's Global compacts og deres 10 principper for samfundsansvar og bæredygtighed. Principperne bygger på internationalt anerkendte konventioner om menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, miljø og anti-korruption.

Vi arbejder på og bidrager gennem vores daglige arbejde til gennemførelsen af FN's Global Compacts ti principper.

Endvidere har koncernen en række støtteprojekter i Indien, hvor der ydes humanitær støtte til børnehjem, plejehjem samt diverse ad hoc projekter.

Kønsmæssig sammensætning af ledelsen*Måltal for det øverste ledelsesorgan*

7N A/S har fastsat et måltal for andelen af valgte kvindelige bestyrelsesmedlemmer på mindst 40%, og at begge køn som minimum skal være repræsenteret. Der er pt. ingen kvinder i bestyrelsen. Henset til kontinuitet i bestyrelsen tilstræbes måltallet opnået inden år 2023.

Koncernens mål til kønsfordelingen i chef-gruppen og næste mellemliderniveau er 40%. Chefgruppen har i 2018 været repræsenteret med 1 kvinde og næste mellemliderniveau med 5 kvinder. Det er koncernens overordnede mål at tilvejebringe en passende fordeling af mænd og kvinder i ledelsen. For 7N er det vigtigt, at lederne har de rette kompetencer, uanset hvilket køn, de har. Det er koncernens hensigt at skabe grundlaget for en mere ligelig fordeling af kønnene i de øvrige ledelsesniveauer. Ved øvrige niveauer forstås de stillinger, der ikke relaterer sig til bestyrelsen.

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2019 t.DKK	2018 t.DKK	2019 t.DKK	2018 t.DKK	
1	Nettoomsætning	1.030.343	929.749	0	0
	Produktionsomkostninger	-835.793	-756.419	0	0
	Distributionsomkostninger	-84.446	-76.889	0	0
	Administrationsomkostninger	-64.919	-60.669	-1.765	-2.459
	Resultat før dagsværdireguleringer	45.185	35.772	-1.765	-2.459
	Resultat før finansielle poster	45.185	35.772	-1.765	-2.459
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	11.380	21.431
	Andre finansielle indtægter	952	929	0	0
	Andre finansielle omkostninger	-1.730	-1.934	-30	-25
	Resultat før skat	44.407	34.767	9.585	18.947
	Skat af årets resultat	-13.465	-11.244	161	396
	Årets resultat	30.942	23.523	9.746	19.343

Forslag til resultatdisponering

Øvrige reserver	0	0	0	4.640
Forslag til udbytte for regnskabsåret	0	11.700	0	11.700
Minoritetsinteresser	13.678	10.753	0	0
Overført resultat	17.264	1.070	9.746	3.003
I alt	30.942	23.523	9.746	19.343

AKTIVER		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.19 t.DKK	31.12.18 t.DKK	31.12.19 t.DKK	31.12.18 t.DKK
Note					
	Erhvervede rettigheder	1.324	304	0	0
	Goodwill	1.002	1.363	0	0
5	Immaterielle anlægsaktiver i alt	2.326	1.667	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	17.566	20.787	0	0
6	Materielle anlægsaktiver i alt	17.566	20.787	0	0
7	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	237.005	237.005
7	Andre værdipapirer og kapitalandele	813	813	813	813
8	Deposita	3.184	3.785	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	3.997	4.598	237.818	237.818
	Anlægsaktiver i alt	23.889	27.052	237.818	237.818
	Råvarer og hjælpematerialer	818	818	818	818
	Varebeholdninger i alt	818	818	818	818
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	189.298	174.119	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	804	408
10	Udskudt skatteaktiv	4.089	3.682	161	396
	Tilgodehavende selskabsskat	1.721	1.699	0	0
	Andre tilgodehavender	6.816	9.501	0	0
9	Periodeafgrænsningsposter	4.816	2.775	0	0
	Tilgodehavender i alt	206.740	191.776	965	804
	Likvide beholdninger	44.986	29.250	3.326	5.434
	Omsætningsaktiver i alt	252.544	221.844	5.109	7.056
	Aktiver i alt	276.433	248.896	242.927	244.874

Note	PASSIVER	Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.19	31.12.18	31.12.19	31.12.18
		t.DKK	t.DKK	t.DKK	t.DKK
	Selskabskapital	125	125	125	125
	Reserve for opskrivninger	0	0	219.686	219.686
	Overført resultat	42.375	25.011	22.991	13.245
	Forslag til udbytte for regnskabsåret	0	11.700	0	11.700
	Egenkapital tilhørende moderselskabets kapitalejere	42.500	36.836	242.802	244.756
	Minoritetsinteresser	26.525	21.011	0	0
	Egenkapital i alt	69.025	57.847	242.802	244.756
	Anden gæld	1.745	0	0	0
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	1.745	0	0	0
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	14.897	23.703	6	0
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	12.531	11.620	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	133.070	111.935	25	25
	Selskabsskat	4.598	3.677	0	0
	Anden gæld	40.567	40.114	94	93
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	205.663	191.049	125	118
	Gældsforpligtelser i alt	207.408	191.049	125	118
	Passiver i alt	276.433	248.896	242.927	244.874

- 11 Eventualforpligtelser
 12 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
 13 Nærtstående parter

Beløb i t.DKK	Selskabs- kapital	Reserve for opskrivninge r	Overført resultat	Forslag til udbytte for regnskabs- året	Minoritets- interesser	Egenkapital i alt
Koncern:						
Egenkapitalopgørelse for 01.01.18 - 31.12.18						
Saldo pr. 01.01.18	125	0	24.946	9.000	24.224	58.295
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	0	-565	0	-408	-973
Udbytte af egne kapitalandele	0	0	260	0	188	448
Betalt udbytte	0	0	0	-9.000	-12.690	-21.690
Køb af minoritetsandele	0	0	-1.020	0	-735	-1.755
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	320	0	-320	0
Forslag til resultatdisponering	0	0	1.070	11.700	10.753	23.523
Saldo pr. 31.12.18	125	0	25.011	11.700	21.012	57.848

Egenkapitalopgørelse for 01.01.19 - 31.12.19						
Saldo pr. 01.01.19	125	0	25.011	11.700	21.011	57.848
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	0	88	0	55	143
Udbytte af egne kapitalandele	0	0	241	0	151	392
Betalt udbytte	0	0	0	-11.700	-8.600	-20.300
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	-229	0	229	0
Forslag til resultatdisponering	0	0	17.264	0	13.678	30.942
Saldo pr. 31.12.19	125	0	42.375	0	26.524	69.025

Modervirksomhed:

Egenkapitalopgørelse for 01.01.18 - 31.12.18						
Saldo pr. 01.01.18	125	215.046	10.242	9.000	0	234.413
Betalt udbytte	0	0	0	-9.000	0	-9.000
Forslag til resultatdisponering	0	4.640	3.003	11.700	0	19.343
Saldo pr. 31.12.18	125	219.686	13.245	11.700	0	244.756

Egenkapitalopgørelse for 01.01.19 - 31.12.19						
Saldo pr. 01.01.19	125	219.686	13.245	11.700	0	244.756
Betalt udbytte	0	0	0	-11.700	0	-11.700
Forslag til resultatdisponering	0	0	9.746	0	0	9.746
Saldo pr. 31.12.19	125	219.686	22.991	0	0	242.802

Koncernens pengestrømsopgørelse

Note	2019 t.DKK	2018 t.DKK
Årets resultat	30.942	23.523
14 Reguleringer	18.928	15.538
Forskydning i driftskapital		
Varebeholdninger	0	-819
Tilgodehavender	-14.535	7.799
Leverandører af varer og tjenesteydelser	21.135	-6.286
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	1.364	23.461
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	57.834	63.216
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	952	929
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-1.730	-1.934
Betalt selskabsskat	-12.973	-16.243
Pengestrømme fra driften	44.083	45.968
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-1.127	-322
Køb af materielle anlægsaktiver	-1.522	-18.436
Salg af materielle anlægsaktiver	1.061	28
Køb af finansielle anlægsaktiver	0	-71
Salg af finansielle anlægsaktiver	601	0
Pengestrømme fra investeringer	-987	-18.801
Tilknyttede virksomheders køb af egne kapitalandele	0	-1.755
Betalt udbytte	-11.700	-9.000
Minoritetsinteressers andel af betalt udbytter i tilknyttede virksomheder	-8.600	-12.242
Optagelse af langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	1.745	0
Pengestrømme fra finansiering	-18.555	-22.997
Årets samlede pengestrømme	24.541	4.170
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	29.251	11.141
Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter ved årets begyndelse	-23.703	-9.763
Likvide beholdninger ved årets slutning	30.089	5.548
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	44.986	29.251
Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter	-14.897	-23.703
I alt	30.089	5.548

	Koncern		Modervirksomhed	
	2019 t.DKK	2018 t.DKK	2019 t.DKK	2018 t.DKK

1. Nettoomsætning

Der gives nedenfor oplysninger om nettoomsætningens fordeling på aktiviteter og geografiske markeder. Segmentoplysningerne er udarbejdet i overensstemmelse med selskabets regnskabspraksis og følger selskabets interne økonomistyring.

Nettoomsætningen fordeler sig således på aktiviteter:

IT-konsulentytelser	1.030.343	929.749	0	0
---------------------	-----------	---------	---	---

Nettoomsætningen fordeler sig således på geografiske markeder:

Omsætning, Danmark	644.904	627.269	0	0
Omsætning, øvrige lande	385.439	302.480	0	0
I alt	1.030.343	929.749	0	0

2. Medarbejderforhold

Lønninger	109.767	90.057	0	0
Pensioner	4.473	3.245	0	0
Andre omkostninger til social sikring	7.921	3.758	0	0
I alt	122.161	97.060	0	0

Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	321	298	0	0
--	-----	-----	---	---

3. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Lovpligtig revision af årsregnskabet	365	333	28	28
Skatterådgivning	118	215	0	0
Andre ydelser	60	50	0	0
I alt	543	598	28	28

	Koncern		Modervirksomhed	
	2019 t.DKK	2018 t.DKK	2019 t.DKK	2018 t.DKK

4. Resultatdisponering

Øvrige reserver	0	0	0	4.640
Minoritetsinteresser	13.678	10.752	0	0
Overført resultat	17.264	12.771	9.746	14.703
I alt	30.942	23.523	9.746	19.343

5. Immaterielle anlægsaktiver

Beløb i t.DKK	Erhvervede rettigheder	Goodwill
Koncern:		
Kostpris pr. 01.01.19	322	14.723
Tilgang i året	1.127	0
Kostpris pr. 31.12.19	1.449	14.723
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.19	-18	-13.360
Afskrivninger i året	-107	-361
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.19	-125	-13.721
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.19	1.324	1.002

6. Materielle anlægsaktiver

Beløb i t.DKK	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Koncern:	
Kostpris pr. 01.01.19	28.283
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	257
Tilgang i året	1.522
Afgang i året	-815
<hr/>	
Kostpris pr. 31.12.19	29.247
<hr/>	
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.19	-7.497
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	-110
Afskrivninger i året	-4.752
Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	678
<hr/>	
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.19	-11.681
<hr/>	
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.19	17.566
<hr/>	

7. Værdipapirer og kapitalandele

Beløb i t.DKK	Kapitalandele i Andre værdipapir- tilknyttede virksomheder og kapitalan- dele	
Koncern:		
Kostpris pr. 01.01.19	0	1.100
Kostpris pr. 31.12.19	0	1.100
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.19	0	-287
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.19	0	-287
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.19	0	813

Modervirksomhed:

Kostpris pr. 01.01.19	17.320	1.100
Kostpris pr. 31.12.19	17.320	1.100
Opskrivninger pr. 01.01.19	219.685	0
Opskrivninger pr. 31.12.19	219.685	0
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.19	0	-287
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.19	0	-287
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.19	237.005	813

Navn og hjemsted:	Ejerandel	Egenkapital t.DKK	Årets resultat t.DKK
Dattervirksomheder:			
7N A/S, København	34%	63.185	32.588
7N Holding II ApS, Gentofte	51%	7.834	3.056
7N Holding III ApS, Gentofte	56%	13.869	5.426

8. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt

Beløb i t.DKK	Deposita
Koncern:	
Kostpris pr. 01.01.19	3.785
Afgang i året	-601
Kostpris pr. 31.12.19	3.184

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.19 t.DKK	31.12.18 t.DKK	31.12.19 t.DKK	31.12.18 t.DKK

9. Periodeafgrænsningsposter

Forudbetalte forsikringer	428	74	0	0
Forudbetalte huslejer	771	0	0	0
Andre periodeafgrænsningsposter	3.617	2.701	0	0
I alt	4.816	2.775	0	0

10. Udskudt skat

Udskudt skatteaktiv pr. 01.01.19	3.682	3.290	396	408
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	407	392	-235	-12
Udskudt skatteaktiv pr. 31.12.19	4.089	3.682	161	396

11. Eventualforpligtelser

Koncernen:

Leasingforpligtelser

Koncernen har indgået leasingkontrakter med en restløbetid mellem 2 og 90 måneder med en samlet leasingforpligtelse på t.DKK 45.768.

Modervirksomheden:

Andre eventualforpligtelser

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i koncernen og hæfter forholdsmæssigt for selskabsskatter.

12. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncern:

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter har koncernen afgivet virksomhedspant. Virksomhedspantet omfatter pr. 31.12.19 følgende aktiver til regnskabsmæssig værdi:

- Goodwill og immaterielle rettigheder, t.DKK 2.326
- Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.DKK 17.566
- Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, t.DKK 189.288

Modervirksomhed:

Selskabet har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver.

13. Nærtstående parter

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

	Koncern	
	2019 t.DKK	2018 t.DKK
14. Reguleringer til pengestrømsopgørelse		
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	4.759	3.651
Finansielle indtægter	-952	-929
Finansielle omkostninger	1.730	1.934
Skat af årets resultat	13.465	11.244
Øvrige reguleringer	-74	-362
I alt	18.928	15.538

15. Anvendt regnskabspraksis

GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for store koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

KONCERNREGNSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder kapitalandele, mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

15. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Minoritetsinteresser**

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes egenkapital klassificeres som en del af koncernegenkapitalen. Dattervirksomhedernes resultater fordeles via resultatdisponeringen forholdsmæssigt til minoritetsinteresserne og modervirksomhedens andel af egenkapitalen.

Køb af minoritetsandele i en dattervirksomhed og salg af minoritetsandele i en dattervirksomhed, som ikke medfører ophør af kontrol, behandles i koncernregnskabet som egenkapitaltransaktioner, og forskellen mellem vederlaget og den regnskabsmæssige værdi allokeres til modervirksomhedens andel af egenkapitalen.

VALUTA

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

LEASINGKONTRAKTER

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

RESULTATOPGØRELSE**Nettoomsætning**

Indtægter vedrørende salg af tjenesteydelser indregnes i takt med levering af tjenesteydelserne. Nettoomsætningen måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

15. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Produktionsomkostninger**

Heri indregnes omkostninger, herunder afskrivninger og gager, der direkte eller indirekte afholdes for at opnå årets nettoomsætning.

Distributionsomkostninger

Heri indregnes omkostninger til reklame, rejser, marketing samt afskrivninger.

Administrationsomkostninger

Heri indregnes omkostninger til det administrative personale, ledelse, kontorlokaler, kontoromkostninger m.v., herunder afskrivninger og gager.

Af- og nedskrivninger

Afskrivninger på materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi, procent
Erhvervede rettigheder	3	0
Goodwill	10	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5	0

Goodwill afskrives over 10 år. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder omfatter gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

15. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Andre finansielle poster**

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta m.v.

Skat af årets resultat

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Modervirksomheden fungerer som administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

BALANCE**Immaterielle anlægsaktiver***Erhvervede rettigheder*

Erhvervede rettigheder måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Erhvervede rettigheder afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Goodwill

Goodwill måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver

Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

15. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I modervirksomhedens balance måles kapitalandele i dattervirksomheder til dagsværdi.

Andre værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under anlægsaktiver måles til kostpris

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

15. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Kapitalandele, der ikke er klassificeret som tilknyttede eller associerede virksomheder, og som ikke handles på et aktivt marked, måles i balancen til kostpris.

Egenkapital

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særlig post under egenkapitalen.

Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst.

15. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Gældsforpligtelser

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i modervirksomhedens anpartskapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger og kortfristet gæld til kreditinstitutter.