

Hedaa Holding ApS

Søtoften 27, 2820 Gentofte
CVR-nr. 27 40 43 24

Årsrapport for 2018

Årsrapporten er godkendt på den
ordinære generalforsamling, d. 07.06.19

Jeppe Hedaa
Dirigent

Koncernoplysninger m.v.	3
Koncernoversigt	4
Ledelsespåtegning	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	6 - 8
Ledelsesberetning	9 - 12
Resultatopgørelse	13
Balance	14 - 15
Egenkapitalopgørelse	16
Koncernens pengestrømsopgørelse	17
Noter	18 - 29

Selskabet

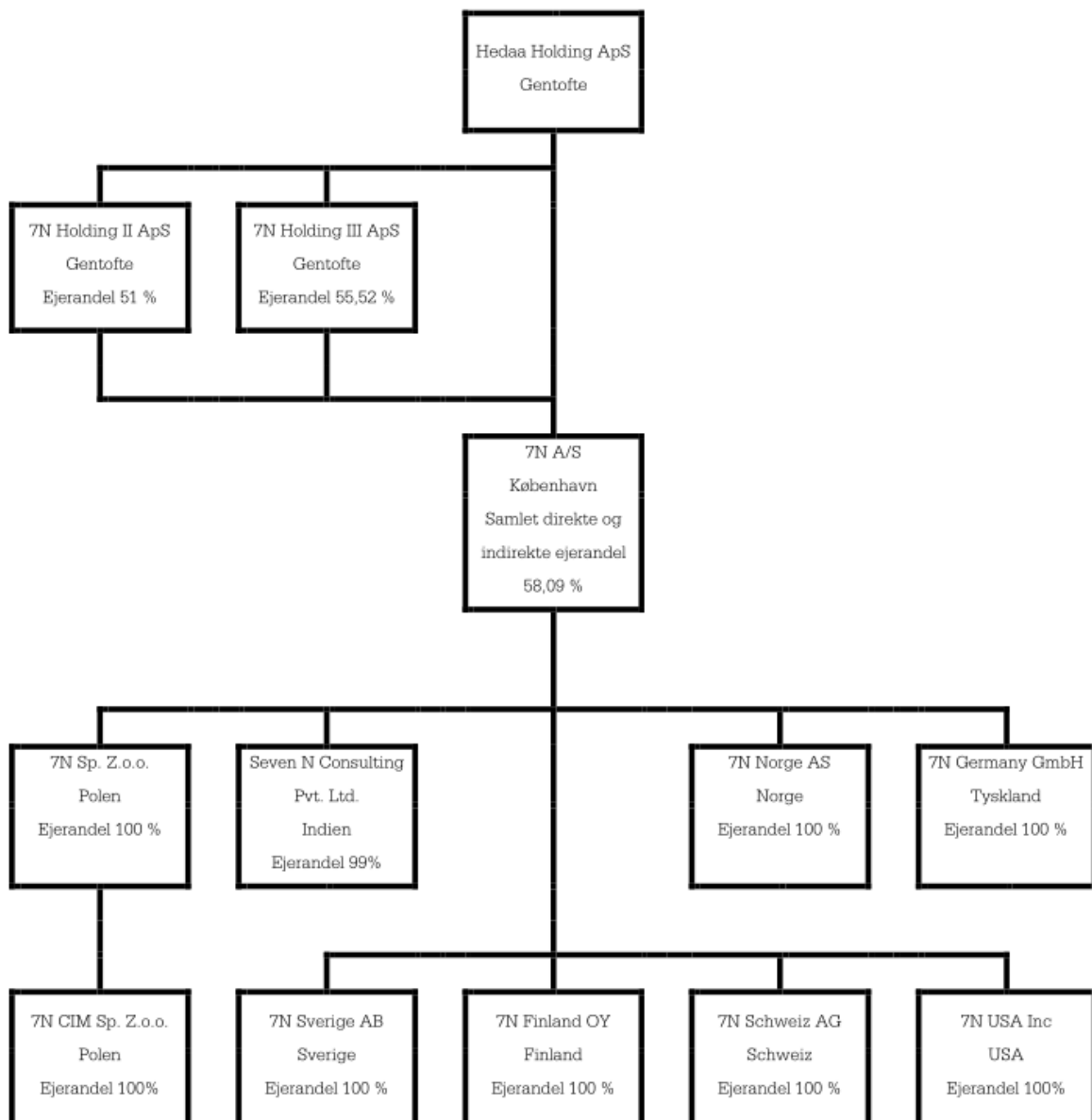
Hedaa Holding ApS
Søtoften 27
2820 Gentofte
Telefon: 40 55 57 77
Hjemsted: Gentofte
CVR-nr.: 27 40 43 24
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

Direktion

Direktør Jeppe Hedaa

Revision

Beierholm
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab



Jeg har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.18 - 31.12.18 for Hedaa Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.18 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.18 - 31.12.18.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Gentofte, den 7. juni 2019

Direktionen

Jeppe Hedaa
Direktør

Til kapitalejeren i Hedaa Holding ApS

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Hedaa Holding ApS for regnskabsåret 01.01.18 - 31.12.18, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.18 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.01.18 - 31.12.18 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Søborg, den 7. juni 2019

Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 32 89 54 68

Philip Heick-Poulsen

Statsaut. revisor
MNE-nr. mne34280

KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL**Hovedtal**

Beløb i t.DKK	2018	2017	2016	2015	2014
<i>Resultat</i>					
Nettoomsætning	929.749	811.462	668.892	632.411	553.181
Indeks	168	147	121	114	100
Resultat af primær drift	35.772	36.271	34.639	28.046	20.062
Indeks	178	181	173	140	100
Finansielle poster i alt	-1.006	-651	-336	-596	-234
Indeks	430	278	144	255	100
Årets resultat	23.523	25.086	24.445	20.658	13.111
Indeks	179	191	186	158	100
<i>Balance</i>					
Samlede aktiver	248.897	221.189	172.590	128.353	127.927
Indeks	195	173	135	100	100
Egenkapital	57.848	58.295	37.678	16.129	16.750
Indeks	345	348	225	96	100

Nøgletal

	2018	2017	2016	2015	2014
<i>Rentabilitet</i>					
Egenkapitalens forrentning	41%	52%	91%	126%	82%
Overskudsgrad	4%	4%	5%	4%	4%
<i>Soliditet</i>					
Egenkapitalandel	23%	26%	22%	13%	13%
<i>Øvrige</i>					
Antal medarbejdere (gns.)	298	221	196	0	0

Definitioner af nøgletal

Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Overskudsgrad:	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Egenkapitalandel:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

Væsentligste aktiviteter

Hedaa Holding ApS er ultimativt moderselskab i koncernen, hvor de altdominerende forretningsmæssige aktiviteter er placeret i 7N A/S.

7N's hovedforretningsområde er it-konsulentvirksomhed med salg af konsulenter med minimum 10 års erfaring, og vi arbejder kun med de bedste freelance-konsulenter (top 3%) inden for de forskellige fagområder. Fagområderne dækker alle væsentlige discipliner indenfor it, herunder projekt- og programledelse, applikations-udvikling, arkitektur, uddannelse, infrastruktur-ydelser og en række andre beslægtede områder.

7N er repræsenteret i Danmark, Polen, Indien, Norge, Sverige, Finland, Schweiz, Italien og USA.

Herudover tilbyder 7N offshoring-ydelser i Polen og Indien. 7N hjælper kunderne med at finde de dygtigste konsulenter i Polen og Indien og hjælper med øvrige praktiske og ledelsesmæssige opgaver, mens projektansvaret forbliver hos kunderne, som dermed får fordelene af adgangen til et attraktivt arbejdsmarked uden at miste kontrollen med egne projekter.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.18 - 31.12.18 udviser et resultat på DKK 23.522.840 mod DKK 25.086.000 for tiden 01.01.17 - 31.12.17. Balancen viser en egenkapital på DKK 57.847.779.

Ledelsen finder årets resultat tilfredsstillende.

Forventet udvikling

Efterspørgslen efter de bedste konsulenter afspejler sig i et stigende aktivitetsniveau, og vi har en begrundet forventning om, at den positive udvikling vil forsætte i koncernen.

7N har en konkurrencedygtig platform på hvilken vi kan forsætte udviklingen de kommende år

Særlige risici

Kreditrisici

Koncernens kreditrisici består i al væsentlighed af risici på tilgodehavender fra salg. Koncernen har en forsvarlig diversificering af kunder og der er relativt få store kunder. Koncernen har ikke særlig kreditrisici udover normal forretnings-mæssig risiko.

Koncernens politik for påtagelse af kreditrisici omfatter, at alle kunder og andre samarbejds-partnere løbende kreditvurderes.

Finansielle risici

Koncernen har ingen særlige finansielle risici. Moderselskabet arbejder proaktivt med at sikre en tilstrækkelig og optimal kapitalstruktur mv.

Videns ressourcer

For at fastholde og forbedre 7N's professionelle udvikling fokuseres der på at supportere og videreudvikle koncernens medarbejdere. Koncernen fastholder medarbejdere gennem tilbud om uddannelse samt et godt arbejdsmiljø, som tiltrækker medarbejdere i et marked med høj konkurrence.

Efterfølgende begivenheder

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

Samfundsansvar

Ansvarlighed og at være en god samfundsborg er værdier dybt forankret i vores organisation. Vi agerer på vores forpligtelser ved at oversætte virksomhedens vision og ledelsesprincipper til daglig forretningspraksis og samarbejde med en lang række interessenter.

7N har tilsluttet sig FN's Global compacts og deres 10 principper for samfundsansvar og bæredygtighed. Principperne bygger på internationalt anerkendte konventioner om menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, miljø og anti-korruption.

Vi arbejder på og bidrager gennem vores daglige arbejde til gennemførelsen af FN's Global Compacts ti principper.

Endvidere har koncernen en række støtteprojekter i Indien, hvor der ydes humanitær støtte til børnehjem, plejehjem samt diverse ad hoc projekter.

Måltal for det underrepræsenterede køn*Måltal for bestyrelsen*

7N A/S har fastsat et måltal for andelen af valgte kvindelige bestyrelsesmedlemmer på mindst 40%, og at begge køn som minimum skal være repræsenteret. Der er pt. ingen kvinder i bestyrelsen. Henset til kontinuitet i bestyrelsen tilstræbes måltallet opnået inden år 2022..

Koncernens mål til kønsfordelingen i chef-gruppen og næste mellemliderniveau er 40%. Chefgruppen har i 2018 været repræsenteret med 1 kvinde og næste mellemliderniveau med 5 kvinder. Det er koncernens overordnede mål at tilvejebringe en passende fordeling af mænd og kvinder i ledelsen. For 7N er det vigtigt, at lederne har de rette kompetencer, uanset hvilket køn, de har. Det er koncernens hensigt at skabe grundlaget for en mere ligelig fordeling af kønnene i de øvrige ledelsesniveauer. Ved øvrige niveauer forstås de stillinger, der ikke relaterer sig til bestyrelsen.

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2018	2017	2018	2017
	DKK	t.DKK	DKK	t.DKK
Nettoomsætning	929.749.446	811.462	0	0
Produktionsomkostninger	-756.418.735	-658.040	0	0
Distributionsomkostninger	-76.889.368	-50.520	0	0
Administrationsomkostninger	-60.669.334	-67.291	-2.458.721	-2.098
Andre driftsindtægter	0	659	0	0
Resultat før finansielle poster	35.772.009	36.270	-2.458.721	-2.098
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	21.430.511	12.095
Andre finansielle indtægter	928.752	232	0	0
Andre finansielle omkostninger	-1.934.280	-883	-24.464	-8
Resultat før skat	34.766.481	35.619	18.947.326	9.989
Skat af årets resultat	-11.243.641	-10.533	396.059	409
Årets resultat	23.522.840	25.086	19.343.385	10.398
Forslag til resultatdisponering				
Øvrige reserver	0	0	4.640.296	3.970
Forslag til udbytte for regnskabsåret	11.700.000	9.000	11.700.000	9.000
Minoritetsinteressernes andel af årets resultat	10.752.452	11.544	0	0
Overført resultat	1.070.388	4.542	3.003.089	-2.572
I alt	23.522.840	25.086	19.343.385	10.398

AKTIVER		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.18 DKK	31.12.17 t.DKK	31.12.18 DKK	31.12.17 t.DKK
Note					
	Erhvervede rettigheder	304.111	0	0	0
	Goodwill	1.363.184	2.264	0	0
4	Immaterielle anlægsaktiver i alt	1.667.295	2.264	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	20.786.515	5.226	0	0
5	Materielle anlægsaktiver i alt	20.786.515	5.226	0	0
6	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	237.004.859	232.365
6	Andre værdipapirer og kapitalandele	812.604	813	812.604	813
7	Deposita	3.784.622	3.714	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	4.597.226	4.527	237.817.463	233.178
	Anlægsaktiver i alt	27.051.036	12.017	237.817.463	233.178
	Råvarer og hjælpematerialer	818.641	0	818.641	0
	Varebeholdninger i alt	818.641	0	818.641	0
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	174.118.795	187.841	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	408.213	0
9	Udskudt skatteaktiv	3.682.308	3.290	396.059	408
	Tilgodehavende selskabsskat	1.699.718	547	0	0
	Andre tilgodehavender	9.501.623	4.015	0	0
8	Periodeafgrænsningsposter	2.774.715	2.338	0	0
	Tilgodehavender i alt	191.777.159	198.031	804.272	408
	Likvide beholdninger	29.250.550	11.141	5.434.035	1.144
	Omsætningsaktiver i alt	221.846.350	209.172	7.056.948	1.552
	Aktiver i alt	248.897.386	221.189	244.874.411	234.730

Note	PASSIVER			
	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.18 DKK	31.12.17 t.DKK	31.12.18 DKK	31.12.17 t.DKK
Selskabskapital	125.000	125	125.000	125
Reserve for opskrivninger	0	0	219.685.326	215.045
Overført resultat	25.012.123	24.946	13.245.555	10.242
Forslag til udbytte for regnskabsåret	11.700.000	9.000	11.700.000	9.000
Egenkapital tilhørende moderselskabets kapitalejere	36.837.123	34.071	244.755.881	234.412
Minoritetsinteresser	21.010.656	24.224	0	0
Egenkapital i alt	57.847.779	58.295	244.755.881	234.412
Gæld til øvrige kreditinstitutter	23.702.648	9.762	0	8
Modtagne forudbetalinger fra kunder	11.620.367	1.201	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser	111.934.987	118.221	25.000	28
Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	0	188
Selskabsskat	3.677.458	6.638	0	0
Anden gæld	40.114.147	27.072	93.530	94
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	191.049.607	162.894	118.530	318
Gældsforpligtelser i alt	191.049.607	162.894	118.530	318
Passiver i alt	248.897.386	221.189	244.874.411	234.730

- 10 Eventualforpligtelser
 11 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
 12 Nærtstående parter

Beløb i DKK	Selskabs- kapital	Reserve for opskrivninge r	Overført resultat	Forslag til udbytte for regnskabs- året	Minoritets- interesser	Egenkapital i alt
Koncern:						
Egenkapitalopgørelse for 01.01.17 - 31.12.17						
Saldo pr. 01.01.17	125.000	0	15.857.398	7.000.000	14.695.983	37.678.381
Betalt udbytte	0	0	0	-7.000.000	-5.874.449	-12.874.449
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	4.546.682	0	3.857.668	8.404.350
Forslag til resultatdisponering	0	0	4.541.692	9.000.000	11.544.557	25.086.249
Saldo pr. 31.12.17	125.000	0	24.945.772	9.000.000	24.223.759	58.294.531

Egenkapitalopgørelse for 01.01.18 -
31.12.18

Saldo pr. 01.01.18	125.000	0	24.945.772	9.000.000	24.223.759	58.294.531
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	0	-564.684	0	-407.562	-972.246
Udbytte af egne kapitalandele	0	0	259.916	0	187.526	447.442
Betalt udbytte	0	0	0	-9.000.000	-12.689.783	-21.689.783
Køb af minoritetsandele	0	0	-1.019.561	0	-735.444	-1.755.005
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	320.292	0	-320.292	0
Forslag til resultatdisponering	0	0	1.070.388	11.700.000	10.752.452	23.522.840
Saldo pr. 31.12.18	125.000	0	25.012.123	11.700.000	21.010.656	57.847.779

Modervirksomhed:

Egenkapitalopgørelse for 01.01.17 -
31.12.17

Saldo pr. 01.01.17	125.000	211.075.274	12.814.696	7.000.000	0	231.014.970
Opskrivninger i året	0	3.969.756	0	0	0	3.969.756
Betalt udbytte	0	0	0	-7.000.000	0	-7.000.000
Forslag til resultatdisponering	0	0	-2.572.230	9.000.000	0	6.427.770
Saldo pr. 31.12.17	125.000	215.045.030	10.242.466	9.000.000	0	234.412.496

Egenkapitalopgørelse for 01.01.18 -
31.12.18

Saldo pr. 01.01.18	125.000	215.045.030	10.242.466	9.000.000	0	234.412.496
Betalt udbytte	0	0	0	-9.000.000	0	-9.000.000
Forslag til resultatdisponering	0	4.640.296	3.003.089	11.700.000	0	19.343.385
Saldo pr. 31.12.18	125.000	219.685.326	13.245.555	11.700.000	0	244.755.881

Koncernens pengestrømsopgørelse

Note	2018 DKK	2017 t.DKK
Årets resultat	23.522.840	25.086
13 Reguleringer	15.537.989	14.427
Forskydning i driftskapital		
Varebeholdninger	-818.641	0
Tilgodehavender	7.799.313	-55.478
Leverandører af varer og tjenesteydelser	-6.286.492	13.955
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	23.461.311	-1.112
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	63.216.320	-3.122
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	928.752	232
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-1.934.280	-883
Betalt selskabsskat	-16.243.122	-5.767
Pengestrømme fra driften	45.967.670	-9.540
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-322.000	0
Køb af materielle anlægsaktiver	-18.435.604	-1.593
Salg af materielle anlægsaktiver	27.700	99
Køb af finansielle anlægsaktiver	-70.535	0
Salg af finansielle anlægsaktiver	0	550
Pengestrømme fra investeringer	-18.800.439	-944
Tilknyttede virksomheders køb af egne kapitalandele	-1.755.005	-250
Kapitaltilførsel i tilknyttede virksomheder	0	8.021
Betalt udbytte	-9.000.000	-7.000
Minoritetsinteressers andel af betalt udbytter i tilknyttede virksomheder	-12.242.341	-5.650
Pengestrømme fra finansiering	-22.997.346	-4.879
Årets samlede pengestrømme	4.169.885	-15.363
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	11.140.598	16.992
Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter ved årets begyndelse	-9.762.581	-251
Likvide beholdninger ved årets slutning	5.547.902	1.378
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	29.250.550	11.141
Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter	-23.702.648	-9.763
I alt	5.547.902	1.378

	Koncern		Modervirksomhed	
	2018 DKK	2017 t.DKK	2018 DKK	2017 t.DKK
1. Medarbejderforhold				
Lønninger	90.056.295	75.886	0	0
Andre omkostninger til social sikring	3.245.322	2.796	0	0
Andre personaleomkostninger	3.758.241	4.253	0	0
I alt	97.059.858	82.935	0	0
Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	298	221	0	0

2. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Lovpligtig revision af årsregnskabet	333.125	272	28.125	30
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	0	62	0	7
Skatterådgivning	215.000	0	0	0
Andre ydelser	49.900	188	0	0
I alt	598.025	522	28.125	37

3. Resultatdisponering

Øvrige reserver	0	0	4.640.296	3.970
Forslag til udbytte for regnskabsåret	0	9.000	0	9.000
Minoritetsinteresser	10.752.452	11.544	0	0
Overført resultat	12.770.388	4.542	14.703.089	-2.572
I alt	23.522.840	25.086	19.343.385	10.398

4. Immaterielle anlægsaktiver

Beløb i DKK	Erhvervede rettigheder	Goodwill
Koncern:		
Kostpris pr. 01.01.18	0	14.722.817
Tilgang i året	322.000	0
Kostpris pr. 31.12.18	322.000	14.722.817
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.18	0	-12.458.709
Nedskrivninger i året	0	-539.287
Afskrivninger i året	-17.889	-361.637
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.18	-17.889	-13.359.633
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.18	304.111	1.363.184

5. Materielle anlægsaktiver

Beløb i DKK	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Koncern:	
Kostpris pr. 01.01.18	11.541.624
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	-194.808
Tilgang i året	18.435.604
Afgang i året	-1.498.487
Kostpris pr. 31.12.18	28.283.933
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.18	-6.315.468
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	116.083
Afskrivninger i året	-2.749.671
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	1.451.638
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.18	-7.497.418
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.18	20.786.515

6. Værdipapirer og kapitalandele

Beløb i DKK	Kapitalandele i til- nyttede virksom- heder	Andre værdipapi- rer og kapitalan- dele
Koncern:		
Kostpris pr. 01.01.18	0	1.100.000
Kostpris pr. 31.12.18	0	1.100.000
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.18	0	-287.396
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.18	0	-287.396
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.18	0	812.604

Modervirksomhed:

Kostpris pr. 01.01.18	17.319.533	1.100.000
Kostpris pr. 31.12.18	17.319.533	1.100.000
Opskrivninger pr. 01.01.18	215.045.030	0
Opskrivninger i året	4.640.296	0
Opskrivninger pr. 31.12.18	219.685.326	0
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.18	0	-287.396
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.18	0	-287.396
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.18	237.004.859	812.604

Navn og hjemsted:	Ejerandel	Egenkapital DKK	Årets resultat DKK
Dattervirksomheder:			
7N A/S, København	34%	56.177.479	26.786.539
7N Holding II ApS, Gentofte	51%	7.828.098	2.182.640
7N Holding III ApS, Gentofte	56%	13.862.668	3.875.130

7. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt

Beløb i DKK	Deposita
Koncern:	
Kostpris pr. 01.01.18	3.714.087
Tilgang i året	70.535
Kostpris pr. 31.12.18	3.784.622

8. Periodeafgrænsningsposter

Forudbetalte forsikringer	73.951	401	0	0
Andre periodeafgrænsningsposter	2.700.764	1.937	0	0
I alt	2.774.715	2.338	0	0

9. Udskudt skat

Udskudt skatteaktiv pr. 01.01.18	3.289.853	3.072	0	0
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	392.455	218	0	0
Udskudt skatteaktiv pr. 31.12.18	3.682.308	3.290	0	0

10. Eventualforpligtelser

Koncernen:

Leasingforpligtelser

Koncernen har indgået leasingkontrakter med en restløbetid mellem 3 og 60 måneder med en samlet leasingforpligtelse på t.DKK 3.702.

Koncernen har indgået huslejekontrakter med en opsigelsesperiode på mellem 3 måneder og 108 måneder med en total huslejeforpligtelse på t.DKK 52.680.

Koncernes totale leasingforpligtelser udgør t.DKK 56.382.

Modervirksomheden:

Andre eventualforpligtelser

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i koncernen og hæfter forholdsmæssigt for selskabsskatter.

11. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncernen:

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter har koncernen afgivet virksomhedspant på t.DKK 38.677 omfattende ande anlæg, driftsmateriel og inventar samt tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser. Den samlede regnskabsmæssig værdi af omfattende aktiver udgør t.DKK 197.631.

Modervirksomheden:

Selskabet har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver.

12. Nærtstående parter

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

	Koncern	
	2018	2017
	DKK	t.DKK

13. Reguleringer til pengestrømsopgørelse

Andre driftsindtægter	0	-98
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	3.650.595	2.875
Finansielle indtægter	-928.752	-232
Finansielle omkostninger	1.934.280	883
Skat af årets resultat	11.243.641	10.533
Øvrige reguleringer	-361.775	466
I alt	15.537.989	14.427

14. Anvendt regnskabspraksis

GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for store koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

KONCERNREGNSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder kapitalandele, mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

14. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Minoritetsinteresser**

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes egenkapital klassificeres som en del af koncernegenkapitalen. Dattervirksomhedernes resultater fordeles via resultatdisponeringen forholdsmæssigt til minoritetsinteresserne og modervirksomhedens andel af egenkapitalen.

Køb af minoritetsandele i en dattervirksomhed og salg af minoritetsandele i en dattervirksomhed, som ikke medfører ophør af kontrol, behandles i koncernregnskabet som egenkapitaltransaktioner, og forskellen mellem vederlaget og den regnskabsmæssige værdi allokeres til modervirksomhedens andel af egenkapitalen.

VALUTA

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

LEASINGKONTRAKTER

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

RESULTATOPGØRELSE**Nettoomsætning**

Indtægter vedrørende salg af tjenesteydelser indregnes i takt med levering af tjenesteydelserne. Nettoomsætningen måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

14. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Produktionsomkostninger**

Heri indregnes omkostninger, herunder afskrivninger og gager, der direkte eller indirekte afholdes for at opnå årets nettoomsætning.

Distributionsomkostninger

Heri indregnes omkostninger til reklame, rejser, marketing samt afskrivninger.

Administrationsomkostninger

Heri indregnes omkostninger til det administrative personale, ledelse, kontorlokaler, kontoromkostninger m.v., herunder afskrivninger og gager.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Af- og nedskrivninger

Afskrivninger på anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi, procent
Goodwill	10	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5	0

Goodwill afskrives over 10 år. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Andre finansielle poster

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og rentekomkostninger, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta m.v.

14. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Skat af årets resultat**

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Modervirksomheden fungerer som administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

BALANCE**Immaterielle anlægsaktiver***Goodwill*

Goodwill måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

14. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I modervirksomhedens balance måles kapitalandele i dattervirksomheder til dagsværdi.

Andre værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under anlægsaktiver måles til kostpris

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

14. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre kapitalandele måles til dagsværdi i balancen. For kapitalandele, som handles på et aktivt marked, svarer dagsværdien til kursværdien på balancedagen. Andre kapitalandele, hvor dagsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles til kostpris.

Egenkapital

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særlig post under egenkapitalen.

Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Gældsforpligtelser

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

14. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Modtagne forudbetalinger fra kunder**

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i modervirksomhedens anpartskapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger og kortfristet gæld til kreditinstitutter.