

# Hedaa Holding ApS

Søtoften 27, 2820 Gentofte  
CVR-nr. 27 40 43 24

## Årsrapport for 2017

Årsrapporten er godkendt på den  
ordinære generalforsamling, d. 06.06.18

Jeppe Hedaa  
Dirigent

---

Koncernoplysninger m.v.	3
Koncernoversigt	4
Ledelsespåtegning	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	6 - 8
Ledelsesberetning	9 - 12
Resultatopgørelse	13
Balance	14 - 15
Egenkapitalopgørelse	16
Koncernens pengestrømsopgørelse	17
Noter	18 - 30

---

---

**Selskabet**

---

Hedaa Holding ApS  
Søtoften 27  
2820 Gentofte  
Telefon: 40 55 57 77  
Hjemsted: Gentofte  
CVR-nr.: 27 40 43 24  
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

---

**Direktion**

---

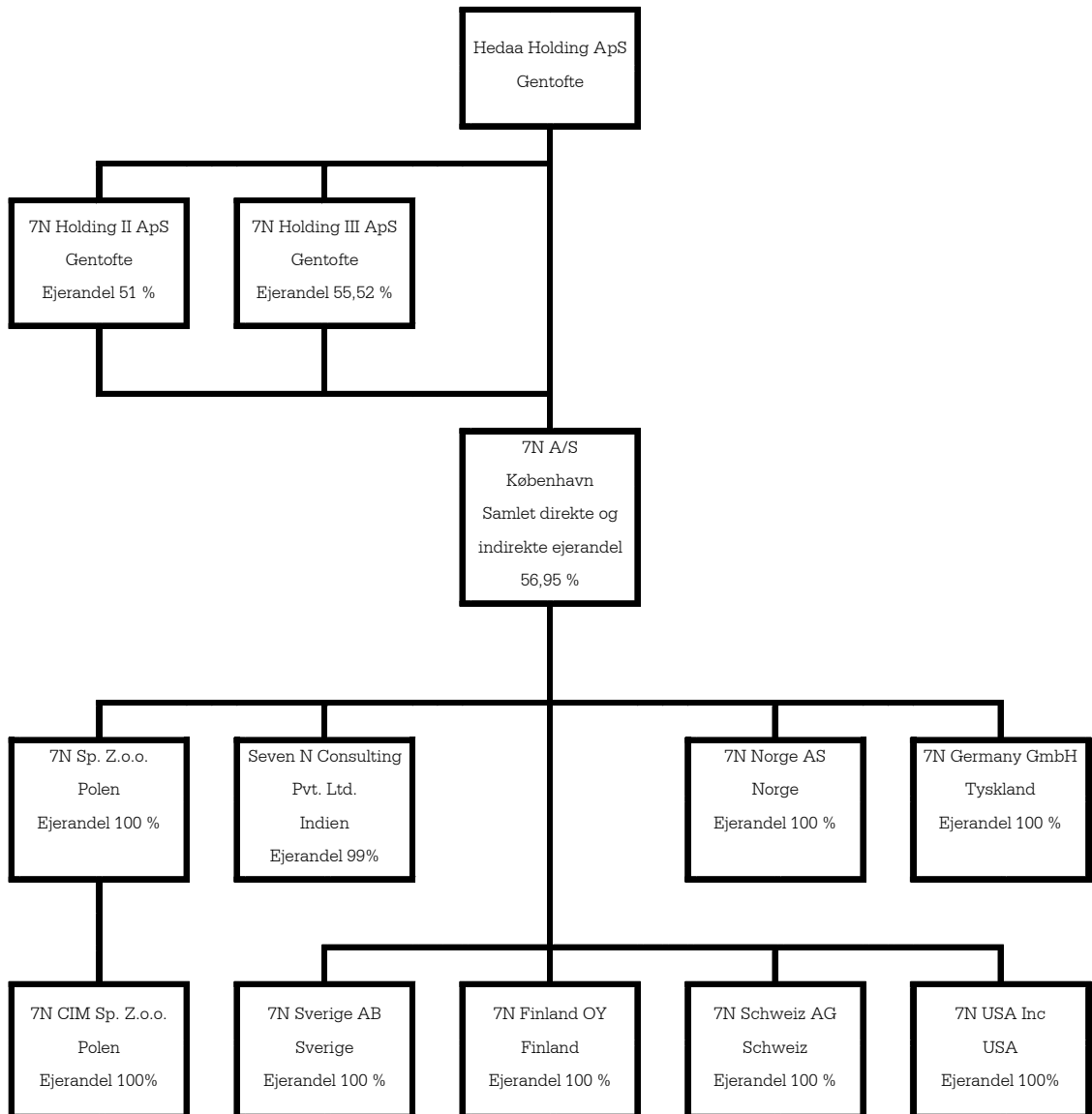
Direktør Jeppe Hedaa

---

**Revision**

---

Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab



Jeg har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.17 - 31.12.17 for Hedaa Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.17 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.17 - 31.12.17.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Gentofte, den 6. juni 2018

**Direktionen**

Jeppe Hedaa  
Direktør

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejeren i Hedaa Holding ApS

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Hedaa Holding ApS for regnskabsåret 01.01.17 - 31.12.17, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.17 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.01.17 - 31.12.17 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Søborg, den 6. juni 2018

### Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 89 54 68

Philip Heick-Poulsen

Statsaut. revisor  
MNE-nr. mne34280



**KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL****Hovedtal**

Beløb i t.DKK	2017	2016	2015	2014	2013
<i>Resultat</i>					
Nettoomsætning	811.462	668.892	632.411	553.181	476.375
Indeks	170	140	133	116	100
Resultat af primær drift	36.271	34.639	28.046	20.062	17.306
Indeks	210	200	162	116	100
Finansielle poster i alt	-651	-336	-596	-234	-378
Indeks	172	89	158	62	100
Årets resultat	25.086	24.445	20.658	13.111	10.251
Indeks	245	238	202	128	100
<i>Balance</i>					
Samlede aktiver	221.189	172.590	128.353	127.927	108.432
Indeks	204	159	118	118	100
Egenkapital	58.295	37.678	16.129	16.750	15.240
Indeks	383	247	106	110	100

**Nøgletal**

	2017	2016	2015	2014	2013
<i>Rentabilitet</i>					
Egenkapitalens forrentning	52%	91%	126%	82%	135%
Overskudsgrad	4%	5%	4%	4%	4%
<i>Soliditet</i>					
Egenkapitalandel	26%	22%	13%	13%	14%
<i>Øvrige</i>					
Antal medarbejdere (gns.)	221	196	0	0	0

*Definitioner af nøgletal*

Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Overskudsgrad:	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Egenkapitalandel:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

### Væsentligste aktiviteter

Hedaa Holding ApS er ultimativt moderselskab i koncernen, hvor de altdominerende forretningsmæssige aktiviteter er placeret i 7N A/S.

7N's hovedforretningsområde er it-konsulentvirksomhed med salg af konsulenter med minimum 10 års erfaring, og vi arbejder kun med de bedste freelance-konsulenter (top 3%) inden for de forskellige fagområder. Fagområderne dækker alle væsentlige discipliner indenfor it, herunder projekt- og programledelse, applikations-udvikling, arkitektur, uddannelse, infrastruktur-ydelser og en række andre beslægtede områder.

7N er repræsenteret i Danmark, Polen, Indien, Norge, Sverige, Finland, Schweiz, Italien og USA.

Herudover tilbyder 7N offshoring-ydelser i Polen og Indien. 7N hjælper kunderne med at finde de dygtigste konsulenter i Polen og Indien og hjælper med øvrige praktiske og ledelsesmæssige opgaver, mens projektansvaret forbliver hos kunderne, som dermed får fordelene af adgangen til et attraktivt arbejdsmarked uden at miste kontrollen med egne projekter.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.17 - 31.12.17 udviser et resultat på DKK 25.086.249 mod DKK 24.445.000 for tiden 01.01.16 - 31.12.16. Balancen viser en egenkapital på DKK 58.294.531.

Ledelsen finder årets resultat tilfredsstillende.

### Forventet udvikling

Efterspørgslen efter de bedste konsulenter afspejler sig i et stigende aktivitetsniveau, og vi har en begrundet forventning om, at den positive udvikling vil forsætte i koncernen.

7N har en konkurrencedygtig platform på hvilken vi kan forsætte udviklingen de kommende år

### Særlige risici

#### *Kreditrisici*

Koncernens kreditrisici består i al væsentlighed af risici på tilgodehavender fra salg. Koncernen har en forsvarlig diversificering af kunder og der er relativt få store kunder. Koncernen har ikke særlig kreditrisici udover normal forretnings-mæssig risiko.

Koncernens politik for påtagelse af kreditrisici omfatter, at alle kunder og andre samarbejds-partnere løbende kreditvurderes.

*Finansielle risici*

Koncernen har ingen særlige finansielle risici. Moderselskabet arbejder proaktivt med at sikre en tilstrækkelig og optimal kapitalstruktur mv.

*Videns ressourcer*

For at fastholde og forbedre 7N's professionelle udvikling fokuseres der på at supportere og videreudvikle koncernens medarbejdere. Koncernen fastholder medarbejdere gennem tilbud om uddannelse samt et godt arbejdsmiljø, som tiltrækker medarbejdere i et marked med høj konkurrence.

**Efterfølgende begivenheder**

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

**Samfundsansvar**

Ansvarlighed og at være en god samfundsborger er værdier dybt forankret i vores organisation. Vi agerer på vores forpligtelser ved at oversætte virksomhedens vision og ledelsesprincipper til daglig forretningspraksis og samarbejde med en lang række interessenter.

7N har tilsluttet sig FN's Global compacts og deres 10 principper for samfundsansvar og bæredygtighed. Principperne bygger på internationalt anerkendte konventioner om menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, miljø og anti-korruption.

Vi arbejder på og bidrager gennem vores daglige arbejde til gennemførelsen af FN's Global Compacts ti principper.

Endvidere har koncernen en række støtteprojekter i Indien, hvor der ydes humanitær støtte til børnehjem, plejehjem samt diverse ad hoc projekter.

**Måltal for det underrepræsenterede køn***Måltal for bestyrelsen*

7N A/S har fastsat et måltal for andelen af valgte kvindelige bestyrelsesmedlemmer på mindst 40%, og at begge køn som minimum skal være repræsenteret. Der er pt. ingen kvinder i bestyrelsen. Henset til kontinuitet i bestyrelsen tilstræbes måltallet opnået inden for en tidsmæssig periode på 4-5 år.

Koncernens mål til kønsfordelingen i chef-gruppen og næste mellemliderniveau er 40%. Chefgruppen har i 2017 været repræsenteret med 1 kvinde og næste mellemliderniveau med 5 kvinder. Det er koncernens overordnede mål at tilvejebringe en passende fordeling af mænd og kvinder i ledelsen. For 7N er det vigtigt, at lederne har de rette kompetencer, uanset hvilket køn, de har. Det er koncernens hensigt at skabe grundlaget for en mere ligelig fordeling af kønnene i de øvrige ledelsesniveauer. Ved øvrige niveauer forstås de stillinger, der ikke relaterer sig til bestyrelsen.

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2017 DKK	2016 t.DKK	2017 DKK	2016 t.DKK
<b>Nettoomsætning</b>	<b>811.462.215</b>	<b>668.892</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Produktionsomkostninger	-658.040.458	-537.421	0	0
Distributionsomkostninger	-50.519.564	-47.197	0	0
Administrationsomkostninger	-67.291.095	-49.669	-2.097.781	-2.722
Andre driftsindtægter	659.485	34	0	0
<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>36.270.583</b>	<b>34.639</b>	<b>-2.097.781</b>	<b>-2.722</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	12.095.307	43.107
Andre finansielle indtægter	231.674	133	0	4
Andre finansielle omkostninger	-882.635	-469	-8.464	-7
<b>Resultat før skat</b>	<b>35.619.622</b>	<b>34.303</b>	<b>9.989.062</b>	<b>40.382</b>
Skat af årets resultat	-10.533.373	-9.858	408.464	341
<b>Årets resultat</b>	<b>25.086.249</b>	<b>24.445</b>	<b>10.397.526</b>	<b>40.723</b>

**Forslag til resultatdisponering**

Øvrige reserver	0	0	3.969.756	31.047
Ekstraordinært udbytte i regnskabsåret	0	5.231	0	5.231
Forslag til udbytte for regnskabsåret	9.000.000	7.000	9.000.000	7.000
Minoritetsinteressernes andel af årets resultat	11.544.557	11.258	0	0
Overført resultat	4.541.692	956	-2.572.230	-2.555
<b>I alt</b>	<b>25.086.249</b>	<b>24.445</b>	<b>10.397.526</b>	<b>40.723</b>

		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.17 DKK	31.12.16 t.DKK	31.12.17 DKK	31.12.16 t.DKK
<b>AKTIVER</b>					
Note					
	Goodwill	2.264.108	3.267	0	0
4	<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>2.264.108</b>	<b>3.267</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5.226.156	5.467	0	0
5	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>5.226.156</b>	<b>5.467</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
6	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	232.364.563	228.395
6	Kapitalandele i associerede virksomheder	0	300	0	300
6	Andre værdipapirer og kapitalandele	812.604	513	812.604	513
7	Deposita	3.714.087	4.264	0	0
	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>4.526.691</b>	<b>5.077</b>	<b>233.177.167</b>	<b>229.208</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>12.016.955</b>	<b>13.811</b>	<b>233.177.167</b>	<b>229.208</b>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	187.841.041	135.797	0	0
8	Udskudt skatteaktiv	3.289.853	3.072	408.213	341
	Tilgodehavende selskabsskat	547.499	0	0	0
	Andre tilgodehavender	4.015.886	1.727	0	0
9	Periodeafgrænsningsposter	2.337.519	1.191	0	0
	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>198.031.798</b>	<b>141.787</b>	<b>408.213</b>	<b>341</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>11.140.598</b>	<b>16.992</b>	<b>1.144.721</b>	<b>1.585</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>209.172.396</b>	<b>158.779</b>	<b>1.552.934</b>	<b>1.926</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>221.189.351</b>	<b>172.590</b>	<b>234.730.101</b>	<b>231.134</b>

		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.17 DKK	31.12.16 t.DKK	31.12.17 DKK	31.12.16 t.DKK
<b>PASSIVER</b>					
Note					
	Selskabskapital	125.000	125	125.000	125
	Reserve for opskrivninger	0	0	215.045.030	211.075
	Overført resultat	24.945.772	15.857	10.242.466	12.815
	Forslag til udbytte for regnskabsåret	9.000.000	7.000	9.000.000	7.000
	<b>Egenkapital tilhørende moderselskabets kapitalejere</b>	<b>34.070.772</b>	<b>22.982</b>	<b>234.412.496</b>	<b>231.015</b>
10	Minoritetsinteresser	24.223.759	14.696	0	0
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>58.294.531</b>	<b>37.678</b>	<b>234.412.496</b>	<b>231.015</b>
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	9.762.581	251	7.537	0
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	1.201.410	3.567	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	118.221.479	104.266	28.125	28
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	188.412	0
	Selskabsskat	6.637.557	1.010	0	0
	Anden gæld	27.071.793	25.818	93.531	91
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>162.894.820</b>	<b>134.912</b>	<b>317.605</b>	<b>119</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>162.894.820</b>	<b>134.912</b>	<b>317.605</b>	<b>119</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>221.189.351</b>	<b>172.590</b>	<b>234.730.101</b>	<b>231.134</b>

- 11 Eventualforpligtelser  
 12 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser  
 13 Nærtstående parter

## Egenkapitalopgørelse

Beløb i DKK	Selskabs- kapital	Reserve for opskrivninger	Overført resultat	Forslag til udbytte for regnskabsåret
Koncern:				
Egenkapitalopgørelse for 01.01.16 - 31.12.16				
Saldo pr. 01.01.16	125.000	0	12.503.633	3.500.000
Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	-5.231.000	0
Betalt udbytte	0	0	0	-3.500.000
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	2.398.069	0
Forslag til resultatdisponering	0	0	6.186.696	7.000.000
Saldo pr. 31.12.16	125.000	0	15.857.398	7.000.000
Egenkapitalopgørelse for 01.01.17 - 31.12.17				
Saldo pr. 01.01.17	125.000	0	15.857.398	7.000.000
Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	0	0
Betalt udbytte	0	0	0	-7.000.000
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	4.546.682	0
Forslag til resultatdisponering	0	0	4.541.692	9.000.000
Saldo pr. 31.12.17	125.000	0	24.945.772	9.000.000
Moder:				
Egenkapitalopgørelse for 01.01.16 - 31.12.16				
Saldo pr. 01.01.16	125.000	180.027.861	15.370.327	3.500.000
Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	-5.231.000	0
Betalt udbytte	0	0	0	-3.500.000
Forslag til resultatdisponering	0	31.047.413	2.675.369	7.000.000
Saldo pr. 31.12.16	125.000	211.075.274	12.814.696	7.000.000
Egenkapitalopgørelse for 01.01.17 - 31.12.17				
Saldo pr. 01.01.17	125.000	211.075.274	12.814.696	7.000.000
Opskrivninger i året	0	3.969.756	0	0
Betalt udbytte	0	0	0	-7.000.000
Forslag til resultatdisponering	0	0	-2.572.230	9.000.000
Saldo pr. 31.12.17	125.000	215.045.030	10.242.466	9.000.000



## Koncernens pengestrømsopgørelse

Note	2017 DKK	2016 t.DKK
<b>Årets resultat</b>	<b>25.086.249</b>	<b>24.445</b>
14 Reguleringer	14.426.916	11.529
Forskydning i driftskapital		
Tilgodehavender	-55.478.416	-40.888
Leverandører af varer og tjenesteydelser	13.955.346	29.058
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	-1.111.771	4.976
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>	<b>-3.121.676</b>	<b>29.120</b>
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	231.674	133
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-882.635	-369
Betalt selskabsskat	-5.766.536	-6.507
<b>Pengestrømme fra driften</b>	<b>-9.539.173</b>	<b>22.377</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	0	-2.730
Køb af materielle anlægsaktiver	-1.593.147	-4.123
Salg af materielle anlægsaktiver	98.500	128
Køb af finansielle anlægsaktiver	0	-1.353
Salg af finansielle anlægsaktiver	549.915	0
<b>Pengestrømme fra investeringer</b>	<b>-944.732</b>	<b>-8.078</b>
Tilknyttede virksomheders køb af egne kapitalandele	-250.000	0
Kapitaltilførsel i tilknyttede virksomheder	8.021.123	0
Betalt udbytte	-7.000.000	-8.731
Minoritetsinteressers andel af betalt udbytter i tilknyttede virksomheder	-5.649.966	-8.459
<b>Pengestrømme fra finansiering</b>	<b>-4.878.843</b>	<b>-17.190</b>
<b>Årets samlede pengestrømme</b>	<b>-15.362.748</b>	<b>-2.891</b>
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	16.991.636	19.632
Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter ved årets begyndelse	-250.871	0
<b>Likvide beholdninger ved årets slutning</b>	<b>1.378.017</b>	<b>16.741</b>
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	11.140.598	16.992
Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter	-9.762.581	-251
<b>I alt</b>	<b>1.378.017</b>	<b>16.741</b>

	Koncern		Modervirksomhed	
	2017 DKK	2016 t.DKK	2017 DKK	2016 t.DKK
<b>1. Medarbejderforhold</b>				
Lønninger	75.886.038	58.451	0	0
Andre omkostninger til social sikring	2.796.444	225	0	0
Andre personaleomkostninger	4.252.542	4.008	0	0
I alt	82.935.024	62.684	0	0
Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	221	196	0	0

**2. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor**

Lovpligtig revision af årsregnskabet	272.276	256	30.000	30
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	61.953	62	6.875	5
Andre ydelser	187.312	223	0	0
I alt	521.541	541	36.875	35

**3. Resultatdisponering**

Øvrige reserver	0	0	3.969.756	31.047
Ekstraordinært udbytte i regnskabsåret	0	5.231	0	5.231
Forslag til udbytte for regnskabsåret	9.000.000	7.000	9.000.000	7.000
Minoritetsinteresser	11.544.557	11.258	0	0
Overført resultat	4.541.692	956	-2.572.230	-2.555
I alt	25.086.249	24.445	10.397.526	40.723

**4. Immaterielle anlægsaktiver**

Beløb i DKK	Goodwill
Koncern:	
Kostpris pr. 01.01.17	14.722.817
Kostpris pr. 31.12.17	14.722.817
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.17	-11.456.170
Nedskrivninger i året	-640.809
Afskrivninger i året	-361.730
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.17	-12.458.709
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.17	2.264.108

**5. Materielle anlægsaktiver**

Beløb i DKK	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Koncernen:	
Kostpris pr. 01.01.17	10.389.896
Tilgang i året	1.593.147
Afgang i året	-441.419
Kostpris pr. 31.12.17	11.541.624
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.17	-4.922.465
Valutakursregulering	79.631
Afskrivninger i året	-1.872.891
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	400.257
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.17	-6.315.468
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.17	5.226.156

## 6. Værdipapirer og kapitalandele

Beløb i DKK	Kapitalandele i til- knyttede virksom- heder	Kapitalandele i Andre værdipapi- associerede virk- somheder	Andre værdipapi- rer og kapitalan- dele
Koncern:			
Kostpris pr. 01.01.17	0	300.000	800.000
Overførsler i årets løb til/fra andre poster	0	-300.000	300.000
Kostpris pr. 31.12.17	0	0	1.100.000
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.17	0	0	-287.396
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.17	0	0	-287.396
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.17	0	0	812.604
Modervirksomhed:			
Kostpris pr. 01.01.17	17.319.533	300.000	800.000
Overførsler i årets løb til/fra andre poster	0	-300.000	300.000
Kostpris pr. 31.12.17	17.319.533	0	1.100.000
Opskrivninger pr. 01.01.17	211.075.274	0	0
Opskrivninger i året	3.969.756	0	0
Opskrivninger pr. 31.12.17	215.045.030	0	0
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.17	0	0	-287.396
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.17	0	0	-287.396
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.17	232.364.563	0	812.604
Navn og hjemsted:	Ejerandel	Egenkapital DKK	Årets resultat DKK
Dattervirksomheder:			
7N A/S, København	34%	56.177.479	26.786.539
7N Holding II ApS, Gentofte	51%	7.828.098	2.182.640
7N Holding III ApS, Gentofte	56%	13.862.668	3.875.130

**7. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt**

Beløb i DKK	Deposita
Koncern:	
Kostpris pr. 01.01.17	4.264.002
Afgang i året	-549.915
Kostpris pr. 31.12.17	3.714.087

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.17 DKK	31.12.16 t.DKK	31.12.17 DKK	31.12.16 t.DKK

**8. Udskudt skat**

Udskudt skatteaktiv pr. 01.01.17	3.071.921	3.081	0	0
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	217.932	-9	0	0
Udskudt skatteaktiv pr. 31.12.17	3.289.853	3.072	0	0

**9. Periodeafgrænsningsposter**

Forudbetalte forsikringer	400.587	651	0	0
Andre periodeafgrænsningsposter	1.936.932	540	0	0
I alt	2.337.519	1.191	0	0

**10. Minoritetsinteresser**

Minoritetsinteresser primo	14.695.983	10.166	0	0
Betalt udbytte	-5.874.449	-6.804	0	0
Øvrige egenkapitalbevægelser	3.857.668	76	0	0
Minoritetsinteressernes andel af årets resultat	11.544.557	11.258	0	0
I alt	24.223.759	14.696	0	0

## 11. Eventualforpligtelser

Koncernen:

### *Leasingforpligtelser*

Koncernen har indgået leasingkontrakter med en restløbetid på op til 4 år og en gennemsnitlig ydelse på t.DKK 89.

Koncernes totale huslejeforpligtelser udgør t.DKK 22.927.

### *Andre eventualforpligtelser*

Koncernen har leveret en række konsulenttydelser til pensionskasser. Det er ledelsens opfattelse, at koncernen ikke vil have omkostninger som følge af EU-Domstolens dom i sag C-464/12 - den såkaldte ATP-dom.

Modervirksomheden:

### *Andre eventualforpligtelser*

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i koncernen og hæfter forholdsmæssigt for selskabsskatter.

## 12. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncernen:

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter har koncernen afgivet virksomhedspant på t.DKK 38.912 omfattende ande anlæg, driftsmateriel og inventar samt tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser. Den samlede regnskabsmæssige værdi af omfattende aktiver udgør t.DKK 193.067.

Modervirksomheden:

Selskabet har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver.

**13. Nærtstående parter**

Transaktioner	Relation	2017 t.DKK
---------------	----------	---------------

Der er kun givet oplysninger om transaktioner med nærtstående parter, som ikke er gennemført på normale markedsvilkår.

	Koncern	
	2017 DKK	2016 t.DKK

**14. Reguleringer til pengestrømsopgørelse**

Andre driftsindtægter	-98.500	-34
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	2.875.430	1.546
Andre driftsomkostninger	0	0
Finansielle indtægter	-231.674	-133
Finansielle omkostninger	882.635	469
Skat af årets resultat	10.533.373	9.858
Øvrige reguleringer	465.652	-177
I alt	14.426.916	11.529

## 15. Anvendt regnskabspraksis

### GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for store koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### KONCERNREGNSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder kapitalandele, mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.



**15. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Minoritetsinteresser**

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes egenkapital klassificeres som en del af koncernegenkapitalen. Dattervirksomhedernes resultater fordeles via resultatdisponeringen forholdsmæssigt til minoritetsinteresserne og modervirksomhedens andel af egenkapitalen.

Køb af minoritetsandele i en dattervirksomhed og salg af minoritetsandele i en dattervirksomhed, som ikke medfører ophør af kontrol, behandles i koncernregnskabet som egenkapitaltransaktioner, og forskellen mellem vederlaget og den regnskabsmæssige værdi allokere til modervirksomhedens andel af egenkapitalen.

**VALUTA**

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

**LEASINGKONTRAKTER**

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

**RESULTATOPGØRELSE****Nettoomsætning**

Indtægter vedrørende salg af tjenesteydelser indregnes i takt med levering af tjenesteydelserne. Nettoomsætningen måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

**15. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****Produktionsomkostninger**

Heri indregnes omkostninger, herunder afskrivninger og gager, der direkte eller indirekte afholdes for at opnå årets nettoomsætning.

**Distributionsomkostninger**

Heri indregnes omkostninger til reklame, rejser, marketing samt afskrivninger.

**Administrationsomkostninger**

Heri indregnes omkostninger til det administrative personale, ledelse, kontorlokaler, kontoromkostninger m.v., herunder afskrivninger og gager.

**Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**Af- og nedskrivninger**

Afskrivninger på anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi, procent
Goodwill	10	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5	0

Goodwill afskrives over 10 år. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

**Andre finansielle poster**

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og rentekomkostninger, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta m.v.

**15. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Skat af årets resultat**

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Modervirksomheden fungerer som administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

**BALANCE****Immaterielle anlægsaktiver***Goodwill*

Goodwill måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

**Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

**15. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

**Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

I modervirksomhedens balance måles kapitalandele i associerede virksomheder til kostpris med fradrag for eventuel nedskrivning.

I modervirksomhedens balance måles kapitalandele i dattervirksomheder til dagsværdi.

Andre værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under anlægsaktiver måles til kostpris

**Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Hvis der udloddes udbytte fra kapitalandele i associerede virksomheder der overstiger årets indtjening fra den pågældende virksomhed, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

**15. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Andre værdipapirer og kapitalandele**

Andre kapitalandele måles til dagsværdi i balancen. For kapitalandele, som handles på et aktivt marked, svarer dagsværdien til kursværdien på balancedagen. Andre kapitalandele, hvor dagsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles til kostpris.

**Egenkapital**

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særlig post under egenkapitalen.

**Aktuelle og udskudte skatter**

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

**15. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

**Gældsforpligtelser**

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

**Modtagne forudbetalinger fra kunder**

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i modervirksomhedens anpartskapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger og kortfristet gæld til kreditinstitutter.