

Hedaa Holding ApS

Søtoften 27, 2820 Gentofte
CVR-nr. 27 40 43 24

Årsrapport for 2016

Årsrapporten er godkendt på den
ordinære generalforsamling, d. 31.05.17

Jeppe Hedaa
Dirigent

Koncernoplysninger m.v.	3
Koncernoversigt	4
Ledelsespåtegning	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	6 - 8
Ledelsesberetning	9 - 11
Resultatopgørelse	12
Balance	13 - 14
Egenkapitalopgørelse	15
Koncernens pengestrømsopgørelse	16
Noter	17 - 30

Selskabet

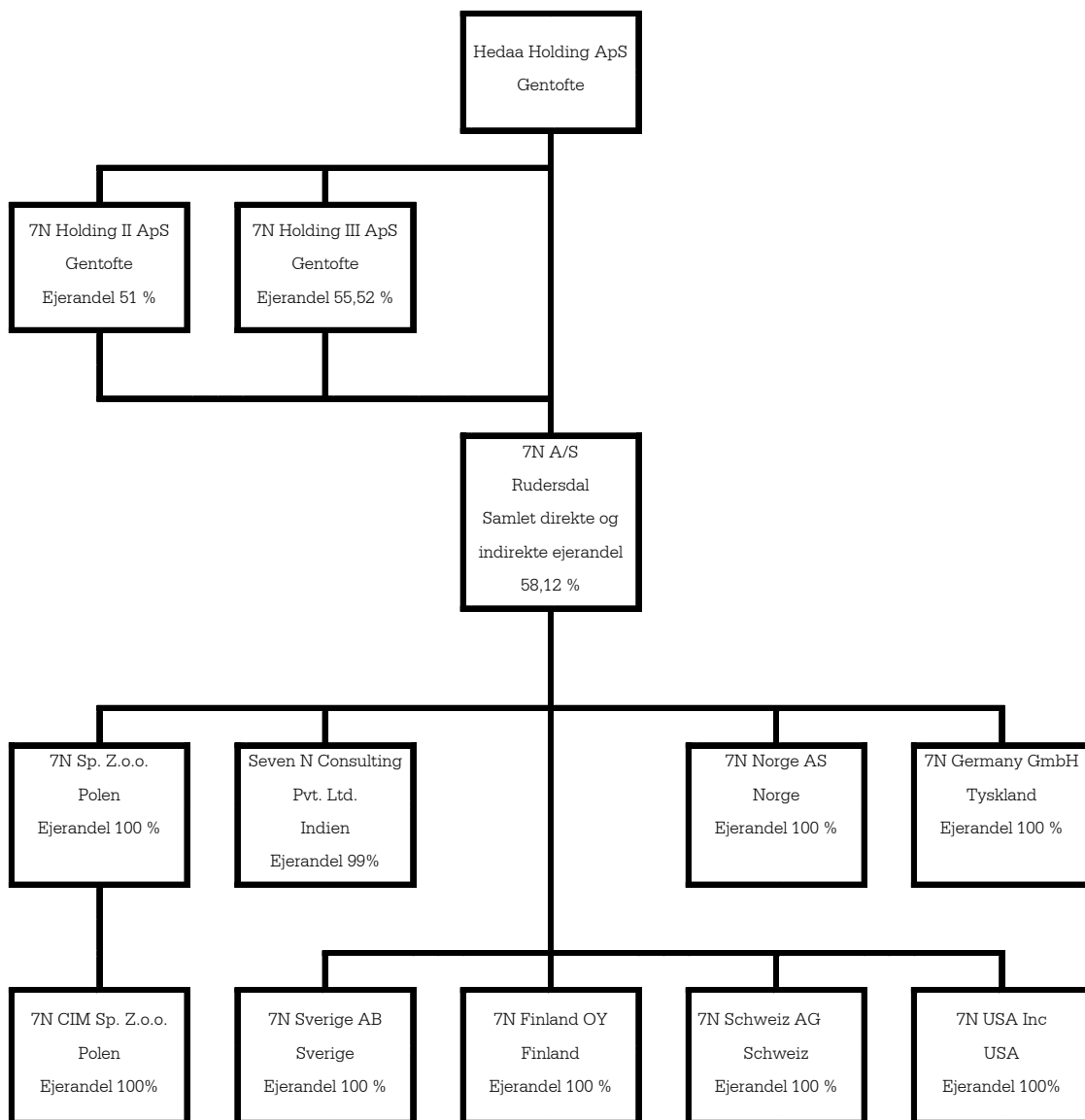
Hedaa Holding ApS
Søtoften 27
2820 Gentofte
Hjemsted: Gentofte
CVR-nr.: 27 40 43 24
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

Direktion

Direktør Jeppe Hedaa

Revision

Beierholm
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab



Jeg har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.16 - 31.12.16 for Hedaa Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.16 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.16 - 31.12.16.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Gentofte, den 31. maj 2017

Direktionen

Jeppe Hedaa
Direktør

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Hedaa Holding ApS

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Hedaa Holding ApS for regnskabsåret 01.01.16 - 31.12.16, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.16 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.01.16 - 31.12.16 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 31. maj 2017

Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 32 89 54 68

Philip Heick-Poulsen
Statsaut. revisor

KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL**Hovedtal**

Beløb i t.DKK	2016	2015	2014	2013	2012
<i>Resultat</i>					
Nettoomsætning	647.006	632.411	553.181	476.375	461.186
Indeks	140	137	120	103	100
Resultat af primær drift	34.639	28.046	20.062	17.306	16.496
Indeks	210	170	122	105	100
Finansielle poster i alt	-336	-596	-234	-378	-280
Indeks	120	213	84	135	100
Årets resultat	24.445	20.658	13.111	10.251	10.215
Indeks	239	202	128	100	100
<i>Balance</i>					
Samlede aktiver	172.590	128.353	127.927	108.432	98.377
Indeks	175	130	130	110	100
Egenkapital	37.678	16.129	16.750	15.240	10.092
Indeks	373	160	166	151	100

Nøgletal

	2016	2015	2014	2013	2012
<i>Rentabilitet</i>					
Egenkapitalens forrentning	91%	126%	82%	81%	202%
Overskudsgrad	5,4%	4,4%	3,6%	3,6%	3,6%
<i>Soliditet</i>					
Egenkapitalandel	22%	13%	13%	14%	10%
<i>Øvrige</i>					
Antal medarbejdere (gns.)	196	154	140	113	126

Definitioner af nøgletal

Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Overskudsgrad:	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Egenkapitalandel:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

Væsentligste aktiviteter

Hedaa Holding ApS er ultimativt moderselskab i koncernen, hvor de altdominerende forretningsmæssige aktiviteter er placeret i 7N A/S.

7N's hovedforretningsområde er it-konsulentvirksomhed med salg af konsulenter med minimum 10 års erfaring, og vi arbejder kun med de bedste inden for de forskellige fagområder. Konsulenterne er typisk enkeltpersoner med egen virksomhed, der fungerer som underleverandør for 7N A/S. Fagområderne dækker alle væsentlige discipliner indenfor it, herunder projekt- og programledelse, applikationsudvikling, arkitektur, uddannelse, infrastrukturydelser og en række andre beslægtede områder.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.16 - 31.12.16 udviser et resultat på DKK 24.445.039 mod DKK 20.658.000 for tiden 01.01.15 - 31.12.15. Balancen viser en egenkapital på DKK 37.678.382.

Ledelsen finder årets resultat tilfredsstillende.

Forventet udvikling

Efterspørgslen efter de bedste konsulenter afspejler sig i et stigende aktivitetsniveau, og vi har en begrundet forventning om, at den positive udvikling vil fortsætte og 7N har en konkurrencedygtig platform på hvilken vi kan fortsætte udviklingen de kommende år.

Ledelsen forventer umiddelbart ikke, at koncernen skal indtræde i nye forretningsområder i 2017.

Efterfølgende begivenheder

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2016 DKK	2015 t.DKK	2016 DKK	2015 t.DKK
Nettoomsætning	647.006.111	632.411	0	0
Produktionsomkostninger	-515.535.005	-512.016	0	0
Bruttofortjeneste	131.471.106	120.395	0	0
Distributionsomkostninger	-47.197.341	-46.860	0	0
Administrationsomkostninger	-49.668.444	-45.489	-2.721.753	-476
Andre driftsindtægter	33.963	0	0	0
Resultat af primær drift	34.639.284	28.046	-2.721.753	-476
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	43.106.709	34.050
Andre finansielle indtægter	132.742	110	3.922	8
Andre finansielle omkostninger	-469.031	-706	-6.996	0
Finansielle poster i alt	-336.289	-596	43.103.635	34.058
Resultat før skat	34.302.995	27.450	40.381.882	33.582
Skat af årets resultat	-9.857.956	-6.792	340.900	20
Årets resultat	24.445.039	20.658	40.722.782	33.602

Forslag til resultatdisponering

Øvrige reserver	0	0	31.047.413	21.144
Ekstraordinært udbytte i regnskabsåret	5.231.000	11.568	5.231.000	11.568
Forslag til udbytte for regnskabsåret	7.000.000	3.500	7.000.000	3.500
Minoritetsinteressernes andel af årets resultat	10.965.342	8.727	0	0
Overført resultat	1.248.697	-3.137	-2.555.631	-2.610
I alt	24.445.039	20.658	40.722.782	33.602

		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.16 DKK	31.12.15 t.DKK	31.12.16 DKK	31.12.15 t.DKK
AKTIVER					
Note					
	Goodwill	3.266.647	798	0	0
2	Immaterielle anlægsaktiver i alt	3.266.647	798	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5.467.431	2.838	0	0
3	Materielle anlægsaktiver i alt	5.467.431	2.838	0	0
4	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	228.394.807	197.347
4	Kapitalandele i associerede virksomheder	300.000	300	300.000	300
4	Andre værdipapirer og kapitalandele	512.604	513	512.604	513
5	Andre tilgodehavender	4.264.002	2.911	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	5.076.606	3.724	229.207.411	198.160
	Anlægsaktiver i alt	13.810.684	7.360	229.207.411	198.160
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	135.797.453	93.753	0	0
	Udskudt skatteaktiv	3.071.921	3.081	340.900	20
	Tilgodehavende selskabsskat	0	452	0	0
	Andre tilgodehavender	1.727.934	3.131	0	0
6	Periodeafgrænsningsposter	1.190.643	944	0	0
	Tilgodehavender i alt	141.787.951	101.361	340.900	20
	Likvide beholdninger	16.991.636	19.632	1.585.590	1.751
	Omsætningsaktiver i alt	158.779.587	120.993	1.926.490	1.771
	Aktiver i alt	172.590.271	128.353	231.133.901	199.931

PASSIVER		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.16 DKK	31.12.15 t.DKK	31.12.16 DKK	31.12.15 t.DKK
Note					
	Selskabskapital	125.000	125	125.000	125
	Reserve for opskrivninger	0	0	211.075.274	180.028
	Overført resultat	16.226.075	12.504	12.814.696	15.370
	Forslag til udbytte for regnskabsåret	7.000.000	3.500	7.000.000	3.500
	Egenkapital tilhørende moderselskabets kapitalejere	23.351.075	16.129	231.014.970	199.023
7	Minoritetsinteresser	14.327.307	10.166	0	0
	Egenkapital i alt	37.678.382	26.295	231.014.970	199.023
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	250.871	0	0	0
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	3.567.160	2.792	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	104.266.133	75.209	28.125	20
	Selskabsskat	1.009.905	0	0	0
	Anden gæld	25.817.820	24.057	90.806	888
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	134.911.889	102.058	118.931	908
	Gældsforpligtelser i alt	134.911.889	102.058	118.931	908
	Passiver i alt	172.590.271	128.353	231.133.901	199.931

8 Eventualforpligtelser

9 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Egenkapitalopgørelse

Beløb i DKK	Selskabs- kapital	Reserve for opskrivninger	Overført resultat	Forslag til udbytte for regnskabsåret
Koncern:				
Egenkapitalopgørelse for 01.01.15 - 31.12.15				
Saldo pr. 01.01.15	125.000	0	16.624.827	0
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	0	-983.461	0
Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	-11.568.000	0
Forslag til resultatdisponering	0	0	8.430.267	3.500.000
Saldo pr. 31.12.15	125.000	0	12.503.633	3.500.000
Egenkapitalopgørelse for 01.01.16 - 31.12.16				
Saldo pr. 01.01.16	125.000	0	12.503.633	3.500.000
Nettoeffekt ved ændring af regnskabspraksis	0	0	0	0
Korrigeret saldo pr. 01.01.16	125.000	0	12.503.633	3.500.000
Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	-5.231.000	0
Betalt udbytte	0	0	0	-3.500.000
Forslag til resultatdisponering	0	0	8.953.442	7.000.000
Saldo pr. 31.12.16	125.000	0	16.226.075	7.000.000
Moder:				
Egenkapitalopgørelse for 01.01.15 - 31.12.15				
Saldo pr. 01.01.15	125.000	158.883.497	17.980.976	0
Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	-11.568.000	0
Forslag til resultatdisponering	0	21.144.364	8.957.351	3.500.000
Saldo pr. 31.12.15	125.000	180.027.861	15.370.327	3.500.000
Egenkapitalopgørelse for 01.01.16 - 31.12.16				
Saldo pr. 01.01.16	125.000	180.027.861	15.370.327	3.500.000
Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	-5.231.000	0
Betalt udbytte	0	0	0	-3.500.000
Forslag til resultatdisponering	0	31.047.413	2.675.369	7.000.000
Saldo pr. 31.12.16	125.000	211.075.274	12.814.696	7.000.000

Koncernens pengestrømsopgørelse

Note		2016 DKK	2015 t.DKK
	Årets resultat	24.445.039	20.658
10	Reguleringer	11.529.574	8.565
	Forskydning i driftskapital		
	Tilgodehavender	-40.887.717	3.338
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	29.057.632	2.866
	Andre driftsafledte gældsforpligtelser	4.976.235	1.560
	Pengestrømme fra drift før finansielle poster	29.120.763	36.987
	Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	132.742	110
	Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-369.031	-706
	Betalt selskabsskat	-6.507.539	-10.176
	Pengestrømme fra driften	22.376.935	26.215
	Køb af immaterielle anlægsaktiver	-2.729.634	-887
	Køb af materielle anlægsaktiver	-4.122.806	-1.358
	Salg af materielle anlægsaktiver	127.500	218
	Køb af finansielle anlægsaktiver	-1.353.138	-1.271
	Pengestrømme fra investeringer	-8.078.078	-3.298
	Betalt udbytte	-8.731.000	-11.568
	Minoritetsinteressers andel af betalt udbytter i tilknyttede virksomheder	-8.458.926	-9.050
	Pengestrømme fra finansiering	-17.189.926	-20.618
	Årets samlede pengestrømme	-2.891.069	2.299
	Likvide beholdninger ved årets begyndelse	19.631.834	17.333
	Likvide beholdninger ved årets slutning	16.740.765	19.632
	Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
	Likvide beholdninger	16.991.636	19.632
	Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter	-250.871	0
	I alt	16.740.765	19.632

	Koncern		Modervirksomhed	
	2016 DKK	2015 t.DKK	2016 DKK	2015 t.DKK
1. Resultatdisponering				
Øvrige reserver	0	0	31.047.413	21.144
Ekstraordinært udbytte i regnskabsåret	5.231.000	11.568	5.231.000	11.568
Forslag til udbytte for regnskabsåret	7.000.000	3.500	7.000.000	3.500
Minoritetsinteresser	10.965.342	8.727	0	0
Overført resultat	1.248.697	-3.137	-2.555.631	-2.610
I alt	24.445.039	20.658	40.722.782	33.602

2. Immaterielle anlægsaktiver

Beløb i DKK	Goodwill
Koncernen:	
Kostpris pr. 01.01.16	11.993.183
Tilgang i året	2.729.634
Kostpris pr. 31.12.16	14.722.817
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.16	-11.195.123
Afskrivninger i året	-261.047
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.16	-11.456.170
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.16	3.266.647

3. Materielle anlægsaktiver

Beløb i DKK	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Koncernen:	
Kostpris pr. 01.01.16	6.892.078
Tilgang i året	4.122.806
Afgang i året	-624.988
Kostpris pr. 31.12.16	10.389.896
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.16	-4.054.289
Valutakursregulering	-57.326
Afskrivninger i året	-1.284.913
Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	474.063
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.16	-4.922.465
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.16	5.467.431

4. Værdipapirer og kapitalandele

Beløb i DKK	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Kapitalandele i associerede virksomheder	Andre værdipapirer og kapitalandele
Koncern:			
Kostpris pr. 01.01.16	0	300.000	800.000
Kostpris pr. 31.12.16	0	300.000	800.000
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.16	0	0	-287.396
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.16	0	0	-287.396
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.16	0	300.000	512.604
Moterselskab:			
Kostpris pr. 01.01.16	17.319.533	300.000	800.000
Kostpris pr. 31.12.16	17.319.533	300.000	800.000
Opskrivninger pr. 01.01.16	180.027.861	0	0
Opskrivninger i året	31.047.413	0	0
Opskrivninger pr. 31.12.16	211.075.274	0	0
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.16	0	0	-287.396
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.16	0	0	-287.396
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.16	228.394.807	300.000	512.604
Navn og hjemsted:	Ejerandel	Egenkapital DKK	Årets resultat DKK
Dattervirksomheder:			
7N A/S, København	41%	35.003.829	26.835.772
7N Holding II ApS, Gentofte	51%	7.823.558	3.236.009
7N Holding III ApS, Gentofte	56%	13.858.129	5.745.685
Associerede virksomheder:			
93 Invest ApS, første regnskabsår 2016, København	20%	0	0

5. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt

Beløb i DKK	Andre tilgodeha- vender
Koncern:	
Kostpris pr. 01.01.16	2.910.864
Tilgang i året	1.353.138
Kostpris pr. 31.12.16	4.264.002
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.16	4.264.002

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.16 DKK	31.12.15 t.DKK	31.12.16 DKK	31.12.15 t.DKK

6. Periodeafgrænsningsposter

Forudbetalte forsikringer	651.050	350	0	0
Andre periodeafgrænsningsposter	539.593	594	0	0
I alt	1.190.643	944	0	0

7. Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser primo	10.165.635	11.229	0	0
Betalt udbytte	-6.803.670	-9.790	0	0
Minoritetsinteressernes andel af årets resultat	10.965.342	8.727	0	0
I alt	14.327.307	10.166	0	0

8. Eventualforpligtelser

Koncernen:

Kontraktlige forpligtelser

Koncernen har indgået operationelle leje- og leasingaftaler med en restløbetid på op til 3 år og en gennemsnitlig ydelse på t.DKK 80.

Koncernens årlige huslejeforpligtelser udgør t.DKK 25.734 og restløbetiden er op til 5 år.

Andre eventualforpligtelser

Koncernen har leveret en række konsulentydelse til pensionskasser. Det er ledelsens opfattelse, at koncernen ikke vil have omkostninger som følge af EU-Domstolens dom i sag C-464/12 - den såkaldte ATP-dom.

Modervirksomheden:

Andre eventualforpligtelser

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i koncernen og hæfter forholdsmæssigt for selskabsskatter.

9. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncernen:

Til sikkerhed for mellemværende med kreditinstitutter har koncernen givet virksomhedspant på t.DKK 16.040 omfattende tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser. Den samlede regnskabsmæssige værdi af omfattede aktiver udgør t.DKK 135.797.

Modervirksomheden:

Selskabet har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver.

	Koncern	
	2016 DKK	2015 t.DKK
10. Reguleringer til pengestrømsopgørelse		
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	1.545.959	1.209
Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-33.963	-201
Finansielle indtægter	-132.742	-110
Finansielle omkostninger	469.031	706
Skat af årets resultat	9.857.956	6.792
Øvrige reguleringer	-176.667	169
I alt	11.529.574	8.565

11. Anvendt regnskabspraksis

GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for mellemstore koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C.

Ændring i anvendt regnskabspraksis

Selskabet har implementeret ændringerne til årsregnskabsloven, jf. lov nr. 738 om ændring af årsregnskabsloven m.v. af 1. juni 2015. Dette omfatter nye og ændrede oplysnings- og præsentationskrav samt ændringer i indregnings-, målings- og klassifikationsbestemmelser. Ændringer til bestemmelserne for indregning og måling samt klassifikation er følgende:

Revurdering af restværdier på materielle anlægsaktiver

Restværdier for materielle anlægsaktiver med begrænset brugstid er hidtil fastsat på aktivets anskaffelsestidspunkt. Der skal fremover foretages en årlig revurdering af restværdier på materielle anlægsaktiver. I overensstemmelse med overgangsbekendtgørelsens § 4 revurderes restværdien af materielle anlægsaktiver første gang i 2016 som en ændring i anvendt regnskabspraksis. Der er ikke foretaget tilpasning af sammenligningstal. Den ændrede regnskabspraksis har ikke haft påvirkning af årets resultat, egenkapital og balancesummen.

Bortset fra ovennævnte områder er den anvendte regnskabspraksis uændret i forhold til sidste år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

11. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**KONCERNREGNSKAB**

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder kapitalandele, mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes egenkapital klassificeres som en del af koncernegenkapitalen. Dattervirksomhedernes resultater fordeles via resultatdisponeringen forholdsmæssigt til minoritetsinteresserne og modervirksomhedens andel af egenkapitalen.

Køb af minoritetsandele i en dattervirksomhed og salg af minoritetsandele i en dattervirksomhed, som ikke medfører ophør af kontrol, behandles i koncernregnskabet som egenkapitaltransaktioner, og forskellen mellem vederlaget og den regnskabsmæssige værdi allokere til modervirksomhedens andel af egenkapitalen.

VALUTA

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

11. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Ved indregning af integrerede udenlandske enheder omregnes monetære poster til balancedagens kurs. Ikke monetære poster omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for efterfølgende op- eller nedskrivning af aktivet. Resultatopgørelsens poster omregnes til transaktionsdagens kurs, idet poster afledt af ikke monetære poster dog omregnes til historiske kurser for den ikke monetære post.

LEASINGKONTRAKTER

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

RESULTATOPGØRELSE**Nettoomsætning**

Indtægter vedrørende tjenesteydelser indregnes i takt med levering af tjenesteydelserne. Nettoomsætningen måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter

Produktionsomkostninger

Heri indregnes omkostninger, herunder afskrivninger og gager, der direkte eller indirekte afholdes for at opnå årets nettoomsætning.

Distributionsomkostninger

Heri indregnes omkostninger til reklame, rejser, marketing samt afskrivninger.

Administrationsomkostninger

Heri indregnes omkostninger til det administrative personale, ledelse, kontorlokaler, kontoromkostninger m.v., herunder afskrivninger og gager.

Af- og nedskrivninger

Afskrivninger på anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

11. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

	Brugstid, år	Rest- værdi, procent
Goodwill	10	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5	0

Goodwill afskrives over 10 år. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Andre finansielle poster

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta m.v.

Skat af årets resultat

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Modervirksomheden fungerer som administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

BALANCE**Immaterielle anlægsaktiver**

Immaterielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere.

Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

11. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

I koncernens balance måles kapitalandele i associerede virksomheder til kostpris med fradrag for eventuel nedskrivning.

Kapitalandele i dattervirksomheder med regnskabsmæssig negativ værdi måles til DKK 0. Et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

I modervirksomhedens balance måles kapitalandele i associerede virksomheder til kostpris med fradrag for eventuel nedskrivning.

I modervirksomhedens balance måles kapitalandele i dattervirksomheder til dagsværdi.

Andre værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under anlægsaktiver måles til kostpris

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

11. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Hvis der udloddes udbytte fra kapitalandele i associerede virksomheder der overstiger årets indtjening fra den pågældende virksomhed, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde med fradrag af foretagne acontofaktureringer på det enkelte igangværende arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på de enkelte igangværende arbejder. Færdiggørelsesgraden for det enkelte igangværende arbejde beregnes normalt som forholdet mellem det anvendte ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug. For enkelte igangværende arbejder, hvor ressourceforbruget ikke kan anvendes som grundlag, er der i stedet benyttet forholdet mellem afsluttede delaktiviteter og de samlede delaktiviteter for det enkelte igangværende arbejde..

Hvis salgsværdien for et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

11. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængigt af, hvorvidt nettoværdien af salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger er positiv eller negativ.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de samlede indtægter på det enkelte igangværende arbejde, indregnes det samlede forventede tab som en hensat forpligtelse.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under omsætningsaktiver, måles til dagsværdi i balancen.

Egenkapital

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særlig post under egenkapitalen.

Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme skattejurisdiktion eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

11. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Gældsforpligtelser**

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i modervirksomhedens anpartskapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger og kortfristet gæld til kreditinstitutter.