



A N N O T Y V E T Y V E

# ÅRSRAPPORT

2020

DET DANSKE  
MADHUS

Det Danske Madhus A/S  
Vestergade 12  
7700 Thisted  
CVR-nr. 27 38 53 54

Årsrapport godkendt på selskabets ordinære  
generalforsamling d. 25. marts 2021

**Henrik Alifas Nielsen**  
Dirigent



## INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
<b>Ledelsesberetning mv.</b>	
Selskabsoplysninger	1
Koncernoversigt	2
Performance highlights	3
Ledelsesberetning	3-14
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	15
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	16-18
<b>Koncernregnskab og årsregnskab</b>	
Anvendt regnskabspraksis	19-28
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2020	29
Balance pr. 31. december 2020	30-31
Egenkapitalopgørelser 1. januar - 31. december 2020	32
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 2020	33
Noter	34-46

**Selskab**

Det Danske Madhus A/S  
Vestergade 12  
7700 Thisted

CVR-nummer 27 38 53 54

Hjemsted:

Thisted

Hjemmeside:

[www.detdanskemadhus.dk](http://www.detdanskemadhus.dk)

E-mail:

[detdanskemadhus@detdanskemadhus.dk](mailto:detdanskemadhus@detdanskemadhus.dk)

**Direktion**

Søren Stoltenberg Vilmand

Henrik Alifas Nielsen

Martin Stadil Pinstrup

**Bestyrelse**

Brian Qvist Sørensen

Henrik Søgård Sørensen

Rune Lillie Gornitzka

Flemming Nielsen

**Revision**

**info**revision

statsautoriseret revisionsaktieselskab

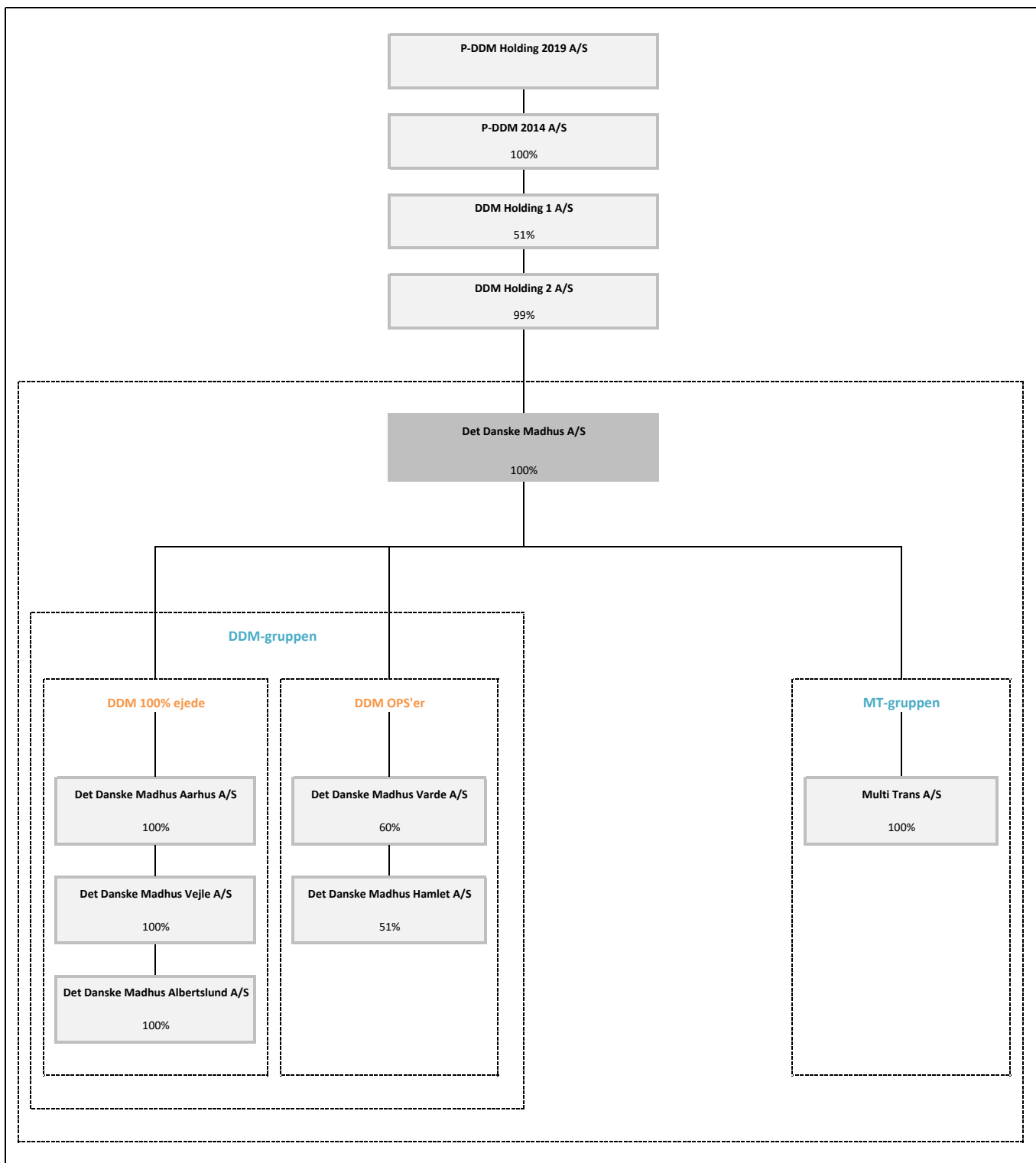
Buddingevej 312

2860 Søborg

CVR-nr. 19263096

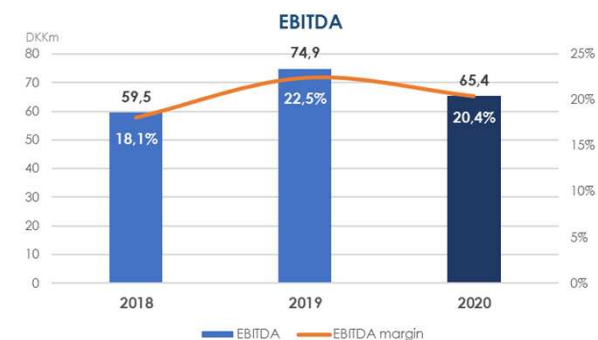
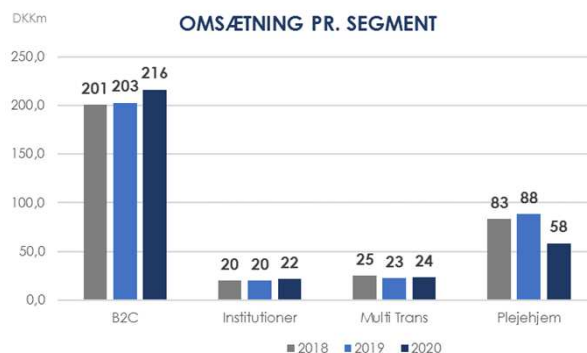
Simon Morthorst, statsautoriseret revisor

Kenny Madsen, statsautoriseret revisor



Penneo dokumentnøgle: SXSD0-CDCVY-QJBEZ-XUY0-HM56I-35SVN

## PERFORMANCE HIGHLIGHTS



### 319,9 DKKm Omsætning

- Koncernen har i 2020 haft fokus på at øge salget og har oplevet en tilfredsstillende fremgang i antallet af kunder. Bla. er antallet af visiterede borgere gået frem med 6%.
- Omsætningen er realiseret på et tilfredsstillende niveau i forhold til årets budget, og er således 2% bedre end budget.
- Koncernen har haft en forventet og tilfredsstillende stigning i omsætningen fra web salg, hvor antallet af kunder er mere end fordoblet. Koncernen ser fortsat et stort uopdyrket potentiale i salg til private kunder via on line handel.



DET DANSKE  
MADHUS

### 20,4% EBTIDA margin

### 65,4 DKKm EBITDA

- Der har gennem hele 2020 været fortsat fokus på at finde optimeringsmuligheder i driftsoperationen for at skabe en så effektiv produktion som muligt. Samtidig har der været fokus på investeringer – målrettet til at skabe et bedre arbejdsmiljø for vores medarbejdere, og med henblik på at mindske nedslidning og ensidigt gentaget arbejde (EGA).
- EBITDA er realiseret på et tilfredsstillende niveau, når øgede omkostninger til COVID-19 relaterede omkostninger tages i betragtning. 1,5 DKKm kan henføres til værnemidler og 2,5 DKKm kan relateres til et mindre produktivitetstab, som følge af eksterne og interne COVID-19 restriktioner.
- I 2020 blev der investeret betydeligt i produktudvikling bla. i form af ansættelse af en ny "Huskok", som løbende skal arbejde med perfektionering af eksisterende menuer og udvikle nye menuer.

## Det Danske Madhus A/S

*"2020 var et tilfredsstillende år for Koncernen - med vækst i kundebasen både visiterede borgere og private kunder"*

*"På medarbejdersiden oplevede koncernen ligeledes stor stabilitet og fastholdelse af nøglemedarbejdere"*

*"Der er gennemført organisatoriske tilpasninger, og nye kompetencer er tilkommet bla. i form af en ny Huskok (produktudvikler), PMO og senest en ny CCO, som skal tage den kommercielle udvikling til næste niveau"*

Direktionen



DET DANSKE  
MADHUS

## Ledelsens beretning

### Koncernens og moderselskabets formål og væsentligste aktiviteter i 2020

Det Danske Madhus A/S (DDM) overordnede formål er at skabe en ernæringsrigtig madoplevelse til visiterede borgere i landets kommuner, på plejehjem og til specialinstitutioner samt til alle øvrige forbrugere, der har behov for et godt og hjemmelavet klassisk måltid mad. Udover den klassiske danske mad har koncernen specialiseret sig i at udvikle og tilberede særlige diætformer, herunder dysfagi kost, kost "efter ordinerede diæter" osv.

DDM har aktiviteter i hele landet og maden tilberedes fra bunden af friske råvarer i vores 5 madhuse i henholdsvis Albertslund og Helsingør i Øst Danmark samt Aarhus, Vejle og Varde i Vest Danmark. Det Danske Madhus A/S har en vision om at **"skabe madglæde i hele Danmark"**.

Moderselskabets aktiviteter er at besidde kapitalandele i de underliggende koncernvirksomheder, herunder at levere service inden for ledelse, IT, HR, økonomi, administration, markedsføring/kommunikation, indkøb og kundeservice. Koncernen beskæftiger 220 medarbejdere, svarende til 195 FTE. Samtidig har koncernen et tæt samarbejde med ca. 120 madchauffører som leverer ca. 95.000 retter, fordelt på forretter, hovedretter og desserter, om ugen – året rundt.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

- Koncernens omsætning udgjorde DKKm 319,9 mod DKKm 333,5 i 2019.
  - Omsætningen i kernesegmentet, visiterede borgere har haft en tilfredsstillende fremgang på 6,3 % og web salg til private er gået frem med 85%. Omvendt har der været en tilbagegang i salget til Leve-Bo og Specialinstitutioner på -28,5 %, hvilket primært skyldes bortfald af to mellemstore kontrakter i 2019. DDM vil fremadrettet øge fokus på markedsmuligheder i det private segment, samtidig med at fokus og udvikling i kernesegmenterne (Visiterede borgere, Leve-Bo og Specialinstitutioner) fastholdes. DDM oplever en stigende interesse for den viden og kompetencer DDM har om ernæring, diæter, og special kost til borgere med for eksempel dysfagi eller "efter ordinerede diæter", hvorfor disse specialområder ligeledes vil få et særligt fokus fremadrettet.
- Koncernens aktiviteter udviste i regnskabsåret 2020 en bruttfortjeneste på DKKm 154,7 mod DKKm 165,0 2019, svarende til et fald på 6,3%. Indtjeningsbidraget udgjorde således DKKm 65,4 mio. kr. mod DKKm 74,9 i 2019. Resultat før skat udgjorde DKKm 60,1 mod DKKm 60,8 i 2019.
- Driftsresultatet har i 2020 været negativt påvirket af COVID-19 relaterede udgifter svarende til ca. DKKm 4,0, fordelt mellem ca. DKKm 1,5 til ekstra værnemidler og DKKm 2,5 til produktivitetstab som følge af fravær til test, i visse tilfælde isolation samt en lang række interne restriktioner.
- Koncernens egenkapital udgjorde DKKm 65,7 og soliditetsgraden udgjorde 48,9% pr. 31. december 2020.

Der har i regnskabsåret 2020 været fokus på optimeringer i produktionen, effektivisering af administrative processer samt udvikling af virksomhedens markedsføringsplatform, med henblik på at kunne efterleve koncernens strategiske ambitioner. I 2020 er der således udarbejdet en ny strategi "Tradition og Fornylse", der skal understøtte Koncernens høje vækst- og indtjeningsambitioner.

Det Danske Madhus A/S har taget det første skridt i retning af at digitalisere koncernens salgskanal, og har i 2020 videreudviklet den eksisterende webplatform ([www.detdanskemadhus.dk](http://www.detdanskemadhus.dk)). Den digitale udvikling skal i fremtiden udvikles yderligere med henblik på at få en større del af det stadig stigende marked for færdigretter og det stigende behov for convince generelt. I den forbindelse har der ligeledes været fokuseret på organisationsudvikling bla. ved ansættelse af ny Huskok (Produktudvikler), PMO og en ny CCO, der starter 1. februar 2021.

På ovenstående baggrund anser ledelsen resultatet for at være tilfredsstillende, idet bruttomargin og planlagte effektiviseringer er gennemført til forventet niveau, ligesom koncernen nu står på en stærk platform og organisation til fremtidig vækst.

## Det Danske Madhus A/S

*"Forventningerne til 2020 er blevet indfriet, om end EBITDA resultatet er negativt påvirket af COVID-19 relaterede omkostninger. Ledelsen forventer, en stigning i omsætning og indtjening i 2021, som følge af øgede salgs- og marketingaktiviteter"*

*"Koncernen har i løbet af 2020 gennemført en startegiproces, og implementeringen heraf løber planmæssigt. Den nye strategi "Tradition og Fornyelse" skal medvirke til at udnytte koncernens potentiale for den fremtidige vækst"*

Direktionen



**DET DANSKE  
MADHUS**

## Ledelsens beretning

### Opfølgning på tidligere udmeldte forventninger

De tidligere kommunikerede forventninger til 2020 er indfriet, om end EBITDA resultatet er negativt påvirket af COVID-19 relaterede omkostninger. Den underliggende drift ligger på forventet niveau og omsætningen er 2% bedre end budgetteret.

### Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke indtrådt substantielle begivenheder efter regnskabsårets afslutning, som kan have indflydelse på bedømmelsen af selskabets finansielle position pr. 31. december 2020.

### Forventet udvikling i 2021

På baggrund af de udarbejdede budgetter, forventes en vækst på ca. 4% svarende til en vækst på DKKm 12,5. Samtidig vil der blive skruet op for investeringerne til skabe den nødvendige digitale udvikling, herunder opdatering af den digitale profilering generelt, og markedspenetration i særdeleshed.

### Outlook 2021 - 2025

Koncernen har i 2020 gennemført en strategiproces, og implementeringen heraf løber som planlagt. Den nye strategi "Tradition og Fornyelse" som skal medvirke til at udnytte koncernens potentiale for den fremtidige vækst. Det betyder bla. at der, via en øget grad af digitalisering, skal arbejdes på at øge kendskabsgraden til Det Danske Madhus og dens produkter og services. Samtidig arbejdes der på perfektionering og fornyelse af produktpaletten. Dette skal medvirke til at tiltrække og fastholde et bredere kundegrundlag.

Via digitalisering, herunder SoMe platforme, skal Det Danske Madhus i langt højere grad "to-vejs-kommunikere" med forbrugerne og pårørende til visiterede borgere via "Digitale universer" og bestillingsplatforme målrettet de enkelte segmenter, for eksempel til Leve-Bo og specialinstitutioner, skal gøre det nemt at handle med Det Danske Madhus.

Yderligere lægges der op til, i det strategiske arbejde, at øge *employer branding*, med henblik på at fastholde og tiltrække dygtige og kompetente medarbejdere, der kan medvirke til at sikre den fremtidige vækst i Det Danske Madhus.

Der vil ligeledes blive øget opmærksomhed på bæredygtighed, herunder øget fokus på at undgå madspild og nedbringelse af brug af plastik. Det Danske Madhus har et tæt samarbejde med FødevarerBanken, som sikrer, at eventuel overproduktion ikke blot bliver kasseret, men brugt til gode formål.

**Citat fra FødevarerBanken:** "FødevarerBanken reducerer madspild og afhjælper samtidig madfattigdom i Danmark. Vi modtager frisk overskudsudmad fra fødevarerproducenter og grossister. Det er mad, der intet fejler, men som alligevel ikke kan sælges. Maden leverer vi videre til sociale organisationer, som laver maden til måltider til nogle af landets mest udsatte borgere".

I 2021 vil koncernen påbegynde markedsføring af plantebaserede produkter.

## Det Danske Madhus A/S

*“Det Danske Madhus A/S opererer i et marked med relativt høj stabilitet og kontinuitet, om end forskellige trends fx krav til økologi og bæredygtighed samt politiske ændringer, kan ændre på markedssituationen”*



DET DANSKE  
MADHUS

### Ledelsens beretning

#### Risici

##### Markeds - risici

Den overvejende del af koncernens aktiviteter er primært rettet mod den offentlige sektor (Kommuner). Den politiske udvikling / sammensætning, det økonomiske råderum i den offentlige sektor samt eventuelle krav til bæredygtighed kan påvirke koncernens finansielle resultater.

##### Medarbejder - risici

Det er vitalt for Det Danske Madhus at have de rigtige kompetencer og erfaring, specielt inden for ernæring, special kost, fødevarer sikkerhed og produktion af mad i stor skala. Det er derfor vigtigt, at Det Danske Madhus vedbliver at være en attraktiv arbejdsgiver, der både kan udvikle og fastholde nuværende dygtige medarbejdere samt at kunne filtrække nye medarbejdere med de rette kompetencer, der kan imødekomme fremtidens krav til den gode madoplevelse. Koncernens finansielle resultater kan blive påvirket negativt, hvis det ikke lykkes at oprette de nødvendige kompetencer og erfaring.

##### Leverandør - risici

Koncernen anvender råvarer indkøbt hos forskellige leverandører, men anvender typisk de samme leverandører henset til fordelagtige leverandør-rabatter.

Koncernen vurderes ikke at være afhængig af enkelte leverandører, og omsætter alene på det danske marked, hvorfor der som udgangspunkt ikke er særlige prisrisici. Prisudvikling, som følge af regulatoriske indgreb (fx med udspring i bæredygtighed) og øget forbrug andre steder i verden på i særdeleshed svine- og oksekød, kan have en negativ indflydelse på koncernens finansielle resultater.

##### IT - Risici

Koncernen er afhængig af det nuværende produktionssystem og kundefølgningssystemet, som er udviklet af en mindre dansk software udvikler. Ledelsen har implementeret forskellige sikringsmekanismer for at minimere sin risikoeksponering som en del af den løbende drift.

Koncernens finansielle transaktioner er understøttet af et ældre C5 system samt MS Excel. Det er medtaget i de strategiske overvejelser om koncernen skal opgradere sine systemer på disse områder.

##### Sammenfatning af risici

Bestyrelsen vurderer sammen med direktionen løbende selskabets samlede risikoprofil og vedtager retningslinjer for at imødekomme disse. Koncernen styrer de finansielle risici centralt, herunder koordinering af likviditetsstyring og kapitalfremskaffelse til strategiske investeringer.



## Det Danske Madhus A/S

"Koncernen har et stort ønske om at tiltrække de rigtige kompetencer og profiler, hvorfor der ikke skeles til etnicitet, køn, alder, religion, seksualitet under udvælgelse af de rette kompetencer og profiler"

"Koncernen har et mål om at have mindst én kvinde i bestyrelsen senest i 2022"



DET DANSKE  
MADHUS

## Ledelsens beretning

### Mål og politikker for det underrepræsenterede køn

Koncernens politik og målsætning er, at rekruttering og udvælgelse af kandidater til ledende stillinger sker med udgangspunkt i en vurdering af kombinationen af kandidaternes faglige kvalifikationer og de påkrævede kompetencer, der tilsammen komplementerer virksomhedens strategi og det øvrige ledende organ mest optimalt.

Der sættes således, gennem denne politik og målsætning, fokus på en række indsatser og retningslinjer, der skal sikre, at alle, uanset køn og øvrige ligestillingsregler, vurderes ud fra ens kriterier. Rekruttering af øvrige medarbejdere i koncernen sker med udgangspunkt i samme politik og målsætning. Herudover er der også faste retningslinjer for, at alle medarbejdere og ledere har lige muligheder for medarbejderudviklingsamtaler, faglig sparring og lederudvikling.

Disse retningslinjer er med til at sikre den løbende faglige kompetenceudvikling af hver enkelt medarbejder.

Fordeling af mand / kvinde i lederstillinger i koncernen: Mænd: 9 | Kvinder: 7

### Måltal for det underrepræsenterede køn i bestyrelsen

Bestyrelsen i Det Danske Madhus A/S består af 4 generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer, hvoraf ingen er kvinder. Det er vores mål at have 25% kvinder i 2022, hvilket svarer til at der skal være en kvinde i selskabets bestyrelse.

Fordeling af mand / kvinde i selskabets bestyrelse: Mænd: 4 | Kvinder: 0

Fordeling af mand / kvinde i selskabets bestyrelse (måltal i 2021): Mænd: 4 | Kvinder: 0

Fordeling af mand / kvinde i selskabets bestyrelse (måltal i 2022): Mænd: 3 | Kvinder: 1

Det er vores mål at have en kvinde i bestyrelsen fra 2022.

Der vil årligt blive fulgt op på måltallet.

## Det Danske Madhus A/S

*"Koncernen er afhængig af at kunne tiltrække medarbejdere med stor viden og bred erfaring i produktion og tilberedning af mad i stor skala"*

*"Koncernen tilbyder sine medarbejdere overskudsdeling med henblik på at skabe fællesskabsfølelse og et stærkt tilhørsforhold til koncernen, således at viden deles på tværs og fastholdes i koncernen"*



**DET DANSKE  
MADHUS**

### Ledelsens beretning

#### Vidensressourcer og medarbejderforhold

Den væsentligste vidensressource er koncernens medarbejdere, der har en bred erfaring i produktion og tilberedning af mad. Koncernens ledende medarbejdere har endvidere mangeårig erfaring indenfor branchen med stor indsigt i forskellige produktionsmetoder.

Der har i regnskabsåret været fokus på optimering af arbejdsgange og produktionsprocesser, hvorfor der er pågået et videndelingsprojekt mellem koncernens madhuse, herunder med deltagelse af køkken- og driftschefer. Projektet gennemføres for at udbygge og fastholde et højt viden- og kompetenceniveau hos medarbejderne med henblik på sikring af optimal produktionsproces.

Udviklingen i medarbejderstaben kan illustreres således:

#### 2020

Antal medarbejdere (FTE) primo:	201
Nyansættelser i regnskabsåret:	31
Fratrådte i regnskabsåret:	- 37
Antal medarbejdere ultimo (FTE)	195

Der henvises til beretningens redegørelse for samfundsansvar for en yderligere beskrivelse af selskabets fastholdelses- og efteruddannelsespolitikker mv.

Koncernen uddeler hvert år 10% af overskuddet i de enkelte madhuse til medarbejderne. Dette for at honorere for den store indsats der ydes hver dag – året rundt, men også for at skabe fællesskabsfølelse og et stærkt tilhørsforhold til koncernen, således at viden deles på tværs og fastholdes i koncernen, og at medarbejderne vedbliver at være motiverede for at tilberede og levere et produkt af højeste kvalitet.

Der er ligeledes stort fokus på udvikling af medarbejdere. Der vil blandt andet blive gennemført et omfattende lederudviklingsprogram i 2021, og der vil fortsat være fokus på at udvikle vores produktionsmedarbejdere, så de hele tiden er opdaterede på nye madtrends og den generelle udvikling inden for mad og tilberedning af mad.

### Ledelsens beretning

#### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernen har erhvervet puljemidler og deltager sammen med forskellige samarbejdspartnere i forsknings- og udviklingsaktiviteter. Omkostninger til løbende produkt- og konceptudvikling udgiftsføres i resultatopgørelsen. Bla. fik vi i samarbejde med Københavns Professions Højskole, Albertslund, Silkeborg og Vallensbæk kommuner tildelt en pulje på DKKm 5,0 til udvikling af madservice indenfor Servicelovens rammer. Fx blev der udviklet en døgncasse til borgere, der bliver udskrevet fra sygehus.

#### Corporate governance

Det Danske Madhus A/S er 99 % ejet af DDM Holding 1 A/S. Største aktionær i DDM Holding 1 A/S er kapitalfonden Polaris Private Equity med 51% af aktiekapitalen. Læs mere om Polaris Private Equity på [www.polarisequity.dk](http://www.polarisequity.dk). De øvrige 49% af aktiekapitalen er ejet af de oprindelige stiftere.

Selskabets aktiekapital er ikke opdelt i klasser.

Som kapitalfondsejet selskab skal Det Danske Madhus enten følge DVCA's anbefalinger eller begrunde, hvorfor anbefalingerne, helt eller delvist, ikke følges. Det er selskabets opfattelse, at DVCA's anbefalinger efterleves. Der henvises til [www.dvca.dk](http://www.dvca.dk) for nærmere information omkring retningslinjerne.

Selskabets bestyrelse er indsat af Polaris Private Equity og de to tidligere ejere, sidstnævnte indtrådte i bestyrelsen i 2016.

Bestyrelsen i Det Danske Madhus A/S mødes efter en fastlagt mødeplan. Direktionen deltager tillige på bestyrelsesmøderne, hvilket efter den samlede ledelses opfattelse giver informative møder samt det rette miljø til at træffe ledelsesbeslutninger i og til at skabe grobund for efterlevelse af fastlagte strategier i organisationen. I 2020 har bestyrelsen afholdt fem møder. Den eksterne revision deltager typisk på ét bestyrelsesmøde om året.

Direktionen udarbejder hver måned en managementrapportering, der viser koncernens udvikling. Rapporten indeholder derudover balance- og likviditetsudvikling i kombination med relevante nøgletal, der viser koncernens lønsomhed.

I forbindelse med regnskabsafslæggelsesprocessen har ledelsen især fokus på overordnede interne kontroller, som sikrer, at regnskabsafslæggelsen sker på betryggende vis. Disse kontroller omfatter især årsagsforklaringer og drøftelser af udviklingen i rentabilitets- og arbejdskapitalrelaterede nøgletal på bestyrelsesniveau.



DET DANSKE  
MADHUS



### Ledelsens beretning

#### Redegørelse for samfundsansvar

##### Politikker

Det Danske Madhus følger Polaris Private Equitys principper for samfundsansvar (Principles of corporate social responsibility). Principperne gælder for Polaris Private Equity samt porteføljeselskaber, og for Det Danske Madhus medfører det grundlæggende, at koncernen forventes at:

- Overholde gældende lovgivning i de markeder, hvor koncernen er til stede
- Tage afstand fra alle former for korruption, bestikkelse og afpresning
- Overholde gældende menneskerettigheds- og arbejdstagerrettigheder, som er godkendt af FN eller andre relevante internationale organisationer og ratificeret af Danmark eller Sverige
- Gøre de omtalte principper gældende i samarbejde med væsentlige leverandører

Årsregnskabsloven §99a kræver at CSR-rapporten forholder sig til fire obligatoriske emner som er:

- Menneskerettigheder
- Miljø og Klima
- Sociale forhold
- Antikorruption

##### Menneskerettigheder

- Ingen tolerance for diskrimination eller latterliggørelse på grund af race, hudfarve, køn, seksuel orientering, alder, handicap, sprog, religion, politisk overbevisning, kulturel baggrund, etnicitet
- Respekt for medarbejdernes forenings- og forhandlingsret samt retten til medlemskab af faglige organisationer og/eller indgå i selskabets bestyrelse eller afstå herfra.
- Sociale forhold
- Antikorruption

Hvis en medarbejder oplever en overtrædelse af disse punkter, opfordres medarbejderen til at informere sin nærmeste leder eller dennes leder. Vi er ydermere ved at etablere whistleblowerordning. Det er en ordning der betyder, at alle interessenter omkring Det Danske Madhus – medarbejdere, kunder, bestyrelse mv. har mulighed for at foretage en indberetning, hvis der opdages grove kritisable forhold eller ulovligheder i samarbejde med Det Danske Madhus. Indberetning kan foretages anonymt.



## Det Danske Madhus A/S

"Alt mad bliver produceret og leveret af mennesker til mennesker"



DET DANSKE  
MADHUS

### Ledelsens beretning

#### Sociale forhold

Alt mad er produceret og leveret af mennesker til mennesker. Det afspejler en organisation, hvori social hensyntagen er af absolut yderste vigtighed.

- Vi arbejder målrettet på at mindske sygefravær og øge trivsel. Der er ligeledes stort fokus på arbejdsmiljø og sikkerhed, og koncernens mål er 0 arbejdsulykker. Den seneste medarbejderundersøgelse blev gennemført i 2016. Der planlagt nye undersøgelser i 2021.
- Kontinuerlig udvikling af vores medarbejderes kompetencer er noget vi lægger stor vægt på, specielt på at have en høj daglig interaktion og feedback i hele virksomheden.
- Vi aftaler altid løn, som afspejler et generelt niveau i branchen. Vi er herigennem med til at forebygge social dumping. Hertil fastsættes ligeledes arbejdsvilkår inden for rammer, som holder skærpet fokus på den ansattes velbefindende.
- Tilførsel af ny viden gennem tilknytning af elever og praktikanter er noget, vi opfatter som givende for samfundet såvel som virksomheden. Det er et mål kontinuerligt at have elever tilknyttet virksomheden samt bachelor- og kandidatstuderende tilknyttet i kortere eller længere praktikforløb løbende gennem året.
- Vi behandler altid kunden med respekt og omtanke for vedkommendes generelle livssituation og velbefindende. Vi respekterer således både slutbrugere, som ikke ønsker social interaktion, men går omvendt langt for at stimulere eller hjælpe de, der har brug for det.
- Vi stiller altid krisehjælp til rådighed, hvis en chauffør skulle opleve dødsfald, livstruende situationer eller lignende kritiske scenarier under udførelsen af arbejdsopgaven.
- Den daglige madudbringning er afgørende for mange kunder. Det er et ansvar, vi vægter højt. Derfor har vi sørget for at have kapacitet til at kunne levere 365 dage om året – i alt slags vejr.
- Vores opmærksomhed på kundens velbefindende udmøntes i, at vi ikke kun forsøger at tjene kunden et funktionelt forhold omkring det at blive mætt, men derudover også forsøger at tilfredsstille de emotionelle aspekter ved måltidet. Vi støtter eksempelvis op om "spisevæns-ordninger", hvor kunden har mulighed for at spise sin mad i socialt samvær. Ligeledes retter vi fokus på alle forholdene og traditionerne omkring mad og tilbyder derfor specielle retter, der markerer højtid, fødselsdage og andre mærkedage / -begivenheder.
- Vi er en landsdækkende virksomhed, som trods dette har stærke lokalforankringer. Vi mener, at det er i lokalområderne, at vi kan gøre en forskel og bidrage til øget livskvalitet gennem sociale arrangementer for ældre. Vi afholder eksempelvis seniorfester og såkaldte "kaffebordsarrangementer" rundt om i landet, hvor deltagertallene ofte runder 100 personer, og hvor hensigten er, at ældre borgere har mulighed for socialt samvær samt får mulighed for at stifte bekendtskab med os.

## Det Danske Madhus A/S

*"Koncernen arbejder på, at udgive sin først officielle CSR rapport for 2020. Den vil indeholde status og fremtidige CSR ambitioner"*



**DET DANSKE  
MADHUS**

### Ledelsens beretning

#### Antikorruption

Politik: Medarbejdere må ikke give eller modtage gaver eller repræsentation til/fra forretningsforbindelser, der overstiger det normale accepterede i landet. Gaver eller repræsentation må aldrig være rede penge eller af betydelig værdi. I tvivlstilfælde forelægges forholdet for nærmeste leder – minimum en afdelingsleder – der kan afgøre om gaven skal tilfalde medarbejderen eller afdelingen. Medarbejderen må aldrig modtage bonus, returkommission, eller lignende fra leverandører. Vores kommende whistleblowerordning betyder, at alle interessenter omkring Det Danske Madhus – inkl. medarbejdere, kunder og leverandører – har mulighed for at foretage indberetning, hvis der opdages uhæderlige eller mistænksomme handlinger i samarbejdet med Det Danske Madhus.

Koncernen har ikke registreret nogen former for korruption eller forsøg på korruption i 2020.

#### Økonomisk

Profitabilitet og vækst er virksomhedens hovedformål, hvilket i sig selv er en samfundsunderstøttende aktivitet, da vi derigennem skaber en forsyningssikkerhed af forretter, hovedretter, desserter og ikke mindst, alle de mange diætvarianter, der findes og som efterhånden kun få køkkener er i stand til at producere på højt ernæringsfagligt og gastronomisk niveau. Forudsætningen herfor er, at vi fortsat skaber værdi for vores samarbejdspartnere. Dette gøres gennem:

- Intensiveret produktudvikling og perfektionering af eksisterende produkter
- Udvikling i produktionsudstyr og -metoder
- Uddannelse og efteruddannelse af personale til et højt fagligt og servicemæssigt niveau
- Serviceorienteret og effektiv transport til danske kommuner og øvrige samarbejdspartnere
- Optimering af omkostningsniveauer gennem LEAN-projekter og løbende R&D
- Sparring med vores samarbejdspartnere ved eksempelvis planlægning af transportopgaver, udvikling af måltidskoncepter, uddannelse af personale mv.
- Løbende tiltag afstemt efter generelle samfundstendenser, hvilket har til formål at legitimere alle organisationens aktiviteter i bredt perspektiv

#### CSR

Koncernen har for nuværende valgt ikke at have nedskrevne og målbare CSR politikker. Som det fremgår af forrige afsnit, er det imidlertid et område, der har et øget fokus, som en naturlig konsekvens af en fortsat udvikling af vores virksomhed.

Der arbejdes derfor på at, der i 2021 udarbejdes vores første officielle CSR rapport for 2020, indeholdende konkrete aktiviteter og målsætninger for perioden 2021-2025.

## Hoved- og nøgletal for koncernen

Beløb i t.kr.	2020	2019	2018	2017	2016
<b>Resultatopgørelse</b>					
Nettoomsætning	319.934	333.532	328.740	382.290	335.468
Bruttofortjeneste	154.658	164.993	153.151	178.630	162.204
Resultat af primær drift	60.003	61.006	44.674	48.729	54.704
Finansielle poster, netto	62	-252	-292	-755	-85
Årets resultat	46.823	47.180	34.424	37.184	42.283
<b>Balance</b>					
Balancesum	134.451	121.624	129.816	161.111	115.894
Investeringer i materielle anlægsaktiver	-2.183	-2.783	-3.680	-5.267	-1.848
Investeret kapital	27.375	39.147	54.639	93.098	37.302
Egenkapital	65.726	62.463	62.413	53.679	54.577
<b>Pengestrømme</b>					
Driftsaktivitet	68.001	63.113	72.356	32.862	35.684
Investeringsaktivitet	-2.154	-2.589	-2.832	-48.364	-3.481
Finansieringsaktivitet	-82.916	-53.987	-34.406	-28.837	-36.710
<b>Medarbejdere</b>					
Gns. antal fuldtidsbeskæftigede	199	201	211	270	248
<b>Nøgletal</b>					
Bruttomargin	48,3	49,5	46,6	46,7	48,4
Overskudsgrad	18,8	18,3	13,6	12,7	16,3
Afkast af investeret kapital	180,4	130,1	60,5	74,7	164,6
Soliditetsgrad	48,9	51,4	48,1	33,3	47,1
Forrentning af egenkapital	73,1	75,6	59,3	68,7	82,0



Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar - 31. december 2020 for Det Danske Madhus A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 og resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vor opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Thisted, den 25. marts 2021

#### I direktionen

\_\_\_\_\_  
Søren Stoltenberg Vilmand  
Adm. Direktør

\_\_\_\_\_  
Henrik Alifas Nielsen  
Direktør

\_\_\_\_\_  
Martin Stadil Pinstrup  
Direktør

#### I bestyrelsen

\_\_\_\_\_  
Brian Qvist Sørensen  
Formand

\_\_\_\_\_  
Henrik Søgård Sørensen  
Bestyrelsesmedlem

\_\_\_\_\_  
Rune Lillie Gornitzka  
Bestyrelsesmedlem

\_\_\_\_\_  
Flemming Nielsen  
Bestyrelsesmedlem

## Til kapitalejeren i Det Danske Madhus A/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Det Danske Madhus A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- \* Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- \* Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- \* Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- \* Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- \* Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- \* Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores konklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

**Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentlig inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Søborg, den 25. marts 2021

**inforevision**

statsautoriseret revisionsaktieselskab  
(CVR-nr. 19263096)

Simon Morthorst  
statsautoriseret revisor  
mne29383

Kenny Madsen  
statsautoriseret revisor  
mne33718

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med dansk regnskabslovgivning samt almindeligt anerkendt regnskabspraksis.

Årsrapporten aflægges efter årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor).

Anvendt regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

### GENERELT OM INDREGNING OG MÅLING

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægterne indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og -gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

### VALUTAOMREGNING

Transaktioner i fremmed valuta er i årets løb omregnet til transaktionsdagens kurs. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender og gæld i fremmed valuta er indregnet til balancedagens kurs.

Realiserede og urealiserede valutakursfortjenester og -tab er indregnet i resultatopgørelsen under andre finansielle indtægter og øvrige finansielle omkostninger.

**KONCERNREGNSKAB**

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (tilknyttede virksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at kontrollere en virksomhed, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan kontrollere eller faktisk kontrollerer de økonomiske og driftsmæssige beslutninger i virksomheden.

Koncernregnskabet er udarbejdet på grundlag af reviderede regnskaber for moderselskabet og de tilknyttede virksomheder ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet er der foretaget eliminering af koncernvirksomhedernes indbyrdes mellemværender, indtægter og omkostninger samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de tilknyttede virksomheder.

Kapitalandele i de tilknyttede virksomheder er udlignet med de forholdsmæssige andele af de tilknyttede virksomheders regnskabsmæssige indre værdi.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, er aflagt i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis. Udenlandske virksomheders resultat og egenkapital er omregnet til danske kroner. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning af de udenlandske virksomheders egenkapital ved regnskabsårets begyndelse og omregning af årets resultat fra gennemsnitskurs til balancedagens kurs, føres direkte over egenkapitalen.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Ved køb af tilknyttede virksomheder er det forskelsbeløb, som fremkommer ved udligningen så vidt muligt fordelt på de aktiver og passiver i de erhvervede virksomheder, hvis værdi er højere eller lavere end det beløb, hvortil de er bogført på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret. Et resterende positivt forskelsbeløb behandles som koncerngoodwill og opføres under immaterielle anlægsaktiver. Et negativt forskelsbeløb, der modsvarer en forventet omkostning eller en ugunstig udvikling, indtægtsføres i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret.

## RESULTATOPGØRELSEN

Resultatopgørelsen er artsopdelt.

### Nettoomsætning

Som indtægtskriterium anvendes leveringskriteriet, således at nettoomsætningen omfatter årets leverede omsætning. Nettoomsætningen ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden regnskabsårets udgang. Nettoomsætningen måles til dagsværdien ekskl. moms og med fradrag af afgivne vare- og kunderabatter.

Nettoomsætningen oplyses fordelt på forretningssegmenter og geografiske markeder. Segmentoplysningerne følger koncernens regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder avance ved salg af anlægsaktiver og avance ved afhændelse af tilknyttede virksomheder.

### Ændringer i lagre af færdigvarer og omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Vareforbruget omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdningerne.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter salgs-, lokale- og administrationsomkostninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

**Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders driftsresultat reguleret for interne avancer og tab fratrukket årlige afskrivninger på koncern-goodwill.

**Andre finansielle indtægter og øvrige finansielle omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renter.

**Skat af årets resultat og selskabsskat**

Skat af årets resultat udgør 22 % af det regnskabsmæssige resultat korrigeret for ikke indkomstskattepligtige og ikke fradragsberettigede poster.

Skat af årets resultat er sammensat af den forventede skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for årets forskydning i udskudt skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændring i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske koncernselskaber med P-DDM Holding 2019 A/S som administrationsselskab. Skatteeffekten af sambeskatningen fordeles mellem koncernselskaberne i forhold til deres skattepligtige indkomster efter selskabsskattelovens regler om fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud.

Sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede selskaber, som ikke er afregnet på balancedagen, klassificeres som sambeskatningsbidrag under enten tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Selskabet er omfattet af acontoskatteordningen. Rentegodtgørelse og rentetillæg er indregnet under finansielle indtægter og omkostninger.



**BALANCEN**

Balancen er opstillet i kontoform.

**AKTIVER****Immaterielle anlægsaktiver**

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Aktiverne afskrives lineært over deres forventede økonomiske brugstid:

Goodwill	3-7 år
----------	--------

Goodwill er afskrevet over 3-7 år, idet aktivets økonomiske levetid som minimum vurderes at være på 3-7 år. Det er ledelsens opfattelse, at overtaget goodwill danner grundlag for selskabets tilstrækkelige indtjening i en periode på mindst 3-7 år.

Fortjeneste/tab ved salg er medtaget i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter og andre drifts-omkostninger.

**Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivninger påbegyndes, når aktiverne er klar til ibrugtagning. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende forventninger til brugstid og restværdier:

	<u>Brugstid</u>	<u>Restværdi</u>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-20 år	0%

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste/tab ved salg er medtaget i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter og andre drifts-omkostninger.

**Værdiforringelse af immaterielle og materielle anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved de normale afskrivninger. Hvis dette er tilfældet, foretages der nedskrivning af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver til lavere genindvindingsværdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af forventet nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdi opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Årets nedskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

**Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder er indregnet efter den indre værdis metode, således at kapitalandelen måles til den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders regnskabsmæssige indre værdi reguleret for interne udbytter og avancer.

Udenlandske tilknyttede virksomheders resultat og egenkapital er omregnet til danske kroner. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning af de udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved regnskabsårets begyndelse og omregning af årets resultat fra gennemsnitskurs til balancedagens kurs, føres direkte over egenkapitalen.

Disponible reserver i de tilknyttede virksomheder, som på balancetidspunktet disponeres som udbytte til moderselskabet, indgår i værdien af kapitalandele.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til nul, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi i det omfang, det vurderes uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Køb af tilknyttede virksomheder indregnes til kostpris. Forskellen mellem kostprisen og den regnskabsmæssige indre værdi i den købte virksomhed, som fremkommer på det tidspunkt, hvor koncernforholdet bliver etableret, er så vidt muligt fordelt på de aktiver og passiver, hvis værdi er højere eller lavere end det bogførte beløb. Et resterende positivt forskelsbeløb behandles som koncerngoodwill og indgår i værdien af kapitalandele, der afskrives lineært over den forventede levetid. Et negativt forskelsbeløb, der modsvarer en forventet omkostning eller en ugunstig udvikling, indtægtsføres i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder henlægges via overskuds-disponeringen til "reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet, og reguleres med egenkapitalbevægelser i de tilknyttede virksomheder.

**Andre tilgodehavender, der er anlægsaktiver**

Andre tilgodehavender indregnet under anlægsaktiver omfatter lejedeposita, som er målt til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. I tilfælde hvor den regnskabsmæssige værdi overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi. Årets nedskrivning indregnes i resultatopgørelsen under nedskrivning af finansielle aktiver.

**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger nettorealiseringsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostprisen for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostprisen for egenfremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling, omfatter kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på det i produktionen anvendte produktionsudstyr.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab efter en individuel vurdering.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

## PASSIVER

### Egenkapital

Ledelsens forslag til udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Minoritetsinteresser

Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes egenkapital præsenteres som en særskilt hovedpost under egenkapitalen. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes resultat er præsenteret særskilt i resultatdisponeringen, og fremgår ligeledes af koncernens egenkapitalopgørelse sammen med øvrige reguleringer, herunder forskydninger ved handel med ejerandele i regnskabsårets løb.

### Hensættelser til udskudt skat

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode. Der er hensat til udskudt skat med 22% af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser og under hensyntagen til henholdsvis den planlagte anvendelse af aktivet og afvikling af forpligtelsen. Skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud indgår i opgørelsen af den udskudte skat, såfremt det er sandsynligt, at underskuddene kan udnyttes.

Udskudte skatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi, hvorved de indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med i en overskuelig fremtid, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver som ikke forventes udnyttet inden for en kortere årrække, er noteoplyst under eventualaktiver.

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte låneomkostninger og andre omkostninger direkte foranlediget af lånefremskaffelsen. I de efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Gældsforpligtelser i øvrigt er målt til amortiseret kostpris svarende til nominal værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne indtægter vedrørende de efterfølgende år.

**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året samt koncernens likvider ved årets udgang.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet er opgjort som koncernens andel af årets resultat reguleret for ikke likvide driftsposter, betalte finansielle poster, selskabsskatter samt stigning og fald i varebeholdninger, tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, gæld til leverandører af varer og tjenesteydelser, og andre ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter betalinger fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til kapitalejere.

Likvider omfatter likvide beholdninger samt driftskreditter hos kreditinstitutter, som indgår i koncernens løbende likviditetsstyring.

I henhold til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 har moderselskabet ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse.

**HOVED- OG NØGLETALSOVERSIGT**

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens online version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Nøgletallene er beregnet således:

Bruttomargin =	$\frac{\text{Bruttofortjeneste} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad =	$\frac{\text{Resultat af primær drift} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkast af investeret kapital =	$\frac{\text{Resultat af primær drift} * 100}{\text{Gns. investeret kapital}^*}$
Soliditetsgrad =	$\frac{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoriteter} * 100}{\text{Samlede passiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital =	$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoriteter}}$
*Investeret kapital =	Driftsmæssige immaterielle og materielle anlægsaktiver med tillæg af nettoarbejdskapital

MODER			KONCERN			
Note	2019	2020		2020	2019	Note
	29.466.374	28.320.200	Nettoomsætning	319.933.856	333.531.823	1
	125.000	1.100.000	Andre driftsindtægter	1.142.863	317.565	
	0	0	Ændringer i lagre af færdigvarer og omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	-137.448.738	-139.936.506	
	<u>-4.760.955</u>	<u>-4.182.932</u>	Andre eksterne omkostninger	<u>-28.970.279</u>	<u>-28.919.707</u>	
	24.830.419	25.237.268	BRUTTOFORTJENESTE	154.657.702	164.993.175	
2	<u>-22.055.227</u>	<u>-24.243.753</u>	Personaleomkostninger	<u>-89.251.640</u>	<u>-90.112.083</u>	2
	2.775.192	993.515	INDTJENINGSBIDRAG	65.406.062	74.881.092	
8	<u>-359.240</u>	<u>-134.976</u>	Af- og nedskrivninger på materielle og immaterielle anlægsaktiver	<u>-5.403.187</u>	<u>-13.875.201</u>	7
	2.415.952	858.539	RESULTAT AF PRIMÆR DRIFT	60.002.875	61.005.891	
10	43.936.375	44.344.247	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	
3	225.040	296.988	Andre finansielle indtægter	357.488	37.200	3
4	<u>-461.450</u>	<u>-580.697</u>	Øvrige finansielle omkostninger	<u>-295.692</u>	<u>-289.076</u>	4
	46.115.917	44.919.077	RESULTAT FØR SKAT	60.064.671	60.754.015	
5	<u>-526.973</u>	<u>-127.495</u>	Skat af årets resultat	<u>-13.242.137</u>	<u>-13.573.585</u>	5
6	<u><u>45.588.944</u></u>	<u><u>44.791.582</u></u>	ÅRETS RESULTAT	<u><u>46.822.534</u></u>	<u><u>47.180.430</u></u>	6

MODER			AKTIVER	KONCERN		
Note	31/12 2019	31/12 2020		31/12 2020	31/12 2019	Note
	<u>0</u>	<u>0</u>	Goodwill	<u>0</u>	<u>662.800</u>	7,17
	<u>0</u>	<u>0</u>	IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER	<u>0</u>	<u>662.800</u>	
8	<u>260.425</u>	<u>259.272</u>	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	<u>23.648.444</u>	<u>26.210.389</u>	7,17
	<u>260.425</u>	<u>259.272</u>	MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER	<u>23.648.444</u>	<u>26.210.389</u>	
9,10	63.321.112	63.019.114	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	
9	<u>164.610</u>	<u>164.610</u>	Andre tilgodehavender	<u>1.920.297</u>	<u>1.941.503</u>	7
	<u>63.485.722</u>	<u>63.183.724</u>	FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER	<u>1.920.297</u>	<u>1.941.503</u>	
	<u>63.746.147</u>	<u>63.442.996</u>	ANLÆGSAKTIVER	<u>25.568.741</u>	<u>28.814.692</u>	
	0	0	Råvarer og hjælpematerialer	3.074.822	2.988.680	
	<u>0</u>	<u>0</u>	Færdigvarer og handelsvarer	<u>3.128.526</u>	<u>2.870.581</u>	
	<u>0</u>	<u>0</u>	VAREBEHOLDNINGER	<u>6.203.348</u>	<u>5.859.261</u>	17
	120.087	0	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	44.487.788	52.148.098	17
	15.215.524	45.714.196	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	45.715.897	6.359.562	
	97.774	29.563	Andre tilgodehavender	4.771.709	4.882.597	
5	307.153	368.341	Tilgodehavende sambeskatningsbidrag	0	0	5
5	8.129	12.293	Udskudte skatteaktiver	233.090	976.704	5
11	<u>214.507</u>	<u>1.091.515</u>	Periodeafgrænsningsposter	<u>3.631.223</u>	<u>1.649.099</u>	11
	<u>15.963.174</u>	<u>47.215.908</u>	TILGODEHAVENDER	<u>98.839.707</u>	<u>66.016.060</u>	
	<u>3.005.818</u>	<u>105.790</u>	LIKVIDE BEHOLDNINGER	<u>3.838.810</u>	<u>20.933.555</u>	17
	<u>18.968.992</u>	<u>47.321.698</u>	OMSÆTNINGSAKTIVER	<u>108.881.865</u>	<u>92.808.876</u>	
	<u>82.715.139</u>	<u>110.764.694</u>	AKTIVER I ALT	<u>134.450.606</u>	<u>121.623.568</u>	



MODER			PASSIVER	KONCERN		
Note	31/12 2019	31/12 2020		31/12 2020	31/12 2019	Note
12	666.667	666.667	Virksomhedskapital	666.667	666.667	12
	0	0	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	
	16.409.718	21.201.300	Overført resultat	21.201.300	16.409.718	
	42.000.000	40.000.000	Forslag til udbytte for regnskabsåret	40.000.000	42.000.000	
	0	0	Minoritetsinteresser	3.857.975	3.387.023	
	<u>59.076.385</u>	<u>61.867.967</u>	EGENKAPITAL	<u>65.725.942</u>	<u>62.463.408</u>	
	<u>626.336</u>	<u>1.642.565</u>	Anden gæld	<u>6.752.452</u>	<u>2.268.626</u>	
13	<u>626.336</u>	<u>1.642.565</u>	LANGFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSE	<u>6.752.452</u>	<u>2.268.626</u>	13
	0	0	Kreditinstitutter i øvrigt	11.778	37.284	
	0	0	Modtagne forudbetalinger fra kunder	319.186	469.382	
	1.091.530	1.689.699	Leverandører af varer og tjenesteydelser	28.221.690	30.637.514	
	15.606.263	37.414.489	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	
5	0	0	Skyldig sambeskatningsbidrag	5.398.523	2.744.674	5
	4.939.625	7.274.974	Anden gæld	27.146.035	21.627.680	
14	<u>1.375.000</u>	<u>875.000</u>	Periodeafgrænsningsposter	<u>875.000</u>	<u>1.375.000</u>	14
	<u>23.012.418</u>	<u>47.254.162</u>	KORTFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSE	<u>61.972.212</u>	<u>56.891.534</u>	
	<u>23.638.754</u>	<u>48.896.727</u>	GÆLDSFORPLIGTELSE	<u>68.724.664</u>	<u>59.160.160</u>	
	<u>82.715.139</u>	<u>110.764.694</u>	PASSIVER I ALT	<u>134.450.606</u>	<u>121.623.568</u>	
			15 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor			
			16 Eventualforpligtelser			
			17 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser			
			18 Kontraktlige forpligtelser			
			19 Nærtstående parter			
			20 Bestyrelsens og direktionens ledelseshverv			
			21 Koncernforhold			
			22 Reguleringer (pengestrømme)			

**Egenkapitalopgørelse****KONCERNEN**

	Virksom- hedskapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	Minoritets- interesser	I ALT
Egenkapital pr. 1/1 2019	666.667	18.928.885	35.000.000	7.817.626	62.413.178
Udloddet udbytte	0	0	-35.000.000	-3.521.000	-38.521.000
Køb af minoritetsandele	0	-6.108.111	0	-2.501.089	-8.609.200
Overført via resultatdisponeringen	0	3.588.944	42.000.000	1.591.486	47.180.430
Egenkapital pr. 1/1 2020	666.667	16.409.718	42.000.000	3.387.023	62.463.408
Udloddet udbytte	0	0	-42.000.000	-1.560.000	-43.560.000
Overført via resultatdisponeringen	0	4.791.582	40.000.000	2.030.952	46.822.534
Egenkapital pr. 31/12 2020	666.667	21.201.300	40.000.000	3.857.975	65.725.942

**Egenkapitalopgørelse****MODER**

	Virksom- hedskapital	Nettoopskr. efter den indre værdis- metode	Reserve for udviklings- omkostninger	Overført resultat	Foreslået udbytte	I ALT
Egenkapital pr. 1/1 2019	666.667	0	2.152	18.926.733	35.000.000	54.595.552
Udloddet udbytte	0	0	0	0	-35.000.000	-35.000.000
Tab ved køb af minoritetsandele	0	0	0	-6.108.111	0	-6.108.111
Overført via resultatdisponeringen	0	0	0	3.588.944	42.000.000	45.588.944
Overført til reserve for udviklingsomkostninger	0	0	-2.152	2.152	0	0
Egenkapital pr. 1/1 2020	666.667	0	0	16.409.718	42.000.000	59.076.385
Udloddet udbytte	0	0	0	0	-42.000.000	-42.000.000
Overført via resultatdisponeringen	0	0	0	4.791.582	40.000.000	44.791.582
Egenkapital pr. 31/12 2020	666.667	0	0	21.201.300	40.000.000	61.867.967

	<b>KONCERN</b>		
	2020	2019	
Årets resultat	46.822.534	47.180.430	
Af- og nedskr. på materielle og immaterielle anlægsaktiver	5.403.187	13.875.201	
Reguleringer	12.077.211	13.632.896	22
Ændring i varebeholdninger	-344.087	214.233	
Ændr. i tilgodeh. fra salg og tjenesteydelser	7.660.310	5.683.632	
Ændring i gæld til leverandører af varer og tjenesteydelser	-2.415.824	1.566.556	
Andre ændringer i driftskapital	8.580.749	-6.040.385	
<b>PENGESTRØMME FRA PRIMÆR DRIFT</b>	<b>77.784.080</b>	<b>76.112.563</b>	
Renteindbetalinger og lignende	357.488	37.200	
Renteudbetalinger og lignende	-295.692	-289.076	
Betalt selskabsskat	-9.844.674	-12.748.020	
<b>PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET</b>	<b>68.001.202</b>	<b>63.112.667</b>	
Køb af materielle anlægsaktiver	-2.182.824	-2.783.391	
Salg af materielle anlægsaktiver	7.512	245.054	
Køb af finansielle anlægsaktiver	0	-50.919	
Salg af finansielle anlægsaktiver	21.206	0	
<b>PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET</b>	<b>-2.154.106</b>	<b>-2.589.256</b>	
Ændring af mellemværender med ikke-konsoliderede tilknyttede virksomheder	-39.356.335	-6.856.721	
Køb af minoritetsandele	0	-8.609.200	
Betalt udbytte	-43.560.000	-38.521.000	
<b>PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGS-</b> <b>AKTIVITET</b>	<b>-82.916.335</b>	<b>-53.986.921</b>	
<b>ÅRETS ÆNDRING I LIKVIDER</b>	<b>-17.069.239</b>	<b>6.536.490</b>	
Likvider pr. 1/1 2020	20.896.271	14.359.781	
<b>LIKVIDER PR. 31/12 2020</b>	<b>3.827.032</b>	<b>20.896.271</b>	
Likvider kan specificeres således:			
Likvide beholdninger	3.838.810	20.933.555	
Kreditinstitutter i øvrigt (kortfristet)	-11.778	-37.284	
<b>LIKVIDER PR. 31/12 2020</b>	<b>3.827.032</b>	<b>20.896.271</b>	

MODER		KONCERN				
		1	Nettoomsætning		2020	2019
			Produktion og levering af mad, B2C		216.112.856	202.624.823
			Produktion og levering af mad, Institutioner		21.771.000	19.768.000
			Produktion og levering af mad, Muti Trans		23.578.000	22.645.000
			Produktion og levering af mad, Plejehjem		58.472.000	88.494.000
			I ALT		319.933.856	333.531.823
		2	Personaleomkostninger		2020	2019
2019	2020		Gager og lønninger		78.498.481	78.900.937
19.383.262	21.760.582		Pensioner		8.039.858	7.970.929
1.617.935	1.696.167		Andre omkostninger til social sikring		1.164.485	1.370.555
302.965	266.340		Personaleomkostninger i øvrigt		1.548.816	1.869.662
751.065	520.664		I ALT		89.251.640	90.112.083
22.055.227	24.243.753		Gns. antal heltidsbeskæftigede		199	201
41	41		Vederlag til direktionen		3.885.555	1.793.745
1.793.745	3.885.555		Honorar og andet vederlag til bestyrelsen		150.000	400.000
400.000	150.000		I ALT		4.035.555	2.193.745
2.193.745	4.035.555	3	Andre finansielle indtægter		2020	2019
2019	2020		Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder		0	0
225.040	296.988		Finansielle indtægter i øvrigt		357.488	37.200
0	0		I ALT		357.488	37.200
225.040	296.988					

MODER			KONCERN	
2019	2020		2020	2019
		4 Øvrige finansielle omkostninger		
288.186	476.877	Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	0	0
173.264	103.820	Finansielle omkostninger i øvrigt	295.692	289.076
<u>461.450</u>	<u>580.697</u>	I ALT	<u>295.692</u>	<u>289.076</u>

MODER			KONCERN	
		5 Skat af årets resultat, selskabsskat og udskudt skat		
2019	2020		2020	2019
		Skat af årets resultat:		
176.847	131.659	Skat af årets skattepligtige indkomst	12.498.523	13.928.674
350.126	-4.164	Udskudt skat	743.614	-355.089
<u>526.973</u>	<u>127.495</u>	I ALT	<u>13.242.137</u>	<u>13.573.585</u>
31/12 2019	31/12 2020	Udskudt skat:	31/12 2020	31/12 2019
-358.255	-8.129	Udskudt skat pr. 1/1 2020	-976.704	-621.615
350.126	-4.164	Årets udskudte skat	743.614	-355.089
<u>-8.129</u>	<u>-12.293</u>	UDSKUDT SKAT PR. 31/12 2020	<u>-233.090</u>	<u>-976.704</u>
31/12 2019	31/12 2020	Den udskudte skat påhviler følgende aktiver og forpligtelser:	31/12 2020	31/12 2019
0	0	Immaterielle anlægsaktiver	-2.345.835	-3.046.180
-8.129	-12.293	Materielle anlægsaktiver	2.112.745	2.069.476
<u>-8.129</u>	<u>-12.293</u>	I ALT	<u>-233.090</u>	<u>-976.704</u>
31/12 2019	31/12 2020	Skyldig selskabsskat:	31/12 2020	31/12 2019
-412.850	-307.153	Skyldig pr. 1/1 2020	2.744.674	1.564.020
412.850	307.153	Betalt vedrørende tidligere år	-2.744.674	-1.564.020
-484.000	-500.000	Betalt acontoskat	-7.100.000	-11.184.000
176.847	131.659	Skat af årets skattepligtige indkomst	12.498.523	13.928.674
307.153	368.341	Overført sambeskatningsbidrag	-5.398.523	-2.744.674
<u>0</u>	<u>0</u>	SKYLDIG PR. 31/12 2020	<u>0</u>	<u>0</u>
<u>-307.153</u>	<u>-368.341</u>	SAMBESKATNINGSBIDRAG PR. 31/12 2020	<u>5.398.523</u>	<u>2.744.674</u>

MODER			KONCERN	
2019	2020	6 Resultatdisponering	2020	2019
0	0	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0
42.000.000	40.000.000	Forslag til udbytte for regnskabsåret	40.000.000	42.000.000
3.588.944	4.791.582	Overført resultat	4.791.582	3.588.944
0	0	Minoritetsaktionærs andel af årets resultat	2.030.952	1.591.486
<u>45.588.944</u>	<u>44.791.582</u>	ÅRETS RESULTAT	<u>46.822.534</u>	<u>47.180.430</u>

7 Anlægs- og afskrivningsoversigt, koncernen,  
immaterielle, materielle og finansielle aktiver

	Goodwill	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Andre til- godehavender	I alt	31/12 2019
Kostpris pr. 1/1 2020	24.229.856	61.589.373	1.941.503	87.760.732	91.623.267
Tilgang i året	0	2.182.824	0	2.182.824	2.834.310
Afgang i året	-24.229.856	-359.695	-21.206	-24.610.757	-6.696.845
KOSTPRIS PR. 31/12 2020	<u>0</u>	<u>63.412.502</u>	<u>1.920.297</u>	<u>65.332.799</u>	<u>87.760.732</u>
Af- og nedskrivninger pr. 1/1 2020	23.567.056	35.378.984	0	58.946.040	51.715.195
Årets afskrivninger	662.800	4.740.387	0	5.403.187	13.875.201
Årets nedskrivninger	0	0	0	0	0
Af- og nedskrivninger, afgang i året	-24.229.856	-355.313	0	-24.585.169	-6.644.356
AF- OG NEDSKR. PR. 31/12 2020	<u>0</u>	<u>39.764.058</u>	<u>0</u>	<u>39.764.058</u>	<u>58.946.040</u>
REGN. VÆRDI PR. 31/12 2020	<u><u>0</u></u>	<u><u>23.648.444</u></u>	<u><u>1.920.297</u></u>	<u><u>25.568.741</u></u>	<u><u>28.814.692</u></u>



8 Anlægs- og afskrivningsoversigt, moderselskabet,  
materielle aktiver

---

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	I alt	31/12 2019
Kostpris pr. 1/1 2020	1.534.488	1.534.488	2.527.786
Tilgang i året	133.823	133.823	73.995
Afgang i året	0	0	-1.067.293
KOSTPRIS PR. 31/12 2020	<u>1.668.311</u>	<u>1.668.311</u>	<u>1.534.488</u>
Af- og nedskrivninger pr. 1/1 2020	1.274.063	1.274.063	1.982.116
Årets afskrivninger	134.976	134.976	359.240
Af- og nedskrivninger, afgang i året	0	0	-1.067.293
AF- OG NEDSKRIVNINGER PR. 31/12 2020	<u>1.409.039</u>	<u>1.409.039</u>	<u>1.274.063</u>
REGNSKABSMÆSSIG VÆRDI PR. 31/12 2020	<u>259.272</u>	<u>259.272</u>	<u>260.425</u>

9 Anlægsoversigt, moderselskabet,  
finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Andre til- godehavender	I alt	31/12 2019
Kostpris pr. 1/1 2020	62.706.705	164.610	62.871.315	54.262.115
Tilgang i året	0	0	0	8.609.200
Afgang i året	-500.000	0	-500.000	0
KOSTPRIS PR. 31/12 2020	<u>62.206.705</u>	<u>164.610</u>	<u>62.371.315</u>	<u>62.871.315</u>
Opskrivninger pr. 1/1 2020	4.933.242	0	4.933.242	596.818
Årets resultatandele	44.344.247	0	44.344.247	44.543.535
Modtaget udbytte i året	-44.090.000	0	-44.090.000	-34.099.000
Egenkapitalbevægelser (tab ved handel med minoriteter)	0	0	0	-6.108.111
Opskrivninger, afgang i året	-56.245	0	-56.245	0
OPSKRIVNINGER PR. 31/12 2020	<u>5.131.244</u>	<u>0</u>	<u>5.131.244</u>	<u>4.933.242</u>
Af- og nedskrivninger pr. 1/1 2020	4.318.835	0	4.318.835	3.711.675
Årets af- og nedskrivninger	0	0	0	607.160
Af- og nedskrivninger, afgang i året	0	0	0	0
AF- OG NEDSKRIVNINGER PR. 31/12 2020	<u>4.318.835</u>	<u>0</u>	<u>4.318.835</u>	<u>4.318.835</u>
REGNSKABSMÆSSIG VÆRDI PR. 31/12 2020	<u>63.019.114</u>	<u>164.610</u>	<u>63.183.724</u>	<u>63.485.722</u>

## 10 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

	Ejerandel	Selskabs- kapital	Ifølge seneste årsrapport		Regnskabsmæssige værdier i Det Danske Madhus A/S	
			Årets resultat	Egen- kapital	Resultatandel	Andel af egenkapital
Tilknyttede virksomheder:						
<i>Direkte ejerskab</i>						
Det Danske Madhus Albertslund A/S, Albertslund	100%	5.000.000	16.908.736	22.513.175	16.908.736	22.513.175
Det Danske Madhus Aarhus A/S, Århus	100%	500.000	10.954.799	14.486.864	10.954.799	14.486.864
Det Danske Madhus Silkeborg A/S, Silkeborg (opløst)	100%	500.000	39.733	0	39.733	0
Det Danske Madhus Varde A/S, Varde	60%	2.000.000	1.286.033	4.470.781	771.620	2.682.469
Det Danske Madhus Vejle A/S, Vejle	100%	5.000.000	5.631.762	12.113.469	5.631.762	12.113.469
Det Danske Madhus Hamlet A/S, Helsingør	51%	500.000	3.094.977	4.223.805	1.578.438	2.154.141
Multi Trans A/S, Brøndby	100%	500.000	8.459.159	9.068.997	8.459.159	9.068.997
					44.344.247	63.019.114
Afskrivning koncerngoodwill / regnskabsmæssig værdi koncerngoodwill					0	0
I ALT					44.344.247	63.019.114

MODER			KONCERN	
31/12 2019	31/12 2020		31/12 2020	31/12 2019
		11 Periodeafgrænsningsposter (tilgodehavender)		
0	0	Husleje	467.329	330.953
0	46.172	Forsikringer og kontingenter	1.496.484	962.623
214.507	1.045.343	Øvrige forudbetalte omkostninger	1.667.410	355.523
<u>214.507</u>	<u>1.091.515</u>	I ALT	<u>3.631.223</u>	<u>1.649.099</u>

## 12 Virksomhedskapital

Virksomhedskapitalen består af 666.667 stk. aktier á kr. 1. Kapitalen er ikke opdelt i klasser.

31/12 2019	31/12 2020	13 Langfristede gældsforpligtelser	31/12 2020	31/12 2019
626.336	1.642.565	Anden gæld	6.752.452	2.268.626
<u>626.336</u>	<u>1.642.565</u>	I ALT	<u>6.752.452</u>	<u>2.268.626</u>
		<u>Kortfristet del af langfristet gæld:</u>		
0	0	Anden gæld	0	0
<u>0</u>	<u>0</u>	I ALT	<u>0</u>	<u>0</u>
		<u>Gæld som forfalder efter 5 år:</u>		
0	1.642.565	Anden gæld	6.752.452	0
<u>0</u>	<u>1.642.565</u>	I ALT	<u>6.752.452</u>	<u>0</u>
		14 Periodeafgrænsningsposter		
1.375.000	875.000	Modtagne leverandørrabatter	875.000	1.375.000
<u>1.375.000</u>	<u>875.000</u>	I ALT	<u>875.000</u>	<u>1.375.000</u>

15 Honorar til generalforsamlings- valgt revisor	31/12 2020	31/12 2019
Honorar for lovpligtig revision	332.400	330.350
Honorar for andre ydelser	28.500	59.010
I ALT	360.900	389.360

#### 16 Eventualforpligtelser

##### Moderselskabet:

Selskabet har afgivet selvskyldnerkaution for tilknyttede virksomheders engagement med kreditinstitut.  
De tilknyttede virksomheders bankgæld udgør t.kr. 12 pr. 31. december 2020.

Selskabet indgår i sambeskatningen med øvrige koncernselskaber og hæfter solidarisk med de øvrige koncernselskaber for forfaldne og ikke afregnede selskabsskatter samt kildeskat af renter, royalties og udbytte. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten for P-DDM Holding 2019 A/S. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskat kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

#### 17 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

##### Koncernen:

Indestående i kreditinstitutter t.kr. 50 er stillet til sikkerhed for leveringsaftaler.

Der er afgivet leverings- og betalingsgarantier med t.kr. 9.849.

Virksomhedspant, nom. t.kr. 14.000, i koncernens varebeholdninger, driftsmateriel, tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser og immaterielle rettigheder med en regnskabsmæssig værdi på t.kr. 16.740 er deponeret til sikkerhed for gæld til kreditinstitut på t.kr. 1 pr. 31. december 2020.

##### Moderselskabet:

Der er afgivet leverings- og betalingsgarantier med t.kr. 1.205.

## 18 Kontraktlige forpligtelser

---

### Koncernen:

Koncernen har indgået lejekontrakt om leje af lokaler. Huslejeforpligtelserne udgør t.kr. 29.899.

Koncernen har indgået aftaler om operationel leasing af personbiler og kopimaskiner. Leasingaftalen udløber mellem 5-30 måneder. Den resterende leasingforpligtelse udgør ca. t.kr. 1.652.

### Moderselskabet:

Selskabet har indgået lejekontrakt om leje af lokaler. Huslejeforpligtelserne udgør t.kr. 156.

Selskabet har indgået aftaler om operationel leasing af personbiler og kopimaskiner. Leasingaftalerne udløber mellem 5-30 måneder. Den resterende leasingforpligtelse udgør ca. t.kr. 1.652.

## 19 Nærtstående parter

---

Selskabets nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse:

DDM Holding 2 A/S, Vestergade 12, 1., 7700 Thisted  
DDM Holding 1 A/S, Vestergade 12, 1., 7700 Thisted  
P-DDM 2014 A/S, Malmøgade 3, 2100 København Ø  
P-DDM Holding 2019 A/S, Malmøgade 3, 2100 København Ø

Der er ikke sket oplysning af transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på markeds-  
mæssige vilkår.

20 Bestyrelsens og  
direktionens ledelseshverv

---

**Brian Qvist Sørensen****Medlem af bestyrelsen i:**

Det Danske Madhus A/S  
HQ Consulting A/S  
Dagens Måltid A/S  
Dagens Måltid Holding A/S

**Medlem af direktionen i:**

HQ Consulting A/S  
Thalia Marielyst ApS  
DDM Invest 2014 ApS  
COB Invest ApS  
Dagens Måltid Holding A/S

**Rune Lillie Gornitzka****Medlem af bestyrelsen i:**

ProData BidCo A/S  
ProData Holding A/S  
Det Danske Madhus A/S  
SSG HoldCo A/S  
SSG BidCo A/S  
SSG Partners A/S  
SSG A/S  
P - SSG 2019 A/S

**Medlem af direktionen i:**

Stella Invest ApS

**Søren Stoltenberg Vilmand****Medlem af direktionen i:**

Det Danske Madhus A/S

**Henrik Søgård Sørensen****Medlem af bestyrelsen i:**

Det Danske Madhus A/S  
Kjeldgaard Sko A/S  
PER O. HOLDING ApS  
Restaurant Bryggen, Thisted ApS  
CAFE GEKKO ApS  
P.O. EJENDOMME ApS  
Restaurant Bryggen anno 2019 ApS

**Medlem af direktionen i:**

HSS Holding ApS  
HEJA EJENDOMME OG INVEST ApS  
Storegade 19 ApS  
DDM Invest 2014 ApS  
HCF Invest ApS  
Marbella Feriebøliger ApS

**Flemming Nielsen****Medlem af bestyrelsen i:**

Det Danske Madhus A/S

**Henrik Alifas Nielsen****Medlem af direktionen i:**

Det Danske Madhus A/S

Rune Lillie Gornitzka er indsat i bestyrelsen af Polaris Private Equity. Øvrige medlemmer er indsat i bestyrelsen af de oprindelige ejere Henrik Søgård Sørensen (stifter) og Brian Qvist Sørensen.

## 21 Koncernforhold

---

Følgende koncernvirksomheder udarbejder koncernregnskab:

For den største koncern: P-DDM Holding 2019 A/S, København  
 For den mindste koncern: DDM Holding 1 A/S, Thisted

	<b>KONCERN</b>	
22 Reguleringer (pengestrømme)	31/12 2020	31/12 2019
Andre driftsindtægter	-1.103.130	-192.565
Andre finansielle indtægter	-357.488	-37.200
Øvrige finansielle omkostninger	295.692	289.076
Skat af årets skattepligtige indkomst	12.498.523	13.928.674
Regulering af udskudt skat	743.614	-355.089
I ALT	12.077.211	13.632.896



# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Henrik Søgård Sørensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-964051022785

IP: 87.48.xxx.xxx

2021-03-26 16:57:43Z

NEM ID 

## Rune Lillie Gornitzka

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-456347052288

IP: 185.157.xxx.xxx

2021-03-26 17:12:35Z

NEM ID 

## Henrik Alifas Nielsen

Direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-149299082746

IP: 178.155.xxx.xxx

2021-03-26 18:55:52Z

NEM ID 

## Flemming Nielsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-807601866562

IP: 83.89.xxx.xxx

2021-03-27 19:51:05Z

NEM ID 

## Martin Stadil Pinstrup

Direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-731096368234

IP: 83.89.xxx.xxx

2021-03-28 20:01:21Z

NEM ID 

## Søren Stoltenberg Vilmand

Adm. direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-080933096869

IP: 194.239.xxx.xxx

2021-03-29 05:52:05Z

NEM ID 

## Brian Qvist Sørensen

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-821035589673

IP: 5.186.xxx.xxx

2021-03-29 14:13:41Z

NEM ID 

## Simon Morthorst

Statsautoriseret revisor

Serienummer: CVR:19263096-RID:58129611

IP: 93.165.xxx.xxx

2021-03-29 14:27:26Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: SXSD0-CDCCVY-QJBEZ-XUUY0-HM56I-35SVW

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Kenny Madsen

Statsautoriseret revisor

Serienummer: CVR:19263096-RID:1264071859276

IP: 93.165.xxx.xxx

2021-03-30 02:58:36Z

NEM ID 

## Henrik Alifas Nielsen

Dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-149299082746

IP: 194.239.xxx.xxx

2021-03-30 18:11:08Z

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>