



A N N O T Y V E N I T T E N

ÅRSRAPPORT

1. JANUAR – 31. DECEMBER 2019

20



Det Danske Madhus A/S
Vestergade 12
7700 Thisted
CVR-nr. 27 38 53 54



19



Godkendt på selskabets ordinære
generalforsamling den 31/3 2020

Henrik Alifas Nielsen
Dirigent

**DET DANSKE
MADHUS**

Penne - dokumentation af DMV - SEICK-HYEON-371WB-IX7YD-MCNHM

INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
Ledelsesberetning mv.	
Selskabsoplysninger	1
Koncernoversigt	2
Performance highlights	3
Ledelsesberetning	4-12
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	13
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	14-16
Koncernregnskab og årsregnskab	
Anvendt regnskabspraksis	17-26
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2019	27
Balance pr. 31. december 2019	28-29
Egenkapitalopgørelser 1. januar - 31. december 2019	30
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 2019	31
Noter	32-44

Selskab

Det Danske Madhus A/S
Vestergade 12
7700 Thisted

CVR-nummer 27 38 53 54

Hjemsted:	Thisted
Hjemmeside:	www.detdanskemadhus.dk
E-mail:	detdanskemadhus@detdanskemadhus.dk

Direktion

Søren Stoltenberg Vilmand	Henrik Alifas Nielsen
---------------------------	-----------------------

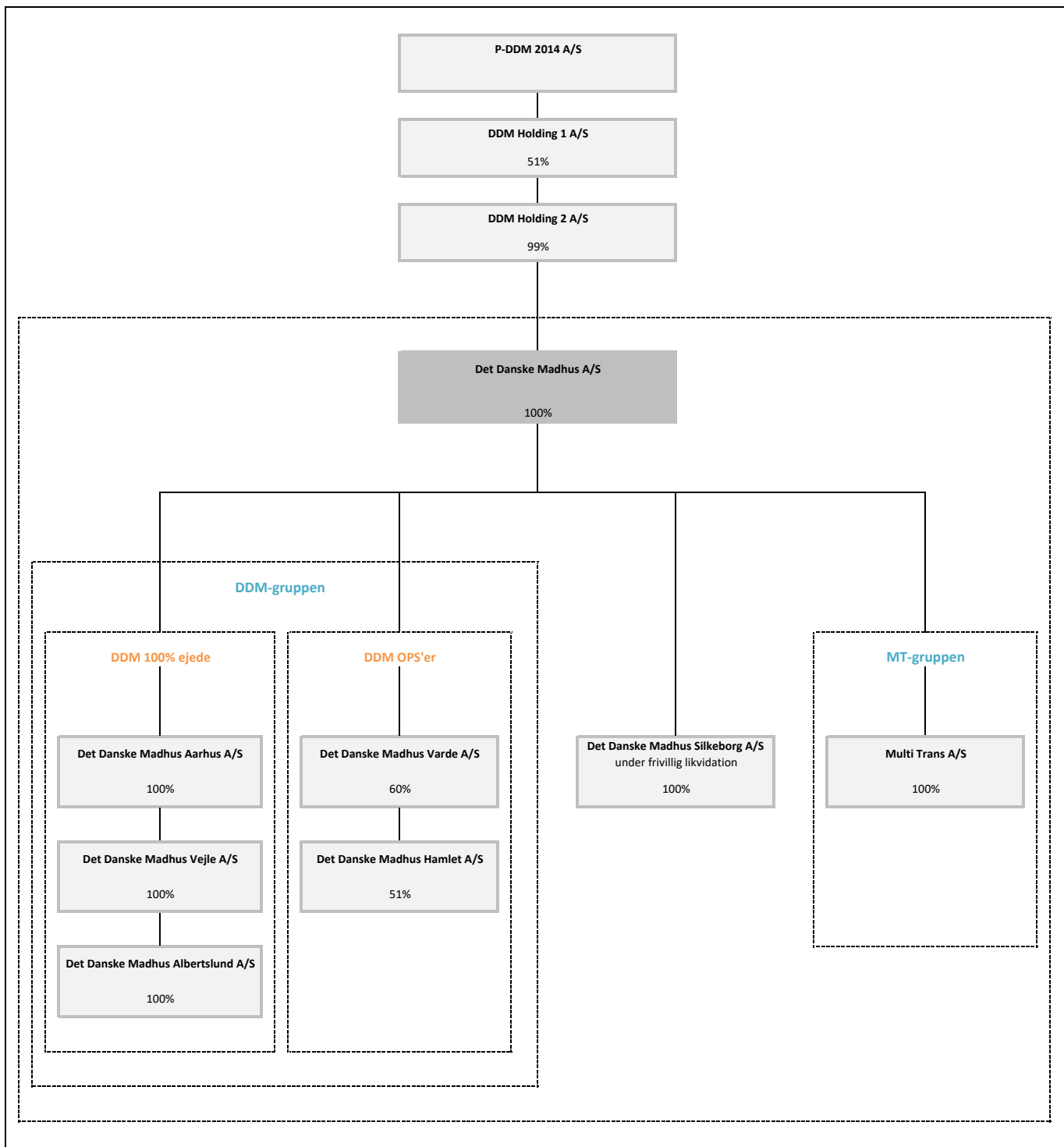
Bestyrelse

Brian Qvist Sørensen	Henrik Søgård Sørensen
Rune Lillie Gornitzka	Flemming Nielsen

Revision

inforevision
statsautoriseret revisionsaktieselskab
Buddingevej 312
2860 Søborg
CVR-nr. 19263096

Simon Morthorst, statsautoriseret revisor
Kenny Madsen, statsautoriseret revisor

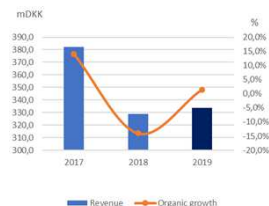


PERFORMANCE HIGHLIGHTS



DET DANSKE
MADHUS

ORGANISK VÆKST

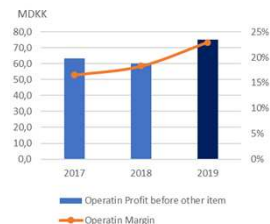


1,4%
Organisk vækst

333,5 DKKm
Omsætning

- Koncernen har i 2019 haft fokus på optimering af driftsoperationen. Selskabet har fastholdt omsætningen til trods for dette interne effektiviseringsfokus i 2019
- Koncernen har set en svagt nedadgående tendens i markedet for visiterede borgere
- Koncernen har haft en mindre stigning i omsætningen fra web salg, hvor der er et stort uopdyrket potentiale
- Salget til Leve-Bo miljøer og Specialinstitutioner er fastholdt på samme niveau, som i 2018

EBITDA



21,4%
EBTIDA margin

70,15 DKKm
EBITDA

- Der har gennem hele 2019 været et stramt fokus på reduktion af omkostninger på tværs af selskabet gennem optimering af driftsoperationen
- Primo 2020 har DDM fået ny CEO. Koncernen har haft besparelser på centrale ledelsesposter i 2019 hvilket har bidraget til reduktion i omkostningerne
- Driftsresultatet har ligeledes været positivt påvirket af engangsposter, som skyldes nedlukning af aktiviteter

FRI LIKVIDITET



60,5 DKKm
Fri likviditet

- Koncernen har i 2019 fastholdt en høj likviditetsgenerering på linje med 2018 og særdeles tilfredsstillende
- Koncernen er stærk finansielt funderet, har ingen bankgæld og en stærk likvid beholdning.

Det Danske Madhus A/S

“2019 var et tilfredsstillende år for Koncernen - med en stabil kundebase og fastholdelse af omsætningen samt en forbedring af EBITDA med 7,8 % i forhold til 2018.

“På medarbejdersiden oplevede koncernen ligeledes stor stabilitet og fastholdelse af nøglemedarbejdere”

Direktionen



DET DANSKE
MADHUS

Ledelsens beretning

Koncernens og moderselskabets formål og væsentligste aktiviteter i 2019

Det Danske Madhus A/S (DDM) overordnede formål er at skabe en ernæringsrigtig madoplevelse p.t. primært til visiterede borgere i landets kommuner, på plejehjem og til specialinstitutioner samt til alle øvrige forbrugere, der har behov for et godt og hjemmelavet klassisk måltid mad. Udover den klassiske danske mad har koncernen specialiseret sig i at udvikle og tilberede særlige diætformer, herunder dysfagi kost, kost "efter ordinerede diæter" osv.

DDM har aktiviteter i hele landet og maden tilberedes fra bunden af friske råvarer i vores 5 madhuse i henholdsvis Albertslund og Helsingør i Øst Danmark samt Aarhus, Vejle og Varde i Vest Danmark. Det Danske Madhus A/S har en vision om at **"skabe madglæde i hele Danmark"**.

Moderselskabets aktiviteter er at besidde kapitalandele i de underliggende koncernvirksomheder, herunder at levere service inden for ledelse, IT, HR, økonomi, administration, markedsføring/kommunikation, indkøb og kundeservice. Koncernen beskæftiger 220 medarbejdere.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

- Koncernens omsætning udgjorde DKKm 333,5 i 2019 mod DKKm 328,7 i 2018.
 - Omsætningen i kernesegmenterne er fastholdt på stort set samme niveau, som i 2018, og har således udviklet sig som forventet. Omsætningen er supporteret af en lille fremgang i øvrige segmenter. Bla. ses en lille fremgang i salget af færdigretter til web forbrugere. DDM forudser en øget vækst i salget af færdigretter i privatmarkedet, da markedet for "nem mad" er hastigt stigende. DDM vil fremadrettet øge fokus på markedsmuligheder i dette segment. Derudover har salget til specialinstitutioner vist fremgang og dette segment efterspørger ligeledes den viden og kompetencer DDM har om ernæring, diæter, og special kost til borgere med for eksempel dysfagi eller "efter ordinerede diæter"
- Koncernens aktiviteter udviste i regnskabsåret 2019 en bruttfortjeneste på DKKm165,0 mod DKKm153,1 i 2018, svarende til en stigning på 7,8 %. Indtjeningsbidraget udgjorde således DKKm 74,9 mio. kr. mod DKKm 60,1 i 2018. Resultat før skat udgjorde således DKKm 60,8 mod DKKm 44,4 i 2018.

Driftsresultatet har i 2019 været positivt påvirket af enkeltstående indtægter og udgifter i forbindelse med nedlukning af aktiviteter.

- Koncernens egenkapitalen udgjorde DKKm 62,5 og soliditetsgraden udgjorde 51,4% pr. 31. december 2019.

Der har i regnskabsåret 2019 været fokus på optimeringer i produktionen, effektivisering af administrative processer samt udvikling af virksomhedens markedsføringsplatform, med henblik på at kunne efterleve koncernens strategiske ambitioner.

Det Danske Madhus A/S har taget det første skridt i retning af at digitalisere koncernens salgskanal, og har i 2019 videreudviklet den eksisterende webplatform (www.detdanskemadhus.dk), Den digitale udvikling skal i fremtiden udvikles yderligere med henblik på at få en større del af det stadigt stigende marked for færdigretter og det stigende behov for convince generelt.

På ovenstående baggrund anser ledelsen resultatet for at være tilfredsstillende, idet bruttomargin og planlagte effektiviseringer er gennemført, ligesom virksomheden nu står på en stærk platform til fremtidig vækst.

Det Danske Madhus A/S

“Forventningerne til 2019 er blevet indfriet. Ledelsen forventer et mindre fald i omsætning og indtjening i 2020, som følge af ophørte aktiviteter”

“Koncernen har startet en strategi proces, der efter implementering, skal øge kendskabsgraden til Det Danske Madhus, og som skal medvirke til at udnytte koncernens potentiale for den fremtidige vækst”

Direktionen



DET DANSKE
MADHUS

Ledelsens beretning

Opfølgning på tidligere udmeldte forventninger

De tidligere kommunikerede forventninger til 2019 er indfriet.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke indtrådt substantielle begivenheder efter regnskabsårets afslutning, som kan have indflydelse på bedømmelsen af selskabets finansielle position pr. 31. december 2019.

Forventet udvikling i 2020

På baggrund af de udarbejdede budgetter, forventes et mindre fald i omsætningen og indtjeningen for 2020. Dette fald er relateret til ophørte aktiviteter. Som det fremgår nedenfor er der opstartet en strategiproces med henblik på at skabe vækst fra et stort uudnyttet markedspotentiale for Koncernens produkter og services. Forberedelse og opstart af eksekvering vil ske i indeværende regnskabsår. Resultater herfra forventes reelt først synligt fra 2021 og fremadrettet.

Outlook 2021 - 2025

Koncernen har startet en strategiproces (Road map 2021 – 2025), som skal sikre koncernens position i de nuværende markedssegmenter, men i høj grad også sikre, at vækstmuligheder i øvrige segmenter afsøges og udnyttes. Det betyder bla. at der, via en øget grad af digitalisering, skal arbejdes på at øge kendskabsgraden til Det Danske Madhus og dens produkter og services.

Via digitalisering, herunder SoMe platforme, skal Det Danske Madhus i langt højere grad kommunikere med forbrugerne, og via "Digitale universer" til for eksempel til Leve-Bo og Special Institutioner gøre det nemt at handle med Det Danske Madhus.

Yderligere lægges der op til, i det strategiske arbejde, at øge *employer branding*, med henblik på at fastholde og tiltrække dygtig og kompetente medarbejdere, der kan medvirke til at sikre den fremtidige vækst i Det Danske Madhus.

Den strategiske udvikling vil også omhandle produktfornyelse og produktudvikling med henblik på at kunne tiltrække et bredere kundegrundlag.

Der vil ligeledes blive øget opmærksomhed på bæredygtighed, herunder øget fokus på at undgå madspild og nedbringelse af brug af plastic.

Det Danske Madhus A/S

“Det Danske Madhus A/S operere i et marked med relative høj stabilitet og kontinuitet, om end forskellige trends fx krav til økologi og bæredygtighed samt politiske ændringer, kan ændre på markedssituationen”



DET DANSKE
MADHUS

Ledelsens beretning

Risici

Markeds - risici

Den overvejende del af koncernens aktiviteter er primært rettet mod den offentlige sektor (Kommuner). Den politiske udvikling / sammensætning, det økonomiske råderum i den offentlige sektor samt eventuelle krav til bæredygtighed, økologi kan være faktorer, der kan påvirke koncernens finansielle resultater.

Medarbejder - risici

Der er vitalt for Det Danske Madhus at have de rigtige kompetencer og erfaring, specielt inden for ernæring, special kost, fødevarer sikkerhed og produktion af mad i stor skala. Det er derfor vigtigt, at Det Danske Madhus vedbliver at være en attraktiv arbejdsgiver, der både kan udvikle og fastholde nuværende dygtige medarbejdere samt at kunne tiltrække nye medarbejdere med de rette kompetencer, der kan imødekomme fremtidens krav til den gode madoplevelse. Koncernens finansielle resultater kan blive påvirket negativt, hvis det ikke lykkes at oprette de nødvendige kompetencer og erfaring.

Leverandør - risici

Koncernen anvender råvarer indkøbt hos forskellige leverandører, men anvender typisk de samme leverandører henset til fordelagtige leverandørrabatter.

Koncernen vurderes ikke at være afhængig af enkelte leverandører, og omsætter alene på det danske marked, hvorfor der som udgangspunkt ikke er særlige prisrisici. Prisudvikling, som følge af regulatoriske indgreb (fx med udspring i bæredygtighed) og øget forbrug andre steder i verden på i særdeleshed svine- og oksekød, kan have en negativ indflydelse på koncernens finansielle resultater.

IT - Risici

Koncernen er meget afhængig af det nuværende produktionssystem og kundeforholdssystemet, som er udviklet af en mindre dansk software udvikler, med begrænsede ressourcer. Denne del af Koncernens IT understøttelse hviler således på et relativt spinkelt *back bone*. For at nedbringe risikoen er systemet netop blevet up loaded til et af koncernen administreret og kontrolleret servermiljø, hvilket har nedbragt risikoen for nedbrud og påvirkning af udefra kommende påvirkninger.

Koncernens finansielle transaktioner er understøttet af et ældre C5 system samt MS Excel. Der er medtaget i de strategiske overvejelser om koncernen skal opgradere sine systemer på dette disse områder.

Sammenfatning af risici

Bestyrelsen vurderer sammen med direktionen løbende selskabets samlede risikoprofil og vedtager retningslinjer for at imødekomme disse. Koncernen styrer de finansielle risici centralt, herunder koordinering af likviditetsstyring og kapitalfremskaffelse til strategiske investeringer.

Mål og politikker for det underrepræsenteret køn

Politikker

Koncernens politik og målsætning er, at rekruttering og udvælgelse af kandidater til ledende stillinger sker med udgangspunkt i en vurdering af kombinationen af kandidaternes faglige kvalifikationer og de påkrævede kompetencer, der tilsammen komplementerer virksomhedens strategi og det øvrige ledende organ mest optimalt.

Der sættes således, gennem denne politik og målsætning, fokus på en række indsatser og retningslinjer, der skal sikre, at alle, uanset køn og øvrige ligestillingsregler, vurderes ud fra ens kriterier. Rekruttering af øvrige medarbejdere i koncernen sker med udgangspunkt i samme politik og målsætning. Herudover er der også faste retningslinjer for, at alle medarbejdere og ledere har lige muligheder for medarbejderudviklings-samtaler, faglig sparring og lederudvikling.

Disse retningslinjer er med til at sikre den løbende faglige kompetenceudvikling af hver enkelt medarbejder.

Fordeling af mand / kvinde i lederstillinger i koncernen:	Mænd: 8	Kvinder: 11
---	---------	-------------

Måltal for det underrepræsenteret køn i bestyrelsen

Bestyrelsen i Det Danske Madhus A/S består af 4 generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer, hvoraf ingen er kvinder. Det er vores mål at have 20% kvinder i 2022, hvilket svarer til at der skal være en kvinde i selskabets bestyrelse.

Fordeling af mand / kvinde i selskabets bestyrelse	Mænd: 4	Kvinder: 0
--	---------	------------

Fordeling af mand / kvinde i selskabets bestyrelse (måltal i 2020):	Mænd: 4	Kvinder: 0
---	---------	------------

Fordeling af mand / kvinde i selskabets bestyrelse (måltal i 2021):	Mænd: 4	Kvinder: 0
---	---------	------------

Fordeling af mand / kvinde i selskabets bestyrelse (måltal i 2022):	Mænd: 3	Kvinder: 1
---	---------	------------

Det er vores mål at have en kvinde i bestyrelsen fra 2022.

Der vil årligt blive fulgt op på måltallet.

Videnressourcer og medarbejderforhold

Den væsentligste videnressource er koncernens medarbejdere, der har en bred erfaring i produktion og tilberedning af mad. Koncernens ledende medarbejdere har endvidere en mangeårig erfaring indenfor branchen med stor indsigt i forskellige produktionsmetoder.

Der har i regnskabsåret været fokus på optimering af arbejdsgange og produktionsprocesser, hvorfor der er pågået et videndelingsprojekt mellem koncernens madhuse, herunder med deltagelse af køkken- og driftschefer. Projektet gennemføres for at udbygge og fastholde et højt viden- og kompetenceniveau hos medarbejderne med henblik på sikring af optimal produktionsproces.

Udviklingen i medarbejderstaben (fastansatte funktionærer – FTE) kan illustreres således:

	<u>Danmark</u>
Antal ansatte primo	205
Nyansættelser i regnskabsåret	35
Stoppet i regnskabsåret	<u>-39</u>
Antal ansatte ultimo	<u><u>201</u></u>

Der henvises til beretningens redegørelse for samfundsansvar for en yderligere beskrivelse af koncernens fastholdelses- og efteruddannelsespolitikker mv.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernen har erhvervet puljemidler og deltager sammen med forskellige samarbejdspartnere i forsknings- og udviklingsaktiviteter. Omkostninger til løbende produkt- og konceptudvikling udgiftsføres i resultatopgørelsen.

Corporate governance

Det Danske Madhus A/S er 99 % ejet af DDM Holding 1 A/S. Største aktionær i DDM Holding 1 A/S er kapitalfonden Polaris Private Equity med 51% af aktiekapitalen. Læs mere om Polaris Private Equity på www.polarisequity.dk. De øvrige 49% af aktiekapitalen er ejet af de oprindelige stiftere. Selskabets aktiekapital er ikke opdelt i klasser.

Som kapitalfondsejet selskab skal Det Danske Madhus enten følge DVCA's anbefalinger eller begrunde, hvorfor anbefalingerne, helt eller delvist, ikke følges. Det er selskabets opfattelse, at DVCA's anbefalinger efterleves.

Der henvises til www.dvca.dk for nærmere information omkring retningslinjerne.

Selskabets bestyrelse er indsat af Polaris Private Equity og de to tidligere ejere, sidstnævnte indtrådte i bestyrelsen i 2016.

Bestyrelsen i Det Danske Madhus A/S mødes efter en fastlagt mødeplan. Direktionen deltager tillige på bestyrelsesmøderne, hvilket efter den samlede ledelses opfattelse giver informative møder samt det rette miljø til at træffe ledelsesbeslutninger i og til at skabe grobund for efterlevelse af fastlagte strategier i organisationen. I 2019 har bestyrelsen afholdt 6 møder. Den eksterne revision deltager typisk på ét bestyrelsesmøde om året.

Direktionen udarbejder hver måned en management rapportering, der viser koncernens udvikling. Rapporten indeholder derudover balance- og likviditetsudvikling i kombination med relevante nøgletal, der viser koncernens lønsomhed.

I forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen har ledelsen især fokus på overordnede interne kontroller, som sikrer, at regnskabsaflæggelsen sker på betryggende vis. Disse kontroller omfatter især årsagsforklaringer og drøftelser af udviklingen i rentabilitets- og arbejdskapitalrelaterede nøgletal på bestyrelsesniveau.

Redegørelse for samfundsansvar

Politikker

Det Danske Madhus følger Polaris Private Equities principper for samfundsansvar (Principles of corporate social responsibility). Principperne gælder for Polaris Private Equity samt porteføljeselskaber, og for Det Danske Madhus medfører det grundlæggende, at koncernen forventes at:

- Overholde gældende lovgivning i de markeder, hvor koncernen er til stede.
- Tage afstand fra alle former for korruption, bestikkelse og afpresning.
- Overholde gældende menneskerettigheds- og arbejdstagerrettigheder, som er godkendt af FN eller andre relevante internationale organisationer og ratificeret af Danmark eller Sverige.
- Gøre de omtalte principper gældende i samarbejde med væsentlige leverandører.

På medarbejderområdet medfører principperne for samfundsansvar, at Det Danske Madhus:

- Ikke tolererer diskrimination eller latterliggørelse på grund af race, hudfarve, køn, seksuel orientering, alder, handicap, sprog, religion, politisk overbevisning, kulturel baggrund, etnicitet.
- Respekterer medarbejdernes forenings- og forhandlingsret samt retten til medlemskab af faglige organisationer og/eller til at indgå i selskabets bestyrelse eller afstå herfra.

Miljø

På miljøområdet medfører principperne for samfundsansvar, at Det Danske Madhus løbende søger at minimere koncernens miljømæssige påvirkning ved at optimere ressourceforbruget og den daglige produktion samt sikre den bedst mulige affaldshåndtering og genanvendelse af emballage.

Både produktion og levering af mad, er miljøbelastende aktiviteter, som vi aktivt forsøger at bringe til et minimum.

- Vi har i Det Danske Madhus foretaget adskillige LEAN-tiltag med henblik på optimering af både el- og madforbrug for derigennem at mindske spild.
- Vi tilsikrer i leddet med emballering 100% miljøvenlighed, idet al vores mademballage er specielt udviklet i A-PET/C-PET engangsplastemballage, som kan bortskaffes gennem dagrenovationen.
- Vi har iværksat tilrådede ændringer i forbindelse med egenkontrol og fødevarer sikkerhed og styrket organisationen ved tilførsel af øgede kompetencer indenfor området.
- Vi har omlagt dele af vores produktion til økologi, oprindeligt med støtte fra Natur- og Erhvervsstyrelsens økologifremmeordning.
- Vi holder fokus på genanvendelse af alle typer materialer, der anvendes i forbindelse med produktionen, i videst muligt omfang, så miljøet skånes mest muligt.
- Vi stiller som krav, at alle biler overholder som minimum euronorm 5. Euronorm 6 er påbegyndt i 2015, hvortil bilerne udskiftes løbende i takt med leasingaftalernes ophør.
- Vi stiller som krav, at alle biler har et ekstra batteri med sig, som reducerer CO₂-udledningen i tilfælde, hvor bilen både køler og holder i tomgang.

- Alle biler har korte serviceintervaller på max 15.000 km. Oftest betyder det to årlige servicetjek. Vi følger princippet for at sikre, at bilens stand er i overensstemmelse med alle fastsatte normer, herunder både miljø- og sundhedsmæssige.
- Vi appellerer gennem både uddannelse og i dagligdagen til chaufførerne, at brændstoføkonomisk kørsel altid skal og bør efterstræbes. Desuden tilsigter vi gennem løbende ruteoptimering og planlægning, at en given rute er så kort som mulig, og at den kan nås inden for en fastsat tidsramme uden unødige acceleration og deceleration.
- Vi anvender altid miljøvenlige produkter og doseringer under rengøring, lige så vel som vi udelukkende anvender genbrugs- og svanemærket papir.

Social

Al mad er produceret af mennesker og leveret til mennesker. Det afspejler en organisation, hvori social hensyntagen er af absolut yderste vigtighed.

- Vi arbejder målrettet mod at mindske sygefravær og øge trivsel. Den seneste undersøgelse blev gennemført i 2016.
- Kontinuerlig udvikling af vores medarbejders kompetencer er noget vi lægger stor vægt på, specielt på at have en høj daglig interaktion og feedback i hele virksomheden
- Vi aftaler altid løn, som afspejler et generelt niveau i branchen. Vi er herigennem med til at forebygge social dumping. Hertil fastsættes ligeledes arbejdsvilkår inden for rammer, som holder skærpet fokus på den ansattes velbefindende.
- Tilførsel af ny viden gennem tilknytning af elever og praktikanter er noget, vi opfatter som givende for samfundet såvel som virksomheden. Der er et mål kontinuerligt at have elever tilknyttet virksomheden samt bachelor- og kandidatstuderende tilknyttet i kortere eller længere praktikforløb løbende gennem året.
- Vi behandler altid kunden med respekt og omtanke for vedkommendes generelle livssituation og velbefindende. Vi respekterer således både slutbrugere, som ikke ønsker social interaktion, men går omvendt langt for at stimulere eller hjælpe de, der har brug for det.
- Vi stiller altid krisehjælp til rådighed, hvis en chauffør skulle opleve dødsfald, livstruende situationer eller lignende kritiske scenarier under udførelsen af arbejdsopgaven.
- Den daglige madudbringning er afgørende for mange kunder. Det er et ansvar, vi vægter højt. Derfor har vi sørget for at have kapacitet til at kunne levere 365 dage om året – i al slags vejr.
- Vores opmærksomhed på kundens velbefindende udmøntes i, at vi ikke kun forsøger at tjene kunden et funktionelt forhold omkring det at blive mæt, men derudover også forsøger at tilfredsstille de emotionelle aspekter ved måltidet. Vi støtter eksempelvis op om spisevans-ordninger, hvor kunden har mulighed for at spise sin mad i socialt samvær. Ligeledes retter vi fokus på alle forholdene og traditionerne omkring mad og tilbyder derfor specielle retter, der markerer højtider, fødselsdage og deslige.
- Vi er en landsdækkende virksomhed, som trods dette har stærke lokalforankringer. Vi mener, at det er i lokalområderne, at vi kan gøre en forskel og bidrage til øget livskvalitet gennem sociale arrangementer for ældre. Vi afholder eksempelvis seniorfester og såkaldte ”kaffebordsarrangementer” rundt i landet, hvor deltagertallene ofte runder 100 personer, og hvor hensigten er, at ældre borgere har mulighed for socialt samvær samt får mulighed for at stifte bekendtskab med os.

Økonomisk

Profitabilitet og vækst er virksomhedens hovedformål, hvilket i sig selv er en samfundsunderstøttende aktivitet, da vi derigennem skaber en forsyningsikkerhed af bieretter og hovedretter og ikke mindst alle de mange diætvarianter, der findes og som efterhånden kun få køkkener er i stand til at producere på højt ernæringsfagligt og gastronomisk niveau. Forudsætningen herfor er, at vi fortsat skaber værdi for vores samarbejdspartnere. Dette gøres gennem:

- Uddannelse og efteruddannelse af personale til et højt fagligt og servicemæssigt niveau.
- Serviceorienteret og effektiv transport til danske kommuner og øvrige samarbejdspartnere.
- Optimering af omkostningsniveauer gennem LEAN-projekter og løbende R&D.
- Sparring for vores samarbejdspartnere ved eksempelvis planlægning af transportopgaver, udvikling af måltids koncepter, uddannelse af personale mv.
- Løbende tiltag afstemt efter generelle samfundstendenser, hvilket har til formål at legitimere alle organisationens aktiviteter i bredt perspektiv.

Resultater

Koncernen har for nuværende valgt ikke at have nedskrevet og målbare CSR politikker.

Som det fremgår ovenfor, er det et område der har vores fokus og som er en naturlig del af vores virksomhed. Vi har fravalgt nedskrevet politikker, da vi vurderer det for nuværende ikke vil bidrage til et øget resultat på området.

Vi vurderer løbende om der skal udformes politikker.

Hoved- og nøgletal for koncernen

Beløb i t.kr.	2019	2018	2017	2016	2015
Resultatopgørelse					
Nettoomsætning	333.532	328.740	382.290	335.468	353.538
Bruttofortjeneste	164.993	153.151	178.630	162.204	164.845
Resultat af primær drift	61.006	44.674	48.729	54.704	37.663
Finansielle poster, netto	-252	-292	-755	-85	-345
Årets resultat	47.180	34.424	37.184	42.283	28.485
Balance					
Balancesum	121.624	129.816	161.111	115.894	129.669
Investeringer i materielle anlægsaktiver	-2.783	-3.680	-5.267	-1.848	-2.202
Investeret kapital	39.147	54.639	93.098	37.302	29.185
Egenkapital	62.463	62.413	53.679	54.577	48.536
Pengestrømme					
Driftsaktivitet	63.113	72.356	32.862	35.684	48.268
Investeringsaktivitet	-2.589	-2.832	-48.364	-3.481	-6.398
Finansieringsaktivitet	-53.987	-34.406	-28.837	-36.710	-36.226
Medarbejdere					
Gns. antal fuldtidsbeskæftigede	201	211	270	248	284
Nøgletal					
Bruttomargin	49,5	46,6	46,7	48,4	46,6
Overskudsgrad	18,3	13,6	12,7	16,3	10,7
Afkast af investeret kapital	130,1	60,5	74,7	164,6	105,4
Soliditetsgrad	51,4	48,1	33,3	47,1	37,4
Forrentning af egenkapital	75,6	59,3	68,7	82,0	60,3

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar - 31. december 2019 for Det Danske Madhus A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 og resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vor opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Thisted, den 25. marts 2020

I direktionen

Søren Stoltenberg Vilmand
Adm. Direktør

Henrik Alifas Nielsen
Direktør

I bestyrelsen

Brian Qvist Sørensen
Formand

Henrik Søgård Sørensen
Bestyrelsesmedlem

Rune Lillie Gornitzka
Bestyrelsesmedlem

Flemming Nielsen
Bestyrelsesmedlem

Til kapitalejeren i Det Danske Madhus A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Det Danske Madhus A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- * Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- * Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- * Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- * Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- * Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- * Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores konklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentlig inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Søborg, den 25. marts 2020

inforevision

statsautoriseret revisionsaktieselskab
(CVR-nr. 19263096)

Simon Morthorst
statsautoriseret revisor
mne29383

Kenny Madsen
statsautoriseret revisor
mne33718

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med dansk regnskabslovgivning samt almindeligt anerkendt regnskabspraksis.

Årsrapporten aflægges efter årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor).

Anvendt regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

GENERELT OM INDREGNING OG MÅLING

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægterne indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og -gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

VALUTAOMREGNING

Transaktioner i fremmed valuta er i årets løb omregnet til transaktionsdagens kurs. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender og gæld i fremmed valuta er indregnet til balancedagens kurs.

Realiserede og urealiserede valutakursfortjenester og -tab er indregnet i resultatopgørelsen under andre finansielle indtægter og øvrige finansielle omkostninger.

KONCERNREGNSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (tilknyttede virksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at kontrollere en virksomhed, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan kontrollere eller faktisk kontrollerer de økonomiske og driftsmæssige beslutninger i virksomheden.

Koncernregnskabet er udarbejdet på grundlag af reviderede regnskaber for moderselskabet og de tilknyttede virksomheder ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet er der foretaget eliminering af koncernvirksomhedernes indbyrdes mellemværender, indtægter og omkostninger samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de tilknyttede virksomheder.

Kapitalandele i de tilknyttede virksomheder er udlignet med de forholdsmæssige andele af de tilknyttede virksomheders regnskabsmæssige indre værdi.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, er aflagt i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis. Udenlandske virksomheders resultat og egenkapital er omregnet til danske kroner. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning af de udenlandske virksomheders egenkapital ved regnskabsårets begyndelse og omregning af årets resultat fra gennemsnitskurs til balancedagens kurs, føres direkte over egenkapitalen.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Ved køb af tilknyttede virksomheder er det forskelsbeløb, som fremkommer ved udligningen så vidt muligt fordelt på de aktiver og passiver i de erhvervede virksomheder, hvis værdi er højere eller lavere end det beløb, hvortil de er bogført på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret. Et resterende positivt forskelsbeløb behandles som koncerngoodwill og opføres under immaterielle anlægsaktiver. Et negativt forskelsbeløb, der modsvarer en forventet omkostning eller en ugunstig udvikling, indtægtsføres i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret.

RESULTATOPGØRELSEN

Resultatopgørelsen er artsopdelt.

Nettoomsætning

Som indtægtskriterium anvendes leveringskriteriet, således at nettoomsætningen omfatter årets leverede omsætning. Nettoomsætningen ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden regnskabsårets udgang. Nettoomsætningen måles til dagsværdien ekskl. moms og med fradrag af afgivne vare- og kunderabatter.

Nettoomsætningen oplyses fordelt på forretningssegmenter og geografiske markeder. Segmentoplysningerne følger koncernens regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder avance ved salg af anlægsaktiver og avance ved afhændelse af tilknyttede virksomheder.

Ændringer i lagre af færdigvarer og omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Vareforbruget omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdningerne.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter salgs-, lokale- og administrationsomkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder tab ved salg af anlægsaktiver og tab ved afhændelse af tilknyttede virksomheder.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders driftsresultat reguleret for interne avancer og tab fratrukket årlige afskrivninger på koncern-goodwill.

Andre finansielle indtægter og øvrige finansielle omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renter.

Skat af årets resultat og selskabsskat

Skat af årets resultat udgør 22 % af det regnskabsmæssige resultat korrigeret for ikke indkomstskattepligtige og ikke fradragsberettigede poster.

Skat af årets resultat er sammensat af den forventede skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for årets forskydning i udskudt skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændring i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske koncernselskaber med P-DDM 2014 A/S som administrations-selskab. Skatteeffekten af sambeskatningen fordeles mellem koncernselskaberne i forhold til deres skattepligtige indkomster efter selskabsskattelovens regler om fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud.

Sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede selskaber, som ikke er afregnet på balancedagen, klassificeres som sambeskatningsbidrag under enten tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Selskabet er omfattet af acontoskatteordningen. Rentegodtgørelse og rentetillæg er indregnet under finansielle indtægter og omkostninger.

BALANCEN

Balancen er opstillet i kontoform.

AKTIVER**Immaterielle anlægsaktiver**

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der afskrives ikke på udviklingsprojekter under udførelse.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenudviklede udviklingsprojekter indgår endvidere indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på produktionsudstyr, som er anvendt ved til udviklingen.

Aktiverne afskrives lineært over deres forventede økonomiske brugstid:

Færdiggjorte udviklingsprojekter	3 år
Goodwill	3-7 år

Goodwill er afskrevet over 3-7 år, idet aktivets økonomiske levetid som minimum vurderes at være på 3-7 år. Det er ledelsens opfattelse, at overtaget goodwill danner grundlag for selskabets tilstrækkelige indtjening i en periode på mindst 3-7 år.

For egenudviklede udviklingsprojekter, der er aktiveret efter 1. januar 2016, bindes den regnskabsmæssige værdi af disse projekter på en særskilt reserve for udviklingsomkostninger under egenkapitalen.

Fortjeneste/tab ved salg er medtaget i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter og andre drifts-omkostninger.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivninger påbegyndes, når aktiverne er klar til ibrugtagning. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende forventninger til brugstid og restværdier:

	<u>Brugstid</u>	<u>Restværdi</u>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-20 år	0%

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste/tab ved salg er medtaget i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter og andre drifts-omkostninger.

Værdiforringelse af immaterielle og materielle anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved de normale afskrivninger. Hvis dette er tilfældet, foretages der nedskrivning af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver til lavere genindvindingsværdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af forventet nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdi opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Årets nedskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder er indregnet efter den indre værdis metode, således at kapitalandelen måles til den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders regnskabsmæssige indre værdi reguleret for interne udbytter og avancer.

Udenlandske tilknyttede virksomheders resultat og egenkapital er omregnet til danske kroner. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning af de udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved regnskabsårets begyndelse og omregning af årets resultat fra gennemsnitskurs til balancedagens kurs, føres direkte over egenkapitalen.

Disponible reserver i de tilknyttede virksomheder, som på balancetidspunktet disponeres som udbytte til moderselskabet, indgår i værdien af kapitalandele.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til nul, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi i det omfang, det vurderes uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Køb af tilknyttede virksomheder indregnes til kostpris. Forskellen mellem kostprisen og den regnskabsmæssige indre værdi i den købte virksomhed, som fremkommer på det tidspunkt, hvor koncernforholdet bliver etableret, er så vidt muligt fordelt på de aktiver og passiver, hvis værdi er højere eller lavere end det bogførte beløb. Et resterende positivt forskelsbeløb behandles som koncern-goodwill og indgår i værdien af kapitalandele, der afskrives lineært over den forventede levetid. Et negativt forskelsbeløb, der modsvarer en forventet omkostning eller en ugunstig udvikling, indtægtsføres i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder henlægges via overskuds-disponeringen til "reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet, og reguleres med egenkapitalbevægelser i de tilknyttede virksomheder.

Andre tilgodehavender, der er anlægsaktiver

Andre tilgodehavender indregnet under anlægsaktiver omfatter lejedeposita, som er målt til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. I tilfælde hvor den regnskabsmæssige værdi overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi. Årets nedskrivning indregnes i resultatopgørelsen under nedskrivning af finansielle aktiver.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger nettorealiseringsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostprisen for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostprisen for egenfremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling, omfatter kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på det i produktionen anvendte produktionsudstyr.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab efter en individuel vurdering.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

PASSIVER

Egenkapital

Ledelsens forslag til udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes egenkapital præsenteres som en særskilt hovedpost under egenkapitalen. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes resultat er præsenteret særskilt i resultatdisponeringen, og fremgår ligeledes af koncernens egenkapitalopgørelse sammen med øvrige reguleringer, herunder forskydninger ved handel med ejerandele i regnskabsårets løb.

Hensættelser til udskudt skat

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode. Der er hensat til udskudt skat med 22% af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser og under hensyntagen til henholdsvis den planlagte anvendelse af aktivet og afvikling af forpligtelsen. Skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud indgår i opgørelsen af den udskudte skat, såfremt det er sandsynligt, at underskuddene kan udnyttes.

Udskudte skatteaktiver måles til nettorealisationsværdi, hvorved de indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med i en overskuelig fremtid, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver som ikke forventes udnyttet inden for en kortere årrække, er noteoplyst under eventualaktiver.

Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte låneomkostninger og andre omkostninger direkte foranlediget af lånefremskaffelsen. I de efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Gældsforpligtelser i øvrigt er målt til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne indtægter vedrørende de efterfølgende år.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året samt koncernens likvider ved årets udgang.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet er opgjort som koncernens andel af årets resultat reguleret for ikke likvide driftsposter, betalte finansielle poster, selskabsskatter samt stigning og fald i varebeholdninger, tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, gæld til leverandører af varer og tjenesteydelser, og andre ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter betalinger fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til kapitalejere.

Likvider omfatter likvide beholdninger samt driftskreditter hos kreditinstitutter, som indgår i koncernens løbende likviditetsstyring.

I henhold til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 har moderselskabet ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse.

HOVED- OG NØGLETALSOVERSIGT

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens online version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Nøgletallene er beregnet således:

Bruttomargin =	$\frac{\text{Bruttofortjeneste} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad =	$\frac{\text{Resultat af primær drift} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkast af investeret kapital =	$\frac{\text{Resultat af primær drift} * 100}{\text{Gns. investeret kapital}^*}$
Soliditetsgrad =	$\frac{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoriteter} * 100}{\text{Samlede passiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital =	$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoriteter}}$
*Investeret kapital =	Driftsmæssige immaterielle og materielle anlægsaktiver med tillæg af nettoarbejdskapital

MODER			KONCERN			
Note	2018	2019		2019	2018	Note
	29.178.825	29.466.374	Nettoomsætning	333.531.823	328.740.111	1
	200.000	125.000	Andre driftsindtægter	317.565	200.000	
	0	0	Ændringer i lagre af færdigvarer og omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	-139.936.506	-144.004.794	
	-6.881.407	-4.760.955	Andre eksterne omkostninger	-28.919.707	-31.784.298	
	22.497.418	24.830.419	BRUTTOFORTJENESTE	164.993.175	153.151.019	
2	-24.826.094	-22.055.227	Personaleomkostninger	-90.112.083	-93.073.296	2
	-2.328.676	2.775.192	INDTJENINGSBIDRAG	74.881.092	60.077.723	
8	-541.532	-359.240	Af- og nedskrivninger på materielle og immaterielle anlægsaktiver	-13.875.201	-15.182.863	7
	0	0	Andre driftsomkostninger	0	-221.198	
	-2.870.208	2.415.952	RESULTAT AF PRIMÆR DRIFT	61.005.891	44.673.662	
10	33.214.187	43.936.375	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	
3	562.339	225.040	Andre finansielle indtægter	37.200	47.351	3
4	-595.784	-461.450	Øvrige finansielle omkostninger	-289.076	-338.997	4
	30.310.534	46.115.917	RESULTAT FØR SKAT	60.754.015	44.382.016	
5	563.080	-526.973	Skat af årets resultat	-13.573.585	-9.957.705	5
6	30.873.614	45.588.944	ÅRETS RESULTAT	47.180.430	34.424.311	6

MODER			AKTIVER	KONCERN		
Note	31/12 2018	31/12 2019		31/12 2019	31/12 2018	Note
8	178.551	0	Færdiggjorte udviklingsprojekter	0	328.512	7,17
	<u>0</u>	<u>0</u>	Goodwill	<u>662.799</u>	<u>9.222.729</u>	7,17
	<u>178.551</u>	<u>0</u>	IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER	<u>662.799</u>	<u>9.551.241</u>	
8	<u>367.119</u>	<u>260.425</u>	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	<u>26.210.389</u>	<u>28.466.246</u>	7,17
	<u>367.119</u>	<u>260.425</u>	MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER	<u>26.210.389</u>	<u>28.466.246</u>	
9,10	50.982.648	63.321.112	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	
9	<u>164.610</u>	<u>164.610</u>	Andre tilgodehavender	<u>1.941.503</u>	<u>1.890.584</u>	7
	<u>51.147.258</u>	<u>63.485.722</u>	FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER	<u>1.941.503</u>	<u>1.890.584</u>	
	<u>51.692.928</u>	<u>63.746.147</u>	ANLÆGSAKTIVER	<u>28.814.691</u>	<u>39.908.071</u>	
	0	0	Råvarer og hjælpematerialer	2.988.680	3.068.563	
	<u>0</u>	<u>0</u>	Færdigvarer og handelsvarer	<u>2.870.581</u>	<u>3.004.931</u>	
	<u>0</u>	<u>0</u>	VAREBEHOLDNINGER	<u>5.859.261</u>	<u>6.073.494</u>	17
	413.781	120.087	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	52.148.098	57.831.730	17
	24.078.633	15.215.524	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	6.359.562	626.278	
	37.750	97.774	Andre tilgodehavender	4.882.597	4.756.517	
5	412.850	307.153	Tilgodehavende sambeskatningsbidrag	0	0	5
5	358.255	8.129	Udskudte skatteaktiver	976.703	621.614	5
11	<u>61.806</u>	<u>214.507</u>	Periodeafgrænsningsposter	<u>1.649.099</u>	<u>1.486.050</u>	11
	<u>25.363.075</u>	<u>15.963.174</u>	TILGODEHAVENDER	<u>66.016.059</u>	<u>65.322.189</u>	
	<u>10.641</u>	<u>3.005.818</u>	LIKVIDE BEHOLDNINGER	<u>20.933.555</u>	<u>18.511.865</u>	17
	<u>25.373.716</u>	<u>18.968.992</u>	OMSÆTNINGSAKTIVER	<u>92.808.875</u>	<u>89.907.548</u>	
	<u>77.066.644</u>	<u>82.715.139</u>	AKTIVER I ALT	<u>121.623.566</u>	<u>129.815.619</u>	

MODER			PASSIVER	KONCERN		
Note	31/12 2018	31/12 2019		31/12 2019	31/12 2018	Note
12	666.667	666.667	Virksomhedskapital	666.667	666.667	12
	0	0	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	
	2.152	0	Reserve for udviklingsaktiver	0	0	
	18.926.733	16.409.718	Overført resultat	16.409.717	18.928.884	
	35.000.000	42.000.000	Forslag til udbytte for regnskabsåret	42.000.000	35.000.000	
	0	0	Minoritetsinteresser	3.387.023	7.817.626	
	<u>54.595.552</u>	<u>59.076.385</u>	EGENKAPITAL	<u>62.463.407</u>	<u>62.413.177</u>	
5	<u>0</u>	<u>0</u>	Hensættelser til udskudt skat	<u>0</u>	<u>0</u>	5
	<u>0</u>	<u>0</u>	HENSATTE FORPLIGTELSER	<u>0</u>	<u>0</u>	
	<u>0</u>	<u>626.336</u>	Anden gæld	<u>2.268.626</u>	<u>0</u>	
13	<u>0</u>	<u>626.336</u>	LANGFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSER	<u>2.268.626</u>	<u>0</u>	13
	3.280.406	0	Kreditinstitutter i øvrigt	37.284	4.152.084	
	0	0	Modtagne forudbetalinger fra kunder	469.382	7.036.360	
	754.015	1.091.530	Leverandører af varer og tjenesteydelser	30.637.513	29.070.957	
	11.715.906	15.606.263	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	1.123.437	
5	0	0	Skyldig sambeskatningsbidrag	2.744.674	1.564.020	5
	6.720.765	4.939.625	Anden gæld	21.627.680	24.455.584	
14	<u>0</u>	<u>1.375.000</u>	Periodeafgrænsningsposter	<u>1.375.000</u>	<u>0</u>	14
	<u>22.471.092</u>	<u>23.012.418</u>	KORTFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSER	<u>56.891.533</u>	<u>67.402.442</u>	
	<u>22.471.092</u>	<u>23.638.754</u>	GÆLDSFORPLIGTELSER	<u>59.160.159</u>	<u>67.402.442</u>	
	<u>77.066.644</u>	<u>82.715.139</u>	PASSIVER I ALT	<u>121.623.566</u>	<u>129.815.619</u>	
			15 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor			
			16 Eventualforpligtelser			
			17 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser			
			18 Kontraktlige forpligtelser			
			19 Nærtstående parter			
			20 Bestyrelsens og direktionens ledelseshverv			
			21 Koncernforhold			
			22 Reguleringer (pengestrømme)			

Egenkapitalopgørelse**KONCERNEN**

	Virksom- hedskapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	Minoritets- interesser	I ALT
Egenkapital pr. 1/1 2018	666.667	23.055.270	23.000.000	6.956.929	53.678.866
Udloddet udbytte	0	0	-23.000.000	-2.690.000	-25.690.000
Overført via resultatdisponeringen	0	-4.126.386	35.000.000	3.550.697	34.424.311
Egenkapital pr. 1/1 2019	666.667	18.928.884	35.000.000	7.817.626	62.413.177
Udloddet udbytte og kapitalnedsættelser	0	0	-35.000.000	-3.521.000	-38.521.000
Køb af minoritetsandele	0	-6.108.111	0	-2.501.089	-8.609.200
Overført via resultatdisponeringen	0	3.588.944	42.000.000	1.591.486	47.180.430
Egenkapital pr. 31/12 2019	666.667	16.409.717	42.000.000	3.387.023	62.463.407

Egenkapitalopgørelse**MODER**

	Virksom- hedskapital	Nettoopskr. efter den indre værdis metode	Reserve for udviklings- omkostninger	Overført resultat	Foreslået udbytte	I ALT
Egenkapital pr. 1/1 2018	666.667	0	5.413	23.049.858	23.000.000	46.721.938
Udloddet udbytte	0	0	0	0	-23.000.000	-23.000.000
Overført via resultatdisponeringen	0	0	0	-4.126.386	35.000.000	30.873.614
Overført til reserve for udviklingsomkostninger	0	0	-3.261	3.261	0	0
Egenkapital pr. 1/1 2019	666.667	0	2.152	18.926.733	35.000.000	54.595.552
Udloddet udbytte	0	0	0	0	-35.000.000	-35.000.000
Tab ved køb af minoritetsandele	0	0	0	-6.108.111	0	-6.108.111
Overført via resultatdisponeringen	0	0	0	3.588.944	42.000.000	45.588.944
Overført til reserve for udviklingsomkostninger	0	0	-2.152	2.152	0	0
Egenkapital pr. 31/12 2019	666.667	0	0	16.409.718	42.000.000	59.076.385

	KONCERN	
	2019	2018
Årets resultat	47.180.430	34.424.311
Af- og nedskr. på materielle og immaterielle anlægsaktiver	13.875.201	15.182.863
Reguleringer	13.632.896	10.470.549
Ændring i varebeholdninger	214.233	277.312
Ændr. i tilgodeh. fra salg og tjenesteydelser	5.683.632	24.126.264
Ændring i gæld til leverandører af varer og tjenesteydelser	1.566.556	4.080.408
Andre ændringer i driftskapital	-6.040.385	-5.023.164
PENGESTRØMME FRA PRIMÆR DRIFT	76.112.563	83.538.543
Renteindbetalinger og lignende	37.200	47.351
Renteudbetalinger og lignende	-289.076	-338.997
Betalt selskabsskat	-12.748.020	-10.891.126
PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET	63.112.667	72.355.771
Køb af immaterielle anlægsaktiver	0	-27.323
Salg af immaterielle anlægsaktiver	0	75.559
Køb af materielle anlægsaktiver	-2.783.391	-3.679.881
Salg af materielle anlægsaktiver	245.054	110.899
Køb af finansielle anlægsaktiver	-50.919	-1.601
Salg af finansielle anlægsaktiver	0	689.942
PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET	-2.589.256	-2.832.404
Ændring af mellemværender med ikke-konsoliderede tilknyttede virksomheder	-6.856.721	-8.715.646
Køb af minoritetsandele	-8.609.200	0
Betalt udbytte	-38.521.000	-25.690.000
PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGS- AKTIVITET	-53.986.921	-34.405.646
ÅRETS ÆNDRING I LIKVIDER	6.536.490	35.117.721
Likvider pr. 1/1 2019	14.359.781	-20.757.940
LIKVIDER PR. 31/12 2019	20.896.271	14.359.781
Likvider kan specificeres således:		
Likvide beholdninger	20.933.555	18.511.865
Kreditinstitutter i øvrigt (kortfristet)	-37.284	-4.152.084
LIKVIDER PR. 31/12 2019	20.896.271	14.359.781

22

<u>MODER</u>		<u>KONCERN</u>			
		<u>1</u>	<u>Nettoomsætning</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
			Produktion og levering af mad i Danmark	<u>333.531.823</u>	<u>328.740.111</u>
			I ALT	<u><u>333.531.823</u></u>	<u><u>328.740.111</u></u>
<u>2018</u>	<u>2019</u>	<u>2</u>	<u>Personaleomkostninger</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
22.555.659	19.383.262		Gager og lønninger	78.900.937	81.352.608
1.462.249	1.617.935		Pensioner	7.970.929	8.478.834
277.100	302.965		Andre omkostninger til social sikring	1.370.555	1.538.965
531.086	751.065		Personaleomkostninger i øvrigt	<u>1.869.662</u>	<u>1.702.889</u>
<u>24.826.094</u>	<u>22.055.227</u>		I ALT	<u><u>90.112.083</u></u>	<u><u>93.073.296</u></u>
<u>37</u>	<u>41</u>		Gns. antal heltidsbeskæftigede	<u>201</u>	<u>211</u>
5.194.740	1.793.745		Vederlag til direktionen	1.793.745	5.194.740
450.000	400.000		Honorar og andet vederlag til bestyrelsen	<u>400.000</u>	<u>450.000</u>
<u>5.644.740</u>	<u>2.193.745</u>		I ALT	<u><u>2.193.745</u></u>	<u><u>5.644.740</u></u>
<u>2018</u>	<u>2019</u>	<u>3</u>	<u>Andre finansielle indtægter</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
562.339	225.040		Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0
0	0		Finansielle indtægter i øvrigt	<u>37.200</u>	<u>47.351</u>
<u>562.339</u>	<u>225.040</u>		I ALT	<u><u>37.200</u></u>	<u><u>47.351</u></u>

<u>MODER</u>			<u>KONCERN</u>	
<u>2018</u>	<u>2019</u>	4 <u>Øvrige finansielle omkostninger</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
386.129	288.186	Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	0	0
<u>209.655</u>	<u>173.264</u>	Finansielle omkostninger i øvrigt	<u>289.076</u>	<u>338.997</u>
<u>595.784</u>	<u>461.450</u>	I ALT	<u>289.076</u>	<u>338.997</u>

MODER			KONCERN	
2018	2019		2019	2018
		5 Skat af årets resultat, selskabsskat og udskudt skat		
		Skat af årets resultat:		
-212.850	176.847	Skat af årets skattepligtige indkomst	13.928.674	11.013.020
-350.230	350.126	Udskudt skat	-355.089	-1.055.315
<u>-563.080</u>	<u>526.973</u>	I ALT	<u>13.573.585</u>	<u>9.957.705</u>
<u>31/12 2018</u>	<u>31/12 2019</u>	Udskudt skat:	<u>31/12 2019</u>	<u>31/12 2018</u>
-8.025	-358.255	Udskudt skat pr. 1/1 2019	-621.614	433.701
-350.230	350.126	Årets udskudte skat	-355.089	-1.055.315
<u>-358.255</u>	<u>-8.129</u>	UDSKUDT SKAT PR. 31/12 2019	<u>-976.703</u>	<u>-621.614</u>
<u>31/12 2018</u>	<u>31/12 2019</u>	Den udskudte skat påhviler følgende aktiver og forpligtelser:	<u>31/12 2019</u>	<u>31/12 2018</u>
607	0	Immaterielle anlægsaktiver	-3.046.180	-2.109.134
9.815	-8.129	Materielle anlægsaktiver	2.069.476	1.856.197
-368.677	0	Gældsforpligtelser	0	-368.677
<u>-358.255</u>	<u>-8.129</u>	I ALT	<u>-976.704</u>	<u>-621.614</u>
<u>31/12 2018</u>	<u>31/12 2019</u>	Skyldig selskabsskat:	<u>31/12 2019</u>	<u>31/12 2018</u>
-982.669	-412.850	Skyldig pr. 1/1 2019	1.564.020	1.442.126
982.669	412.850	Betalt vedrørende tidligere år	-1.564.020	-1.442.126
-200.000	-484.000	Betalt acontoskat	-11.184.000	-9.449.000
-212.850	176.847	Skat af årets skattepligtige indkomst	13.928.674	11.013.020
412.850	307.153	Overført sambeskatningsbidrag	-2.744.674	-1.564.020
<u>0</u>	<u>0</u>	SKYLDIG PR. 31/12 2019	<u>0</u>	<u>0</u>
<u>-412.850</u>	<u>-307.153</u>	SAMBESKATNINGSBIDRAG PR. 31/12 2019	<u>2.744.674</u>	<u>1.564.020</u>

MODER			KONCERN	
2018	2019	6 Resultatdisponering	2019	2018
0	0	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0
35.000.000	42.000.000	Forslag til udbytte for regnskabsåret	42.000.000	35.000.000
-4.126.386	3.588.944	Overført resultat	3.588.944	-4.126.386
0	0	Minoritetsaktionærens andel af årets resultat	1.591.486	3.550.697
<u>30.873.614</u>	<u>45.588.944</u>	ÅRETS RESULTAT	<u>47.180.430</u>	<u>34.424.311</u>

7 Anlægs- og afskrivningsoversigt, koncernen,
immaterielle, materielle og finansielle aktiver

	Færdiggjorte udviklings- projekter	Goodwill	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Andre til- godehavender	I alt	31/12 2018
Kostpris pr. 1/1 2019	1.829.472	28.751.220	59.151.991	1.890.584	91.623.267	91.271.071
Tilgang i året	0	0	2.783.391	50.919	2.834.310	3.708.805
Afgang i året	-1.829.472	-4.521.364	-346.009	0	-6.696.845	-3.356.609
KOSTPRIS PR. 31/12 2019	0	24.229.856	61.589.373	1.941.503	87.760.732	91.623.267
Af- og nedskrivninger pr. 1/1 2019	1.500.960	19.528.491	30.685.745	0	51.715.196	38.791.344
Årets afskrivninger	328.512	8.559.930	4.986.759	0	13.875.201	15.182.863
Årets nedskrivninger	0	0	0	0	0	0
Af- og nedskrivninger, afgang i året	-1.829.472	-4.521.364	-293.520	0	-6.644.356	-2.259.011
AF- OG NEDSKR. PR. 31/12 2019	0	23.567.057	35.378.984	0	58.946.041	51.715.196
REGN. VÆRDI PR. 31/12 2019	0	662.799	26.210.389	1.941.503	28.814.691	39.908.071

8 Anlægs- og afskrivningsoversigt, moderselskabet,
immaterielle og materielle aktiver

	Færdiggjorte udviklings- projekter	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	I alt	31/12 2018
Kostpris pr. 1/1 2019	1.067.293	1.460.493	2.527.786	2.332.269
Tilgang i året	0	73.995	73.995	195.517
Afgang i året	-1.067.293	0	-1.067.293	0
KOSTPRIS PR. 31/12 2019	<u>0</u>	<u>1.534.488</u>	<u>1.534.488</u>	<u>2.527.786</u>
Af- og nedskrivninger pr. 1/1 2019	888.742	1.093.374	1.982.116	1.440.584
Årets afskrivninger	178.551	180.689	359.240	541.532
Årets nedskrivninger	0	0	0	0
Af- og nedskrivninger, afgang i året	-1.067.293	0	-1.067.293	0
AF- OG NEDSKRIVNINGER PR. 31/12 2019	<u>0</u>	<u>1.274.063</u>	<u>1.274.063</u>	<u>1.982.116</u>
REGNSKABSMÆSSIG VÆRDI PR. 31/12 2019	<u><u>0</u></u>	<u><u>260.425</u></u>	<u><u>260.425</u></u>	<u><u>545.670</u></u>

9 Anlægsoversigt, moderselskabet,
finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Andre til- godehavender	I alt	31/12 2018
Kostpris pr. 1/1 2019	54.097.505	164.610	54.262.115	54.262.115
Tilgang i året	8.609.200	0	8.609.200	0
Afgang i året	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
KOSTPRIS PR. 31/12 2019	<u>62.706.705</u>	<u>164.610</u>	<u>62.871.315</u>	<u>54.262.115</u>
Opskrivninger pr. 1/1 2019	596.818	0	596.818	-1.914.509
Årets resultatandele	44.543.535	0	44.543.535	33.821.327
Modtaget udbytte i året	-34.099.000	0	-34.099.000	-31.310.000
Egenkapitalbevægelser (tab ved handel med minoriteter)	-6.108.111		-6.108.111	0
Opskrivninger, afgang i året	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
OPSKRIVNINGER PR. 31/12 2019	<u>4.933.242</u>	<u>0</u>	<u>4.933.242</u>	<u>596.818</u>
Af- og nedskrivninger pr. 1/1 2019	3.711.675	0	3.711.675	3.104.535
Årets af- og nedskrivninger	607.160	0	607.160	607.140
Af- og nedskrivninger, afgang i året	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
AF- OG NEDSKRIVNINGER PR. 31/12 2019	<u>4.318.835</u>	<u>0</u>	<u>4.318.835</u>	<u>3.711.675</u>
REGNSKABSMÆSSIG VÆRDI PR. 31/12 2019	<u><u>63.321.112</u></u>	<u><u>164.610</u></u>	<u><u>63.485.722</u></u>	<u><u>51.147.258</u></u>

10 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

	Ejerandel	Selskabs- kapital	Ifølge seneste årsrapport		Regnskabsmæssige værdier i Det Danske Madhus A/S	
			Årets resultat	Egen- kapital	Resultatandel	Andel af egenkapital
Tilknyttede virksomheder:						
<i>Direkte ejerskab</i>						
Det Danske Madhus Albertslund A/S, Albertslund	100%	5.000.000	17.503.562	23.004.439	17.503.562	23.004.439
Det Danske Madhus Aarhus A/S, Århus	100%	500.000	12.264.141	15.732.065	12.264.141	15.732.065
Det Danske Madhus Silkeborg A/S, Silkeborg	100%	500.000	-41.316	516.514	-41.316	516.514
Det Danske Madhus Varde A/S, Varde	60%	2.000.000	1.475.360	4.634.748	885.216	2.780.849
Det Danske Madhus Vejle A/S, Vejle	100%	5.000.000	4.228.985	10.481.707	4.228.985	10.481.707
Det Danske Madhus Hamlet A/S, Helsingør	51%	500.000	2.043.555	3.128.828	1.042.213	1.595.702
Multi Trans A/S, Brøndby	100%	500.000	8.660.734	9.209.838	<u>8.660.734</u>	<u>9.209.838</u>
					44.543.535	63.321.114
Afskrivning koncerngoodwill / regnskabsmæssig værdi koncerngoodwill					<u>-607.160</u>	<u>0</u>
I ALT					<u>43.936.375</u>	<u>63.321.114</u>

<u>MODER</u>			<u>KONCERN</u>	
<u>31/12 2018</u>	<u>31/12 2019</u>	11 Periodeafgrænsningsposter (tilgodehavender)	<u>31/12 2019</u>	<u>31/12 2018</u>
0	0	Husleje	330.953	150.178
61.806	0	Forsikringer og kontingenter	962.623	1.146.317
0	214.507	Øvrige forudbetalte omkostninger	355.523	189.555
<u>61.806</u>	<u>214.507</u>	I ALT	<u>1.649.099</u>	<u>1.486.050</u>

12 Virksomhedskapital

Virksomhedskapitalen består af 666.667 stk. aktier á kr. 1. Kapitalen er ikke opdelt i klasser.

<u>31/12 2018</u>	<u>31/12 2019</u>	13 Langfristede gældsforpligtelser	<u>31/12 2019</u>	<u>31/12 2018</u>
0	626.336	Anden gæld	2.268.626	0
0	626.336	I ALT	<u>2.268.626</u>	<u>0</u>
		<u>Kortfristet del af langfristet gæld:</u>		
0	0	Anden gæld	0	0
0	0	I ALT	<u>0</u>	<u>0</u>
		<u>Gæld som forfalder efter 5 år:</u>		
0	0	Anden gæld	0	0
0	0	I ALT	<u>0</u>	<u>0</u>
<u>31/12 2018</u>	<u>31/12 2019</u>	14 Periodeafgrænsningsposter	<u>31/12 2019</u>	<u>31/12 2018</u>
0	1.375.000	Modtagne leverandørrabatter	1.375.000	0
0	1.375.000	I ALT	<u>1.375.000</u>	<u>0</u>

15 Honorar til generalforsamlings- valgt revisor	<u>31/12 2019</u>	<u>31/12 2018</u>
Honorar for lovpligtig revision	330.350	313.000
Honorar for andre ydelser	<u>59.010</u>	<u>1.115.500</u>
I ALT	<u><u>389.360</u></u>	<u><u>1.428.500</u></u>

16 Eventualforpligtelser

Moderselskabet:

Selskabet har afgivet selvskyldnerkaution for tilknyttede virksomheders engagement med kreditinstitut.

De tilknyttede virksomheders bankgæld udgør t.kr. 37 pr. 31. december 2019.

Selskabet indgår i sambeskatningen med øvrige koncernselskaber og hæfter solidarisk med de øvrige koncernselskaber for forfaldne og ikke afregnede selskabsskatter samt kildeskat af renter, royalties og udbytte. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten for P-DDM 2014 A/S. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kilde-skatter kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

17 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncernen:

Indestående i kreditinstitutter t.kr. 1.839 er stillet til sikkerhed for leveringsaftaler.

Der er afgivet leverings- og betalingsgarantier med t.kr. 13.285.

Virksomhedspant, nom. t.kr. 14.000, i koncernens varebeholdninger, driftsmateriel, tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser og immaterielle rettigheder med en regnskabsmæssig værdi på t.kr. 15.837 er deponeret til sikkerhed for gæld til kreditinstitut på t.kr. 2 pr. 31. december 2019.

18 Kontraktlige forpligtelser

Koncernen:

Koncernen har indgået lejekontrakt om leje af lokaler. Huslejeforpligtelserne udgør t.kr. 30.109.

Koncernen har indgået aftaler om operationel leasing af personbiler og kopimaskiner. Leasingaftalen udløber om 10-33 måneder. Den resterende leasingforpligtelse udgør ca. t.kr. 2.523.

Moderselskabet:

Selskabet har indgået lejekontrakt om leje af lokaler. Huslejeforpligtelserne udgør t.kr. 156.

Selskabet har indgået aftaler om operationel leasing af personbiler og kopimaskiner. Leasingaftalerne udløber om 10-33 måneder. Den resterende leasingforpligtelse udgør ca. t.kr. 2.523.

19 Nærtstående parter

Selskabets nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse:

DDM Holding 2 A/S, Vestergade 12, 1., 7700 Thisted

DDM Holding 1 A/S, Vestergade 12, 1., 7700 Thisted

P-DDM 2014 A/S, Malmøgade 3, 2100 København Ø

Der er ikke sket oplysning af transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på markeds-mæssige vilkår.

20 Bestyrelsens og
direktionens ledelseshverv

Brian Qvist Sørensen**Medlem af bestyrelsen i:**

Det Danske Madhus A/S
HQ Consulting A/S
Dagens Måltid A/S
Dagens Måltid Holding A/S

Medlem af direktionen i:

HQ Consulting A/S
Thalia Marielyst ApS
DDM Invest 2014 ApS
COB Invest ApS
Dagens Måltid Holding A/S

Rune Lillie Gornitzka**Medlem af bestyrelsen i:**

ProData BidCo A/S
ProData Holding A/S
Det Danske Madhus A/S
SSG HoldCo A/S
SSG BidCo A/S
SSG Partners A/S
SSG A/S
P - SSG 2019 A/S

Medlem af direktionen i:

Stella Invest ApS

Søren Stoltenberg Vilmand**Medlem af direktionen i:**

Det Danske Madhus A/S

Henrik Søgård Sørensen**Medlem af bestyrelsen i:**

Det Danske Madhus A/S
Kjeldgaard Sko A/S
PER O. HOLDING ApS
Restaurant Bryggen, Thisted ApS
CAFE GEKKO ApS
P.O. EJENDOMME ApS
Restaurant Bryggen anno 2019 ApS

Medlem af direktionen i:

HSS Holding ApS
HEJA EJENDOMME OG INVEST ApS
Storegade 19 ApS
DDM Invest 2014 ApS
HCF Invest ApS
Marbella Feriebøliger ApS

Flemming Nielsen**Medlem af bestyrelsen i:**

Det Danske Madhus A/S

Henrik Alifas Nielsen**Medlem af direktionen i:**

Det Danske Madhus A/S

Rune Lillie Gornitzka er indsat i bestyrelsen af Polaris Private Equity. Øvrige medlemmer er indsat i bestyrelsen af de oprindelige ejere Henrik Søgård Sørensen (stifter) og Brian Qvist Sørensen.

21 Koncernforhold

Følgende koncernvirksomheder udarbejder koncernregnskab:

For den største koncern: P-DDM 2014 A/S, København
 For den mindste koncern: DDM Holding 1 A/S, Thisted

	<u>KONCERN</u>	
<u>22 Reguleringer (pengestrømme)</u>	<u>31/12 2019</u>	<u>31/12 2018</u>
Andre driftsindtægter	-192.565	0
Andre driftsomkostninger	0	221.198
Andre finansielle indtægter	-37.200	-47.351
Øvrige finansielle omkostninger	289.076	338.997
Skat af årets skattepligtige indkomst	13.928.674	11.013.020
Regulering af udskudt skat	<u>-355.089</u>	<u>-1.055.315</u>
I ALT	<u>13.632.896</u>	<u>10.470.549</u>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Brian Qvist Sørensen

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-821035589673

IP: 212.130.xxx.xxx

2020-03-31 13:25:30Z

NEM ID 

Henrik Alifas Nielsen

Direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-149299082746

IP: 194.239.xxx.xxx

2020-03-31 13:26:12Z

NEM ID 

Rune Lillie Gornitzka

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-456347052288

IP: 185.157.xxx.xxx

2020-03-31 14:04:37Z

NEM ID 

Henrik Søgård Sørensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-964051022785

IP: 37.97.xxx.xxx

2020-03-31 14:45:38Z

NEM ID 

Flemming Nielsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-807601866562

IP: 147.78.xxx.xxx

2020-03-31 14:46:35Z

NEM ID 

Søren Stoltenberg Vilmand

Adm. direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-080933096869

IP: 194.239.xxx.xxx

2020-04-01 05:45:33Z

NEM ID 

Kenny Madsen

Statsautoriseret revisor

Serienummer: CVR:19263096-RID:1264071859276

IP: 93.165.xxx.xxx

2020-04-01 05:59:26Z

NEM ID 

Simon Morthorst

Statsautoriseret revisor

Serienummer: CVR:19263096-RID:58129611

IP: 93.165.xxx.xxx

2020-04-01 06:41:08Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: DWYAE-SEICK-HYEON-37IWB-IX7YD-MCNHW

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Henrik Alifas Nielsen

Dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-149299082746

IP: 194.239.xxx.xxx

2020-04-01 06:48:48Z

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>