ÅRSRAPPORT OG KONCERNREGNSKAB

1. JANUAR - 31. DECEMBER 2018

DET DANSKE MADHUS A/S

Vestergade 12

7700 Thisted

CVR-nr. 27 38 53 54

Godkendt på selskabets
ordinære generalforsamling,
den 9/5 2019

Henrik Alifas Nielsen

INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
Ledelsesberetning mv.	
Selskabsoplysninger	1
Koncernoversigt	2
Ledelsesberetning	3-10
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	11
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	12-14
Koncernregnskab og årsregnskab	
Anvendt regnskabspraksis	15-24
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2018	25
Balance pr. 31. december 2018	26-27
Egenkapitalopgørelser 1. januar - 31. december 2018	28
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 2018	29
Noter	30-41

Kunde nr. 967352

st/kem

Selskab

Det Danske Madhus A/S
Vestergade 12
7700 Thisted

CVR-nummer 27 38 53 54

Hjemsted:	Thisted
Hjemmeside:	www.detdanskemadhus.dk
E-mail:	detdanskemadhus@detdanskemadhus.dk

Direktion

Henrik Alifas Nielsen

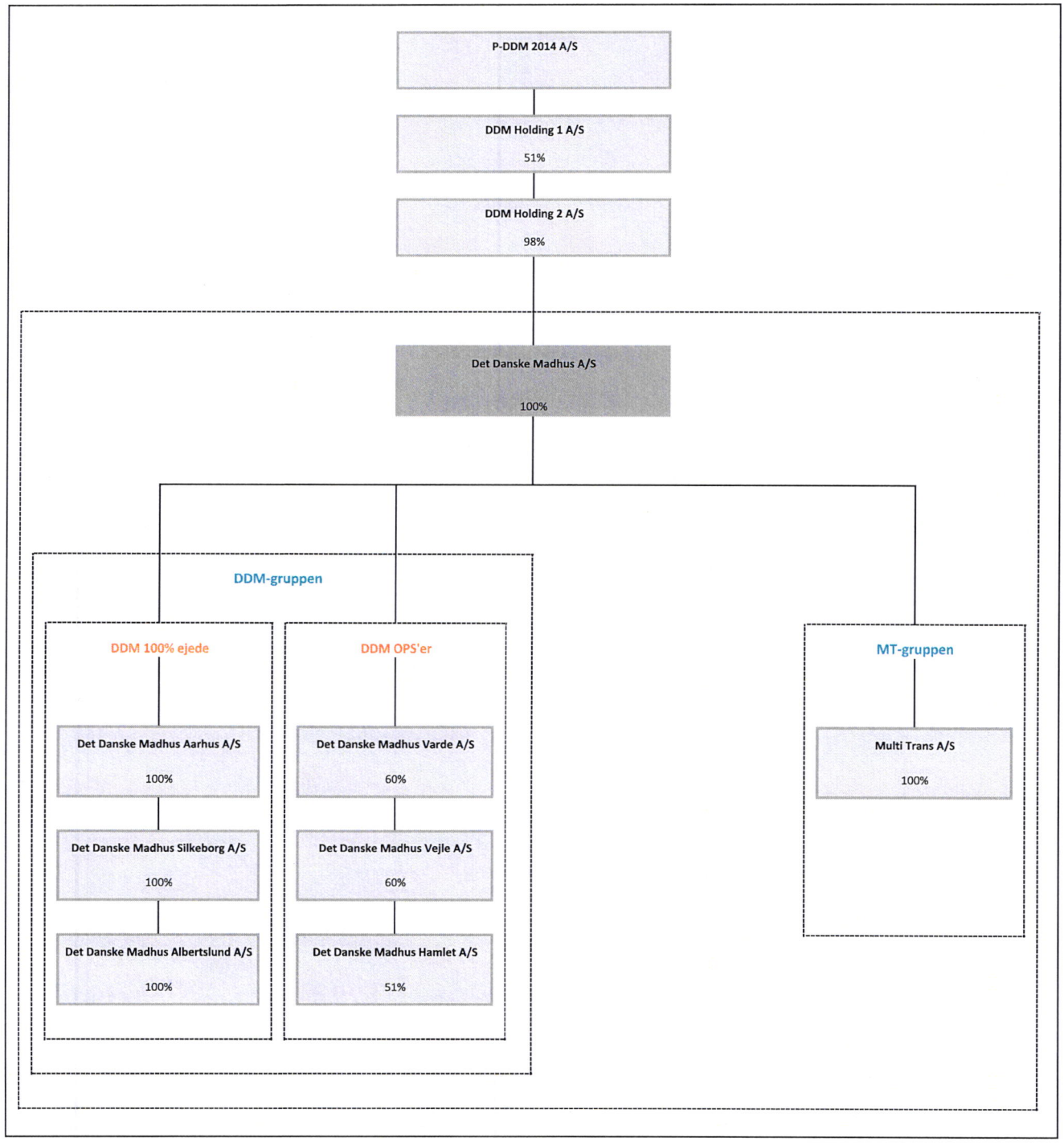
Bestyrelse

Christian Ellegaard	Henrik Søgård Sørensen
Henrik Clausen	Flemming Nielsen
Brian Qvist Sørensen	Jan Johan Kühl
Rune Lillie Gornitzka	

Revision

inforevision
statsautoriseret revisionsaktieselskab
Buddingevej 312
2860 Søborg
CVR-nr. 19263096

Simon Morthorst, statsautoriseret revisor
Kenny Madsen, statsautoriseret revisor


P-DDM 2014 A/S
DDM Holding 1 A/S
51%
DDM Holding 2 A/S
98%
Det Danske Madhus A/S
100%
DDM-gruppen
DDM 100% ejede
Det Danske Madhus Aarhus A/S
100%
Det Danske Madhus Silkeborg A/S
100%
Det Danske Madhus Albertslund A/S
100%
DDM OPS'er
Det Danske Madhus Varde A/S
60%
Det Danske Madhus Vejle A/S
60%
Det Danske Madhus Hamlet A/S
51%
MT-gruppen
Multi Trans A/S
100%

Koncernens og moderselskabets væsentligste aktiviteter
Det Danske Madhus A/S koncernen (DDM) tilbereder og leverer velsmagende, appetitvækkende og nærende måltidsløsninger inden for det offentlige og private marked. Omdrejningspunktet er at skabe madglæde baseret på god hjemmelavet kvalitetsmad.

Moderselskabets aktiviteter er at besidde kapitalandele i de underliggende koncernvirksomheder, herunder at levere service inden for ledelse, IT, HR, økonomi, administration, markedsføring/kommunikation, indkøb og kundeservice.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold
Koncernens omsætning udgjorde 328,7 mio. kr. i 2018 mod 382,3 mio. kr. i 2017. Den væsentlige årsag til faldet skyldes den ophørte kontrakt med Region Sjælland, hvor der ingen leverancer har været i 2018.

Udvikling i salget for de resterende segmenter har udviklet sig som forventet, og DDM har opnået vækst i dets kernesegmenter. DDM har således oplevet vækst indenfor salget til visiterede hjemmeboende pensionister samt til de segmenter af private kunder, der ikke er visiterede. Øget salg til især specialinstitutioner har opvejet et fortsat presset marked for salg til plejehjemssegmentet, der er præget af, at enkelte kommuner har valgt at hjemtage produktion af mad.

Koncernens aktiviteter udviste i regnskabsåret en bruttofortjeneste på 153,2 mio. kr. i 2018 mod 178,6 mio. kr. i 2017. Indtjeningsbidraget udgør 60,1 mio. kr. i 2018 mod 63,2 mio. kr. i 2017. Resultat før skat udgør 44,4 mio. kr. i 2018 mod 48,0 mio. kr. i 2017.

Driftsresultatet har i 2018 været påvirket af enkeltstående udgifter til lukning af Madhuset i Silkeborg, der blev flyttet til Aarhus, samt ekstern rådgivning.

Egenkapitalen udgjorde 62,4 mio.kr. og soliditetsgraden udgjorde 48,1% pr. 31. december 2018.

Der har i regnskabsåret 2018 været fokus på optimeringer i produktionen, effektivisering af administrative processer samt udvikling af virksomhedens markedsføringsplatform, med henblik på at kunne efterleve koncernens strategiske ambitioner. DDM har lanceret en webplatform, der skal sikre en øget kundetilgang på det voksende private segment indenfor "måltidskasse løsninger". Derudover har vi flyttet aktiviteterne fra selskabets Silkeborgkøkken flyttet til Aarhus køkkenet, for at sikre en konstant høj udvikling i DDM's koncepter og kompetencer.

På den baggrund anser ledelsen resultatet for tilfredsstillende idet bruttomargin og planlagte effektiviseringer er gennemført, ligesom virksomheden nu står med et langsigtet platform.

Koncernens overordnede strategi er at producere og levere hjemmelavet mad af høj kvalitet, det er passionen for maden, der er drivkraften. Der er derfor stor fokus på selve madtilberedningen og brugen af de gode råvarer. Der stilles høje kvalitetskrav til leverandørerne. Opfyldelsen af disse krav sikres gennem et omfattende kvalitetsprogram, der beskriver procedurer og krav til alt fra indkøb og menuplanlægning til opskrifter, udportionering og smags- og kvalitetsvurdering af de færdige retter.

Servicedelen omkring kunderelationen er afgørende og derfor fokuseres konstant på kundeservice samt selve madudbringningen.

Opfølgning på tidligere udmeldte forventninger
Ledelsen udmeldte i årsrapporten for 2017, er til dels indfriet. Aftalen med Region Sjælland stoppede som udmeldt pr. 31/12 2017, og væksten i vores kernesegmenter har til dels opvejet den manglende indtægt fra Regionen.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning
Der er ikke indtrådt betydningsfulde begivenheder efter regnskabsårets afslutning, som kan have indflydelse på bedømmelsen af koncernens og selskabets finansielle stilling pr. 31. december 2018.

Den forventede udvikling
DDM har opnået god momentum i kernesegmenterne, herunder fra lanceringen af webportalen til private, salg til specialinstitutioner og forventer på den baggrund en øget aktivitet i 2019.

På baggrund af de udarbejdede budgetter forventes vækst i koncernens indtjening i det kommende regnskabsår. Væksten kan til dels tilskrives planlagte proces- og effektivitetsforbedringer samt vækst i kernesegmenterne. Herudover har 2018 resultatet som nævnt været belastet af omkostninger af engangs-karakter i forbindelse med sammenlægning af produktionen i Silkeborg og Aarhus. Den forventede vækst i 2019 er ligeledes understøttet af udvikling i de første måneder af 2019.

Særlige risici
Koncernens aktiviteter er i høj grad påvirket af det politiske miljø i kommuner og regioner, herunder den generelle holdning i samfundet til catering/forberedt mad, hvilket kan have en negativ indflydelse på koncernens aktiviteter og indtjening. Koncernens varemærke er produktion og levering af hjemmelavet hverdagsmad af høj kvalitet. Konstant fokus på produkt, konceptudvikling herunder service er afgørende konkurrenceparametre. Tillige leves op til politiske og samfundsmæssige strømninger relateret til levering af økologi og vores kunders krav og særlige behov. Det generelle politiske miljø og samfundsholdninger kan medvirke til endnu flere samarbejdsaftaler med offentlige kunder, og dermed have en positiv effekt på koncernens aktivitetsniveau.

Bestyrelsen vurderer sammen med direktionen løbende selskabets samlede risikoforhold og vedtager retningslinjer for at imødekomme disse. Koncernen styrer de finansielle risici centralt, herunder koordinering af likviditetsstyring og kapitalfremskaffelse til strategiske investeringer.

Prisrisici
Koncernen anvender råvarer indkøbt hos forskellige leverandører, men anvender typisk de samme leverandører henset til fordelagtige leverandørrabatter. Koncernen vurderes ikke at være afhængig af enkelte leverandører, og omsætter alene på det danske marked, hvorfor der som udgangspunkt ikke er særlige prisrisici.

Mål og politikker for det underrepræsenteret køn
Politikker
Koncernens politik og målsætning er, at rekruttering og udvælgelse af kandidater til ledende stillinger sker med udgangspunkt i en vurdering af kombinationen af kandidaternes faglige kvalifikationer og de påkrævede kompetencer, der tilsammen komplementerer virksomhedens strategi og det øvrige ledende organ mest optimalt.

Der sættes således gennem denne politik og målsætning fokus på en række indsatser og retningslinjer, der skal sikre, at alle, uanset køn og øvrige ligestillingsregler, vurderes ud fra ens kriterier. Rekruttering af øvrige medarbejdere i koncernen sker med udgangspunkt i samme politik og målsætning. Herudover er der også faste retningslinjer for, at alle medarbejdere og ledere har lige muligheder for medarbejderudviklingssamtaler, faglig sparring og lederudvikling.
Disse retningslinjer er med til at sikre den løbende faglige kompetenceudvikling af hver enkelt medarbejder.

Fordeling af mand / kvinde i lederstillinger i koncernen:	Mænd: 5	Kvinder: 8

Måltal for det underrepræsenteret køn i bestyrelsen
Bestyrelsen i Det Danske Madhus A/S består af 7 generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer, hvoraf ingen er kvinder. Bestyrelsen har for 2018 ikke ændret sammensætningen grundet den for nuværende har de rigtige kompetencer.

Fordeling af mand / kvinde i selskabets bestyrelse	Mænd: 7	Kvinder: 0
Måltal for 2019	Mænd: 7	Kvinder: 0
Måltal for 2020	Mænd: 6	Kvinder: 1
Måltal for 2021	Mænd: 5	Kvinder: 2

Det er vores mål at have 2 kvinder i 2021, hvilket svarer til en ligelig kønsfordeling i selskabets bestyrelse.

Der vil årligt blive fulgt op på måltallet.

Videnressourcer og medarbejderforhold
Den væsentligste vidensressource er koncernens medarbejdere, der har en bred erfaring i produktion og tilberedning af mad. Koncernens ledende medarbejdere har endvidere en mangeårig erfaring indenfor branchen med stor indsigt i forskellige produktionsmetoder.

Der har i regnskabsåret været fokus på optimering af arbejdsgange og produktionsprocesser, hvorfor der er pågået et videndelingsprojekt mellem koncernens madhuse, herunder med deltagelse af køkken- og driftschefer. Projektet gennemføres for at udbygge og fastholde et højt viden- og kompetenceniveau hos medarbejderne med henblik på sikring af optimal produktionsproces.

Udviklingen i medarbejderstaben (fastansatte funktionærer) kan illustreres således:

	Danmark
Antal ansatte primo	238
Nyansættelser i regnskabsåret	41
Stoppet i regnskabsåret	-39
Antal ansatte ultimo	240

Der henvises til beretningens redegørelse for samfundsansvar for en yderligere beskrivelse af koncernens fastholdelses- og efteruddannelsespolitikker mv.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter
Koncernen har erhvervet puljemidler og deltager sammen med forskellige samarbejdspartnere i forsknings- og udviklingsaktiviteter. Omkostninger til løbende produkt- og konceptudvikling udgiftsføres i resultatopgørelsen.

Corporate governance
Det Danske Madhus A/S er 99 % ejet af DDM Holding 1 A/S. Største aktionær i DDM Holding 1 A/S er kapitalfonden Polaris Private Equity med 51% af aktiekapitalen. Læs mere om Polaris Private Equity på www.polarisequity.dk. De øvrige 49% af aktiekapitalen er ejet af de oprindelige stiftere. Selskabets aktiekapital er ikke opdelt i klasser.

Som kapitalfondsejet selskab skal Det Danske Madhus koncernen enten følge DVCA's anbefalinger eller begrunde, hvorfor anbefalingerne, helt eller delvist, ikke følges. Det er selskabets opfattelse, at DVCA's anbefalinger efterleves.

Der henvises til www.dvca.dk for nærmere information omkring retningslinjerne.

Selskabets bestyrelse er indsat af Polaris Private Equity og de to tidligere ejere, sidstnævnte indtrådte i bestyrelsen i 2016.

Bestyrelsen i Det Danske Madhus A/S mødes efter en fastlagt mødeplan. Direktionen deltager tillige på bestyrelsesmøderne, hvilket efter den samlede ledelses opfattelse giver informative møder samt det rette miljø til at træffe ledelsesbeslutninger og til at skabe grobund for efterlevelse af fastlagte strategier i organisationen. I 2018 har bestyrelsen afholdt 6 møder. Den eksterne revision deltager typisk på ét bestyrelsesmøde om året.

Direktionen udarbejder hver måned en management rapportering, der viser koncernens udvikling. Rapporten indeholder derudover balance- og likviditetsudvikling i kombination med relevante nøgletal, der viser koncernens lønsomhed.

I forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen har ledelsen især fokus på overordnede interne kontroller, som sikrer, at regnskabsaflæggelsen sker på betryggende vis. Disse kontroller omfatter især årsagsforklaringer og drøftelser af udviklingen i rentabilitets- og arbejdskapitalrelaterede nøgletal på bestyrelsesniveau.

Redegørelse for samfundsansvar

Forretningsmodel

Koncernens indtægter kommer fra tilberedning og levering af måltidsløsninger til såvel det offentlige som det private marked. Der henvises endvidere til beskrivelsen under afsnittet "Koncernens og moderselskabets væsentligste aktiviteter".

Politikker

Det Danske Madhus koncernen følger Polaris Private Equitys principper for samfundsansvar (Principles of corporate social responsibility). Principperne gælder for Polaris Private Equity samt porteføljeselskaber, og for Det Danske Madhus koncernen medfører det grundlæggende, at koncernen forventes at:

- Overholde gældende lovgivning i de markeder, hvor koncernen er til stede.
- Tage afstand fra alle former for korruption, bestikkelse og afpresning.
- Overholde gældende menneskerettigheds- og arbejdstagerrettigheder, som er godkendt af FN eller andre relevante internationale organisationer og ratificeret af Danmark eller Sverige.
- Gøre de omtalte principper gældende i samarbejde med væsentlige leverandører.

På medarbejderområdet medfører principperne for samfundsansvar, at Det Danske Madhus koncernen:

- Ikke tolererer diskrimination eller latterliggørelse på grund af race, hudfarve, køn, seksuel orientering, alder, handicap, sprog, religion, politisk overbevisning, kulturel baggrund, etnicitet eller
- Respekterer medarbejdernes forenings- og forhandlingsret samt retten til medlemskab af faglige organisationer og/eller til at indgå i selskabets bestyrelse eller afstå herfra.

Miljø

På miljøområdet medfører principperne for samfundsansvar, at Det Danske Madhus koncernen løbende søger at minimere koncernens miljømæssige påvirkning ved at optimere ressourceforbruget og den daglige produktion samt sikre den bedst mulige affaldshåndtering og genanvendelse af emballage.

Både produktion og levering af mad, er miljøbelastende aktiviteter, som vi aktivt forsøger at bringe til et minimum.

- Vi har i Det Danske Madhus foretaget adskillige LEAN-tiltag med henblik på optimering af både el- og madforbrug for derigennem at mindske spild.
- Vi tilsikrer i leddet med emballering 100% miljøvenlighed, idet al vores mademballage er specielt udviklet i A-PET/C-PET engangsplastemballage, som kan bortskaffes gennem dagrenovationen.
- Vi har iværksat tilrådede ændringer i forbindelse med egenkontrol og fødevaresikkerhed og styrket organisationen ved tilførsel af øgede kompetencer indenfor området.
- Vi har omlagt dele af vores produktion til økologi, oprindeligt med støtte fra Natur- og Erhvervsstyrelsens økologifremmeordning.
- Vi holder fokus på genanvendelse af alle typer materialer, der anvendes i forbindelse med produktionen, i videst muligt omfang, så miljøet skånes mest muligt.
- Vi stiller som krav, at alle biler overholder som minimum euronorm 5. Euronorm 6 er påbegyndt i 2015, hvortil bilerne udskiftes løbende i takt med leasingaftalernes ophør.
- Vi stiller som krav, at alle biler har et ekstra batteri med sig, som reducerer CO2-udledningen i tilfælde, hvor bilen både køler og holder i tomgang.

- Alle biler har korte serviceintervaller på max 15.000 km. Oftest betyder det to årlige servicetjek. Vi følger princippet for at sikre, at bilens stand er i overensstemmelse med alle fastsatte normer, herunder både miljø- og sundhedsmæssige.
- Vi appellerer gennem både uddannelse og i dagligdagen til chaufførerne, at brændstoføkonomisk kørsel altid skal og bør efterstræbes. Desuden tilsigter vi gennem løbende ruteoptimering og planlægning, at en given rute er så kort som mulig, og at den kan nås inden for en fastsat tidsramme uden unødig acceleration og deceleration.
- Vi anvender altid miljøvenlige produkter og doseringer under rengøring, lige så vel som vi udelukkende anvender genbrugs- og svanemærket papir.

Social

Al mad er produceret af mennesker og leveret til mennesker. Det afspejler en organisation, hvori social hensyntagen er af absolut yderste vigtighed.

- Vi arbejder målrettet mod at mindske sygefravær og øge trivsel. Den seneste undersøgelse blev gennemført i 2016.
- Kontinuerlig udvikling af vores medarbejderes kompetencer er noget vi lægger stor vægt på, specielt på at have en høj daglig interaktion og feedback i hele virksomheden
- Vi aftaler altid løn, som afspejler et generelt niveau i branchen. Vi er herigennem med til at forebygge social dumping. Hertil fastsættes ligeledes arbejdsvilkår inden for rammer, som holder skærpet fokus på den ansattes velbefindende.
- Tilførsel af ny viden gennem tilknytning af elever og praktikanter er noget, vi opfatter som givende for samfundet såvel som virksomheden. Der er et mål kontinuerligt at have elever tilknyttet virksomheden samt bachelor- og kandidatstuderende tilknyttet i kortere eller længere praktikforløb løbende gennem året.
- Vi behandler altid kunden med respekt og omtanke for vedkommendes generelle livssituation og velbefindende. Vi respekterer således både slutbrugere, som ikke ønsker social interaktion, men går omvendt langt for at stimulere eller hjælpe de, der har brug for det.
- Vi stiller altid krisehjælp til rådighed, hvis en chauffør skulle opleve dødsfald, livstruende situationer eller lignende kritiske scenarier under udførslen af arbejdsopgaven.
- Den daglige madudbringning er afgørende for mange kunder. Det er et ansvar, vi vægter højt. Derfor har vi sørget for at have kapacitet til at kunne levere 365 dage om året – i al slags vejr.
- Vores opmærksomhed på kundens velbefindende udmøntes i, at vi ikke kun forsøger at tjene kunden et funktionelt forhold omkring det at blive mæt, men derudover også forsøger at tilfredsstille de emotionelle aspekter ved måltidet. Vi støtter eksempelvis op om spisevens-ordninger, hvor kunden har mulighed for at spise sin mad i socialt samvær. Ligeledes retter vi fokus på alle forholdene og traditionerne omkring mad og tilbyder derfor specielle retter, der markerer højtider, fødselsdage og deslige.
- Vi er en landsdækkende virksomhed, som trods dette har stærke lokalforankringer. Vi mener, at det er i lokalområderne, at vi kan gøre en forskel og bidrage til øget livskvalitet gennem sociale arrangementer for ældre. Vi afholder eksempelvis seniorfester og såkaldte "kaffebordsarrangementer" rundt i landet, hvor deltagertallene ofte runder 100 personer, og hvor hensigten er, at ældre borgere har mulighed for socialt samvær samt får mulighed for at stifte bekendtskab med os.

Økonomisk

Profitabilitet og vækst er virksomhedens hovedformål, hvilket i sig selv er en samfundsunderstøttende aktivitet, da vi derigennem skaber en forsyningssikkerhed af biretter og hovedretter og ikke mindst alle de mange diætvarianter, der findes og som efterhånden kun få køkkener er i stand til at producere på højt ernæringsfagligt og gastronomisk niveau. Forudsætningen herfor er, at vi fortsat skaber værdi for vores samarbejdspartnere. Dette gøres gennem:

- Uddannelse og efteruddannelse af personale til et højt fagligt og servicemæssigt niveau.
- Serviceorienteret og effektiv transport til danske kommuner og øvrige samarbejdspartnere.
- Optimering af omkostningsniveauer gennem LEAN-projekter og løbende R&D.
- Sparring for vores samarbejdspartnere ved eksempelvis planlægning af transportopgaver, udvikling af måltids koncepter, uddannelse af personale mv.
- Løbende tiltag afstemt efter generelle samfundstendenser, hvilket har til formål at legitimere alle organisationens aktiviteter i bredt perspektiv.

Resultater

Koncernen har for nuværende valgt ikke at have nedskrevet og målbare CSR politikker.
Som det fremgår ovenfor, er det et område der har vores fokus og som er en naturlig del af vores virksomhed. Vi har fravalgt nedskrevet politikker, da vi vurderer det for nuværende ikke vil bidrage til et øget resultat på området.

Vi vurderer løbende om der skal udformes politikker.

Hoved- og nøgletal for koncernen

Beløb i t.kr.	2018	2017	2016	2015	2014
Resultatopgørelse					
Nettoomsætning	328.740	382.290	335.468	353.538	385.535
Bruttofortjeneste	153.151	178.630	162.204	164.845	166.230
Resultat af primær drift	44.674	48.729	54.704	37.663	49.578
Finansielle poster, netto	-292	-775	-85	-345	1
Årets resultat	34.424	37.184	42.283	28.485	33.688
Balance					
Balancesum	129.816	161.111	115.894	129.669	125.476
Investeringer i materielle anlægsaktiver	-3.680	-5.267	-1.848	-2.202	-1.331
Investeret kapital	54.639	93.098	37.302	29.185	42.304
Egenkapital	62.413	53.679	54.577	48.536	45.937
Pengestrømme					
Driftsaktivitet	72.356	32.862	35.684	48.268	39.563
Investeringsaktivitet	-2.832	-48.364	-3.481	-6.398	2.386
Finansieringsaktivitet	-34.406	-28.837	-36.710	-36.226	-56.324
Medarbejdere					
Gns. antal fuldtidsbeskæftigede	211	270	248	284	283
Nøgletal					
Bruttomargin	46,6	46,7	48,4	46,6	43,1
Overskudsgrad	13,6	12,7	16,3	10,7	12,9
Afkast af investeret kapital	60,5	74,7	164,6	105,4	108,9
Soliditetsgrad	48,1	33,3	47,1	37,4	36,6
Forrentning af egenkapital	59,3	68,7	82,0	60,3	60,6

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar - 31. december 2018 for Det Danske Madhus A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 og resultatet af koncernens og og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vor opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Thisted, den 3/5 2019

I direktionen

Henrik Alifas Nielsen
Adm. Direktør

I bestyrelsen

Christian Ellegaard
Formand

Henrik Søgård Sørensen
Næstformand

Henrik Clausen
Bestyrelsesmedlem

Flemming Nielsen
Bestyrelsesmedlem

Brian Qvist Sørensen
Bestyrelsesmedlem

Jan Johan Kühl
Bestyrelsesmedlem

Rune Lillie Gornitzka
Bestyrelsesmedlem

Til kapitalejeren i Det Danske Madhus A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Det Danske Madhus A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

* Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

* Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændigheder, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.

* Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

* Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

* Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

* Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores konklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen
Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentlig inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Søborg, den 3. maj 2019

inforevision
statsautoriseret revisionsaktieselskab
(CVR-nr. 19263096)

Simon Morthorst
statsautoriseret revisor
mne29383

Kenny Madsen
statsautoriseret revisor
mne33718

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med dansk regnskabslovgivning samt almindeligt anerkendt regnskabspraksis.

Årsrapporten aflægges efter årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor).

Anvendt regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

GENERELT OM INDREGNING OG MÅLING

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægterne indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og -gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

VALUTAOMREGNING

Transaktioner i fremmed valuta er i årets løb omregnet til transaktionsdagens kurs. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender og gæld i fremmed valuta er indregnet til balancedagens kurs.

Realiserede og urealiserede valutakursfortjenester og -tab er indregnet i resultatopgørelsen under andre finansielle indtægter og øvrige finansielle omkostninger.

KONCERNREGNSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (tilknyttede virksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at kontrollere en virksomhed, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan kontrollere eller faktisk kontrollerer de økonomiske og driftsmæssige beslutninger i virksomheden.

Koncernregnskabet er udarbejdet på grundlag af reviderede regnskaber for moderselskabet og de tilknyttede virksomheder ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet er der foretaget eliminering af koncernvirksomhedernes indbyrdes mellemværender, indtægter og omkostninger samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de tilknyttede virksomheder.

Kapitalandele i de tilknyttede virksomheder er udlignet med de forholdsmæssige andele af de tilknyttede virksomheders regnskabsmæssige indre værdi.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, er aflagt i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis. Udenlandske virksomheders resultat og egenkapital er omregnet til danske kroner. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning af de udenlandske virksomheders egenkapital ved regnskabsårets begyndelse og omregning af årets resultat fra gennemsnitskurs til balancedagens kurs, føres direkte over egenkapitalen.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Ved køb af tilknyttede virksomheder er det forskelsbeløb, som fremkommer ved udligningen så vidt muligt fordelt på de aktiver og passiver i de erhvervede virksomheder, hvis værdi er højere eller lavere end det beløb, hvortil de er bogført på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret. Et resterende positivt forskelsbeløb behandles som koncerngoodwill og opføres under immaterielle anlægsaktiver. Et negativt forskelsbeløb, der modsvarer en forventet omkostning eller en ugunstig udvikling, indtægtsføres i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret.

RESULTATOPGØRELSEN

Resultatopgørelsen er artsopdelt.

Nettoomsætning

Som indtægtskriterium anvendes leveringskriteriet, således at nettoomsætningen omfatter årets leverede omsætning. Nettoomsætningen ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden regnskabsårets udgang. Nettoomsætningen måles til dagsværdien ekskl. moms og med fradrag af afgivne vare- og kunderabatter.

Nettoomsætningen oplyses fordelt på forretningssegmenter og geografiske markeder. Segmentoplysningerne følger koncernens regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder avance ved salg af anlægsaktiver og avance ved afhændelse af tilknyttede virksomheder.

Ændringer i lagre af færdigvarer og omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Vareforbruget omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdningerne.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter salgs-, lokale- og administrationsomkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder tab ved salg af anlægsaktiver og tab ved afhændelse af tilknyttede virksomheder.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders driftsresultat reguleret for interne avancer og tab fratrukket årlige afskrivninger på koncern-goodwill.

Andre finansielle indtægter og øvrige finansielle omkostninger
Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renter.

Skat af årets resultat og selskabsskat
Skat af årets resultat udgør 22 % af det regnskabsmæssige resultat korrigeret for ikke indkomstskatte-pligtige og ikke fradragsberettigede poster.

Skat af årets resultat er sammensat af den forventede skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for årets forskydning i udskudt skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændring i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske koncernselskaber med P-DDM 2014 A/S som administrations-selskab. Skatteeffekten af sambeskatningen fordeles mellem koncernselskaberne i forhold til deres skatte-pligtige indkomster efter selskabsskattelovens regler om fuld fordeling med refusion vedrørende skatte-mæssige underskud.

Sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede selskaber, som ikke er afregnet på balancedagen, klassificeres som sambeskatningsbidrag under enten tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Selskabet er omfattet af acontoskatteordningen. Rentegodtgørelse og rentetillæg er indregnet under finansielle indtægter og omkostninger.

BALANCEN

Balancen er opstillet i kontoform.

AKTIVER

Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der afskrives ikke på udviklingsprojekter under udførelse.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenudviklede udviklingsprojekter indgår endvidere indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på produktionsudstyr, som er anvendt ved til udviklingen.

Aktiverne afskrives lineært over deres forventede økonomiske brugstid:

Færdiggjorte udviklingsprojekter	3 år
Goodwill	3-7 år

Goodwill er afskrevet over 3-7 år, idet aktivets økonomiske levetid som minimum vurderes at være på 3-7 år. Det er ledelsens opfattelse, at overtaget goodwill danner grundlag for selskabets tilstrækkelige indtjening i en periode på mindst 3-7 år.

For egenudviklede udviklingsprojekter, der er aktiveret efter 1. januar 2016, bindes den regnskabsmæssige værdi af disse projekter på en særskilt reserve for udviklingsomkostninger under egenkapitalen.

Fortjeneste/tab ved salg er medtaget i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivninger påbegyndes, når aktiverne er klar til ibrugtagning. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende forventninger til brugstid og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-20 år	0%

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste/tab ved salg er medtaget i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Værdiforringelse af immaterielle og materielle anlægsaktiver
Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved de normale afskrivninger. Hvis dette er tilfældet, foretages der nedskrivning af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver til lavere genindvindingsværdi.

Som genindvingsværdi anvendes den højeste værdi af forventet nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdi opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Årets nedskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder er indregnet efter den indre værdis metode, således at kapitalandelen måles til den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders regnskabsmæssige indre værdi reguleret for interne udbytter og avancer.

Udenlandske tilknyttede virksomheders resultat og egenkapital er omregnet til danske kroner. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning af de udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved regnskabsårets begyndelse og omregning af årets resultat fra gennemsnitskurs til balancedagens kurs, føres direkte over egenkapitalen.

Disponible reserver i de tilknyttede virksomheder, som på balancetidspunktet disponeres som udbytte til moderselskabet, indgår i værdien af kapitalandele.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til nul, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi i det omfang, det vurderes uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Køb af tilknyttede virksomheder indregnes til kostpris. Forskellen mellem kostprisen og den regnskabsmæssige indre værdi i den købte virksomhed, som fremkommer på det tidspunkt, hvor koncernforholdet bliver etableret, er så vidt muligt fordelt på de aktiver og passiver, hvis værdi er højere eller lavere end det bogførte beløb. Et resterende positivt forskelsbeløb behandles som koncerngoodwill og indgår i værdien af kapitalandele, der afskrives lineært over den forventede levetid.
Et negativt forskelsbeløb, der modsvarer en forventet omkostning eller en ugunstig udvikling, indtægtsføres i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet, og reguleres med egenkapitalbevægelser i de tilknyttede virksomheder.

Andre tilgodehavender, der er anlægsaktiver
Andre tilgodehavender indregnet under anlægsaktiver omfatter lejedeposita, som er målt til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. I tilfælde hvor den regnskabsmæssige værdi overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi. Årets nedskrivning indregnes i resultatopgørelsen under nedskrivning af finansielle aktiver.

Varebeholdninger
Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger nettorealisationsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostprisen for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostprisen for egenfremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling, omfatter kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på det i produktionen anvendte produktionsudstyr.

Nettorealisationsværdi for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender
Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab efter en individuel vurdering.

Periodeafgrænsningsposter
Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

PASSIVER

Egenkapital
Ledelsens forslag til udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Minoritetsinteresser
Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes egenkapital præsenteres som en særskilt hovedpost under egenkapitalen. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes resultat er præsenteret særskilt i resultatdisponeringen, og fremgår ligeledes af koncernens egenkapitalopgørelse sammen med øvrige reguleringer, herunder forskydninger ved handel med ejerandele i regnskabsårets løb.

Hensættelser til udskudt skat
Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode. Der er hensat til udskudt skat med 22% af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser og under hensyntagen til henholdsvis den planlagte anvendelse af aktivet og afvikling af forpligtelsen. Skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud indgår i opgørelsen af den udskudte skat, såfremt det er sandsynligt, at underskuddene kan udnyttes.

Udskudte skatteaktiver måles til nettorealisationsværdi, hvorved de indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med i en overskuelig fremtid, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver som ikke forventes udnyttet inden for en kortere årrække, er noteoplyst under eventualaktiver.

Andre hensatte forpligtelser
Andre hensatte forpligtelser omfatter omkostninger til istandsættelsesforpligtelse. Hensatte forpligtelser indregnes, når der foreligger en retlig eller faktisk forpligtelse opstået som følge af en begivenhed, som er indtrådt inden balancedagen, og det er sandsynligt, at indfrielsen af forpligtelsen vil medføre et forbrug af ressourcer. Hensatte forpligtelser måles til kapitalværdi.

Gældsforpligtelser
Finansielle forpligtelser indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte låneomkostninger og andre omkostninger direkte foranlediget af lånefremskaffelsen. I de efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Gældsforpligtelser i øvrigt er målt til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året samt koncernens likvider ved årets udgang.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet er opgjort som koncernens andel af årets resultat reguleret for ikke likvide driftsposter, betalte finansielle poster, selskabsskatter samt stigning og fald i varebeholdninger, tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, gæld til leverandører af varer og tjenesteydelser, og andre ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter betalinger fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til kapitalejere.

Likvider omfatter likvide beholdninger samt driftskreditter hos kreditinstitutter, som indgår i koncernens løbende likviditetsstyring.

I henhold til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 har moderselskabet ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse.

HOVED- OG NØGLETALSOVERSIGT

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens online version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Nøgletallene er beregnet således:

Bruttomargin = $\frac{\text{Bruttofortjeneste} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$

Overskudsgrad = $\frac{\text{Resultat af primær drift} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$

Afkast af investeret kapital = $\frac{\text{Resultat af primær drift} * 100}{\text{Gns. investeret kapital*}}$

Soliditetsgrad = $\frac{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoriteter} * 100}{\text{Samlede passiver ultimo}}$

Forrentning af egenkapital = $\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoriteter}}$

*Investeret kapital = Driftsmæssige immaterielle og materielle anlægsaktiver med tillæg af nettoarbejdskapital

MODER				KONCERN		
Note	2017	2018		2018	2017	Note
	31.947.980	29.178.825	Nettoomsætning	328.740.111	382.289.736	1
	0	200.000	Andre driftsindtægter	200.000	501.747	
	0	0	Ændringer i lagre af færdigvarer og omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	-144.004.794	-173.244.565	
	-5.301.194	-6.881.407	Andre eksterne omkostninger	-31.784.298	-30.916.761	
	26.646.786	22.497.418	BRUTTOFORTJENESTE	153.151.019	178.630.156	
2	-20.853.550	-24.826.094	Personaleomkostninger	-93.073.296	-115.382.629	2
	5.793.236	-2.328.676	INDTJENINGSBIDRAG	60.077.723	63.247.527	
8	-519.092	-541.532	Af- og nedskrivninger på materielle og immaterielle anlægsaktiver	-15.182.863	-14.368.331	7
	0	0	Andre driftsomkostninger	-221.198	-150.000	
	5.274.144	-2.870.208	RESULTAT AF PRIMÆR DRIFT	44.673.662	48.729.196	
10	30.629.429	33.214.187	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	
3	773.827	562.339	Andre finansielle indtægter	47.351	40.163	3
4	-954.245	-595.784	Øvrige finansielle omkostninger	-338.997	-815.314	4
	35.723.155	30.310.534	RESULTAT FØR SKAT	44.382.016	47.954.045	
5	-1.197.668	563.080	Skat af årets resultat	-9.957.705	-10.770.351	5
6	34.525.487	30.873.614	ÅRETS RESULTAT	34.424.311	37.183.694	6

MODER			AKTIVER	KONCERN		
Note	31/12 2017	31/12 2018		31/12 2018	31/12 2017	Note
8	534.315	178.551	Færdiggjorte udviklingsprojekter	328.512	962.338	7,15
	0	0	Goodwill	9.222.729	17.836.101	7,15
	534.315	178.551	IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER	9.551.241	18.798.439	
8	357.369	367.118	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	28.466.246	31.102.363	7,15
	357.369	367.118	MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER	28.466.246	31.102.363	
9,10	49.078.462	50.982.649	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	
9	164.610	164.610	Andre tilgodehavender	1.890.584	2.578.925	7
	49.243.072	51.147.259	FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER	1.890.584	2.578.925	
	50.134.756	51.692.928	ANLÆGSAKTIVER	39.908.071	52.479.727	
	0	0	Råvarer og hjælpematerialer	3.068.563	3.483.734	
	0	0	Færdigvarer og handelsvarer	3.004.931	2.867.072	
	0	0	VAREBEHOLDNINGER	6.073.494	6.350.806	15
	125.740	413.781	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	57.831.730	81.957.994	15
	59.757.679	24.078.633	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	626.278	95.664	
	39.297	37.750	Andre tilgodehavender	4.756.517	6.318.369	
5	982.669	412.850	Tilgodehavende sambeskatningsbidrag	0	0	5
5	8.025	358.255	Udskudte skatteaktiver	621.614	0	5
11	27.765	61.806	Periodeafgrænsningsposter	1.486.050	672.593	11
	60.941.175	25.363.075	TILGODEHAVENDER	65.322.189	89.044.620	
	1.770	10.641	LIKVIDE BEHOLDNINGER	18.511.865	13.236.101	15
	60.942.945	25.373.716	OMSÆTNINGSAKTIVER	89.907.548	108.631.527	
	111.077.701	77.066.644	AKTIVER I ALT	129.815.619	161.111.254	

inforevision

MODER			PASSIVER	KONCERN		
Note	31/12 2017	31/12 2018		31/12 2018	31/12 2017	Note
12	666.667	666.667	Virksomhedskapital	666.667	666.667	12
	0	0	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	
	5.413	2.152	Reserve for udviklingsaktiver	0	0	
	23.049.858	18.926.733	Overført resultat	18.928.885	23.055.271	
	23.000.000	35.000.000	Forslag til udbytte for regnskabsåret	35.000.000	23.000.000	
	0	0	Minoritetsinteresser	7.817.626	6.956.929	
	46.721.938	54.595.552	EGENKAPITAL	62.413.178	53.678.867	
5	0	0	Hensættelser til udskudt skat	0	433.701	5
	0	0	Andre hensatte forpligtelser	0	1.962.813	13
	0	0	HENSATTE FORPLIGTELSER	0	2.396.514	
	33.971.606	3.280.406	Kreditinstitutter i øvrigt	4.152.084	33.994.041	
	0	0	Modtagne forudbetalinger fra kunder	7.036.360	8.188.601	
	1.387.901	754.015	Leverandører af varer og tjenesteydelser	29.070.956	24.990.548	
	24.430.369	11.715.906	Gæld til tilknyttede virksomheder	1.123.437	9.308.468	
5	0	0	Skyldig sambeskatningsbidrag	1.564.020	1.442.126	5
	4.565.887	6.720.765	Anden gæld	24.455.584	27.112.089	
	64.355.763	22.471.092	KORTFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSER	67.402.441	105.035.873	
	64.355.763	22.471.092	GÆLDSFORPLIGTELSER	67.402.441	105.035.873	
	111.077.701	77.066.644	PASSIVER I ALT	129.815.619	161.111.254	

14 Eventualforpligtelser
15 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
16 Kontraktlige forpligtelser
17 Nærtstående parter
18 Bestyrelsens og direktionens ledelseshverv
19 Koncernforhold
20 Reguleringer (pengestrømme)

inforevision

Egenkapitalopgørelse

KONCERNEN

	Virksom-hedskapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	Minoritets-interesser	I ALT
Egenkapital pr. 1/1 2017	666.667	11.529.784	33.000.000	9.380.722	54.577.173
Udloddet udbytte	0	0	-33.000.000	-5.082.000	-38.082.000
Overført via resultatdisponeringen	0	11.525.487	23.000.000	2.658.207	37.183.694
Egenkapital pr. 1/1 2018	666.667	23.055.271	23.000.000	6.956.929	53.678.867
Udloddet udbytte og kapitalnedsættelser	0	0	-23.000.000	-2.690.000	-25.690.000
Overført via resultatdisponeringen	0	-4.126.386	35.000.000	3.550.697	34.424.311
Egenkapital pr. 31/12 2018	666.667	18.928.885	35.000.000	7.817.626	62.413.178

Egenkapitalopgørelse

MODER

	Virksom-hedskapital	Nettoopskr. efter den indre værdis metode	Reserve for udviklings-omkostninger	Overført resultat	Foreslået udbytte	I ALT
Egenkapital pr. 1/1 2017	666.667	0	8.674	11.521.110	33.000.000	45.196.451
Udloddet udbytte	0	0	0	0	-33.000.000	-33.000.000
Overført via resultatdisponeringen	0	0	0	11.525.487	23.000.000	34.525.487
Overført til reserve for udviklingsomkostninger	0	0	-3.261	3.261	0	0
Egenkapital pr. 1/1 2018	666.667	0	5.413	23.049.858	23.000.000	46.721.938
Udloddet udbytte	0	0	0	0	-23.000.000	-23.000.000
Overført via resultatdisponeringen	0	0	0	-4.126.386	35.000.000	30.873.614
Overført til reserve for udviklingsomkostninger	0	0	-3.261	3.261	0	0
Egenkapital pr. 31/12 2018	666.667	0	2.152	18.926.733	35.000.000	54.595.552

infoRevision

	KONCERN		
	2018	2017	
Årets resultat	34.424.311	37.183.694	
Af- og nedskr. på materielle og immaterielle anlægsaktiver	15.182.863	14.368.331	
Reguleringer	10.470.549	11.193.755	20
Ændring i varebeholdninger	277.312	266.552	
Ændr. i tilgodeh. fra salg og tjenesteydelser	24.126.264	-25.901.040	
Ændring i gæld til leverandører af varer og tjenesteydelser	4.080.408	1.146.568	
Andre ændringer i driftskapital	-5.023.164	4.067.415	
PENGESTRØMME FRA PRIMÆR DRIFT	83.538.543	42.325.275	
Renteindbetalinger og lignende	47.351	40.163	
Renteudbetalinger og lignende	-338.997	-815.314	
Betalt selskabsskat	-10.891.126	-8.687.957	
PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET	72.355.771	32.862.167	
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-27.323	0	
Salg af immaterielle anlægsaktiver	75.559	0	
Køb af materielle anlægsaktiver	-3.679.881	-5.266.903	
Salg af materielle anlægsaktiver	110.899	1.614.889	
Køb af finansielle anlægsaktiver	-1.601	-77.122	
Salg af finansielle anlægsaktiver	689.942	0	
Køb af virksomhed	0	-44.634.944	
PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET	-2.832.405	-48.364.080	
Ændring af mellemværender med ikke-konsoliderede tilknyttede virksomheder	-8.715.645	9.245.392	
Betalt udbytte	-25.690.000	-38.082.000	
PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGS-AKTIVITET	-34.405.645	-28.836.608	
ÅRETS ÆNDRING I LIKVIDER	35.117.721	-44.338.521	
Likvider pr. 1/1 2018	-20.757.940	23.580.581	
LIKVIDER PR. 31/12 2018	14.359.781	-20.757.940	
Likvider kan specificeres således:			
Likvide beholdninger	18.511.865	13.236.101	
Kreditinstitutter i øvrigt (kortfristet)	-4.152.084	-33.994.041	
LIKVIDER PR. 31/12 2018	14.359.781	-20.757.940	

MODER			KONCERN	
		1 Nettoomsætning	2018	2017
		Produktion og levering af mad i Danmark	328.740.111	382.289.736
		I ALT	328.740.111	382.289.736

2017	2018	2 Personaleomkostninger	2018	2017
18.680.147	22.555.659	Gager og lønninger	81.352.608	101.861.921
1.330.806	1.462.249	Pensioner	8.478.834	9.990.364
216.146	277.100	Andre omkostninger til social sikring	1.538.965	1.394.814
626.451	531.086	Personaleomkostninger i øvrigt	1.702.889	2.135.530
20.853.550	24.826.094	I ALT	93.073.296	115.382.629
38	37	Gns. antal heltidsbeskæftigede	211	270
2.444.413	5.194.740	Vederlag til direktionen	5.194.740	2.444.413
1.100.875	450.000	Honorar og andet vederlag til bestyrelsen	450.000	1.100.875
3.545.288	5.644.740	I ALT	5.644.740	3.545.288

I posten vederlag til direktionen indgår i 2018 afsatte beløb til vederlæggelse af forhenværende ledelsesmedlemmer i en given fratrædelsesperiode.

2017	2018	3 Andre finansielle indtægter	2018	2017
773.814	562.339	Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0
13	0	Finansielle indtægter i øvrigt	47.351	40.163
773.827	562.339	I ALT	47.351	40.163

MODER			KONCERN	
2017	2018	4 Øvrige finansielle omkostninger	2018	2017
357.657	386.129	Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	0	0
596.588	209.655	Finansielle omkostninger i øvrigt	338.997	815.314
954.245	595.784	I ALT	338.997	815.314

MODER			KONCERN	
		5 Skat af årets resultat,		
2017	2018	selskabsskat og udskudt skat	2018	2017
		Skat af årets resultat:		
265.331	-212.850	Skat af årets skattepligtige indkomst	11.013.020	8.890.126
932.337	-350.230	Udskudt skat	-1.055.315	1.880.225
1.197.668	-563.080	I ALT	9.957.705	10.770.351
31/12 2017	31/12 2018	Udskudt skat:	31/12 2018	31/12 2017
-940.362	-8.025	Udskudt skat pr. 1/1 2018	433.701	-1.446.524
932.337	-350.230	Årets udskudte skat	-1.055.315	1.880.225
-8.025	-358.255	UDSKUDT SKAT PR. 31/12 2018	-621.614	433.701
		Den udskudte skat påhviler		
31/12 2017	31/12 2018	følgende aktiver og forpligtelser:	31/12 2018	31/12 2017
1.527	607	Immaterielle anlægsaktiver	-2.109.134	-1.241.497
31.127	9.815	Materielle anlægsaktiver	1.856.197	1.711.580
0	0	Finansielle anlægsaktiver	0	4.298
-40.678	-368.677	Gældsforpligtelser	-368.677	-40.679
-8.025	-358.255	I ALT	-621.614	433.701
31/12 2017	31/12 2018	Skyldig selskabsskat:	31/12 2018	31/12 2017
-1.073.247	-982.669	Skyldig pr. 1/1 2018	1.442.126	1.239.957
1.073.247	982.669	Betalt vedrørende tidligere år	-1.442.126	-1.239.957
-1.248.000	-200.000	Betalt acontoskat	-9.449.000	-7.448.000
265.331	-212.850	Skat af årets skattepligtige indkomst	11.013.020	8.890.126
982.669	412.850	Overført sambeskatningsbidrag	-1.564.020	-1.442.126
0	0	SKYLDIG PR. 31/12 2018	0	0
-982.669	-412.850	SAMBESKATNINGSBIDRAG PR. 31/12 2018	1.564.020	1.442.126

inforevision

MODER			KONCERN	
2017	2018	6 Resultatdisponering	2018	2017
0	0	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0
23.000.000	35.000.000	Forslag til udbytte for regnskabsåret	35.000.000	23.000.000
11.525.487	-4.126.386	Overført resultat	-4.126.386	11.525.487
0	0	Minoritetsaktionærers andel af årets resultat	3.550.697	2.658.207
34.525.487	30.873.614	ÅRETS RESULTAT	34.424.311	37.183.694

7 Anlægs- og afskrivningsoversigt, koncernen, immaterielle, materielle og finansielle aktiver

	Færdiggjorte udviklings-projekter	Goodwill	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Andre til-godehavender	I alt	31/12 2017
Kostpris pr. 1/1 2018	1.907.338	28.751.116	58.033.692	2.578.925	91.271.071	59.170.840
Tilgang i året	27.219	104	3.679.881	1.601	3.708.805	50.512.852
Afgang i året	-105.085	0	-2.561.582	-689.942	-3.356.609	-18.412.621
KOSTPRIS PR. 31/12 2018	1.829.472	28.751.220	59.151.991	1.890.584	91.623.267	91.271.071
Af- og nedskrivninger pr. 1/1 2018	945.000	10.915.015	26.931.329	0	38.791.344	41.722.492
Årets afskrivninger	607.555	8.613.476	5.961.832	0	15.182.863	14.368.331
Årets nedskrivninger	0	0	0	0	0	0
Af- og nedskrivninger, afgang i året	-51.595	0	-2.207.416	0	-2.259.011	-17.299.479
AF- OG NEDSKR. PR. 31/12 2018	1.500.960	19.528.491	30.685.745	0	51.715.196	38.791.344
REGN. VÆRDI PR. 31/12 2018	328.512	9.222.729	28.466.246	1.890.584	39.908.071	52.479.727

infor revision

8 Anlægs- og afskrivningsoversigt, moderselskabet, immaterielle og materielle aktiver

	Færdiggjorte udviklings-projekter	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	I alt	31/12 2017
Kostpris pr. 1/1 2018	1.067.293	1.264.976	2.332.269	2.219.625
Tilgang i året	0	195.517	195.517	112.644
Afgang i året	0	0	0	0
KOSTPRIS PR. 31/12 2018	1.067.293	1.460.493	2.527.786	2.332.269
Af- og nedskrivninger pr. 1/1 2018	532.978	907.607	1.440.585	921.493
Årets afskrivninger	355.764	185.768	541.532	519.092
Årets nedskrivninger	0	0	0	0
Af- og nedskrivninger, afgang i året	0	0	0	0
AF- OG NEDSKRIVNINGER PR. 31/12 2018	888.742	1.093.375	1.982.117	1.440.585
REGNSKABSMÆSSIG VÆRDI PR. 31/12 2018	178.551	367.118	545.669	891.684

infor revision

9 Anlægsoversigt, moderselskabet, finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Andre tilgodehavender	I alt	31/12 2017
Kostpris pr. 1/1 2018	54.097.506	164.610	54.262.116	54.262.116
Tilgang i året	0	0	0	0
Afgang i året	0	0	0	0
KOSTPRIS PR. 31/12 2018	54.097.506	164.610	54.262.116	54.262.116
Opskrivninger pr. 1/1 2018	-1.914.509	0	-1.914.509	4.566.922
Årets resultatandele	33.821.327	0	33.821.327	31.236.569
Modtaget udbytte i året	-31.310.000	0	-31.310.000	-37.718.000
Opskrivninger, afgang i året	0	0	0	0
OPSKRIVNINGER PR. 31/12 2018	596.818	0	596.818	-1.914.509
Af- og nedskrivninger pr. 1/1 2018	3.104.535	0	3.104.535	2.497.395
Årets af- og nedskrivninger	607.140	0	607.140	607.140
Af- og nedskrivninger, afgang i året	0	0	0	0
AF- OG NEDSKRIVNINGER PR. 31/12 2018	3.711.675	0	3.711.675	3.104.535
REGNSKABSMÆSSIG VÆRDI PR. 31/12 2018	50.982.649	164.610	51.147.259	49.243.072

infoRevision

10 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

			Ifølge seneste årsrapport		Regnskabsmæssige værdier i Det Danske Madhus A/S	
	Ejerandel	Selskabs-kapital	Årets resultat	Egen-kapital	Resultatandel	Andel af egenkapital
Tilknyttede virksomheder:						
Direkte ejerskab						
Det Danske Madhus Albertslund A/S, Albertslund	100%	5.000.000	10.354.740	15.800.877	10.354.740	15.800.877
Det Danske Madhus Aarhus A/S, Århus	100%	500.000	9.828.440	13.267.924	9.828.440	13.267.924
Det Danske Madhus Silkeborg A/S, Silkeborg	100%	500.000	1.821.375	2.757.830	1.821.375	2.757.830
Det Danske Madhus Varde A/S, Varde	60%	2.000.000	1.304.922	4.459.388	782.953	2.675.633
Det Danske Madhus Vejle A/S, Vejle	60%	5.000.000	5.420.673	11.672.722	3.252.404	7.003.633
Det Danske Madhus Hamlet A/S, Helsingør	51%	500.000	1.756.039	2.785.273	895.580	1.420.489
Multi Trans A/S, Brøndby	100%	500.000	6.885.835	7.449.104	6.885.835	7.449.104
					33.821.327	50.375.490
Afskrivning koncerngoodwill / regnskabsmæssig værdi koncerngoodwill					-607.140	607.159
I ALT					33.214.187	50.982.649

infor revision

MODER			KONCERN	
31/12 2017	31/12 2018	11 Periodeafgrænsningsposter (tilgodehavender)	31/12 2018	31/12 2017
0	0	Husleje	150.178	402.055
25.938	61.806	Forsikringer og kontingenter	1.146.317	153.707
1.827	0	Øvrige forudbetalte omkostninger	189.555	116.831
27.765	61.806	I ALT	1.486.050	672.593

12 Virksomhedskapital

Virksomhedskapitalen består af 666.667 stk. aktier á kr. 1. Kapitalen er ikke opdelt i klasser.

31/12 2017	31/12 2018	13 Andre hensatte forpligtelser	31/12 2018	31/12 2017
0	0	Andre hensatte forpligtelser pr. 1/1 2018	1.962.813	0
		Anvendt i året	-1.962.813	0
0	0	Hensat for året	0	1.962.813
0	0	ANDRE HENSATTE FORPLIGTELSER PR. 31/12 2018	0	1.962.813
		Andre hensatte forpligtelser består af:		
0	0	Hensat til istandsættelsesforpligtelse	0	1.962.813
0	0	I ALT	0	1.962.813

Koncernen har i forbindelse med virksomhedsovertagelse overtaget istandsættelsesforpligtelsen på et lejemål, som ikke benyttes. Forpligtelsen er skønsmæssigt opgjort til ovenstående værdi.

14 Eventualforpligtelser

Moderselskabet:

Selskabet har afgivet selvskyldnerkaution for danske tilknyttede virksomheders engagement med kreditinstitut. De tilknyttede virksomheders bankgæld udgør t.kr. 872 pr. 31. december 2018.

Selskabet indgår i sambeskatningen med øvrige koncernselskaber og hæfter solidarisk med de øvrige koncernselskaber for forfaldne og ikke afregnede selskabsskatter samt kildeskat af renter, royalties og udbytte. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten for P-DDM 2014 A/S. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

15 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncernen:

Indestående i kreditinstitutter t.kr. 3.790 er stillet til sikkerhed for leveringsaftaler.

Der er afgivet leverings- og betalingsgarantier med t.kr. 8.815.

Virksomhedspant, nom. t.kr. 14.000, i koncernens varebeholdninger, driftsmateriel, tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser og immaterielle rettigheder med en regnskabsmæssig værdi på t.kr. 16.538 er deponeret til sikkerhed for gæld til kreditinstitut på t.kr. 7 pr. 31. december 2018.

16 Kontraktlige forpligtelser

Koncernen:

Koncernen har indgået lejekontrakt om leje af lokaler. Huslejeforpligtelserne udgør t.kr. 36.894.

Koncernen har indgået aftaler om operationel leasing af personbiler. Leasingaftalen udløber om 24-30 måneder. Den resterende leasingforpligtelse udgør ca. t.kr. 3.217.

Moderselskabet:

Selskabet har indgået lejekontrakt om leje af lokaler. Huslejeforpligtelserne udgør t.kr. 156.

Selskabet har indgået aftaler om operationel leasing af personbiler. Leasingaftalerne udløber om 12-18 måneder. Den resterende leasingforpligtelse udgør ca. t.kr. 2.547.

17 Nærtstående parter

Selskabets nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse:

DDM Holding 2 A/S, Vestergade 12, 1., 7700 Thisted
DDM Holding 1 A/S, Vestergade 12, 1., 7700 Thisted
P-DDM 2014 A/S, Malmøgade 3, 2100 København Ø

Der er ikke sket oplysning af transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på markedsmæssige vilkår.

18 Bestyrelsens og direktionens ledelseshverv

Jan Johan Kühl
Medlem af bestyrelsen i:
Inter Primo A/S
Part Unique ApS
PWT Group A/S
Brøndum A/S
Brøndum Holding A/S
Det Danske Madhus A/S
Molslinjen A/S
Triax A/S
samt en række holdingselskaber ejet af Polaris Private Equity

Medlem af direktionen i:
Business Synergy Group ApS
Polaris Management A/S
samt en række holdingselskaber ejet af Polaris Private Equity

Christian Ellegaard
Medlem af bestyrelsen i:
Det Danske Madhus A/S (formand, indtrådt 23/11-2016)
Postnord AB
Danish Crown Pork A/S

Medlem af direktionen i:
Monterey Invest ApS (direktør)

Henrik Clausen
Medlem af bestyrelsen i:
Det Danske Madhus A/S (indtrådt 23/11-2016)

Medlem af direktionen i:
Davidsen Tømmerhandel A/S (direktør)

Flemming Nielsen
Medlem af bestyrelsen i:
Det Danske Madhus A/S (indtrådt 19/8-2010)
DDM Holding 1 A/S

Brian Qvist Sørensen
Medlem af bestyrelsen i:
Det Danske Madhus A/S (indtrådt 1/1-2016)

Henrik Søgård Sørensen
Medlem af bestyrelsen i:
Det Danske Madhus A/S (indtrådt 1/1-2016)

Rune Lillie Gornitzka
Medlem af bestyrelsen i:
Prodata A/S
Det Danske Madhus A/S

Medlem af direktionen i:
Stella Invest ApS

Jan Johan Kühl, Christian Ellegaard og Rune Lillie Gornitzka er indsat i bestyrelsen af Polaris Private Equity. Øvrige medlemmer er indsat i bestyrelsen af de oprindelige ejere Henrik Søgård Sørensen (stifter) og Brian Qvist Sørensen.

19 Koncernforhold

Følgende koncernvirksomheder udarbejder koncernregnskab:

For den største koncern:	P-DDM 2014 A/S, København
For den mindste koncern:	DDM Holding 1 A/S, Thisted

	KONCERN	
20 Reguleringer (pengestrømme)	31/12 2018	31/12 2017
Andre driftsindtægter	0	-501.747
Andre driftsomkostninger	221.198	150.000
Andre finansielle indtægter	-47.351	-40.163
Øvrige finansielle omkostninger	338.997	815.314
Skat af årets skattepligtige indkomst	11.013.020	8.890.126
Regulering af udskudt skat	-1.055.315	1.880.225
I ALT	10.470.549	11.193.755