

---

# ***Thales RCS Denmark ApS***

Telefonvej 8D, DK-2860 Søborg

## **Årsrapport for 1. januar - 31. december 2020**

*Annual Report for 1 January - 31 December 2020*

---

CVR-nr. 27 34 86 45

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets ordi-  
nære generalforsamling  
den 15/7 2021

*The Annual Report was  
presented and adopted at  
the Annual General  
Meeting of the Company  
on 15/7 2021*

Tommy Ayouty  
Dirigent  
*Chairman of the General  
Meeting*

# Indholdsfortegnelse

## Contents

	Side <u>Page</u>
<b>Påtegninger</b> <i>Management's Statement and Auditor's Report</i>	
Ledelsespåtegning <i>Management's Statement</i>	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning <i>Independent Auditor's Report</i>	2
<b>Ledelsesberetning</b> <i>Management's Review</i>	
Selskabsoplysninger <i>Company Information</i>	7
Hoved- og nøgletal <i>Financial Highlights</i>	8
Ledelsesberetning <i>Management's Review</i>	10
<b>Årsregnskab</b> <i>Financial Statements</i>	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december <i>Income Statement 1 January - 31 December</i>	13
Balance 31. december <i>Balance Sheet 31 December</i>	14
Egenkapitalopgørelse <i>Statement of Changes in Equity</i>	17
Noter til årsregnskabet <i>Notes to the Financial Statements</i>	18

# **Ledelsespåtegning**

## ***Management's Statement***

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 for Thales RCS Denmark ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Søborg, den 15. juli 2021  
*Søborg, 15 July 2021*

### **Direktion** ***Executive Board***

Tommy Ayouty

### **Bestyrelse** ***Board of Directors***

Tommy Ayouty

Jean-Marc Reynaud

Tommi Marjakaarto

The Executive Board and Board of Directors have today considered and adopted the Annual Report of Thales RCS Denmark ApS for the financial year 1 January - 31 December 2020.

The Annual Report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion the Financial Statements give a true and fair view of the financial position at 31 December 2020 of the Company and of the results of the Company operations for 2020.

In our opinion, Management's Review includes a true and fair account of the matters addressed in the Review.

We recommend that the Annual Report be adopted at the Annual General Meeting.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's Report*

Til kapitalejeren i Thales RCS Denmark ApS

### **Konklusion**

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Thales RCS Denmark ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

To the Shareholder of Thales RCS Denmark ApS

### **Opinion**

In our opinion, the Financial Statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 December 2020 and of the results of the Company's operations for the financial year 1 January - 31 December 2020 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

We have audited the Financial Statements of Thales RCS Denmark ApS for the financial year 1 January - 31 December 2020, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, including a summary of significant accounting policies ("the Financial Statements").

### **Basis for opinion**

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the Financial Statements" section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

### **Statement on Management's Review**

Management is responsible for Management's Review.

Our opinion on the Financial Statements does not cover Management's Review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

# **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

## ***Independent Auditor's Report***

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### **Ledelsens ansvar for regnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes beviselser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

In connection with our audit of the Financial Statements, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether Management's Review is materially inconsistent with the Financial Statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Financials Statements Act.

Based on the work we have performed, in our view, Management's Review is in accordance with the Financial Statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement in Management's Review.

### **Management's responsibilities for the Financial Statements**

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the Financial Statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's Report*

### **Revisors ansvar for revisionen af regnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

### **Auditor's responsibilities for the audit of the Financial Statements**

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the Financial Statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these Financial Statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the Financial Statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's Report*

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længe kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the Financial Statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the Financial Statements, including the disclosures, and whether the Financial Statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning** *Independent Auditor's Report*

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

København, den 15. juli 2021

*Copenhagen, 15 July 2021*

**Mazars Statsautoriseret Revisionspartnerselskab**

*CVR-nr. 31 06 17 41*

Dennis Herholdt Rasmussen  
statsautoriseret revisor  
*State Authorised Public Accountant*  
mne43413



# Selskabsoplysninger

## *Company Information*

**Selskabet**  
*The Company*

Thales RCS Denmark ApS  
Telefonvej 8D  
DK-2860 Søborg  
Hjemmeside: [www.thales.com](http://www.thales.com)  
*Website:*

CVR-nr.: 27 34 86 45  
*CVR No:*  
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december  
*Financial period: 1 January - 31 December*  
Stiftet: 15. september 2003  
*Incorporated: 15 September 2003*  
Regnskabsår: 17. regnskabsår  
*Financial year: 17th financial year*  
Hjemstedskommune: Gladsaxe  
*Municipality of reg. office:*

**Bestyrelse**  
*Board of Directors*

Tommy Ayouty  
Jean-Marc Reynaud  
Tommi Marjakaarto

**Direktion**  
*Executive Board*

Tommy Ayouty

**Revision**  
*Auditors*

Mazars Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Statsautoriseret Revisionsaktieselskab  
Midtermolen 1, 2. tv  
DK-2100 København Ø

## Hoved- og nøgletal

### Financial Highlights

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

Seen over a five-year period, the development of the Company is described by the following financial highlights:

	2020	2019	2018	2017	2016
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Hovedtal</b>					
<b>Key figures</b>					
<b>Resultat</b>					
<b>Profit/loss</b>					
Nettoomsætning	271.032	259.253	229.873	2.625	2.337
<i>Revenue</i>					
Resultat af ordinær primær drift	61.358	87.809	36.238	347	253
<i>Operating profit/loss</i>					
Resultat før finansielle poster	61.358	87.809	36.238	347	253
<i>Profit/loss before financial income and expenses</i>					
Resultat af finansielle poster	-615	-880	-534	-294	-220
<i>Net financials</i>					
Årets resultat	47.368	67.800	27.838	38	20
<i>Net profit/loss for the year</i>					
<b>Balance</b>					
<b>Balance sheet</b>					
Balancesum	257.134	255.803	243.775	117.300	142.934
<i>Balance sheet total</i>					
Egenkapital	48.370	68.802	28.840	1.001	964
<i>Equity</i>					
Investering i materielle anlægsaktiver	924	180	0	0	0
<i>Investment in property, plant and equipment</i>					
Antal medarbejdere	55	55	49	0	0
<i>Number of employees</i>					

## Hoved- og nøgletal

### Financial Highlights

	2020	2019	2018	2017	2016
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Nøgletal i %</b>					
<b>Ratios</b>					
Bruttomargin <i>Gross margin</i>	36,3%	46,8%	28,9%	13,2%	10,8%
Overskudsgrad <i>Profit margin</i>	22,6%	33,9%	15,8%	13,2%	10,8%
Afkastningsgrad <i>Return on assets</i>	23,9%	34,3%	14,9%	0,3%	0,2%
Soliditetsgrad <i>Solvency ratio</i>	18,8%	26,9%	11,8%	0,9%	0,7%
Forrentning af egenkapital <i>Return on equity</i>	80,9%	138,9%	186,6%	3,9%	2,1%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

*The ratios have been prepared in accordance with the recommendations and guidelines issued by the Danish Society of Financial Analysts. For definitions, see under accounting policies.*

# Ledelsesberetning

## Management's Review

### Væsentligste aktiviteter

Selskabets aktiviteter er primært relateret til levering og drift af et elektronisk rejsekortssystem til samtlige danske offentlige trafikkselskaber. Formålet er at skabe ét sammenhængende billetsystem, der forenkler og forbedrer den offentlige trafik i Danmark. Systemet er landsdækkende og en endelig software leverance blev leveret og ibrugtaget i november 2015. Aktiviteterne fortsætter med drift og vedligeholdelse af systemet, samt leverance af ny efterspurgt funktionalitet.

### Udvikling i året

Selskabets resultatopgørelse for 2020 udviser et overskud på DKK 47.368.246, og selskabets balance pr. 31. december 2020 udviser en egenkapital på DKK 48.370.427.

### Særlige risici - driftsrisici og finansielle risici

#### *Drift*

Selskabet har back-to-back aftaler med Thales RCS France samt IBM A/S relateret til en leverandøraftale med Rejsekort & Rejseplan A/S (RKR). Selskabet har herudover ingen særlige drifts-, markeds-, valuta-, rente- eller kreditrisici.

### Målsætninger og forventninger for det kommende år

Opretholdelse af og sikring af forpligtigelser beskrevet i hovedkontrakten for RKR er på niveau med tidligere års resultat og forventninger. Ledelsen forventer vækst i forretningsområder relateret til de services leveret under hovedkontrakten samt en opbygning af en strategi for at udvikle et system der moderniserer RejseKort produktet.

### Key activities

The Company's activity is primarily related to the delivery and operation of a new electronic travel card system for all Danish public transport operators. The objective is to create one common ticketing system, which will simplify and improve the public transportation in Denmark. The System is nationwide and a final software release was delivered and taken into use in November 2015. The activities will continue to be operation and maintenance of the system and the delivery of additional requested functionality.

### Development in the year

The income statement of the Company for 2020 shows a profit of DKK 47,368,246, and at 31 December 2020 the balance sheet of the Company shows equity of DKK 48,370,427.

### Special risks - operating risks and financial risks

#### *Operating risks*

The Company has back-to-back agreements with Thales RCS France and IBM A/S in relation to a supplier agreement with Rejsekort & Rejseplan A/S (RKR). The Company has no other special operating, market, foreign exchange, interests or credit risks.

### Targets and expectations for the year ahead

Deliver and maintain the obligations as described in the main contract with RKR in line with previous years results and expectations. Management expect growth in the Business areas related to the services delivered under the main contract as well as building a strategy to develop a system that modernizes the RejseKort product.

# **Ledelsesberetning**

## ***Management's Review***

### **Forskning og udvikling**

Selskabet har ingen forsknings- og udviklingsaktiviteter.

### **Eksternt miljø**

Selskabet er miljøbevidst og arbejder løbende på at reducere miljøpåvirkningerne fra virksomhedens drift.

Selskabet overholder som minimum al gældende lovgivning indenfor området.

Gældende arbejdsmiljølovgivning overholdes, og der arbejdes målrettet på at forbedre arbejdsmiljøet

### **Videnressourcer**

Det er væsentligt for selskabet at tiltrække og fastholde kompetente medarbejdere, og der investeres forsat i yderligere dygtiggørelse af selskabets medarbejdere på alle niveauer. Det er selskabets politik og mål, at samtlige medarbejdere skal udvikle sig i sin stilling.

### **Usikkerhed ved indregning og måling**

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

### **Usædvanlige forhold**

I 2020 blev projektet influeret af den generelle COVID situation i Europa. Resultatet var en udfordring i leverance og kvalitet af softwaren over en periode af 6 måneder idet test og udviklingsfaciliteterne i Frankrig var lukkede. Starten af 2021 resulterede i en fuld indhentning af alle leverancer og en stærkere projekt styrings organisation.

### **Research and development**

The Company has no research and development activities.

### **External environment**

The Company is environmentally conscious and currently works on reducing environmental impacts from the operations of the Company.

As a minimum the Company complies with current legislations the area.

Current working environment legislation is complied with, and work is goal oriented towards improving the working environment.

### **Intellectual capital resources**

It is essential for the Company to attract and maintain competent employees, and therefore resources are invested in training of the Company's employees at all levels. It is the Company's policy that all employees should develop in their positions.

### **Uncertainty relating to recognition and measurement**

Recognition and measurement in the Annual Report have not been subject to any uncertainty.

### **Unusual events**

In 2020, the project was influenced by the general COVID situation in Europe. The result was a challenge in the delivery and quality of the software over a period of 6 months as the testing and development facilities in France were closed. The start of 2021 resulted in a full overhaul of all deliveries and a stronger project management organization.

## **Ledelsesberetning**

### ***Management's Review***

#### **Begivenheder efter balancedagen**

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

#### **Subsequent events**

No events materially affecting the assessment of the Annual Report have occurred after the balance sheet date.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

### Income Statement 1 January - 31 December

	Note	2020 DKK	2019 DKK
<b>Nettoomsætning</b> <i>Revenue</i>		<b>271.031.802</b>	<b>259.252.813</b>
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer <i>Expenses for raw materials and consumables</i>		-153.895.767	-120.916.374
Andre eksterne omkostninger <i>Other external expenses</i>		-18.881.685	-16.978.264
<b>Bruttoresultat</b> <i>Gross profit/loss</i>		<b>98.254.350</b>	<b>121.358.175</b>
Personaleomkostninger <i>Staff expenses</i>	2	-34.850.474	-31.870.839
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver <i>Depreciation, amortisation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment</i>	3	-2.045.713	-1.678.295
<b>Resultat før finansielle poster</b> <i>Profit/loss before financial income and expenses</i>		<b>61.358.163</b>	<b>87.809.041</b>
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>	4	8.522	347
Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>	5	-623.739	-880.306
<b>Resultat før skat</b> <i>Profit/loss before tax</i>		<b>60.742.946</b>	<b>86.929.082</b>
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	6	-13.374.700	-19.128.986
<b>Årets resultat</b> <i>Net profit/loss for the year</i>		<b>47.368.246</b>	<b>67.800.096</b>

## Balance 31. december

### Balance Sheet 31 December

#### Aktiver

#### Assets

	Note	2020 DKK	2019 DKK
Færdiggjorte udviklingsprojekter <i>Completed development projects</i>		133.209	266.421
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b> <i>Intangible assets</i>	7	<b>133.209</b>	<b>266.421</b>
Grunde og bygninger <i>Land and buildings</i>		688.000	1.338.000
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>		913.916	1.252.341
<b>Materielle anlægsaktiver</b> <i>Property, plant and equipment</i>	8	<b>1.601.916</b>	<b>2.590.341</b>
Deposita <i>Deposits</i>		859.892	838.289
<b>Finansielle anlægsaktiver</b> <i>Fixed asset investments</i>	9	<b>859.892</b>	<b>838.289</b>
<b>Anlægsaktiver</b> <i>Fixed assets</i>		<b>2.595.017</b>	<b>3.695.051</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>		27.155.966	42.863.809
Igangværende arbejder for fremmed regning <i>Contract work in progress</i>	10	7.310.704	4.197.040
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group enterprises</i>		65.472.901	78.303.153
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>		4.292.275	0
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>	11	15.751.953	20.372.399
<b>Tilgodehavender</b> <i>Receivables</i>		<b>119.983.799</b>	<b>145.736.401</b>
<b>Likvide beholdninger</b> <i>Cash at bank and in hand</i>	12	<b>134.554.987</b>	<b>106.371.802</b>
<b>Omsætningsaktiver</b> <i>Current assets</i>		<b>254.538.786</b>	<b>252.108.203</b>
<b>Aktiver</b> <i>Assets</i>		<b>257.133.803</b>	<b>255.803.254</b>



## Balance 31. december

### Balance Sheet 31 December

#### Passiver

##### Liabilities and equity

	Note	2020 DKK	2019 DKK
Selskabskapital <i>Share capital</i>		125.000	125.000
Reserve for udviklingsomkostninger <i>Reserve for development costs</i>		133.209	266.421
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		743.972	610.760
Foreslået udbytte for regnskabsåret <i>Proposed dividend for the year</i>		47.368.246	67.800.096
<b>Egenkapital</b> <b><i>Equity</i></b>		<b>48.370.427</b>	<b>68.802.277</b>
Hensættelse til udskudt skat <i>Provision for deferred tax</i>	14	60.530	92.115
Andre hensættelser <i>Other provisions</i>	15	306.178	306.178
<b>Hensatte forpligtelser</b> <b><i>Provisions</i></b>		<b>366.708</b>	<b>398.293</b>

## Balance 31. december

### Balance Sheet 31 December

#### Passiver

##### Liabilities and equity

	Note	2020 DKK	2019 DKK
Leasingforpligtelser <i>Lease obligations</i>		419.907	573.678
Anden gæld <i>Other payables</i>		0	1.044.520
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b> <i>Long-term debt</i>	16	<b>419.907</b>	<b>1.618.198</b>
Leasingforpligtelser <i>Lease obligations</i>	16	961.093	1.891.322
Modtagne forudbetalinger fra kunder <i>Prepayments received from customers</i>		18.087.670	1.761.665
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		22.864.478	23.839.318
Igangværende arbejder for fremmed regning, forpligtelser <i>Contract work in progress, liabilities</i>	10	133.485.170	129.811.441
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to group enterprises</i>		8.257.457	2.943.223
Selskabsskat <i>Corporation tax</i>		13.406.287	19.074.575
Anden gæld <i>Other payables</i>	16	10.914.606	5.662.942
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b> <i>Short-term debt</i>		<b>207.976.761</b>	<b>184.984.486</b>
<b>Gældsforpligtelser</b> <i>Debt</i>		<b>208.396.668</b>	<b>186.602.684</b>
<b>Passiver</b> <i>Liabilities and equity</i>		<b>257.133.803</b>	<b>255.803.254</b>
Usædvanlige forhold <i>Unusual events</i>	1		
Resultatdisponering <i>Proposed distribution of profit</i>	13		
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser <i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i>	17		
Nærtstående parter <i>Related parties</i>	18		
Anvendt regnskabspraksis <i>Accounting Policies</i>	19		

## Egenkapitalopgørelse

### Statement of Changes in Equity

	Selskabs- kapital <i>Share capital</i>	Reserve for udviklings- omkostninger <i>Reserve for development costs</i>	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret <i>Proposed dividend for the year</i>	I alt <i>Total</i>
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Egenkapital 1. januar <i>Equity at 1 January</i>	125.000	266.421	610.760	67.800.096	68.802.277
Betalt ordinært udbytte <i>Ordinary dividend paid</i>	0	0	0	-67.800.096	-67.800.096
Årets af- og nedskrivning <i>Depreciation, amortisation and impairment for the year</i>	0	-133.212	133.212	0	0
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	0	0	47.368.246	47.368.246
<b>Egenkapital 31. december</b> <i>Equity at 31 December</i>	<b>125.000</b>	<b>133.209</b>	<b>743.972</b>	<b>47.368.246</b>	<b>48.370.427</b>

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 1 Usædvanlige forhold

#### Unusual events

I 2020 blev projektet influeret af den generelle COVID situation i Europa. Resultatet var en udfordring i leverance og kvalitet af softwaren over en periode af 6 måneder idet test og udviklingsfaciliteterne i Frankrig var lukkede. Starten af 2021 resulterede i en fuld indhentning af alle leverancer og en stærkere projekt styrings organisation.

*In 2020, the project was influenced by the general COVID situation in Europe. The result was a challenge in the delivery and quality of the software over a period of 6 months as the testing and development facilities in France were closed. The start of 2021 resulted in a full overhaul of all deliveries and a stronger project management organization.*

	2020	2019
	DKK	DKK
<b>2 Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	32.239.377	29.342.706
<i>Wages and salaries</i>		
Pensioner	2.083.954	2.027.004
<i>Pensions</i>		
Andre omkostninger til social sikring	508.454	410.309
<i>Other social security expenses</i>		
Andre personaleomkostninger	18.689	90.820
<i>Other staff expenses</i>		
	<b>34.850.474</b>	<b>31.870.839</b>
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>	<b>55</b>	<b>55</b>
<b>Average number of employees</b>		

Direktionen og bestyrelsen har ikke modtaget noget vederlag for deres ledelseshverv i regnskabsåret.

*The Executive Board and the Board of Directors have not received remuneration for their management positions in the accounting year*

### 3 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver

#### Depreciation, amortisation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment

Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	133.212	133.212
<i>Amortisation of intangible assets</i>		
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	1.912.501	1.545.083
<i>Depreciation of property, plant and equipment</i>		
	<b>2.045.713</b>	<b>1.678.295</b>

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

	2020	2019
	DKK	DKK
<b>4 Finansielle indtægter</b>		
<i>Financial income</i>		
Andre finansielle indtægter	6.880	0
<i>Other financial income</i>		
Vautakursgevinster	1.642	347
<i>Exchange gains</i>		
	<b>8.522</b>	<b>347</b>
	2020	2019
	DKK	DKK
<b>5 Finansielle omkostninger</b>		
<i>Financial expenses</i>		
Andre finansielle omkostninger	623.739	880.306
<i>Other financial expenses</i>		
	<b>623.739</b>	<b>880.306</b>
<b>6 Skat af årets resultat</b>		
<i>Tax on profit/loss for the year</i>		
Årets aktuelle skat	13.406.285	19.074.573
<i>Current tax for the year</i>		
Årets udskudte skat	-31.585	54.413
<i>Deferred tax for the year</i>		
	<b>13.374.700</b>	<b>19.128.986</b>

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

#### 7 Immaterielle anlægsaktiver

##### Intangible assets

	Færdiggjorte udviklingsprojekter <i>Completed development projects</i> DKK
Kostpris 1. januar <i>Cost at 1 January</i>	532.845
Kostpris 31. december <i>Cost at 31 December</i>	<u>532.845</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar <i>Impairment losses and amortisation at 1 January</i>	266.424
Årets afskrivninger <i>Amortisation for the year</i>	133.212
Ned- og afskrivninger 31. december <i>Impairment losses and amortisation at 31 December</i>	<u>399.636</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b> <b><i>Carrying amount at 31 December</i></b>	<b><u>133.209</u></b>
Afskrives over <i>Amortised over</i>	<u>4 år</u> <i>4 years</i>
Udviklingsprojekter vedrører udvikling af nye versioner af virksomhedens eksisterende software produkter. <i>Development projects relate to the development of new versions of the Company's existing software products.</i>	

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

#### 8 Materielle anlægsaktiver

##### Property, plant and equipment

	Grunde og byg- ninger <i>Land and buildings</i>	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	I alt <i>Total</i>
	DKK	DKK	DKK
Kostpris 1. januar <i>Cost at 1 January</i>	2.668.000	1.467.424	4.135.424
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	698.000	226.076	924.076
Kostpris 31. december <i>Cost at 31 December</i>	<u>3.366.000</u>	<u>1.693.500</u>	<u>5.059.500</u>
Opskrivninger 1. januar <i>Revaluations at 1 January</i>	0	0	0
Opskrivninger 31. december <i>Revaluations at 31 December</i>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar <i>Impairment losses and depreciation at 1 January</i>	1.330.000	215.083	1.545.083
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	1.348.000	564.501	1.912.501
Ned- og afskrivninger 31. december <i>Impairment losses and depreciation at 31 December</i>	<u>2.678.000</u>	<u>779.584</u>	<u>3.457.584</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b> <b><i>Carrying amount at 31 December</i></b>	<b><u>688.000</u></b>	<b><u>913.916</u></b>	<b><u>1.601.916</u></b>
Afskrives over <i>Depreciated over</i>	<u>2 år</u> 2 years	<u>3 år</u> 3 years	
Heraf leasingaktiver <i>Including assets under leases amounting to</i>	<u>688.000</u>	<u>913.916</u>	<u>1.601.916</u>

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 9 Finansielle anlægsaktiver

#### Fixed asset investments

	Deposita
	<u>Deposits</u>
	DKK
Kostpris 1. januar	838.289
<i>Cost at 1 January</i>	
Tilgang i årets løb	21.603
<i>Additions for the year</i>	
	<hr/>
Kostpris 31. december	859.892
<i>Cost at 31 December</i>	
	<hr/>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>859.892</b>
<i>Carrying amount at 31 December</i>	

### 10 Igangværende arbejder for fremmed regning

#### Contract work in progress

	2020	2019
	<u>DKK</u>	<u>DKK</u>
Salgsværdi af igangværende arbejder	760.157.591	489.125.791
<i>Selling price of work in progress</i>		
Modtagne acontobetalinge	-886.332.057	-614.740.192
<i>Payments received on account</i>		
	<hr/>	<hr/>
	<b>-126.174.466</b>	<b>-125.614.401</b>
	<hr/>	<hr/>
Indregnet således i balancen:		
<i>Recognised in the balance sheet as follows:</i>		
Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver	7.310.704	4.197.040
<i>Contract work in progress recognised in assets</i>		
Modtagne forudbetalinger under passiver	-133.485.170	-129.811.441
<i>Prepayments received recognised in debt</i>		
	<hr/>	<hr/>
	<b>-126.174.466</b>	<b>-125.614.401</b>
	<hr/>	<hr/>

### 11 Periodeafgrænsningsposter

#### Prepayments

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier og abonnementer mv.

*Prepayments consist of prepaid expenses concerning rent, insurance premiums and subscriptions etc.*



## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

	2020 DKK	2019 DKK
<b>12 Likvide beholdninger</b> <i>Cash at bank and in hand</i>		
Bank <i>Bank</i>	34.554.987	56.371.802
Intercompany/Cash pool <i>Intercompany/Cash pool</i>	100.000.000	50.000.000
	<b>134.554.987</b>	<b>106.371.802</b>
<b>13 Resultatdisponering</b> <i>Proposed distribution of profit</i>		
Foreslået udbytte for regnskabsåret <i>Proposed dividend for the year</i>	47.368.246	67.800.096
	<b>47.368.246</b>	<b>67.800.096</b>
<b>14 Hensættelse til udskudt skat</b> <i>Provision for deferred tax</i>	2020 DKK	2019 DKK
Hensættelse til udskudt skat 1. januar <i>Provision for deferred tax at 1 January</i>	92.115	37.702
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen <i>Amounts recognised in the income statement for the year</i>	-31.585	54.413
<b>Hensættelse til udskudt skat 31. december</b> <i>Provision for deferred tax at 31 December</i>	<b>60.530</b>	<b>92.115</b>
<b>15 Andre hensættelser</b> <i>Other provisions</i>		
Andre hensættelser <i>Other provisions</i>	306.178	306.178
	<b>306.178</b>	<b>306.178</b>

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 16 Langfristede gældsforpligtelser

#### Long-term debt

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

*Payments due within 1 year are recognised in short-term debt. Other debt is recognised in long-term debt.*

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

*The debt falls due for payment as specified below:*

	2020	2019
	DKK	DKK
<b>Leasingforpligtelser</b>		
<b>Lease obligations</b>		
Mellem 1 og 5 år	419.907	573.678
<i>Between 1 and 5 years</i>		
Langfristet del	419.907	573.678
<i>Long-term part</i>		
Inden for 1 år	961.093	1.891.322
<i>Within 1 year</i>		
	<b>1.381.000</b>	<b>2.465.000</b>
<b>Anden gæld</b>		
<b>Other payables</b>		
Mellem 1 og 5 år	0	1.044.520
<i>Between 1 and 5 years</i>		
Langfristet del	0	1.044.520
<i>Long-term part</i>		
Øvrig kortfristet gæld	10.914.606	5.662.942
<i>Other short-term payables</i>		
	<b>10.914.606</b>	<b>6.707.462</b>

## **Noter til årsregnskabet**

### ***Notes to the Financial Statements***

#### **17 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser** ***Contingent assets, liabilities and other financial obligations***

##### **Eventualforpligtelser** ***Contingent liabilities***

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i Thales koncernen. Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst m.v. Koncernens danske selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

*The Company is jointly taxed with other Danish companies in the Thales Group. The Danish companies of the Group are jointly and severally liable to tax of the Group's jointly taxed income etc. Furthermore, the Danish companies of the Group are jointly and severally liable to the Danish withholding taxes in form of dividend tax, royalty tax and interest tax. Any future corrections to corporate taxes and withholding taxes can result in a larger amount of the Company's liability.*

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 18 Nærtstående parter

*Related parties*

#### Grundlag

##### *Basis*

---

#### Bestemmende indflydelse

*Controlling interest*

Thales Denmark A/S, Telefonvej 8D, 2860 Søborg

Ejer  
*Owner*

#### Transaktioner

*Transactions*

Der har ikke i årets løb været gennemført koncerninterne transaktioner, normalt ledelsesvederlag eller andre transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer, tilknyttede virksomheder eller andre nærtstående parter, som ikke er indgået på markedsvilkår.

*During the year no group transactions with the Supervisory Board, the Executive Board, senior officers, significant shareholders, group enterprises or other related parties have been made, which have not been made on an arm's length basis.*

#### Koncernregnskab

*Consolidated Financial Statements*

Selskabet indgår i koncernrapporten for det ultimative moderselskab

*The Company is included in the Group Annual Report of the Parent Company of the largest and smallest group:*

Navn  
*Name*

Hjemsted  
*Place of registered office*

---

Thales S.A., 45,rue de Villiers, F-92200 Neuilly sur Siene  
- Cedex, France

France

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 19 Anvendt regnskabspraksis

#### Accounting Policies

Årsrapporten for Thales RCS Denmark ApS for 2020 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskab for 2020 er aflagt i DKK.

#### Pengestrømsopgørelse

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 og til pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet for Thales S.A., 45,rue de Villiers, F-92200 Neuilly sur Seine - Cedex, France har selskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse.

#### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå

The Annual Report of Thales RCS Denmark ApS for 2020 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to medium-sized enterprises of reporting class C.

The accounting policies applied remain unchanged from last year.

The Financial Statements for 2020 are presented in DKK.

#### Cash flow statement

With reference to section 86(4) of the Danish Financial Statements Act and to the cash flow statement included in the consolidated financial statements of Thales S.A., 45,rue de Villiers, F-92200 Neuilly sur Seine - Cedex, France, the Company has not prepared a cash flow statement.

#### Recognition and measurement

Revenues are recognised in the income statement as earned. Furthermore, value adjustments of financial assets and liabilities measured at fair value or amortised cost are recognised. Moreover, all expenses incurred to achieve the earnings for the year are recognised in the income statement, including depreciation, amortisation, impairment losses and provisions as well as reversals due to changed accounting estimates of amounts that have previously been recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits attributable to the asset will flow to the Company, and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### *Accounting Policies (continued)*

selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

#### **Leasing**

IFRS 16 anvendes for leasingtransaktioner. Leasede aktiver indregnes således med en beregnet værdi og afskrives over den forventede brugstid samtidig med, at leasingforpligtelsen indregnes i balancen.

For leasingkontrakter, der tidligere er klassificeret som operationelle leasingkontrakter, indregnes og måles en leasingforpligtelse svarende til nutidsværdien af de resterende leasingydelser diskonteret med selskabets marginale lånerente pr. 1. januar 2019.

Et leasingaktiv indregnes med tilsvarende værdi, reguleret for forudbetalte eller skyldige leasingydelser.

For porteføljer af leasingkontrakter med ensartet karakteristika anvendes én fælles diskonteringsrate.

#### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

flow out of the Company, and the value of the liability can be measured reliably.

Assets and liabilities are initially measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

#### **Leases**

IFRS 16 is used for lease transactions. Thus, leased assets are recognised with a calculated value and are depreciated over their expected useful lives, whereas the lease liability is recognised in the balance sheet.

In respect of leases previously classified as operating leases, a lease liability is recognised and measured corresponding to the present value of the remaining lease payments, discounted using the Company's incremental borrowing rate at 1 January 2019.

Lease assets are recognised at the same amount adjusted for prepaid or accrued lease payments. In respect of portfolios of leases with similar characteristics, one single discount rate is applied.

#### **Translation policies**

Transactions in foreign currencies are translated at the exchange rates at the dates of transaction. Exchange differences arising due to differences between the transaction date rates and the rates at the dates of payment are recognised in financial income and expenses in the income statement. Where foreign exchange transactions are considered hedging of future cash flows, the value adjustments are recognised directly in equity.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### Accounting Policies (continued)

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Receivables, payables and other monetary items in foreign currencies that have not been settled at the balance sheet date are translated at the exchange rates at the balance sheet date. Any differences between the exchange rates at the balance sheet date and the rates at the time when the receivable or the debt arose are recognised in financial income and expenses in the income statement.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, når kunden opnår kontrol over de pågældende varer eller tjenesteydelser. Indregningen sker med et beløb, som afspejler det vederlag, selskabet forventer at modtage som betaling for de pågældende varer eller tjenesteydelser.

Reglerne for IFRS 15 er gældende og omsætningen er indregnet efter cost-to-cost metoden.

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på entreprisekontrakten.

Serviceydelser indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelser. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og

## Income Statement

### Revenue

The net turnover is recognised in the profit and loss account when a customer obtains control of promised goods or services in an amount that reflects the consideration the entity expects to receive in exchange for those goods or services.

IFRS 15 rules applied and Revenue is recognized based on cost-to-cost method.

Contract work in progress (construction contracts) is recognised at the rate of completion, which means that revenue equals the selling price of the work completed for the year (percentage-of-completion method). This method is applied when total revenues and expenses in respect of the contract and the stage of completion at the balance sheet date can be measured reliably, and it is probable that the economic benefits, including payments, will flow to the Company. The stage of completion is determined on the basis of the ratio between the expenses incurred and the total expected expenses of the contract.

Services are recognised at the rate of completion of the service to which the contract relates by using the percentage-of-completion method, which means that revenue equals the selling price of the service completed for the year. This method is

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

omkostninger på serviceydelsen og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelsen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

#### **Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer**

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

#### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaleomkostninger, salg og distribution, kontortorartikler mv.

#### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

#### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle anlægsaktiver.

applied when total revenues and expenses in respect of the service and the stage of completion at the balance sheet date can be measured reliably, and it is probable that the economic benefits, including payments, will flow to the Company. The stage of completion is determined on the basis of the ratio between the expenses incurred and the total expected expenses of the service.

Revenue is measured at the consideration received and is recognised exclusive of VAT and net of discounts relating to sales.

#### **Expenses for raw materials and consumables**

Expenses for raw materials and consumables comprise the raw materials and consumables consumed to achieve revenue for the year.

#### **Other external expenses**

Other external expenses comprise expenses for premises, sales and distribution as well as office expense, etc.

#### **Staff expenses**

Staff expenses comprise wages and salaries as well as payroll expenses.

#### **Amortisation, depreciation and impairment losses**

Amortisation, depreciation and impairment losses comprise amortisation, depreciation and impairment of intangible assets.



# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

#### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

#### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

## Balancen

#### Immaterielle anlægsaktiver

Software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Software afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 3 år.

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

#### Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statement at the amounts relating to the financial year.

#### Tax on profit/loss for the year

Tax for the year consists of current tax for the year and changes in deferred tax for the year. The tax attributable to the profit for the year is recognised in the income statement, whereas the tax attributable to equity transactions is recognised directly in equity.

The Company is jointly taxed with Danish companies in the Thales concern. The tax effect of the joint taxation is allocated to enterprises in proportion to their taxable incomes.

## Balance Sheet

#### Intangible assets

Software are measured at the lower of cost less accumulated amortisation and recoverable amount. Software are amortised over the remaining software period, however not exceeding 3 years.

#### Property, plant and equipment

Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and less any accumulated impairment losses.

Cost comprises the cost of acquisition and expenses directly related to the acquisition up until the time when the asset is ready for use.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktiverens forventede brugstid, der udgør:

Øvrige bygninger	2 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

#### Finansielle anlægsaktiver

Finansielle anlægsaktiver omfatter deposita.

#### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Depreciation based on cost reduced by any residual value is calculated on a straight-line basis over the expected useful lives of the assets, which are:

Other buildings	2 years
Other fixtures and fittings, tools and equipment	3 years

Depreciation period and residual value are re-assessed annually.

#### Fixed asset investments

Fixed asset investments consist of deposit.

#### Impairment of fixed assets

The carrying amounts of intangible assets are reviewed on an annual basis to determine whether there is any indication of impairment other than that expressed by amortisation and depreciation.

If so, the asset is written down to its lower recoverable amount.

#### Receivables

Receivables are measured in the balance sheet at the lower of amortised cost and net realisable value, which corresponds to nominal value less provisions for bad debts.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

#### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende serviceydelser måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealisationseværdi.

Modtagne acountobetalinge fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnemeter og renter.

#### Egenkapital

##### Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

#### Contract work in progress

Contract work in progress regarding service is measured at selling price of the work performed calculated on the basis of the stage of completion. The stage of completion is measured by the proportion that the contract expenses incurred to date bear to the estimated total contract expenses. Where it is probable that total contract expenses will exceed total revenues from a contract, the expected loss is recognised as an expense in the income statement.

Where the selling price cannot be measured reliably, the selling price is measured at the lower of expenses incurred and net realisable value.

Payments received on account are set off against the selling price. The individual contracts are classified as receivables when the net selling price is positive and as liabilities when the net selling price is negative.

Expenses relating to sales work and the winning of contracts are recognised in the income statement as incurred.

#### Prepayments

Prepayments comprise prepaid expenses concerning rent, insurance premiums, subscriptions and interest.

#### Equity

##### Dividend

Dividend distribution proposed by Management for the year is disclosed as a separate equity item.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

#### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en begivenhed indtruffet senest på balance-dagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Andre hensatte forpligtelser omfatter hensættelser vedrørende tabsgivende kontrakter. De hensatte forpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringerne med sådanne kontrakter.

#### Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

#### Provisions

Provisions are recognised when - in consequence of an event occurred before or on the balance sheet date - the Company has a legal or constructive obligation and it is probable that economic benefits must be given up to settle the obligation.

Other provisions include loss at completion on contracts. Provisions are measured and recognised based on experience with loss on contracts.

#### Deferred tax assets and liabilities

Deferred income tax is measured using the balance sheet liability method in respect of temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts for financial reporting purposes on the basis of the intended use of the asset and settlement of the liability, respectively.

Deferred tax assets are measured at the value at which the asset is expected to be realised, either by elimination in tax on future earnings or by set-off against deferred tax liabilities within the same legal tax entity.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates that will be effective under the legislation at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Any changes in deferred tax due to changes to tax rates are recognised in the income statement or in equity if the deferred tax relates to items recognised in equity.

## **Noter til årsregnskabet**

### ***Notes to the Financial Statements***

#### **19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)** ***Accounting Policies (continued)***

##### **Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

##### **Finansielle gældsforpligtelser**

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

##### **Current tax receivables and liabilities**

Current tax liabilities and receivables are recognised in the balance sheet as the expected taxable income for the year adjusted for tax on taxable incomes for prior years and tax paid on account. Extra payments and repayment under the on-account taxation scheme are recognised in the income statement in financial income and expenses.

##### **Financial debts**

Debts are measured at amortised cost, substantially corresponding to nominal value.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

#### Hoved- og nøgletal

##### Forklaring af nøgletal

Bruttomargin

*Gross margin*

Overskudsgrad

*Profit margin*

Afkastningsgrad

*Return on assets*

Soliditetsgrad

*Solvency ratio*

Forrentning af egenkapital

*Return on equity*

#### Financial Highlights

##### Explanation of financial ratios

$$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

$$\frac{\text{Gross profit} \times 100}{\text{Revenue}}$$

$$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

$$\frac{\text{Profit before financials} \times 100}{\text{Revenue}}$$

$$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$$

$$\frac{\text{Profit before financials} \times 100}{\text{Total assets}}$$

$$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$$

$$\frac{\text{Equity at year end} \times 100}{\text{Total assets at year end}}$$

$$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

$$\frac{\text{Net profit for the year} \times 100}{\text{Average equity}}$$