

---

# ***East-West Denmark ApS***

Telefonvej 8D, 3 rd level, DK-2820 Søborg

## **Årsrapport for 1. januar - 31. december 2019**


*Annual Report for 1 January - 31 December 2019*

---

CVR-nr. 27 34 86 45

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets ordi  
nære generalforsamling  
den 25/8 2020

*The Annual Report was  
presented and adopted at  
the Annual General  
Meeting of the Company  
on 25/8 2020*



Tommy Ayoub  
Dirigent  
Chairman of the General  
Meeting

# Indholdsfortegnelse

## Contents

|                                                                                               | <u>Side</u><br><u>Page</u> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| <b>Påtegninger</b><br><i>Management's Statement and Auditor's Report</i>                      |                            |
| Ledelsespåtegning<br><i>Management's Statement</i>                                            | 1                          |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning<br><i>Independent Auditor's Report</i>             | 2                          |
| <b>Ledelsesberetning</b><br><i>Management's Review</i>                                        |                            |
| Selskabsoplysninger<br><i>Company Information</i>                                             | 7                          |
| Hoved- og nøgletal<br><i>Financial Highlights</i>                                             | 8                          |
| Ledelsesberetning<br><i>Management's Review</i>                                               | 10                         |
| <b>Årsregnskab</b><br><i>Financial Statements</i>                                             |                            |
| Resultatopgørelse 1. januar - 31. december<br><i>Income Statement 1 January - 31 December</i> | 13                         |
| Balance 31. december<br><i>Balance Sheet 31 December</i>                                      | 14                         |
| Egenkapitalopgørelse<br><i>Statement of Changes in Equity</i>                                 | 17                         |
| Noter til årsregnskabet<br><i>Notes to the Financial Statements</i>                           | 18                         |

## **Ledelsespåtegning** *Management's Statement*

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 for East-West Denmark ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

The Executive Board and Board of Directors have today considered and adopted the Annual Report of East-West Denmark ApS for the financial year 1 January - 31 December 2019.

The Annual Report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion the Financial Statements give a true and fair view of the financial position at 31 December 2019 of the Company and of the results of the Company operations for 2019.

In our opinion, Management's Review includes a true and fair account of the matters addressed in the Review.

We recommend that the Annual Report be adopted at the Annual General Meeting.

Søborg, den 25. august 2020  
*Soborg, 25 August 2020*

**Direktion**  
*Executive Board*



Tommy Ayouty

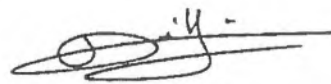
**Bestyrelse**  
*Board of Directors*



Tommy Ayouty



Jean-Marc Reynaud



Camille R.S. Duval

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning** *Independent Auditor's Report*

Til kapitalejeren i East-West Denmark ApS

### **Konklusion**

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for East-West Denmark ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

To the Shareholder of East-West Denmark ApS

### **Opinion**

In our opinion, the Financial Statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 December 2019 and of the results of the Company's operations for the financial year 1 January - 31 December 2019 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

We have audited the Financial Statements of East-West Denmark ApS for the financial year 1 January - 31 December 2019, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, including a summary of significant accounting policies ("the Financial Statements").

### **Basis for opinion**

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the Financial Statements" section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

### **Statement on Management's Review**

Management is responsible for Management's Review.

Our opinion on the Financial Statements does not cover Management's Review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning** *Independent Auditor's Report*

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### **Ledelsens ansvar for regnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

In connection with our audit of the Financial Statements, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether Management's Review is materially inconsistent with the Financial Statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Financials Statements Act.

Based on the work we have performed, in our view, Management's Review is in accordance with the Financial Statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement in Management's Review.

### **Management's responsibilities for the Financial Statements**

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the Financial Statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning** *Independent Auditor's Report*

### **Revisors ansvar for revisionen af regnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlingerne som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

### **Auditor's responsibilities for the audit of the Financial Statements**

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the Financial Statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these Financial Statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the Financial Statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent Auditor's Report*

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the Financial Statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the Financial Statements, including the disclosures, and whether the Financial Statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning** *Independent Auditor's Report*

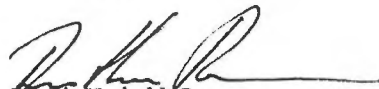
Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

København, den 25. august 2020  
*Copenhagen, 25 August 2020*

**Mazars Statsautoriseret Revisionspartnerselskab**

*CVR-nr. 30 70 02 28*



**Dennis Herholdt Rasmussen**  
statsautoriseret revisor  
*State Authorised Public Accountant*  
mne43413



## Selskabsoplysninger *Company Information*

**Selskabet**  
*The Company*

East-West Denmark ApS  
Telefonvej 8D, 3 rd level  
DK-2820 Søborg  
Hjemmeside: [www.thales.com](http://www.thales.com)  
*Website:*

CVR-nr.: 27 34 86 45  
*CVR No:*  
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december  
*Financial period: 1 January - 31 December*  
Stiftet: 15. september 2003  
*Incorporated: 15 September 2003*  
Regnskabsår: 16. regnskabsår  
*Financial year: 16th financial year*  
Hjemstedskommune: Gladsaxe  
*Municipality of reg. office:*

**Bestyrelse**  
*Board of Directors*

Tommy Ayouty  
Jean-Marc Reynaud  
Camille R.S. Duval

**Direktion**  
*Executive Board*

Tommy Ayouty

**Revision**  
*Auditors*

Mazars Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Statsautoriseret Revisionsaktieselskab  
Midtermolen 1, 2tv  
DK-2100 København Ø

## Hoved- og nøgletal Financial Highlights

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:  
Seen over a five-year period, the development of the Company is described by the following financial highlights:

|                                                                                              | 2019    | 2018    | 2017    | 2016    | 2015   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|--------|
|                                                                                              | TØKK    | TØKK    | TØKK    | TØKK    | TØKK   |
| <b>Hovedtal</b><br><i>Key figures</i>                                                        |         |         |         |         |        |
| <b>Resultat</b><br><i>Profit/loss</i>                                                        |         |         |         |         |        |
| Nettoomsætning<br><i>Revenue</i>                                                             | 259.253 | 229.873 | 2.625   | 2.337   | 3.323  |
| Resultat af ordinær primær drift<br><i>Operating profit/loss</i>                             | 87.809  | 36.238  | 347     | 253     | 205    |
| Resultat før finansielle poster<br><i>Profit/loss before financial income and expenses</i>   | 87.809  | 36.238  | 347     | 253     | 205    |
| Resultat af finansielle poster<br><i>Net financials</i>                                      | -680    | -534    | -294    | -220    | -123   |
| Årets resultat<br><i>Net profit/loss for the year</i>                                        | 67.800  | 27.838  | 38      | 20      | 60     |
| <b>Balance</b><br><i>Balance sheet</i>                                                       |         |         |         |         |        |
| Balancesum<br><i>Balance sheet total</i>                                                     | 255.803 | 243.775 | 117.300 | 142.934 | 88.367 |
| Egenkapital<br><i>Equity</i>                                                                 | 68.802  | 28.840  | 1.001   | 964     | 944    |
| Investering i materielle anlægsaktiver<br><i>Investment in property, plant and equipment</i> | 180     | 0       | 0       | 0       | 0      |
| Antal medarbejdere<br><i>Number of employees</i>                                             | 55      | 49      | 0       | 0       | 0      |

## Hoved- og nøgletal Financial Highlights

|                                                       | 2019<br>TØKK | 2018<br>TØKK | 2017<br>TØKK | 2016<br>TØKK | 2015<br>TØKK |
|-------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Nøgletal i %</b><br><i>Ratios</i>                  |              |              |              |              |              |
| Bruttomargin<br><i>Gross margin</i>                   | 46,8%        | 28,9%        | 13,2%        | 10,8%        | 6,2%         |
| Overskudsgrad<br><i>Profit margin</i>                 | 33,9%        | 15,8%        | 13,2%        | 10,8%        | 6,2%         |
| Afkastningsgrad<br><i>Return on assets</i>            | 34,3%        | 14,9%        | 0,3%         | 0,2%         | 0,2%         |
| Soliditetsgrad<br><i>Solvency ratio</i>               | 26,9%        | 11,8%        | 0,9%         | 0,7%         | 1,1%         |
| Forrentning af egenkapital<br><i>Return on equity</i> | 138,9%       | 186,6%       | 3,9%         | 2,1%         | 6,6%         |

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

*The ratios have been prepared in accordance with the recommendations and guidelines issued by the Danish Society of Financial Analysts. For definitions, see under accounting policies.*

## **Ledelsesberetning** *Management's Review*

### **Væsentligste aktiviteter**

Selskabets aktiviteter er primært relateret til levering og drift af et elektronisk rejsekortsystem til samtlige danske offentlige trafikkselskaber. Formålet er at skabe ét sammenhængende billetsystem, der forenkler og forbedrer den offentlige trafik i Danmark. Systemet er landsdækkende og en endelig software leverance blev leveret og ibrugtaget i november 2015. Aktiviteterne fra 2019 fortsætter med drift og vedligeholdelse af systemet, samt leverance af ny efterspurgt funktionalitet.

### **Udvikling i året**

Selskabets resultatopgørelse for 2019 udviser et overskud på DKK 67.800.096, og selskabets balance pr. 31. december 2019 udviser en egenkapital på DKK 68.802.277.

### **Særlige risici - driftsrisici og finansielle risici**

#### ***Drift***

Selskabet har back-to-back aftaler med Thales RCS France samt IBM A/S relateret til en leverandøraftale med Rejsekort & Rejseplan A/S (RKRK). Selskabet har herudover ingen særlige drifts-, markeds-, valuta-, rente- eller kreditrisici.

#### **Målsætninger og forventninger for det kommende år**

Opretholdelse af og sikring af forpligtigelser beskrevet hovedkontrakten for RKRK er på niveau med tidligere års resultat og forventninger. Ledelsen forventer vækst i forretningsområder relateret til de services leveret under hovedkontrakten.

### **Key activities**

The Company's activity is primarily related to the delivery and operation of a new electronic travel card system for all Danish public transport operators. The objective is to create one common ticketing system, which will simplify and improve the public transportation in Denmark. The System is nationwide and a final software release was delivered and taken into use in November 2015. The activities from 2019 will continue to be operation and maintenance of the system and the delivery of additional requested functionality.

### **Development in the year**

The income statement of the Company for 2019 shows a profit of DKK 67,800,096, and at 31 December 2019 the balance sheet of the Company shows equity of DKK 68,802,277.

### **Special risks - operating risks and financial risks**

#### ***Operating risks***

The Company has back-to-back agreements with Thales RCS France and IBM A/S in relation to a supplier agreement with Rejsekort & Rejseplan A/S (RKRK). The Company has no other special operating, market, foreign exchange, interests or credit risks.

#### **Targets and expectations for the year ahead**

Deliver and maintain the obligations as described in the main contract with RKRK in line with previous years results and expectations. Management expect growth in the Business areas related to the services delivered under the main contract.

## **Ledelsesberetning** *Management's Review*

### **Forskning og udvikling**

Selskabet har ingen forskning og udviklingsaktiviteter.

### **Eksternt miljø**

Selskabet er miljøbevidst og arbejder løbende på at reducere miljøpåvirkningerne fra virksomhedens drift.

Selskabet overholder som minimum al gældende lovgivning indenfor området.

Gældende arbejdsmiljølovgivning overholdes, og der arbejdes målrettet på at forbedre arbejdsmiljøet

### **Videnressourcer**

Det er væsentligt for selskabet at tiltrække og fastholde kompetente medarbejdere, og der investeres forsat i yderligere dygtiggørelse af selskabets medarbejdere på alle niveauer. Det er selskabets politik og mål, at samtlige medarbejdere skal udvikle sig i sin stilling.

### **Usikkerhed ved indregning og måling**

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

### **Usædvanlige forhold**

Selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt resultatet af selskabets aktiviteter for 2019 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

### **Research and development**

The Company has no research and development activities.

### **External environment**

The Company is environmentally conscious and currently works on reducing environmental impacts from the operations of the Company.

As a minimum the Company complies with current legislations the area.

Current working environment legislation is complied with, and work is goal oriented towards improving the working environment.

### **Intellectual capital resources**

It is essential for the Company to attract and maintain competent employees, and therefore resources are invested in training of the Company's employees at all levels. It is the Company's policy that all employees should develop in their positions.

### **Uncertainty relating to recognition and measurement**

Recognition and measurement in the Annual Report have not been subject to any uncertainty.

### **Unusual events**

The financial position at 31 December 2019 of the Company and the results of the activities of the Company for the financial year for 2019 have not been affected by any unusual events.

## **Ledelsesberetning** *Management's Review*

### **Begivenheder efter balancedagen**

Det globale miljø er blevet fundamentalt ændret i første halvår af 2020 af denne helt unikke sundhedskrise, der påvirker East-West Denmark ApS i lighed med alle andre virksomheder. Selskabet har i den forbindelse og med medarbejdernes sundhed og sikkerhed som første prioritet implementeret en global tilpasningsplan med henblik på fortsat at kunne stille sin produktionskapacitet til rådighed for kunderne og begrænse krisens økonomiske indvirkning.

Det er på nuværende tidspunkt en udfordring at beregne krisens økonomiske indvirkning på virksomhedens regnskab. Baseret på omfanget af Covid-19 udbruddet og den aktuelle situation i Danmark er den direkte påvirkning dog begrænset for os, og det forventes, at Covid-19 vil få begrænset indvirkning på de regnskabsmæssige forventninger. Den overordnede påvirkning vil især afhænge af krisens omfang, varighed og dybde samt af de potentielle problemer, der vil være forbundet med at vende tilbage til et normalt aktivitetsniveau ultimo året.

Der er ikke indtruffet andre begivenheder efter statusdagen, som væsentligt påvirker vurderingen af årsrapporten.

### **Subsequent events**

The global environment in the first half of 2020 is profoundly changed by this unprecedented health crisis, which affects East West Denmark ApS like all companies. In this context, and while keeping as number one priority the health and safety of its employees, the company has implemented a global adaptation plan in order to maintain its productive capacities at the service of its customers and limit the financial impact of this crisis.

At this stage, it is challenging to quantify the financial impact of this crisis on the Company's financial statements. However, based on the scale of the Covid-19 outbreak and the situation to date in Denmark, our direct exposure is limited, and the Company is assuming Covid-19 will have a limited impact on the financial outlook. The overall impact will depend in particular on the scope, duration and depth of the crisis, as well as the potential catch-up effects at the end of the year.

No further events materially affecting the assessment of the Annual Report have occurred after the balance sheet date.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december Income Statement 1 January - 31 December

|                                                                                                                                                                              | Note | 2019<br>DKK        | 2018<br>DKK        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------------------|--------------------|
| <b>Nettoomsætning</b><br><i>Revenue</i>                                                                                                                                      |      | <b>259.252.813</b> | <b>229.872.985</b> |
| Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer<br><i>Expenses for raw materials and consumables</i>                                                                            |      | -120.916.374       | -143.370.742       |
| Andre eksterne omkostninger<br><i>Other external expenses</i>                                                                                                                |      | -16.978.264        | -20.047.111        |
| <b>Bruttoresultat</b><br><i>Gross profit/loss</i>                                                                                                                            |      | <b>121.358.175</b> | <b>66.455.132</b>  |
| Personaleomkostninger<br><i>Staff expenses</i>                                                                                                                               | 2    | -31.870.839        | -30.083.734        |
| Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver<br><i>Depreciation, amortisation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment</i> | 3    | -1.678.295         | -133.212           |
| <b>Resultat før finansielle poster</b><br><i>Profit/loss before financial income and expenses</i>                                                                            |      | <b>87.809.041</b>  | <b>36.238.186</b>  |
| Finansielle indtægter<br><i>Financial income</i>                                                                                                                             | 4    | 347                | 45                 |
| Finansielle omkostninger<br><i>Financial expenses</i>                                                                                                                        | 5    | -880.306           | -533.650           |
| <b>Resultat før skat</b><br><i>Profit/loss before tax</i>                                                                                                                    |      | <b>86.929.082</b>  | <b>35.704.581</b>  |
| Skat af årets resultat<br><i>Tax on profit/loss for the year</i>                                                                                                             | 6    | -19.128.986        | -7.866.214         |
| <b>Årets resultat</b><br><i>Net profit/loss for the year</i>                                                                                                                 |      | <b>67.800.096</b>  | <b>27.838.367</b>  |

## Balance 31. december Balance Sheet 31 December

### Aktiver Assets

|                                                                                                    | Note | 2019<br>DKK        | 2018<br>DKK        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------------------|--------------------|
| Færdiggjorte udviklingsprojekter<br><i>Completed development projects</i>                          |      | 266.421            | 399.633            |
| <b>Immaterielle anlægsaktiver</b><br><i>Intangible assets</i>                                      | 7    | <b>266.421</b>     | <b>399.633</b>     |
| Grunde og bygninger<br><i>Land and buildings</i>                                                   |      | 1.338.000          | 0                  |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar<br><i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i> |      | 1.252.341          | 0                  |
| <b>Materielle anlægsaktiver</b><br><i>Property, plant and equipment</i>                            | 8    | <b>2.590.341</b>   | <b>0</b>           |
| Deposita<br><i>Deposits</i>                                                                        |      | 838.289            | 818.530            |
| <b>Finansielle anlægsaktiver</b><br><i>Fixed asset investments</i>                                 | 9    | <b>838.289</b>     | <b>818.530</b>     |
| <b>Anlægsaktiver</b><br><i>Fixed assets</i>                                                        |      | <b>3.695.051</b>   | <b>1.218.163</b>   |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser<br><i>Trade receivables</i>                            |      | 42.863.809         | 37.599.381         |
| Igangværende arbejder for fremmed regning<br><i>Contract work in progress</i>                      | 10   | 4.197.040          | 14.452.636         |
| Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder<br><i>Receivables from group enterprises</i>          |      | 78.303.153         | 82.275.174         |
| Periodeafgrænsningsposter<br><i>Prepayments</i>                                                    | 11   | 20.372.399         | 23.118.976         |
| <b>Tilgodehavender</b><br><i>Receivables</i>                                                       |      | <b>145.736.401</b> | <b>157.446.167</b> |
| Likvide beholdninger<br><i>Cash at bank and in hand</i>                                            | 12   | <b>106.371.802</b> | <b>85.110.896</b>  |
| <b>Omsætningsaktiver</b><br><i>Current assets</i>                                                  |      | <b>252.108.203</b> | <b>242.557.063</b> |
| <b>Aktiver</b><br><i>Assets</i>                                                                    |      | <b>255.803.254</b> | <b>243.775.226</b> |



## Balance 31. december Balance Sheet 31 December

### Passiver Liabilities and equity

|                                                                              | Note | 2019<br>DKK       | 2018<br>DKK       |
|------------------------------------------------------------------------------|------|-------------------|-------------------|
| Selskabskapital<br><i>Share capital</i>                                      |      | 125.000           | 125.000           |
| Reserve for udviklingsomkostninger<br><i>Reserve for development costs</i>   |      | 266.421           | 0                 |
| Overført resultat<br><i>Retained earnings</i>                                |      | 610.760           | 876.181           |
| Foreslået udbytte for regnskabsåret<br><i>Proposed dividend for the year</i> |      | 67.800.096        | 27.838.367        |
| <b>Egenkapital</b><br><i>Equity</i>                                          |      | <b>68.802.277</b> | <b>28.839.548</b> |
| Hensættelse til udskudt skat<br><i>Provision for deferred tax</i>            | 14   | 92.115            | 37.702            |
| Andre hensættelser<br><i>Other provisions</i>                                | 15   | 306.178           | 460.805           |
| <b>Hensatte forpligtelser</b><br><i>Provisions</i>                           |      | <b>398.293</b>    | <b>498.507</b>    |
| Leasingforpligtelser<br><i>Lease obligations</i>                             |      | 573.678           | 0                 |
| Anden gæld<br><i>Other payables</i>                                          |      | 1.044.520         | 0                 |
| <b>Langfristede gældsforpligtelser</b><br><i>Long-term debt</i>              | 16   | <b>1.618.198</b>  | <b>0</b>          |
| Leasingforpligtelser<br><i>Lease obligations</i>                             | 16   | 1.891.322         | 0                 |

## Balance 31. december Balance Sheet 31 December

### Passiver Liabilities and equity

|                                                                                                                            | Note | 2019<br>DKK        | 2018<br>DKK        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------------------|--------------------|
| Modtagne forudbetalinger fra kunder<br><i>Prepayments received from customers</i>                                          |      | 1.761.665          | 5.053.334          |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser<br><i>Trade payables</i>                                                          |      | 23.839.318         | 52.479.019         |
| Igangværende arbejder for fremmed regning, forpligtelser<br><i>Contract work in progress, liabilities</i>                  | 10   | 129.811.441        | 135.152.794        |
| Gæld til tilknyttede virksomheder<br><i>Payables to group enterprises</i>                                                  |      | 2.943.223          | 2.575.487          |
| Selskabsskat<br><i>Corporation tax</i>                                                                                     |      | 19.074.575         | 7.818.858          |
| Anden gæld<br><i>Other payables</i>                                                                                        | 16   | 5.662.942          | 11.357.679         |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser</b><br><i>Short-term debt</i>                                                           |      | <b>184.984.486</b> | <b>214.437.171</b> |
| <b>Gældsforpligtelser</b><br><i>Debt</i>                                                                                   |      | <b>186.602.684</b> | <b>214.437.171</b> |
| <b>Passiver</b><br><i>Liabilities and equity</i>                                                                           |      | <b>255.803.254</b> | <b>243.775.226</b> |
| Begivenheder efter balancedagen<br><i>Subsequent events</i>                                                                | 1    |                    |                    |
| Resultatdisponering<br><i>Proposed distribution of profit</i>                                                              | 13   |                    |                    |
| Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser<br><i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i> | 17   |                    |                    |
| Nærtstående parter<br><i>Related parties</i>                                                                               | 18   |                    |                    |
| Anvendt regnskabspraksis<br><i>Accounting Policies</i>                                                                     | 19   |                    |                    |

## Egenkapitalopgørelse Statement of Changes in Equity

|                                                                                                   | Selskabs-<br>kapital<br><i>Share capital</i> | Reserve for<br>udviklings-<br>omkostninger<br><i>Reserve for<br/>development<br/>costs</i> | Overført<br>resultat<br><i>Retained<br/>earnings</i> | Foreslået ud-<br>bytte for regn-<br>skabsåret<br><i>Proposed<br/>dividend for the<br/>year</i> | I alt<br><i>Total</i> |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
|                                                                                                   | DKK                                          | DKK                                                                                        | DKK                                                  | DKK                                                                                            | DKK                   |
| Egenkapital 1. januar<br><i>Equity at 1 January</i>                                               | 125 000                                      | 0                                                                                          | 876.181                                              | 27.838.367                                                                                     | 28.839.548            |
| Nettoeffekt ved ændring af regnskabspraksis<br><i>Net effect from change of accounting policy</i> | 0                                            | 0                                                                                          | 1.000                                                | 0                                                                                              | 1.000                 |
| Korrigeret egenkapital 1. januar<br><i>Adjusted equity at 1 January</i>                           | 125 000                                      | 0                                                                                          | 877.181                                              | 27.838.367                                                                                     | 28.840.548            |
| Betalt ordinært udbytte<br><i>Ordinary dividend paid</i>                                          | 0                                            | 0                                                                                          | 0                                                    | -27.838.367                                                                                    | -27.838.367           |
| Årets udviklingsomkostninger<br><i>Development costs for the year</i>                             | 0                                            | 399.633                                                                                    | -399.633                                             | 0                                                                                              | 0                     |
| Årets af- og nedskrivning<br><i>Depreciation, amortisation and impairment for the year</i>        | 0                                            | -133.212                                                                                   | 133.212                                              | 0                                                                                              | 0                     |
| Årets resultat<br><i>Net profit/loss for the year</i>                                             | 0                                            | 0                                                                                          | 0                                                    | 67.800.096                                                                                     | 67.800.096            |
| <b>Egenkapital 31. december</b><br><i>Equity at 31 December</i>                                   | <b>125.000</b>                               | <b>266.421</b>                                                                             | <b>610.760</b>                                       | <b>67.800.096</b>                                                                              | <b>68.802.277</b>     |

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

#### 1 Begivenheder efter balancedagen

##### *Subsequent events*

Det globale miljø er blevet fundamentalt ændret i første halvår af 2020 af denne helt unikke sundhedskrise, der påvirker East-West Denmark ApS i lighed med alle andre virksomheder. Selskabet har i den forbindelse og med medarbejdernes sundhed og sikkerhed som førsteprioritet implementeret en global tilpasningsplan med henblik på fortsat at kunne stille sin produktionskapacitet til rådighed for kunderne og begrænse krisens økonomiske indvirkning.

*The global environment in the first half of 2020 is profoundly changed by this unprecedented health crisis, which affects East-West Denmark ApS like all companies. In this context, and while keeping as number one priority the health and safety of its employees, the company has implemented a global adaptation plan in order to maintain its productive capacities at the service of its customers and limit the financial impact of this crisis.*

Det er på nuværende tidspunkt en udfordring at beregne krisens økonomiske indvirkning på virksomhedens regnskab. Baseret på omfanget af Covid-19 udbruddet og den aktuelle situation i Danmark er den direkte påvirkning dog begrænset for os, og det forventes, at Covid-19 vil få begrænset indvirkning på de regnskabsmæssige forventninger. Den overordnede påvirkning vil især afhænge af krisens omfang, varighed og dybde samt af de potentielle problemer, der vil være forbundet med at vende tilbage til et normalt aktivitetsniveau ultimo året.

*At this stage, it is challenging to quantify the financial impact of this crisis on the Company's financial statements. However, based on the scale of the Covid-19 outbreak and the situation to date in Denmark, our direct exposure is limited, and the Company is assuming Covid-19 will have a limited impact on the financial outlook. The overall impact will depend in particular on the scope, duration and depth of the crisis, as well as the potential catch-up effects at the end of the year.*

Der er ikke indtruffet andre begivenheder efter statusdagen, som væsentligt påvirker vurderingen af årsrapporten.

*No further events materially affecting the assessment of the Annual Report have occurred after the balance sheet date.*

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

|                                                                                                                                                                                                                                                            | 2019              | 2018              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                            | DKK               | DKK               |
| <b>2 Personaleomkostninger</b>                                                                                                                                                                                                                             |                   |                   |
| Lønninger<br><i>Wages and salaries</i>                                                                                                                                                                                                                     | 29 342 706        | 27 823 393        |
| Pensioner<br><i>Pensions</i>                                                                                                                                                                                                                               | 2 027 004         | 1 760 804         |
| Andre omkostninger til social sikring<br><i>Other social security expenses</i>                                                                                                                                                                             | 410 309           | 440 977           |
| Andre personaleomkostninger<br><i>Other staff expenses</i>                                                                                                                                                                                                 | 90 820            | 58 560            |
|                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>31.870.839</b> | <b>30.083.734</b> |
| <br>                                                                                                                                                                                                                                                       |                   |                   |
| Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere<br><i>Average number of employees</i>                                                                                                                                                                       | <b>55</b>         | <b>49</b>         |
| <p>Direktionen og bestyrelsen har ikke modtaget noget vederlag for deres ledelseshverv i regnskabsåret<br/> <i>The Executive Board and the Board of Directors have not received remuneration for their management positions in the accounting year</i></p> |                   |                   |
| <br>                                                                                                                                                                                                                                                       |                   |                   |
| <b>3 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>                                                                                                                                                                                 |                   |                   |
| <i>Depreciation, amortisation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment</i>                                                                                                                                                    |                   |                   |
| Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver<br><i>Amortisation of intangible assets</i>                                                                                                                                                                    | 133 212           | 133 212           |
| Afskrivninger af materielle anlægsaktiver<br><i>Depreciation of property, plant and equipment</i>                                                                                                                                                          | 1 545 083         | 0                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1.678.295</b>  | <b>133.212</b>    |
| <br>                                                                                                                                                                                                                                                       |                   |                   |
| <b>4 Finansielle indtægter</b>                                                                                                                                                                                                                             |                   |                   |
| <i>Financial income</i>                                                                                                                                                                                                                                    |                   |                   |
| Andre finansielle indtægter<br><i>Other financial income</i>                                                                                                                                                                                               | 0                 | 8                 |
| Vautakursgevinster<br><i>Exchange gains</i>                                                                                                                                                                                                                | 347               | 37                |
|                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>347</b>        | <b>45</b>         |

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

|                                                    | 2019              | 2018             |
|----------------------------------------------------|-------------------|------------------|
|                                                    | DKK               | DKK              |
| <b>5 Finansielle omkostninger</b>                  |                   |                  |
| <i>Financial expenses</i>                          |                   |                  |
| Andre finansielle omkostninger                     | 880.306           | 533.650          |
| <i>Other financial expenses</i>                    |                   |                  |
|                                                    | <b>880.306</b>    | <b>533.650</b>   |
| <br>                                               |                   |                  |
| <b>6 Skat af årets resultat</b>                    |                   |                  |
| <i>Tax on profit/loss for the year</i>             |                   |                  |
| Årets aktuelle skat                                | 19.074.573        | 7.818.858        |
| <i>Current tax for the year</i>                    |                   |                  |
| Årets udskudte skat                                | 54.413            | 37.702           |
| <i>Deferred tax for the year</i>                   |                   |                  |
| Regulering af skat vedrørende tidligere år         | 0                 | 9.654            |
| <i>Adjustment of tax concerning previous years</i> |                   |                  |
|                                                    | <b>19.128.986</b> | <b>7.866.214</b> |

## Noter til årsregnskabet Notes to the Financial Statements

### 7 Immaterielle anlægsaktiver Intangible assets

|                                                                                                                                                                                                                                 | Færdiggjorte udviklingsprojekter<br><i>Completed development projects</i><br>DKK |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| Kostpris 1. januar<br><i>Cost at 1 January</i>                                                                                                                                                                                  | 532.845                                                                          |
| Kostpris 31. december<br><i>Cost at 31 December</i>                                                                                                                                                                             | <u>532.845</u>                                                                   |
| Ned- og afskrivninger 1. januar<br><i>Impairment losses and amortisation at 1 January</i>                                                                                                                                       | 133.212                                                                          |
| Årets afskrivninger<br><i>Amortisation for the year</i>                                                                                                                                                                         | 133.212                                                                          |
| Ned- og afskrivninger 31. december<br><i>Impairment losses and amortisation at 31 December</i>                                                                                                                                  | <u>266.424</u>                                                                   |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b><br><i>Carrying amount at 31 December</i>                                                                                                                                              | <b><u>266.421</u></b>                                                            |
| Afskrives over<br><i>Amortised over</i>                                                                                                                                                                                         | <u>4 år</u><br>4 years                                                           |
| Udviklingsprojekter vedrører udvikling af nye versioner af virksomhedens eksisterende software produkter.<br><i>Development projects relate to the development of new versions of the Company's existing software products.</i> |                                                                                  |

## Noter til årsregnskabet Notes to the Financial Statements

### 8 Materielle anlægsaktiver Property, plant and equipment

|                                                                                                | Grunde og byg-<br>ninger<br><i>Land and<br/>buildings</i> | Andre anlæg,<br>driftsmateriel og<br>inventar<br><i>Other fixtures and<br/>fittings, tools and<br/>equipment</i> |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                | DKK                                                       | DKK                                                                                                              |
| Kostpris 1. januar<br><i>Cost at 1 January</i>                                                 | 2.668.000                                                 | 1.287.000                                                                                                        |
| Tilgang i årets løb<br><i>Additions for the year</i>                                           | 0                                                         | 180.424                                                                                                          |
| Kostpris 31. december<br><i>Cost at 31 December</i>                                            | <u>2.668.000</u>                                          | <u>1.467.424</u>                                                                                                 |
| Opskrivninger 1. januar<br><i>Revaluations at 1 January</i>                                    | 0                                                         | 0                                                                                                                |
| Opskrivninger 31. december<br><i>Revaluations at 31 December</i>                               | <u>0</u>                                                  | <u>0</u>                                                                                                         |
| Ned- og afskrivninger 1. januar<br><i>Impairment losses and depreciation at 1 January</i>      | 0                                                         | 0                                                                                                                |
| Årets afskrivninger<br><i>Depreciation for the year</i>                                        | 1.330.000                                                 | 215.083                                                                                                          |
| Ned- og afskrivninger 31. december<br><i>Impairment losses and depreciation at 31 December</i> | <u>1.330.000</u>                                          | <u>215.083</u>                                                                                                   |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b><br><i>Carrying amount at 31 December</i>             | <b><u>1.338.000</u></b>                                   | <b><u>1.252.341</u></b>                                                                                          |
| Afskrives over<br><i>Depreciated over</i>                                                      | <u>2 år</u><br>2 years                                    | <u>3 år</u><br>3 years                                                                                           |
| Heraf leasingaktiver<br><i>Including assets under leases amounting to</i>                      | <u>1.338.000</u>                                          | <u>1.107.000</u>                                                                                                 |



## Noter til årsregnskabet Notes to the Financial Statements

### 9 Finansielle anlægsaktiver Fixed asset investments

|                                                                                           | Deposita<br><i>Deposits</i><br>DKK |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
| Kostpris 1. januar<br><i>Cost at 1 January</i>                                            | 818.530                            |
| Tilgang i årets løb<br><i>Additions for the year</i>                                      | 19.759                             |
| Kostpris 31. december<br><i>Cost at 31 December</i>                                       | <u>838.289</u>                     |
| Nedskrivninger 1. januar<br><i>Impairment losses at 1 January</i>                         | 0                                  |
| Nedskrivninger 31. december<br><i>Impairment losses at 31 December</i>                    | <u>0</u>                           |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b><br><b><i>Carrying amount at 31 December</i></b> | <b><u>838.289</u></b>              |

|                                                                                                                  | 2019<br>DKK         | 2018<br>DKK         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| <b>10 Igangværende arbejder for fremmed regning</b><br><b><i>Contract work in progress</i></b>                   |                     |                     |
| Salgsværdi af igangværende arbejder<br><i>Selling price of work in progress</i>                                  | 489.125.791         | 229.872.982         |
| Modtagne acountobetalinge<br><i>Payments received on account</i>                                                 | -614.740.192        | -350.573.140        |
|                                                                                                                  | <u>-125.614.401</u> | <u>-120.700.158</u> |
| Indregnet således i balancen<br><i>Recognised in the balance sheet as follows.</i>                               |                     |                     |
| Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver<br><i>Contract work in progress recognised in assets</i> | 4.197.040           | 14.452.636          |
| Modtagne forudbetalinger under passiver<br><i>Prepayments received recognised in debt</i>                        | -129.811.441        | -135.152.794        |
|                                                                                                                  | <u>-125.614.401</u> | <u>-120.700.158</u> |

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

#### 11 Periodeafgrænsningsposter

##### Prepayments

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier og abonnementer mv.

*Prepayments consist of prepaid expenses concerning rent, insurance premiums and subscriptions etc.*

|                                                                | 2019               | 2018              |
|----------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|
|                                                                | DKK                | DKK               |
| <b>12 Likvide beholdninger</b>                                 |                    |                   |
| <i>Cash at bank and in hand</i>                                |                    |                   |
| Bank                                                           | 56 371 802         | 85 110 896        |
| <i>Bank</i>                                                    |                    |                   |
| Intercompany/Cash pool                                         | 50 000 000         | 0                 |
| <i>Intercompany/Cash pool</i>                                  |                    |                   |
|                                                                | <b>106.371.802</b> | <b>85.110.896</b> |
| <b>13 Resultatdisponering</b>                                  |                    |                   |
| <i>Proposed distribution of profit</i>                         |                    |                   |
| Foreslået udbytte for regnskabsåret                            | 67 800 096         | 27 838 367        |
| <i>Proposed dividend for the year</i>                          |                    |                   |
|                                                                | <b>67.800.096</b>  | <b>27.838.367</b> |
| <b>14 Hensættelse til udskudt skat</b>                         |                    |                   |
| <i>Provision for deferred tax</i>                              |                    |                   |
| Hensættelse til udskudt skat 1. januar                         | 37 702             | 0                 |
| <i>Provision for deferred tax at 1 January</i>                 |                    |                   |
| Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen                    | 54.413             | 37 702            |
| <i>Amounts recognised in the income statement for the year</i> |                    |                   |
|                                                                | <b>92.115</b>      | <b>37.702</b>     |
| Hensættelse til udskudt skat 31. december                      | 92.115             | 37.702            |
| <i>Provision for deferred tax at 31 December</i>               |                    |                   |
| <b>15 Andre hensættelser</b>                                   |                    |                   |
| <i>Other provisions</i>                                        |                    |                   |
| Andre hensættelser                                             | 306.178            | 460.805           |
| <i>Other provisions</i>                                        |                    |                   |
|                                                                | <b>306.178</b>     | <b>460.805</b>    |

## Noter til årsregnskabet Notes to the Financial Statements

### 16 Langfristede gældsforpligtelser Long-term debt

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

*Payments due within 1 year are recognised in short-term debt. Other debt is recognised in long-term debt.*

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden

*The debt falls due for payment as specified below:*

|                                                            | 2019<br>DKK      | 2018<br>DKK       |
|------------------------------------------------------------|------------------|-------------------|
| <b>Leasingforpligtelser</b><br><i>Lease obligations</i>    |                  |                   |
| Mellem 1 og 5 år<br><i>Between 1 and 5 years</i>           | 573.678          | 0                 |
| Langfristet del<br><i>Long-term part</i>                   | 573.678          | 0                 |
| Inden for 1 år<br><i>Within 1 year</i>                     | 1.891.322        | 0                 |
|                                                            | <b>2.465.000</b> | <b>0</b>          |
| <b>Anden gæld</b><br><i>Other payables</i>                 |                  |                   |
| Mellem 1 og 5 år<br><i>Between 1 and 5 years</i>           | 1.044.520        | 0                 |
| Langfristet del<br><i>Long-term part</i>                   | 1.044.520        | 0                 |
| Øvrig kortfristet gæld<br><i>Other short-term payables</i> | 5.662.942        | 11.357.679        |
|                                                            | <b>6.707.462</b> | <b>11.357.679</b> |

Ændring i leasingforpligtelserne er grundet implementeringen af IFRS 16 pr 1. januar 2019

*Change in Lease Obligation coming from the implementation of IFRS 16 as of 1. January 2019.*

## **Noter til årsregnskabet**

### ***Notes to the Financial Statements***

#### **17 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser** ***Contingent assets, liabilities and other financial obligations***

##### **Eventualforpligtelser** ***Contingent liabilities***

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i Thales koncernen. Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst m.v. Koncernens danske selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

*The Company is jointly taxed with other Danish companies in the Thales Group. The Danish companies of the Group are jointly and severally liable to tax of the Group's jointly taxed income etc. Furthermore, the Danish companies of the Group are jointly and severally liable to the Danish withholding taxes in form of dividend tax, royalty tax and interest tax. Any future corrections to corporate taxes and withholding taxes can result in a larger amount of the Company's liability.*

## Noter til årsregnskabet Notes to the Financial Statements

### 18 Nærtstående parter Related parties

#### Grundlag Basis

---

#### Bestemmende indflydelse Controlling interest

Thales Denmark A/S, Telefonvej 8D, 2860 Søborg

Ejer  
Owner

#### Transaktioner Transactions

Der har ikke i årets løb været gennemført koncerninterne transaktioner, normalt ledelsesvederlag eller andre transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer, tilknyttede virksomheder eller andre nærtstående parter, som ikke er indgået på markedsvilkår.

*During the year no group transactions with the Supervisory Board, the Executive Board, senior officers, significant shareholders, group enterprises or other related parties have been made, which have not been made on an arm's length basis.*

#### Koncernregnskab Consolidated Financial Statements

Selskabet indgår i koncernrapporten for det ultimative moderselskab

*The Company is included in the Group Annual Report of the Parent Company of the largest and smallest group*

Navn  
Name

---

Hjemsted  
Place of registered office

---

Thales S.A., 45, rue de Villiers, F-92200 Neuilly sur  
Seine - Cedex, France

## **Noter til årsregnskabet**

### **Notes to the Financial Statements**

#### **19 Anvendt regnskabspraksis** *Accounting Policies*

Årsrapporten for East-West Denmark ApS for 2019 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Årsregnskab for 2019 er aflagt i DKK.

#### **Ændring af regnskabspraksis**

Med virkning for regnskabsåret 2019 har East-West Denmark ApS valgt at anvende årsregnskabslovens mulighed for at anvende IFRS 16, Leasing, indenfor lovens rammer. Selskabet har således ændret sin regnskabspraksis, jf. nedenfor.

Selskabets regnskabspraksis er ændret, da det er ledelsens vurdering, at den ændrede regnskabspraksis bedre fører til et retvisende billede af selskabets aktiver, forpligtelser, den finansielle stilling samt resultatet. Ændringen indebærer samtidig, at selskabet har samme regnskabspraksis som den øvrige Thales koncern, som Selskabet er en del af.

Selskabet har ændret regnskabspraksis for leasing, så IFRS 16 anvendes for leasing transaktioner. Leasede aktiver indregnes således med en beregnet værdi og afskrives over den forventede brugstid, samtidig med at leasingforpligtelsen indregnes i balancen.

The Annual Report of East-West Denmark ApS for 2019 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to medium-sized enterprises of reporting class C.

The Financial Statements for 2019 are presented in DKK.

#### **Changes in accounting policies**

With effect for the financial year 2019, East-West Denmark ApS has chosen to apply the options of the Danish Financial Statements Act of applying IFRS16, Leases, within the framework. Thus, the Company has changed its accounting policies, cf. below.

The Company's accounting policies have been changed as it is Management's assessment that the changed accounting policies give a more true and fair view of the financial position and the results of the Company. Moreover, the change means that the Company now applies the same accounting policies as the rest of the Thales Group, to which the Company belongs.

The Company has changed its accounting policy for leases, and now applies IFRS 16 for lease transactions. Thus, leased assets are recognised with a calculated value and are depreciated over their expected useful lives, whereas the lease liability is recognised in the balance sheet.

## Noter til årsregnskabet Notes to the Financial Statements

### 19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) Accounting Policies (continued)

Ændringen af regnskabspraksis er gennemført baseret på overgangsreglerne i IFRS 16:

- for leasingkontrakter, der tidligere er klassificeret som operationelle leasingkontrakter, indregnes og måles en leasingforpligtelse svarende til nutidsværdien af de resterende leasingydelser diskonteret med Selskabets marginale lånerente pr. 1. januar 2019 - et leasingaktiv indregnes med tilsvarende værdi, reguleret for forudbetalte eller skyldige leasingydelser
- for porteføljer af leasingkontrakter med ensartet karakteristika anvendes én fælles diskonteringsrate
- leasingkontrakter med udløb inden for 12 måneder fra 1. januar 2019 er ikke indregnet i balancen;

Ændringen i regnskabspraksis har haft følgende effekt på årets resultat, totale aktiver og egenkapital:

Årets resultat DKK 2.000  
Leasingaktiver DKK 2.445.000  
Leasingforpligtelser DKK 2.465.000  
Totale aktiver DKK 2.445.000  
Egenkapital DKK 3.000

#### Pengestrømsopgørelse

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 og til pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet for Thales S.A., 45, rue de Villiers, F-92200 Neuilly sur Seine - Cedex, France har selskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse.

The change of accounting policy is based on the transitional rules of IFRS 16:

- in respect of leases previously classified as operating leases, a lease liability is recognised and measured corresponding to the present value of the remaining lease payments, discounted using the Company's incremental borrowing rate at 1 January 2019 - lease assets are recognised at the same amount adjusted for prepaid or accrued lease payments
- in respect of portfolios of leases with similar characteristics, one single discount rate is applied
- leases for which the term ends within 12 months from 1 January 2019 are not included in the balance sheet;

The accounting policy change has had the following effect on net profit, total assets and equity:

Net profit DKK 2,000  
Lease assets DKK 2,445,000  
Lease liabilities 2,465,000  
Total assets DKK 2,445,000  
Equity DKK 3,000

#### Cash flow statement

With reference to section 86(4) of the Danish Financial Statements Act and to the cash flow statement included in the consolidated financial statements of Thales S.A., 45, rue de Villiers, F-92200 Neuilly sur Seine - Cedex, France, the Company has not prepared a cash flow statement.

## Noter til årsregnskabet *Notes to the Financial Statements*

### 19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) *Accounting Policies (continued)*

#### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

#### Leasing

Leasingkontrakter indregnes i balancen svarende til værdien af den opgjorte leasingforpligtelse. Leasingforpligtelsen opgøres til nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af den interne rente jf. leasingkontrakten, eller Selskabets marginale lånerente som diskonteringsats, hvis den interne rente ikke er tilgængelig. Leasingaktiver af og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for Selskabets øvrige anlægsaktiver.

#### Recognition and measurement

Revenues are recognised in the income statement as earned. Furthermore, value adjustments of financial assets and liabilities measured at fair value or amortised cost are recognised. Moreover, all expenses incurred to achieve the earnings for the year are recognised in the income statement, including depreciation, amortisation, impairment losses and provisions as well as reversals due to changed accounting estimates of amounts that have previously been recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits attributable to the asset will flow to the Company, and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow out of the Company, and the value of the liability can be measured reliably.

Assets and liabilities are initially measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

#### Leases

Leases are recognised in the balance sheet at the calculated amount of the lease liability. The lease liability is calculated at the present value of the lease payments calculated by applying the interest rate implicit in the lease or the Company's incremental borrowing rate as discount rate if the interest rate implicit in the lease is not available. Lease assets are depreciated and written down for impairment under the same policy as for the Company's other fixed assets.



## Noter til årsregnskabet *Notes to the Financial Statements*

### 19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) *Accounting Policies (continued)*

Selskabet har valgt at anvende lempelserne vedrørende leasingkontrakter med kort løbetid og lav værdi. Disse leasingaktiver indregnes derfor ikke i balancen som aktiver og forpligtelser. Omkostningerne indregnes derfor lineært i resultatopgørelsen hen over leasingperioden.

Leasingforpligtelsen indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og reguleres løbende med betalte afdrag. Samtidig tilskrives renter på forpligtelsen. Renteomkostningerne omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

#### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

The Company has chosen to apply the exemptions concerning short-term and low-value leases. Therefore, such lease assets are not recognised as assets and liabilities in the balance sheet. The costs are recognised in the income statement on a straight-line basis over the lease term.

The lease liability is recognised in the balance sheet under debt and is adjusted for prepaid lease payments on a current basis. At the same time, interest is added on the liability. Interest expenses are charged to the income statement on a current basis.

All other leases are considered operating leases. Payments made under operating leases are recognised in the income statement on a straight-line basis over the lease term.

#### **Translation policies**

Transactions in foreign currencies are translated at the exchange rates at the dates of transaction. Exchange differences arising due to differences between the transaction date rates and the rates at the dates of payment are recognised in financial income and expenses in the income statement. Where foreign exchange transactions are considered hedging of future cash flows, the value adjustments are recognised directly in equity.

Receivables, payables and other monetary items in foreign currencies that have not been settled at the balance sheet date are translated at the exchange rates at the balance sheet date. Any differences between the exchange rates at the balance sheet date and the rates at the time when the receivable or the debt arose are recognised in financial income and expenses in the income statement.

## Noter til årsregnskabet *Notes to the Financial Statements*

### 19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) *Accounting Policies (continued)*

#### Resultatopgørelsen

##### Nettoomsætning

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, når kunden opnår kontrol over de pågældende varer eller tjenesteydelser. Indregningen sker med et beløb, som afspejler det vederlag, selskabet forventer at modtage som betaling for de pågældende varer eller tjenesteydelser.

Reglerne for IFRS 15 er gældende og omsætningen er indregnet efter cost-to-cost metoden.

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på entreprisekontrakten.

Serviceydelser indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelser. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelser og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelser.

#### Income Statement

##### Revenue

The net turnover is recognised in the profit and loss account when a customer obtains control of promised goods or services in an amount that reflects the consideration the entity expects to receive in exchange for those goods or services.

IFRS 15 rules applied and Revenue is recognized based on cost-to-cost method.

Contract work in progress (construction contracts) is recognised at the rate of completion, which means that revenue equals the selling price of the work completed for the year (percentage-of-completion method). This method is applied when total revenues and expenses in respect of the contract and the stage of completion at the balance sheet date can be measured reliably, and it is probable that the economic benefits, including payments, will flow to the Company. The stage of completion is determined on the basis of the ratio between the expenses incurred and the total expected expenses of the contract.

Services are recognised at the rate of completion of the service to which the contract relates by using the percentage-of-completion method, which means that revenue equals the selling price of the service completed for the year. This method is applied when total revenues and expenses in respect of the service and the stage of completion at the balance sheet date can be measured reliably, and it is probable that the economic benefits, including payments, will flow to the Company. The stage of completion is determined on the basis of the ratio between the expenses incurred and the total expected expenses of the service.

## **Noter til årsregnskabet** *Notes to the Financial Statements*

### **19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)** *Accounting Policies (continued)*

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusivt moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Revenue is measured at the consideration received and is recognised exclusive of VAT and net of discounts relating to sales.

#### **Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer**

#### **Expenses for raw materials and consumables**

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

Expenses for raw materials and consumables comprise the raw materials and consumables consumed to achieve revenue for the year.

#### **Andre eksterne omkostninger**

#### **Other external expenses**

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaleomkostninger, salg og distribution, kontortorartikler mv.

Other external expenses comprise expenses for premises, sales and distribution as well as office expense, etc.

#### **Personaleomkostninger**

#### **Staff expenses**

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

Staff expenses comprise wages and salaries as well as payroll expenses.

#### **Af- og nedskrivninger**

#### **Amortisation, depreciation and impairment losses**

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle anlægsaktiver.

Amortisation, depreciation and impairment losses comprise amortisation, depreciation and impairment of intangible assets.

#### **Finansielle poster**

#### **Financial income and expenses**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Financial income and expenses are recognised in the income statement at the amounts relating to the financial year.

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

#### 19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

##### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

## Balancen

##### Immaterielle anlægsaktiver

Software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Software afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 3 år.

##### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

##### Tax on profit/loss for the year

Tax for the year consists of current tax for the year and changes in deferred tax for the year. The tax attributable to the profit for the year is recognised in the income statement, whereas the tax attributable to equity transactions is recognised directly in equity.

The Company is jointly taxed with Danish companies in the Thales concern. The tax effect of the joint taxation is allocated to enterprises in proportion to their taxable incomes.

## Balance Sheet

##### Intangible assets

Software are measured at the lower of cost less accumulated amortisation and recoverable amount. Software are amortised over the remaining software period, however not exceeding 3 years.

##### Property, plant and equipment

Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and less any accumulated impairment losses.

Cost comprises the cost of acquisition and expenses directly related to the acquisition up until the time when the asset is ready for use.

## Noter til årsregnskabet *Notes to the Financial Statements*

### 19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) *Accounting Policies (continued)*

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

|                                         |      |
|-----------------------------------------|------|
| Øvrige bygninger                        | 2 år |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 3 år |

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

#### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

#### Finansielle anlægsaktiver

Finansielle anlægsaktiver omfatter deposita.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisationsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Depreciation based on cost reduced by any residual value is calculated on a straight-line basis over the expected useful lives of the assets, which are:

|                                                  |         |
|--------------------------------------------------|---------|
| Other buildings                                  | 2 years |
| Other fixtures and fittings, tools and equipment | 3 years |

Depreciation period and residual value are re-assessed annually.

#### Impairment of fixed assets

The carrying amounts of intangible assets are reviewed on an annual basis to determine whether there is any indication of impairment other than that expressed by amortisation and depreciation.

If so, the asset is written down to its lower recoverable amount.

#### Fixed asset investments

Fixed asset investments consist of deposit.

#### Receivables

Receivables are measured in the balance sheet at the lower of amortised cost and net realisable value, which corresponds to nominal value less provisions for bad debts.

## **Noter til årsregnskabet** *Notes to the Financial Statements*

### **19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)** *Accounting Policies (continued)*

#### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende serviceydelser måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealisation sværdi.

Modtagne acountobetalinge fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

#### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnemeter og renter.

#### **Egenkapital**

##### ***Udbytte***

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

#### **Contract work in progress**

Contract work in progress regarding service is measured at selling price of the work performed calculated on the basis of the stage of completion. The stage of completion is measured by the proportion that the contract expenses incurred to date bear to the estimated total contract expenses. Where it is probable that total contract expenses will exceed total revenues from a contract, the expected loss is recognised as an expense in the income statement.

Where the selling price cannot be measured reliably, the selling price is measured at the lower of expenses incurred and net realisable value.

Payments received on account are set off against the selling price. The individual contracts are classified as receivables when the net selling price is positive and as liabilities when the net selling price is negative.

Expenses relating to sales work and the winning of contracts are recognised in the income statement as incurred.

#### **Prepayments**

Prepayments comprise prepaid expenses concerning rent, insurance premiums, subscriptions and interest.

#### **Equity**

##### ***Dividend***

Dividend distribution proposed by Management for the year is disclosed as a separate equity item.

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

#### 19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

##### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Andre hensatte forpligtelser omfatter hensættelser vedrørende tabsgivende kontrakter. De hensatte forpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringerne med sådanne kontrakter.

##### Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

##### Provisions

Provisions are recognised when - in consequence of an event occurred before or on the balance sheet date - the Company has a legal or constructive obligation and it is probable that economic benefits must be given up to settle the obligation.

Other provisions include loss at completion on contracts. Provisions are measured and recognised based on experience with loss on contracts.

##### Deferred tax assets and liabilities

Deferred income tax is measured using the balance sheet liability method in respect of temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts for financial reporting purposes on the basis of the intended use of the asset and settlement of the liability, respectively.

Deferred tax assets are measured at the value at which the asset is expected to be realised, either by elimination in tax on future earnings or by set-off against deferred tax liabilities within the same legal tax entity.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates that will be effective under the legislation at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Any changes in deferred tax due to changes to tax rates are recognised in the income statement or in equity if the deferred tax relates to items recognised in equity.

## **Noter til årsregnskabet**

### ***Notes to the Financial Statements***

#### **19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)** *Accounting Policies (continued)*

##### **Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

##### **Finansielle gældsforpligtelser**

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

##### **Current tax receivables and liabilities**

Current tax liabilities and receivables are recognised in the balance sheet as the expected taxable income for the year adjusted for tax on taxable incomes for prior years and tax paid on account. Extra payments and repayment under the on-account taxation scheme are recognised in the income statement in financial income and expenses.

##### **Financial debts**

Debts are measured at amortised cost, substantially corresponding to nominal value.



## Noter til årsregnskabet *Notes to the Financial Statements*

### 19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) *Accounting Policies (continued)*

#### Hoved- og nøgletal

##### Forklaring af nøgletal

Bruttomargin

$$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

*Gross margin*

$$\frac{\text{Gross profit} \times 100}{\text{Revenue}}$$

Overskudsgrad

$$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

*Profit margin*

$$\frac{\text{Profit before financials} \times 100}{\text{Revenue}}$$

Afkastningsgrad

$$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$$

*Return on assets*

$$\frac{\text{Profit before financials} \times 100}{\text{Total assets}}$$

Soliditetsgrad

$$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$$

*Solvency ratio*

$$\frac{\text{Equity at year end} \times 100}{\text{Total assets at year end}}$$

Forrentning af egenkapital

$$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

*Return on equity*

$$\frac{\text{Net profit for the year} \times 100}{\text{Average equity}}$$

#### Financial Highlights

##### Explanation of financial ratios