
C. Norby Holding ApS

c/o Charlotte Norby, M.P. Bruuns Gade 29, 8000
Aarhus C

Årsrapport for 2019

CVR-nr. 27 33 16 29

Årsrapporten er fremlagt og
godkendt på selskabets ordi-
nære generalforsamling
den 21/8 2020

Charlotte Kjærgaard Norby
Dirigent



pwc

Indholdsfortegnelse

Side

Påtegninger

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang 2

Selskabsoplysninger

Selskabsoplysninger 4

Årsregnskab

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 5

Balance 31. december 6

Noter til årsregnskabet 8

Ledespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 for C. Norby Holding ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter min opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2019.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 21. august 2020

Direktion

Charlotte Kjærgaard Norby

Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang

Til kapitalejeren i C. Norby Holding ApS

Konklusion

Vi har udført udvidet gennemgang af årsregnskabet for C. Norby Holding ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores udvidede gennemgang i overensstemmelse med Erhvervsstyrelsens erklæringsstandard for små virksomheder og FSR – danske revisors standard om udvidet gennemgang af årsregnskaber, der udarbejdes efter årsregnskabsloven. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i afsnittet "Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede bevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet. Dette kræver, at vi planlægger og udfører handlinger med henblik på at opnå begrænset sikkerhed for vores konklusion om årsregnskabet og derudover udfører specifikt krævede supplerende handlinger med henblik på at opnå yderligere sikkerhed for vores konklusion.

En udvidet gennemgang omfatter handlinger, der primært består af forespørgsler til ledelsen og, hvor det er hensigtsmæssigt, andre i virksomheden, analytiske handlinger og de specifikt krævede supplerende handlinger samt vurdering af det opnåede bevis.

Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang

Omfanget af handlinger, der udføres ved en udvidet gennemgang, er mindre end ved en revision, og vi udtrykker derfor ingen revisionskonklusion om årsregnskabet.

Aarhus, den 21. august 2020

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Steffen Damsgaard Sørensen

statsautoriseret revisor

mne35804

Selskabsoplysninger

Selskabet

C. Norby Holding ApS
c/o Charlotte Norby, M.P. Bruuns Gade 29
8000 Aarhus C

CVR-nr.: 27 33 16 29
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december
Hjemstedskommune: Aarhus

Direktion

Charlotte Kjærgaard Norby

Revisor

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Nobelparken
Jens Chr. Skous Vej 1
8000 Aarhus C

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2019 DKK	2018 DKK
Bruttotab		-163.652	106.554
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver		-136.098	-157.420
Resultat før finansielle poster		-299.750	-50.866
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		80.188	-2.093.940
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		23.751.760	9.933.572
Finansielle indtægter	3	4.940.107	2.039.012
Finansielle omkostninger	4	-28.450	-3.883.619
Resultat før skat		28.443.855	5.944.159
Skat af årets resultat	5	-969.850	459.180
Årets resultat		27.474.005	6.403.339

Resultatdisponering

Forslag til resultatdisponering

Betalt ekstraordinært udbytte	47.500.000	0
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	7.019.168	7.839.632
Overført resultat	-27.045.163	-1.436.293
	27.474.005	6.403.339

Balance 31. december

Aktiver

	Note	2019 DKK	2018 DKK
Grunde og bygninger		7.213.558	6.704.614
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		0	0
Materielle anlægsaktiver	6	7.213.558	6.704.614
Kapitalandele i dattervirksomheder	7	0	1.358.592
Kapitalandele i associerede virksomheder	8	67.532.222	60.376.662
Andre værdipapirer og kapitalandele		3.909.084	2.273.658
Finansielle anlægsaktiver		71.441.306	64.008.912
Anlægsaktiver		78.654.864	70.713.526
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		4.800	4.800
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		1.031.474	4.611.002
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		11.153.000	6.153.000
Andre tilgodehavender		5.418.843	5.126.915
Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere og ledelse		90	90
Udskudt skatteaktiv		197.892	638.180
Selskabsskat		1.662	387.982
Tilgodehavender		17.807.761	16.921.969
Værdipapirer		28.577.210	27.756.133
Likvide beholdninger		450.651	121.632
Omsætningsaktiver		46.835.622	44.799.734
Aktiver		125.490.486	115.513.260

Balance 31. december

Passiver

	Note	2019 DKK	2018 DKK
Selskabskapital		162.500	162.500
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		36.187.557	28.689.589
Overført resultat		54.707.659	81.752.822
Egenkapital	9	91.057.716	110.604.911
Kreditinstitutter		2.919.366	4.771.844
Leverandører af varer og tjenesteydelser		38.168	38.169
Gæld til associerede virksomheder		31.375.000	0
Deposita		72.678	70.778
Anden gæld		27.558	27.558
Kortfristede gældsforpligtelser		34.432.770	4.908.349
Gældsforpligtelser		34.432.770	4.908.349
Passiver		125.490.486	115.513.260
Begivenheder efter balancedagen	1		
Væsentligste aktiviteter	2		
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	10		
Anvendt regnskabspraksis	11		

Noter til årsregnskabet

1 Begivenheder efter balancedagen

Selskabets investeringer er efter balancedagen negativt påvirket af følgerikninger af COVID-19. Bortset herfra er der ikke indtruffet forhold, som har betydning for bedømmelsen af årsrapporten.

2 Væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er at foretage anlægsinvesteringer i kapitalandele i andre virksomheder samt al virksomhed, som efter direktionens skøn er beslægtet hermed.

	<u>2019</u> DKK	<u>2018</u> DKK
3 Finansielle indtægter		
Renteindtægter associerede virksomheder	41.692	123.767
Andre finansielle indtægter	4.660.787	1.915.245
Valutakursreguleringer	<u>237.628</u>	<u>0</u>
	<u>4.940.107</u>	<u>2.039.012</u>
4 Finansielle omkostninger		
Andre finansielle omkostninger	28.450	43.476
Kursreguleringer omkostninger	<u>0</u>	<u>3.840.143</u>
	<u>28.450</u>	<u>3.883.619</u>
5 Skat af årets resultat		
Årets aktuelle skat	529.562	0
Årets udskudte skat	<u>440.288</u>	<u>-459.180</u>
	<u>969.850</u>	<u>-459.180</u>

Noter til årsregnskabet

6 Materielle anlægsaktiver

	Grunde og byg- ninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
	DKK	DKK
Kostpris 1. januar	7.468.024	40.300
Tilgang i årets løb	645.042	0
Kostpris 31. december	8.113.066	40.300
Ned- og afskrivninger 1. januar	763.410	32.240
Årets afskrivninger	136.098	8.060
Ned- og afskrivninger 31. december	899.508	40.300
Regnskabsmæssig værdi 31. december	7.213.558	0
	2019	2018
	DKK	DKK

7 Kapitalandele i dattervirksomheder

Kostpris 1. januar	701.000	201.000
Tilgang i årets løb	0	500.000
Afgang i årets løb	-701.000	0
Kostpris 31. december	0	701.000
Værdireguleringer 1. januar	657.592	2.751.532
Årets afgang	-4.468.812	0
Årets resultat	0	-1.643.940
Øvrige egenkapitalbevægelser, netto	0	-450.000
Andre reguleringer	3.811.220	0
Værdireguleringer 31. december	0	657.592
Regnskabsmæssig værdi 31. december	0	1.358.592

Noter til årsregnskabet

	2019	2018
	DKK	DKK
8 Kapitalandele i associerede virksomheder		
Kostpris 1. januar	32.344.665	32.344.665
Nettoeffekt som følge af spaltning og virksomhedssalg	-1.000.000	0
Kostpris 31. december	<u>31.344.665</u>	<u>32.344.665</u>
Værdireguleringer 1. januar	28.031.997	19.055.185
Årets afgang	-6.037.500	0
Årets resultat	17.914.260	9.933.572
Modtagne udbytter	-4.200.000	0
Øvrige egenkapitalbevægelser, netto	478.800	-956.760
Værdireguleringer 31. december	<u>36.187.557</u>	<u>28.031.997</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>67.532.222</u>	<u>60.376.662</u>

Kapitalandele i associerede virksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel
DAFA Group A/S	Aarhus	5.000.000	42%

9 Egenkapital

	Selskabskapital	Reserve for net- toopskrivning efter den indre værdis metode	Overført resultat	I alt
	DKK	DKK	DKK	DKK
Egenkapital 1. januar	162.500	28.689.589	81.752.822	110.604.911
Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	-47.500.000	-47.500.000
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	478.800	0	478.800
Årets resultat	0	7.019.168	20.454.837	27.474.005
Egenkapital 31. december	<u>162.500</u>	<u>36.187.557</u>	<u>54.707.659</u>	<u>91.057.716</u>

Noter til årsregnskabet

10 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

Pant og sikkerhedsstillelse

Til sikkerhed for 3. mands gæld stillet for SAK Holding ApS på TDKK 6.000, er der pansat depot med tilhørende afkastkonto.

Den regnskabsmæssige værdi af pansatte depot, indeholdende aktier og obligationer, udgør TDKK 0 og afkastkonto på TDKK 77.

Eventualforpligtelser

Virksomheden har forpligtet sig til at låne i alt TDKK 8.259 til Merchant Equity Fonde med henblik på investering. Hvornår beløbene forfalder er uvist. Ud af forpligtede beløb er der stillet bankgarantier på i alt TDKK 1.282.

Selskabet hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten for C. Norby Family ApS, der er administrationsselskab i forhold til sambeskatningen. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner i selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

Noter til årsregnskabet

11 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for C. Norby Holding ApS for 2019 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskab for 2019 er aflagt i DKK.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

Noter til årsregnskabet

11 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå selskabet.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder indirekte produktionsomkostninger og omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste opgøres med henvisning til årsregnskabslovens § 32 som et sammendrag af nettoomsætning og andre eksterne omkostninger.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posterne ”Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder” og ”Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder”.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Noter til årsregnskabet

11 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med 100% ejede danske og udenlandske dattervirksomheder. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Renteomkostninger på lån optaget direkte til finansiering af fremstilling af materielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen over fremstillingsperioden. Alle indirekte henførbare låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-8 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Aktiver med en kostpris på under DKK 13.800 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Noter til årsregnskabet

11 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posterne "Kapitalandele i dattervirksomheder" og "Kapitalandele i associerede virksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne og de associerede virksomheder.

Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens ubalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under anlægsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

Kapitalandele, som ikke handles på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

Kapitalandele, som ikke er handlet på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

Noter til årsregnskabet

11 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.