
J. Norby Holding ApS

Kattehøjvej 27, 8270 Højbjerg

Årsrapport for 2015

CVR-nr. 27 33 15 99

Årsrapporten er fremlagt og
godkendt på selskabets ordi-
nære generalforsamling
den 18/5 2016

Jacob Norby
Dirigent



Indholdsfortegnelse

Side

Påtegninger

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors erklæringer 2

Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger 4

Koncernoversigt 5

Hoved- og nøgletal 6

Ledelsesberetning 7

Koncern- og årsregnskab

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 10

Balance 31. december 11

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 14

Noter til årsregnskabet 16

Regnskabspraksis 27

Ledespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 for J. Norby Holding ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter min opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2015.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Århus, den 27. april 2016

Direktion

Jacob Norby
direktør

Den uafhængige revisors erklæringer

Til kapitalejeren i J. Norby Holding ApS

Påtegning på årsregnskabet og koncernregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet og koncernregnskabet for J. Norby Holding ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015, der omfatter resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet og koncernregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet og koncernregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab og et koncernregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab og et koncernregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet og koncernregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet og koncernregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet og koncernregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet og koncernregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab og et koncernregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, og om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige, samt en vurdering af den samlede præsentation af årsregnskabet og koncernregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet og koncernregnskabet giver et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Den uafhængige revisors erklæringer

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den gennemførte revision af årsregnskabet og koncernregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og koncernregnskabet.

Holstebro, den 27. april 2016

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Poul Spencer Poulsen
statsautoriseret revisor

Selskabsoplysninger

Selskabet

J. Norby Holding ApS
Kattehøjvej 27
8270 Højbjerg

CVR-nr.: 27 33 15 99
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december
Hjemstedskommune: Århus

Direktion

Jacob Norby

Revision

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Hjaltensvej 16 Postboks 1443
7500 Holstebro

Pengeinstitut

Danske Bank
Åboulevarden 69
8000 Århus C

Carnegie Investment Bank
Overgaden Neden Vandet 9B
1414 København K

Koncernoversigt

Moderselskab

J.Norby Holding ApS,
Højbjerg, Danmark
Nom. DKK 212.500

Konsoliderede dattervirksomheder

58%

DAFA A/S,
Århus, Danmark
Nom. DKK 5.000.000

100%

DAFA China Holding ApS,
Århus, Danmark
Nom. DKK 125.000

100%

DAFA Sverige AB
Sverige
Nom. SEK 100.000

Associerede virksomheder *Associates*

25%

TrueNordic ApS
Danmark
Nom. DKK 80.000

50%

Ejendomsselskabet
Holmstrupgårdvej 8-16 ApS
Danmark
Nom. DKK 2.000.000

Hoved- og nøgletal

Set over en 3-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern		
	2015	2014	2013
	TDKK	TDKK	TDKK
Hovedtal			
Resultat			
Bruttofortjeneste	111.178	102.923	97.013
Resultat af ordinær primær drift	28.311	24.124	16.471
Resultat før finansielle poster	28.168	23.896	16.315
Resultat af finansielle poster	3.624	5.008	4.555
Årets resultat	15.282	14.254	10.378
Balance			
Balancesum	220.168	197.405	188.319
Egenkapital	143.418	131.164	119.539
Pengestrømme			
Pengestrømme fra:			
- driftsaktivitet	8.455	31.658	22.520
- investeringsaktivitet	-9.570	-12.978	-7.229
heraf investering i materielle anlægsaktiver	-9.123	-9.183	-6.525
- finansieringsaktivitet	-7.768	-13.351	-4.602
Årets forskydning i likvider	-8.883	5.329	10.689
Antal medarbejdere	152	152	151
Nøgletal i %			
Afkastningsgrad	12,8%	12,1%	8,7%
Soliditetsgrad	65,1%	66,4%	63,5%
Forrentning af egenkapital	11,1%	11,4%	10,3%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Koncernens aktiviteter er at udvikle, forarbejde og sælge tætnings- og fugeløsninger samt lignende produkter til segmenterne byggeri og industri samt investering i værdipapirer og ejendomme.

Udvikling i året

Koncernens resultatopgørelse for 2015 udviser et overskud på TDKK 15.282, og koncernens balance pr. 31. december 2015 udviser en egenkapital på TDKK 143.418.

Året der gik og opfølgning på sidste års forventede udvikling

Overskuddet er øget med 7 % i forhold til sidste år som følge af øget aktivitetsniveau samt produktivitetsforbedringer. En fokuseret markedsstrategi med en klar segmentering har bidraget til den øgede afsætning.

Særlige risici - driftsrisici og finansielle risici

Drift

Koncernens væsentligste driftsrisici er evnen til både at fastholde og udvikle sin position på hjemmemarkedet samtidigt med at eksporten øges.

Markedsrisici

Koncernen er som følge af en høj soliditet begrænset eksponeret over for større periodiske udsving i afsætningen.

Valutarisici

Aktiviteter i udlandet medfører, at resultat, pengestrømme og egenkapital påvirkes af kurs- og renteutviklingen for en række valutaer. Det er virksomhedens valutapolitik ikke at afdække valutarisiciene, idet de fleste transaktioner er sikret via køb og salg i de tilsvarende valutaer.

Renterisici

Selskabet er som følge af sin soliditet og sit finansielle beredskab kun begrænset eksponeret overfor ændringer i renteniveauet.

Kreditrisici

Koncernens kreditpolitik medfører, at alle større kunder løbende kreditvurderes. Endvidere kreditforsikres tilgodehavender hos kunderne i størst muligt omfang.

Ledelsesberetning

Grundlaget for indtjeningen

Forskning og udvikling

Koncernen foretager løbende udvikling og forbedring af produkterne i samarbejde med kunderne. Omkostningerne i forbindelse hermed udgiftsføres løbende via resultatopgørelsen.

Ressourcer anvendt til egen udvikling af nye produkter, implementering af ny teknologi samt visse IT-projekter aktiveres under posten færdiggjorte udviklingsprojekter. Der har i årets løb været en tilgang på denne post på TDKK 318.

Eksternt miljø

Familieejerskabet støtter op om DAFA A/S klare ønske om og interesse i en bæredygtig og ansvarlig forretning.

I praksis forstår vi bæredygtighed ved, at vi i både holdning, ord og handling vil respektere og balancere miljømæssige, og økonomiske og sociale aspekter og derved løbende forbedre DAFA A/S' omverden, forretning og organisation.

I 2010 tilsluttede DAFA A/S sig UN Global Compact, der indeholder 10 principper omkring respekt for menneskerettigheder, arbejdsforhold, miljø og antikorrruption. Et sæt af retningslinier, der skal sikre at DAFA A/S' medarbejdere, i samarbejde med kunder, leverandører, myndigheder og andre interessenter, skaber en ansvarlig udvikling af DAFA A/S' forretning og omverdenen. I 2014 indleverede DAFA A/S derfor sit fjerde Communication of Progress til offentliggørelse på hjemmesiden:

www.unglobalcompact.org

En del af DAFA A/S' CSR-indsatser er fokuseret på at begrænse DAFA A/S' påvirkning af det omgivende miljø. I denne forbindelse, og som del af DAFA A/S' ISO 14001 miljøcertificering, er der i 2014 arbejdet med reduktion af forbruget af strøm som en af de identificerede væsentligste miljøpåvirkninger.

DAFAs væsentligste forbrug omregnes til CO₂ ækvivalenter og anvendes til at definere DAFAs miljømålsætning.

Ledelsesberetning

Videnressourcer

Det er væsentligt for koncernens fortsatte vækst, at fastholde og udvikle medarbejdere, hvorfor der afsættes væsentlige ressourcer hertil.

For at sikre konkurrenceevnen og effektiviteten investeres der løbende i ny teknologi sideløbende med fortsat kompetenceudvikling.

Videnressourcer har stor betydning for koncernens. I byggesegmentet sker der en kontinuerlig produktudvikling med udgangspunkt i viden om markedet og kunderne. I industrisegmentet udvikles kundetilpassede kvalitetsløsninger, hvor medarbejdernes knowhow omkring materialer og løsningsmuligheder er en vigtig faktor.

Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

Usædvanlige forhold

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2015 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2015 TDKK	2014 TDKK	2015 TDKK	2014 TDKK
Bruttofortjeneste		111.178	102.923	-58	-10
Personaleomkostninger	1	-74.662	-70.652	-290	0
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	2	-8.205	-8.147	-4	-4
Andre driftsomkostninger		-143	-228	0	0
Resultat før finansielle poster		28.168	23.896	-352	-14
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder	3	0	0	13.478	10.276
Finansielle indtægter	4	5.328	6.265	3.551	6.253
Finansielle omkostninger	5	-1.704	-1.257	-770	-943
Resultat før skat		31.792	28.904	15.907	15.572
Skat af årets resultat	6	-6.750	-7.209	-625	-1.318
Resultat før minoritetsinteresser		25.042	21.695	15.282	14.254
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat		-9.760	-7.441	0	0
Årets resultat		15.282	14.254	15.282	14.254

Resultatdisponering

	Moderselskab	
	2015 TDKK	2014 TDKK
Forslag til resultatdisponering		
Betalt ekstraordinært udbytte	1.500	2.500
Foreslået udbytte for regnskabsåret	1.500	1.500
Overført resultat	12.282	10.254
	15.282	14.254

Balance 31. december

Aktiver

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2015	2014	2015	2014
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Færdiggjorte udviklingsprojekter		159	663	0	0
Rettigheder		0	0	0	0
Erhvervede lignende rettigheder		146	0	0	0
Udviklingsprojekter under udførelse		172	0	0	0
Immaterielle anlægsaktiver	7	477	663	0	0
Grunde og bygninger		4.064	4.096	2.695	2.699
Produktionsanlæg og maskiner		24.296	23.055	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		7.641	7.466	0	0
Indretning af lejede lokaler		1.220	1.234	0	0
Forudbetaling for materielle anlægsaktiver		583	469	0	0
Materielle anlægsaktiver	8	37.804	36.320	2.695	2.699
Kapitalandele i dattervirksomheder	9	0	0	52.382	44.732
Kapitalandele i associerede virksomheder	10	1.000	1.000	1.000	1.000
Tilgodehavender i associerede virksomheder	11	3.500	3.500	3.500	3.500
Andre tilgodehavender	11	1.456	1.469	0	0
Finansielle anlægsaktiver		5.956	5.969	56.882	49.232
Anlægsaktiver		44.237	42.952	59.577	51.931

Balance 31. december

Aktiver

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2015 TDKK	2014 TDKK	2015 TDKK	2014 TDKK
Varebeholdninger	12	34.660	28.414	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		46.077	30.872	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	90	0
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		210	70	210	70
Andre tilgodehavender		1.990	900	259	265
Udskudt skatteaktiv	15	0	0	142	151
Selskabsskat		992	36	646	0
Periodeafgrænsningsposter		771	974	0	0
Tilgodehavender		50.040	32.852	1.347	486
Værdipapirer		81.650	71.248	81.654	71.250
Likvide beholdninger		9.581	21.939	949	9.427
Omsætningsaktiver		175.931	154.453	83.950	81.163
Aktiver		220.168	197.405	143.527	133.094

Balance 31. december

Passiver

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2015 TDKK	2014 TDKK	2015 TDKK	2014 TDKK
Selskabskapital		213	213	213	213
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	51.407	51.435
Overført resultat		141.705	129.451	90.298	78.016
Foreslået udbytte for regnskabsåret		1.500	1.500	1.500	1.500
Egenkapital	13	143.418	131.164	143.418	131.164
Minoritetsinteresser	14	37.932	32.393	0	0
Hensættelse til udskudt skat	15	2.189	2.606	0	0
Hensatte forpligtelser		2.189	2.606	0	0
Leasingforpligtelser		1.024	1.692	0	0
Langfristede gældsforpligtelser	16	1.024	1.692	0	0
Kreditinstitutter		8.529	3.200	0	0
Leasingforpligtelser	16	500	400	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		13.402	13.436	90	90
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	0	1.172
Selskabsskat		943	794	0	668
Anden gæld		12.231	11.720	19	0
Kortfristede gældsforpligtelser		35.605	29.550	109	1.930
Gældsforpligtelser		36.629	31.242	109	1.930
Passiver		220.168	197.405	143.527	133.094
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	17				
Nærtstående parter og ejerforhold	18				

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern	
		2015 TDKK	2014 TDKK
Årets resultat		15.282	14.254
Reguleringer	19	21.234	17.816
Ændring i driftskapital	20	-22.118	10.190
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		14.398	42.260
Renteindbetalinger og lignende		3.736	1.147
Renteudbetalinger og lignende		-1.705	-1.258
Pengestrømme fra ordinær drift		16.429	42.149
Betalt selskabsskat		-7.974	-10.491
Pengestrømme fra driftsaktivitet		8.455	31.658
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-317	-300
Køb af materielle anlægsaktiver		-9.123	-9.183
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.		-130	-4.500
Salg af materielle anlægsaktiver		0	1.005
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-9.570	-12.978
Nedbringelse af leasingforpligtelser		-568	-351
Betalt udbytte		-7.200	-13.000
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		-7.768	-13.351

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	<u>Note</u>	<u>2015</u> TDKK	<u>2014</u> TDKK
Ændring i likvider		-8.883	5.329
Likvider 1. januar		89.987	79.611
Kursregulering omsætningsværdipapirer		1.598	5.047
Likvider 31. december		82.702	89.987
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		9.581	21.939
Værdipapirer		81.650	71.248
Kassekredit		-8.529	-3.200
Likvider 31. december		82.702	89.987

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2015 TDKK	2014 TDKK	2015 TDKK	2014 TDKK
1 Personaleomkostninger				
Lønninger	65.884	61.663	290	0
Pensioner	4.138	4.385	0	0
Andre omkostninger til social sikring	1.927	1.970	0	0
Andre personaleomkostninger	2.713	2.634	0	0
	74.662	70.652	290	0
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	152	152	1	0
2 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver				
Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	504	446	0	0
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	7.701	7.701	4	4
	8.205	8.147	4	4
3 Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder				
Andel af overskud/underskud i DAFA A/S			13.478	10.276
			13.478	10.276

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2015 TDKK	2014 TDKK	2015 TDKK	2014 TDKK
4 Finansielle indtægter				
Renteindtægter associerede virksomheder	140	70	140	70
Andre finansielle indtægter	3.399	6.195	3.390	6.183
Valutakursreguleringer	1.768	0	0	0
Vautakursgevinster	21	0	21	0
	5.328	6.265	3.551	6.253
5 Finansielle omkostninger				
Andre finansielle omkostninger	1.704	1.257	770	943
	1.704	1.257	770	943
6 Skat af årets resultat				
Årets aktuelle skat	6.849	7.462	616	1.320
Årets udskudte skat	-99	-253	9	-2
	6.750	7.209	625	1.318

Noter til årsregnskabet

7 Immaterielle anlægsaktiver

Koncern

	Færdiggjorte udviklingspro- jekter	Rettigheder	Erhvervede lignende rettig- heder	Udviklingspro- jekter under ud- førelse	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	1.282	1.200	0	0	2.482
Tilgang i årets løb	0	0	146	172	318
Kostpris 31. december	1.282	1.200	146	172	2.800
Ned- og afskrivninger 1. januar	619	1.200	0	0	1.819
Årets afskrivninger	504	0	0	0	504
Ned- og afskrivninger 31. december	1.123	1.200	0	0	2.323
Regnskabsmæssig værdi 31. december	159	0	146	172	477

Noter til årsregnskabet

8 Materielle anlægsaktiver

Koncern

	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Forudbetaling for materielle anlægsaktiver	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	4.104	68.936	43.845	1.582	469	118.936
Valutakursregulering	0	0	279	0	0	279
Tilgang i årets løb	0	6.091	2.305	146	583	9.125
Afgang i årets løb	0	-231	-173	0	0	-404
Overførsler i årets løb	0	469	0	0	-469	0
Kostpris 31. december	4.104	75.265	46.256	1.728	583	127.936
Ned- og afskrivninger 1. januar	8	45.881	36.378	348	0	82.615
Valutakursregulering	0	0	77	0	0	77
Årets afskrivninger	32	5.221	2.288	160	0	7.701
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	-133	-128	0	0	-261
Ned- og afskrivninger 31. december	40	50.969	38.615	508	0	90.132
Regnskabsmæssig værdi 31. december	4.064	24.296	7.641	1.220	583	37.804
Heraf finansielle leasingaktiver	0	0	2.345	0	0	

Moderselskab

	Grunde og bygninger
	TDKK
Kostpris 1. januar	2.707
Kostpris 31. december	2.707
Ned- og afskrivninger 1. januar	8
Årets afskrivninger	4
Ned- og afskrivninger 31. december	12
Regnskabsmæssig værdi 31. december	2.695

Noter til årsregnskabet

	Morderselskab	
	2015 TDKK	2014 TDKK
9 Kapitalandele i dattervirksomheder		
Kostpris 1. januar	43.285	43.285
Valutakursregulering	0	0
Kostpris 31. december	<u>43.285</u>	<u>43.285</u>
Værdireguleringer 1. januar	1.447	0
Valutakursregulering	0	0
Årets resultat	13.478	10.276
Udbytte til moderselskabet	-5.800	-8.700
Øvrige egenkapitalbevægelser, netto	<u>-28</u>	<u>-129</u>
Værdireguleringer 31. december	<u>9.097</u>	<u>1.447</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>52.382</u>	<u>44.732</u>

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel
DAFA A/S	Danmark	5.000.000	58%

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2015	2014	2015	2014
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
10 Kapitalandele i associerede virksomheder				
Kostpris 1. januar	1.020	20	1.020	20
Tilgang i årets løb	0	1.000	0	1.000
Kostpris 31. december	1.020	1.020	1.020	1.020
Værdireguleringer 1. januar	-20	-20	-20	-20
Værdireguleringer 31. december	-20	-20	-20	-20
Regnskabsmæssig værdi 31. december	1.000	1.000	1.000	1.000

Kapitalandele i associerede virksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
TrueNordic ApS	Thisted	DKK 80.000	30%	-592.021	-36.983
Ejendomsselskabet Holmstrupgårdvej 8-16 ApS	Århus	DKK 2.000.000	50%	5.417.657	2.504.190

Noter til årsregnskabet

11 Øvrige finansielle anlægsaktiver

	Koncern		Moderselskab
	Tilgodehaven- der i associe- de virksomhe- der TDKK	Andre tilgodeha- vender TDKK	Tilgodehaven- der i associe- de virksomhe- der TDKK
Kostpris 1. januar	3.500	1.469	3.500
Afgang i årets løb	0	-13	0
Kostpris 31. december	3.500	1.456	3.500
Regnskabsmæssig værdi 31. december	3.500	1.456	3.500

12 Varebeholdninger

	Koncern		Moderselskab	
	2015 TDKK	2014 TDKK	2015 TDKK	2014 TDKK
Råvarer og hjælpematerialer	17.317	11.940	0	0
Varer under fremstilling	1.418	2.123	0	0
Færdigvarer og handelsvarer	15.318	13.790	0	0
Forudbetaling for varer	607	561	0	0
	34.660	28.414	0	0

13 Egenkapital

Koncern

	Selskabs- kapital	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	213	0	129.451	1.500	131.164
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	-1.500	-1.500
Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	-1.500	0	-1.500
Valutakursregulering udenlandske enheder	0	0	-28	0	-28
Årets resultat	0	0	13.782	1.500	15.282
Egenkapital 31. december	213	0	141.705	1.500	143.418

Noter til årsregnskabet

13 Egenkapital (fortsat)

Moderselskab

	Selskabs- kapital TDKK	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis metode TDKK	Overført resultat TDKK	Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret TDKK	I alt TDKK
Egenkapital 1. januar	213	51.435	78.016	1.500	131.164
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	-1.500	-1.500
Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	-1.500	0	-1.500
Valutakursregulering udenlandske enheder	0	-28	0	0	-28
Årets resultat	0	0	13.782	1.500	15.282
Egenkapital 31. december	213	51.407	90.298	1.500	143.418

Selskabskapitalen består af aktier à nominelt TDKK 1 eller multipla heraf. Ingen anparter er tillagt særlige rettigheder.

Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen i de seneste 5 år.

14 Minoritetsinteresser

	Koncern	
	2015 TDKK	2014 TDKK
Minoritetsinteresser primo 1. januar	32.393	35.544
Valutakursregulering	-21	-92
Betalt udbytte	-4.200	-10.500
Andel af årets resultat	9.760	7.441
Minoritetsinteresser 31. december	37.932	32.393

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2015 TDKK	2014 TDKK	2015 TDKK	2014 TDKK
15 Hensættelse til udskudt skat				
Immaterielle anlægsaktiver	42	49	0	0
Materielle anlægsaktiver	1.952	1.940	0	0
Varebeholdninger	359	417	0	0
Værdipapirer	-142	-151	-142	-151
Øvrige hensættelser	-22	489	0	0
Skattemæssigt underskud til fremførsel	0	-138	0	0
Overført til udskudt skatteaktiv	0	0	142	151
	2.189	2.606	0	0
Udskudt skatteaktiv				
Opgjort skatteaktiv	0	0	142	151
Regnskabsmæssig værdi	0	0	142	151

16 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

Leasingforpligtelser

Mellem 1 og 5 år	1.024	1.692	0	0
Langfristet del	1.024	1.692	0	0
Inden for 1 år	500	400	0	0
	1.524	2.092	0	0

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2015	2014	2015	2014
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
17 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser				
Leje- og leasingkontrakter				
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelse:				
Inden for 1 år	5.248	4.350	0	0
Mellem 1 og 5 år	2.221	1.474	0	0
	7.469	5.824	0	0

Eventualforpligtelser

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst.

Koncernen har kautioneret TDKK 25 overfor ejerforening.

Moderselskabet har kautioneret TDKK 10.000 for realkreditgæld for en associeret virksomhed.

18 Nærtstående parter og ejerforhold

Grundlag

Bestemmende indflydelse

Jacob Norby

Hovedaktionær

Noter til årsregnskabet

	Koncern	
	2015	2014
	TDKK	TDKK
19 Pengestrømsopgørelse - reguleringer		
Finansielle indtægter	-5.328	-6.265
Finansielle omkostninger	1.704	1.257
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	8.348	8.174
Skat af årets resultat	6.750	7.209
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat	9.760	7.441
	21.234	17.816
20 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	-6.097	4.432
Ændring i tilgodehavender	-16.495	2.208
Ændring i leverandører m.v.	474	3.550
	-22.118	10.190

Regnskabspraksis

Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for J. Norby Holding ApS for 2015 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncern- og årsregnskab for 2015 er aflagt i TDKK.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet J. Norby Holding ApS samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Regnskabspraksis

Minoritetsinteresser

Ved opgørelse af koncernresultat og koncernegenkapital anføres den del af dattervirksomhedernes resultat og egenkapital, der kan henføres til minoritetsinteresser, som særskilte poster i resultatopgørelsen og balancen. Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

Ved efterfølgende ændringer i minoritetsinteresser, hvor koncernen bevarer kontrollen med dattervirksomheden indregnes vederlaget direkte på egenkapitalen.

Leasing

Leasingkontrakter, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rentefod eller en tilnærmet værdi heraf som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for koncernens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste

Med henvisning til årsregnskabslovens § 32 er nettoomsætningen ikke oplyst i årsrapporten.

Regnskabspraksis

Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Udbytte fra associerede virksomheder indtægtsføres i resultatopgørelsen, når de vedtages på generalforsamlingen i den associerede virksomhed. Dog modregnes udbytte som vedrører indtjening i den associerede virksomhed før modervirksomheden overtog denne i kostprisen for den associerede virksomhed.

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten ”Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder”.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med 100% ejede danske dattervirksomheder. Den danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Regnskabspraksis

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Rettigheder og udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og afskrives over 3-5 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Renteomkostninger på lån optaget direkte til finansiering af fremstilling af materielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen over fremstillingsperioden. Alle indirekte henførbare låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	50 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
Indretning af lejede lokaler	10 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Aktiver med en kostpris på under DKK 12.800 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

Regnskabspraksis

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af positiv forskelsværdi (goodwill) og fradrag af en resterende negativ forskelsværdi (negativ goodwill).

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomheder.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Har moderselskabet en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealisation sværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealisation sværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Nettorealisation sværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpe-materialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisation sværdi, hvilket her svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender samt for tilgodehavender fra salg tillige med en generel nedskrivning baseret på selskabets erfaringer fra tidligere år.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

Regnskabspraksis

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende udstillinger, licenser, forsikringer m.v.

Egenkapital

Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Finansielle gældsforpligtelser

Lån indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem prove-nuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

Regnskabspraksis

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger", "Værdipapirer" under omsætningsaktiver og "Kassekreditter". "Værdipapirer" består af kortfristede værdipapirer med ubetydelig risiko for værdiændringer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger.

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$