



**Bille & Buch-Andersen A/S**

Revision og Rådgivning

Holsbjergvej 31-33  
2620 Albertslund  
CVR nr. 18 28 20 46  
Tlf. 43 43 81 43  
www.bba.dk

**Great Place to Work® Institute Europe A/S**

**Holsbjergvej 31-33  
2620 Albertslund**

**CVR nr. 27 32 94 89**

*Central Business Registration No 27 32 94 89*

**Årsrapport for 2015**

*Annual report for 2015*

**12. Regnskabsår**

*12. financial year*

Godkendt på selskabets generalforsamling den 31. maj 2016

*The Annual general Meeting adopted the annual report on 31. 05. 2016*

**Dirigent**

*Chairman of the General Meeting*

Navn: Harald Aafloy Hansen

## Indholdsfortegnelse / Contents

	Side <u>/ Page</u>
<b>Påtegninger / Statements</b>	
Ledespåtegning / Statement by Management on the annual report	2
Den uafhængige revisors erklæringer / Independent auditor's reports	3
<b>Selskabsoplysninger/ Entity details</b>	
Selskabsoplysninger/ Entity details	5
Ledelsesberetning / Management commentary	6
<b>Årsregnskab for perioden / Annual Accounts 1. januar 2015 til 31. december 2015</b>	
Anvendt regnskabspraksis / Accounting policies	7
Resultatopgørelse for / Income statement for 2015	11
Balance pr. / Balance sheet at 31. december 2015	12
Egenkapitalopgørelse for / Statement of changes in equity for 2015	14
Noter / Notes	16-17

**The English text in this document is an unofficial translation of the Danish original. In the event of any inconsistencies, the Danish version shall apply.**

**Please note that Danish decimal and digit grouping symbols have been used in the financial statements.**

## Ledelsespåtegning / Statement by Management on the annual report

### Ledelsespåtegning / Statement by Management on the annual report

Bestyrelsen og direktionen har dags dato aflagt årsrapporten for Great Place to Work® Institute Europe A/S for regnskabsåret 2015.

*The Board of Directors and the Executive Board have today considered and approved the annual report of Great Place to Work® Institute Europe A/S for the financial year 2015.*

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

*The annual report is presented in accordance with the Danish Financial Statements Act.*

Det er vor opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015, samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar 2015 til 31. december 2015.

*In our opinion, the financial statements gives a true and fair view of the Entity's financial position at 31 December 2015, and of the results of its operations for the financial year 1 January 2015 to 31 December 2015.*

Ledelsesberetningen indeholder efter vor opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

*We believe that the management commentary contains a fair review of the affairs and conditions referred to therein.*

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

*We recommend the annual report for adoption at the Annual General Meeting.*

Albertslund, den 25. maj 2016

### Direktion:

*/ Executive Board:*

Harald Aafloy Hansen

### Bestyrelsen:

*/ Board of directors*

Michael Christopher Bush  
Bestyrelsesformand / Chairman

Ann Marie Nadeau

Harald Aafloy Hansen

## **Den uafhængige revisors erklæringer / Independent auditor's reports**

**Til kapitalejerne i Great Place to Work® Institute Europe A/S / To the owners of Great Place to Work® Institute Europe A/S**

### **Påtegning på årsregnskabet / Report on the financial statements**

Vi har revideret årsregnskabet for Great Place to Work® Institute Europe A/S for regnskabsåret 1. januar 2015 til 31. december 2015, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

*We have audited the financial statements of Great Place to Work® Institute Europe A/S for the financial year 1 January 2015 to 31 December 2015, which comprises the accounting policies, income statement, balance sheet and notes. The financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.*

### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet / Management's responsibility for the financial statements**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

*Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.*

### **Revisors ansvar**

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

## Den uafhængige revisors erklæringer / Independent auditor's reports

### *Auditor's responsibility*

*Our responsibility is to express an opinion on the financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing and additional requirements under Danish audit regulation. This requires that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free from material misstatement.*

*An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgement, including the assessment of the risks of material misstatements of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the Entity's preparation of financial statements that give a true and fair view in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by Management, as well as the overall presentation of the financial statements.*

*We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.*

*Our audit has not resulted in any qualifications.*

### **Konklusion / Opinion**

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015, samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar 2015 til 31. december 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

*In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the Entity's financial position at 31 December 2015, and of the results of its operations for the financial year 1 January 2015 to 31 December 2015 in accordance with the Danish Financial Statements Act.*

### **Udtalelse om ledelsesberetningen / Statement on the managements commentary**

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

*Pursuant to the Danish Financial Statements Act, we have read the management commentary. We have not performed any further procedures in addition to the audit of the financial statements. On this basis, it is our opinion that the information provided in the management commentary is consistent with the financial statements.*

Albertslund, den 25. maj 2016

Bille & Buch-Andersen

CVR nr. 18 28 20 46

Registreret Revisionsaktieselskab, FSR - danske revisorer

Jeanette Tofte Hansen

Registreret revisor

Registered Accountant

## Selskabsoplysninger/ Entity details

**Aktieselskabet:***/ The company:*

Great Place to Work® Institute Europe A/S  
Holsbjergvej 31-33  
2620 Albertslund  
Hjemmeside: [www.greatplacetowork.com](http://www.greatplacetowork.com)  
*Internet:*  
E-mail: [info@greatplacetowork.com](mailto:info@greatplacetowork.com)  
*E-mail:*

CVR nr.: 27 32 94 89

*Central Business Registration No:*

Stiftet: 1. september 2003

*Date of incorporation:*

Hjemsted: Albertslund

*Registered in:*

Regnskabsår: 1. januar - 31. december

*Financial year:*

**Bestyrelse:***/ Board of directors:*

Michael Christopher Bush  
Ann Marie Nadeau  
Harald Aafloy Hansen

**Direktion:***/ Executive Board:*

Harald Aafloy Hansen

**Bankforbindelse:***/ Bank:*

Jyske Bank, Vesterbrogade 9, 1780 København V

**Revisor:***/ Auditors:*

Bille & Buch-Andersen  
Registreret Revisionsaktieselskab, FSR - danske revisorer  
Holsbjergvej 31-33, 2620 Albertslund  
CVR nr. 18 28 20 46

## Ledelsesberetning / Management commentary

### Hovedaktiviteter / Primary activity

Selskabets primære aktivitet er at drive analyse- og rådgivningsvirksomhed og anden i forbindelse dermed stående virksomhed.

*The company's primary activity is analytical and advisory business and another activities related to this.*

### Usædvanlige forhold / Unusual circumstances

Der er ingen usædvanlige forhold.

*No unusual circumstances.*

### Usikkerhed ved indregning eller måling / Uncertainty relating to recognition and measurement

Der er ingen usikkerhed ved indregning og måling.

*No uncertainties relating to recognition and measurement exists.*

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold / Development in activities and finances

Årets resultat blev et overskud før skat på t.kr. 2.024, og et overskud på t.kr. 1.540 efter skat.

*Profit for the year before tax amounts to DKK 2.024 thousand, and profit for the year after tax amounts to DKK 1.540 thousand.*

Årets resultat anses for tilfredsstillende, og ledelsen forventer at udviklingen fortsætter i indeværende regnskabsår.

*This years profit is considered satisfactory, and the management expects the development to continue in the next financial year.*

### Begivenheder efter regnskabsårets afslutning / Events after the balance sheet date

Der er ikke indtruffet betydningsfulde hændelser efter regnskabsårets afslutning, som forrykker årsrapportens udsagn.

*No events have occurred after the balance sheet date to this date which would influence the evaluation of this annual report.*

## Anvendt regnskabspraksis / Accounting policies

Årsrapporten for Great Place to Work® Institute Europe A/S for 2015 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomheder.

*This annual report has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act governing regarding class B enterprises.*

Der er ikke udarbejdet koncernregnskab, idet koncernen opfylder betingelserne for unkladelse heraf, jf. årsregnskabslovens § 110.

*There are not prepared consolidated financial statements due to the Danish Financial Statements Act §110.*

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

*The accounting policies applied to these financial statements are consistent with those applied last year.*

### Generelt om indregning og måling / Recognition and measurement overview

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

*Income is recognised in the income statement when earned, whereas costs are recognised by the amounts attributable to this financial year.*

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

*Assets are recognised in the balance sheet when it is probable as a result of a prior event that future economic benefits will flow to the Entity, and the value of the asset can be measured reliably.*

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

*Liabilities are recognised in the balance sheet when the Entity has a legal or constructive obligation as a result of a prior event, and it is probable that future economic benefits will flow out of the Entity, and the value of the liability can be measured reliably.*

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

*On initial recognition, assets and liabilities are measured at cost. Measurement subsequent to initial recognition is effected as described below for each financial statement item.*

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

*Anticipated risks and losses that arise before the time of presentation of the annual report and that confirm or invalidate affairs and conditions existing at the balance sheet date are considered at recognition and measurement.*



## Anvendt regnskabspraksis / Accounting policies

### Resultatopgørelse / Income statement

#### Nettoomsætning / Revenue

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

*Revenue from the sale of goods for resale and manufactured goods is recognised in the income statement when delivery is made and risk has passed to the buyer. Revenue is recognised net of VAT, duties and sales discounts and is measured at fair value of the consideration fixed.*

#### Vareforbrug / Cost of sales

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

*Cost of sales comprises cost of sales for the financial year measured at cost, adjusted for ordinary inventory write-downs.*

#### Andre eksterne omkostninger / Other external expenses

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger m.v. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

*Other external expenses include expenses relating to the Entity's ordinary activities, including expenses for premises, stationery and office supplies, marketing costs, etc. This item also includes write-downs of receivables recognised in current assets.*

#### Personaleomkostninger / Staff costs

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inkl. feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. af virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

*Staff costs comprise salaries and wages as well as social security contributions, pension contributions, etc. for entire staff. In this item allowances from public authorities has been deducted.*

#### Andre finansielle indtægter og omkostninger / Other financial income and expenses

Andre finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Andre finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

*Other financial income comprises dividends etc received on other investments, interest income as well as net capital gains on securities, payables and transactions in foreign currencies. Other financial expenses comprise interest expenses as well as net capital losses on securities, payables and transactions in foreign currencies.*

#### Skat af årets resultat / Income taxes

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

*Tax for the year, which consists of current tax for the year and changes in deferred tax, is recognised in the income statement by the portion attributable to the profit for the year and recognised directly in equity by the portion attributable to entries directly in equity.*

## Anvendt regnskabspraksis / Accounting policies

### Balancen / Balance sheet

#### Immaterielle anlægsaktiver / Intangible assets

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Patenter afskrives over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, 5 år.

*Patents and licences are measured at cost less accumulated amortisation and impairment losses or at recoverable amount if lower. Patents are amortised over their remaining duration, and licences are amortised over the term of the agreement, but no more than 5 years.*

#### Værdiforringelse af anlægsaktiver / Impairment of fixed assets

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

*The carrying value of intangible fixed assets are annually assessed for indications of impairment beyond that which is expressed by depreciation.*

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

*If there are indications of impairment, an impairment test of each asset or group of assets is conducted. If the recoverable amount is lower than the carrying value, each asset or group of assets are written down to the recoverable amount.*

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

*As the recoverable value, the higher of net selling price and the capital value is used. The capital value is the present value of expected net cash flows from using an asset or asset group.*

#### Tilgodehavender / Receivables

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

*Receivables are measured at amortised cost, usually equalling nominal value less write-downs for bad and doubtful debts.*

#### Periodeafgrænsningsposter / Prepayments

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

*Prepayments comprise incurred costs relating to the subsequent financial year. Prepayments are measured at cost.*

#### Udbytte / Dividend

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

*Dividend expected to be payed for the financial year is presented separately under the equity. Proposed dividend is recognised as a liability when approved by the annual general meeting.*

## Anvendt regnskabspraksis / Accounting policies

### Skyldig skat og udskudt skat / Tax payable and deferred tax

Aktuelle skatteforpligtelser indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

*Current tax payable is recognised in the balance sheet, stated as tax calculated on this year's taxable income, adjusted for prepaid tax.*

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

*Deferred tax is recognised on all temporary differences between the carrying amount and tax-based value of assets and liabilities, for which the tax-based value of assets is calculated based on the planned use of each asset.*

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseret til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

*Deferred tax assets, including the tax base of tax loss carryforwards, are recognised in the balance sheet at their estimated realisable value, either as a set-off against deferred tax liabilities or as net tax assets.*

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

*Deferred tax is measured based on the rates and regulation in force on the day of the annual report. Changes in deferred tax originating in changes in the tax rates are recognised in the income statement.*

### Gældsforpligtelser / Liabilities

Finansielle forpligtelser, som omfatter gæld til kreditinstitutter, leverandørgæld og gæld til tilknyttede virksomheder, indregnes ved lånoptagelse til kostpris, svarende til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger.

*Liabilities comprising bank debts, trade payables, payables group enterprises, are measured at cost on initial recognition.*

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

*Other financial liabilities are measured at net realisable value.*

## Resultatopgørelse for / Income statement for 2015

	Note / Notes	2014 tkr. DKK '000
<b>Nettoomsætning</b> <i>Revenue</i>		<b>4.733</b>
Vareforbrug <i>Cost of sales</i>		-1.141
Andre eksterne omkostninger <i>Other external expences</i>		-282
<b>Bruttoresultat</b> <i>Gross profil/loss</i>		<b>3.310</b>
Personaleomkostninger <i>Staff costs</i>	1	-414
<b>Driftsresultat</b> <i>Operating profit/loss</i>		<b>2.896</b>
Andre finansielle indtægter <i>Other financial income</i>	2	3
Andre finansielle omkostninger <i>Other financial expenses</i>	3	-62
<b>Resultat før skat</b> <i>Profit/loss before tax</i>		<b>2.837</b>
Skat af årets resultat <i>Tax on profil/loss for the year</i>	4	-706
<b>Årets resultat</b> <i>Profit/loss for the year</i>		<b>2.131</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b> <i>Proposed distribution of profit/loss</i>		
Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen <i>Dividends for the financial year</i>		2.131
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		0
<b>I alt disponering</b> <i>Total proposed distribution of profit/loss</i>		<b>2.131</b>

## Balance pr. / Balance sheet at 31. december 2015

Aktiver	Note / Notes	2014 tkr. DKK '000	
<i>Assets</i>			
<b>Anlægsaktiver</b>			
<i>Fixed assets</i>			
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>			
<i>Intangible assets</i>			
Erhvervede licenser	5	0	0
<i>Licences</i>		<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>		<u>0</u>	<u>0</u>
<i>Total intangible assets</i>			
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<u>0</u>	<u>0</u>
<i>Total fixed assets</i>			
<b>Omsætningsaktiver</b>			
<i>Current assets</i>			
<b>Tilgodehavender</b>			
<i>Receivables</i>			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		528.761	2.194
<i>Trade receivables</i>			
Andre tilgodehavender		1.776.906	1.546
<i>Other receivables</i>			
Periodeafgrænsningsposter		63.540	0
<i>Prepayments</i>			
Udskudte skatteaktiver		185.672	166
<i>Deferred tax assets</i>		<u>185.672</u>	<u>166</u>
<b>Tilgodehavender i alt</b>		<u>2.554.879</u>	<u>3.906</u>
<i>Total receivables</i>			
<b>Likvide beholdninger</b>		<u>192.113</u>	<u>135</u>
<i>Cash</i>			
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<u>2.746.992</u>	<u>4.041</u>
<i>Total current assets</i>			
<b>Aktiver i alt</b>		<u>2.746.992</u>	<u>4.041</u>
<i>Total assets</i>			

## Balance pr. / Balance sheet at 31. december 2015

<b>Passiver</b>	Note / Notes	2014 tkr. DKK '000
<i>Equity and liabilities</i>		
<b>Egenkapital</b>		
<i>Equity</i>		
Selskabskapital	500.000	500
<i>Contributed capital</i>		
Foreslået udbytte for regnskabsåret	1.539.830	2.131
<i>Proposed dividend for the financial year</i>		
<b>Egenkapital i alt</b>	<b>2.039.830</b>	<b>2.631</b>
<i>Total equity</i>		
<b>Gældsforpligtigelser</b>		
<i>Liabilities</i>		
<b>Kortfristede gældsforpligtigelser</b>		
<i>Current liabilities other than provisions</i>		
Kreditinstitutter	0	15
<i>Bank loans</i>		
Leverandører af varer og tjenesteydelser	74.550	206
<i>Trade payables</i>		
Gæld til tilknyttede virksomheder	464.708	796
<i>Payables to group enterprises</i>		
Selskabsskat	118.223	241
<i>Income tax payable</i>		
Anden gæld	49.681	152
<i>Other payables</i>		
<b>Kortfristede gældsforpligtigelser i alt</b>	<b>707.162</b>	<b>1.410</b>
<i>Total current liabilities other than provisions</i>		
<b>Gældsforpligtigelser i alt</b>	<b>707.162</b>	<b>1.410</b>
<i>Total liabilities</i>		
<b>Passiver i alt</b>	<b>2.746.992</b>	<b>4.041</b>
<i>Total equity and liabilities</i>		
<b>Ejerforhold</b>	6	
<i>Ownership</i>		

## Egenkapitalopgørelse for / Statement of changes in equity for 2015

	Selskabs- kapital	Udbytte og uddelinger	Overført resultat
	<i>Contributed capital</i>	<i>Proposed dividend for the financial year</i>	<i>Profit/loss carried forward</i>
<b>Egenkapital 1. januar 2015</b> <i>Equity at 1 January 2015</i>	<b>500.000</b>	<b>2.131.115</b>	<b>0</b>
Overført fra resultatdisponeringen <i>Net profit/loss for the year</i>	0	1.539.830	0
<b>Totalindkomst i alt</b> <i>Total income</i>	<b>0</b>	<b>1.539.830</b>	<b>0</b>
<b>Øvrige egenkapitalbevægelser</b> <i>Other transactions in equity</i>			
Udbetalt udbytte i året <i>Dividend payments</i>	0	-2.131.115	0
<b>Øvrige bevægelser i alt</b> <i>Other transactions in equity</i>	<b>0</b>	<b>-2.131.115</b>	<b>0</b>
<b>Egenkapital 31. december 2015</b> <i>Equity at 31 December 2015</i>	<b>500.000</b>	<b>1.539.830</b>	<b>0</b>
<b>Samlet egenkapital 31. december 2015</b> <i>Total equity at 31 December 2015</i>			<b>2.039.830</b>

## Egenkapitalopgørelse for / Statement of changes in equity for 2015

### Udvikling i aktiekapitalen indenfor de sidste 5 år:

*Changes in share capital during the past 5 years:*

	<b>Regnskabs- året 2011</b>	<b>Regnskabs- året 2012</b>	<b>Regnskabs- året 2013</b>	<b>Regnskabs- året 2014</b>	<b>Regnskabs- året 2015</b>
	<i>Financial year 2011</i>	<i>Financial year 2012</i>	<i>Financial year 2013</i>	<i>Financial year 2014</i>	<i>Financial year 2015</i>
Selskabskapital, primo	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000
<i>Contributed capital beginning of year</i>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
<b>Ultimo</b>	<b>500.000</b>	<b>500.000</b>	<b>500.000</b>	<b>500.000</b>	<b>500.000</b>
<i>End of the year</i>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>

Selskabskapitalen er fordelt således:

*Share capital distribution*

	<u>Stk.</u>	<u>Nom.</u>	
A - aktier	500	1.000	500.000
<i>A - shares</i>			<hr/>

**Selskabskapital ultimo**

*Contributed capital end of year*

**500.000**

Alle aktier har samme stemmerettigheder.

*All shares have equal voting rights.*



## Noter / Notes

		2014 tkr. DKK '000
<b>1 Personalemkostninger</b>		
<i>Staff costs</i>		
Løn, gager og honorarer	518.380	336
<i>Wages and salaries</i>		
Pensioner	99.776	61
<i>Pension costs</i>		
Sociale bidrag og andre personalemkostninger	16.008	17
<i>Social security costs and other staff costs</i>		
<b>Personalemkostninger i alt</b>	<b>634.164</b>	<b>414</b>
<i>Total staff costs</i>		
Gennemsnitlige antal heltidsbeskæftigede	<b>1</b>	<b>1</b>
<i>Average number of full time employees</i>		
<b>2 Andre finansielle indtægter</b>		
<i>Other financial income</i>		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	3
<i>Financial income from group enterprises</i>		
<b>Andre finansielle indtægter i alt</b>	<b>0</b>	<b>3</b>
<i>Total other financial income</i>		
<b>3 Andre finansielle omkostninger</b>		
<i>Other financial expenses</i>		
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	62.388	27
<i>Financial expenses from group enterprises</i>		
Øvrige finansielle omkostninger	2.054	12
<i>Other financial expenses</i>		
Kurstab på tilgodehavender og gæld	2.919	4
<i>Loss on receivables and debt</i>		
Rentetillæg selskabsskat	11.114	7
<i>Interest expenses, non-tax-deductible</i>		
Øvrige finansielle omkostninger	18.902	12
<i>Other financial expenses</i>		
<b>Andre finansielle omkostninger i alt</b>	<b>97.377</b>	<b>62</b>
<i>Total other financial expenses</i>		

## Noter / Notes

	2014 tkr. DKK '000	
<b>4 Skat af årets resultat</b>		
<i>Tax on profil/loss for the year</i>		
Skat af årets resultat	503.511	700
<i>Tax on profit/loss for the year</i>		
Regulering af udskudt skat	-19.557	6
<i>Changes in deferred tax</i>		
<b>Skat af årets resultat i alt</b>	<b>483.954</b>	<b>706</b>
<i>Total tax on profil/loss for the year</i>		
<b>5 Erhvervede licenser</b>		
<i>Licenses</i>		
Anskaffelsessum, primo	1.714.911	1.715
<i>Cost in the beginning of the year</i>		
<b>Anskaffelsessum, ultimo</b>	<b>1.714.911</b>	<b>1.715</b>
<i>Cost in the end of the year</i>		
Af-/nedskrivninger, primo	-1.714.911	-1.715
<i>Depreciation/impairments in the beginning of the year</i>		
<b>Af-/nedskrivninger, ultimo</b>	<b>-1.714.911</b>	<b>-1.715</b>
<i>Depreciations/impairments in the end of the year</i>		
<b>I alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>Total</i>		

## 6 Ejerforhold

### *Ownership*

Følgende aktionærer ejer minimum 5% af aktiekapitalen eller repræsenterer minimum 5% af stemmerne:

*The following shareholders are registered as holding more than 5% of the voting share capital or more than 5% of the nominal value of the share capital:*

Great Place to Work® Institute, Inc., 222 Kearny Street, Suite 800, San Fransisco, CA 94108, USA