



Årsrapport for 2019/20

Annual report for 2019/20

IAI Holding A/S

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets
ordinære generalforsamling den 27. oktober 2020
Adopted at the annual general meeting on 27 October 2020

Anders Cold
dirigent
chairman

IAI Holding A/S • CVR-nr. 27 29 04 85
Industrivej 12-20 • DK-5550 Langeskov

IAI HOLDING

Indholdsfortegnelse

Table of contents

	Side Page
Påtegninger Statements	
Ledelsespåtegning <i>Statement by management on the annual report</i>	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning <i>Independent auditor's report</i>	48
Ledelsesberetning Management's review	
Selskabsoplysninger <i>Company details</i>	2
Hoved- og nøgletal <i>Financial highlights</i>	3
Ledelsesberetning <i>Management's review</i>	4
Koncern- og årsregnskab Consolidated and parent financial statements	
Resultatopgørelse 1. juli - 30. juni <i>Income statement 1 July - 30 June</i>	8
Balance 30. juni <i>Balance sheet 30 June</i>	10
Egenkapitalopgørelse <i>Statement of changes in equity</i>	14
Pengestrømsopgørelse 1. juli - 30. juni <i>Cash flow statement 1 July - 30 June</i>	15
Noter til årsrapporten <i>Notes to the annual report</i>	17
Anvendt regnskabspraksis <i>Accounting policies</i>	33

Disclaimer

The English part of this parallel document in Danish and English is an unofficial translation of the original Danish text. In the event of disputes or misunderstandings arising from the interpretation of the translation, the Danish language version shall prevail.

Ledelsespåtegning

Statement by management on the annual report

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. juli 2019 - 30. juni 2020 for IAI Holding A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2020 og resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2019 - 30. juni 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Langeskov, den 22. september 2020
Langeskov, 22 September 2020

Direktion *Executive board*

Bjørn Thorsen
adm. direktør
Managing director

Lone Kolin
direktør
director

Brian Skovbjerg
direktør
director

Bestyrelse *Supervisory board*

Ib Andresen
formand
chairman

Erik Andresen
næstformand
deputy chairman

Søren Østergaard Sørensen

Carsten Gerner

The supervisory and executive boards have today discussed and approved the annual report of IAI Holding A/S for the financial year 1 July 2019 - 30 June 2020.

The annual report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the consolidated financial statements and parent financial statements give a true and fair view of the company and the group financial position at 30 June 2020 and of the results of the group and the company operations and consolidated cash flows for the financial year 1 July 2019 - 30 June 2020.

In our opinion, management's review includes a fair review of the matters dealt with in the management's review.

Management recommends that the annual report should be approved by the company in general meeting.

Selskabsoplysninger

Company details

IAI Holding A/S
Industrivej 12-20
DK-5550 Langeskov

Telefon: +45 63382222
Telephone:

CVR-nr. 27 29 04 85
CVR-no.

Regnskabsår: 1. juli 2019 - 30. juni 2020
Financial year: 1 July 2019 - 30 June 2020

Hjemsted: Kerteminde
Domicile: Kerteminde

Bestyrelse

Supervisory Board

Ib Andresen, formand(chairman)
Erik Andresen, næstformand(deputy chairman)
Søren Østergaard Sørensen
Carsten Gerner

Direktion

Executive Board

Bjørn Thorsen, adm. direktør(Managing director)
Lone Kolin, direktør(director)
Brian Skovbjerg, direktør(director)

Revision

Auditors

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Munkebjergvænget 1, 3. og 4. sal
DK-5230 Odense M

Hoved- og nøgletal Financial highlights

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:
Seen over a 5-year period, the development of the Company may be described by means of the following financial highlights:

	Koncern				
	Group				
	2019/20	2018/19	2017/18	2016/17	2015/16
	mio. kr.	mio. kr.	mio. kr.	mio. kr.	mio. kr.
Hovedtal					
Key figures					
Nettoomsætning <i>Revenue</i>	1.110	1.255	1.238	1.120	1.165
Bruttofortjeneste <i>Gross profit</i>	374	392	401	379	372
Resultat før finansielle poster <i>Profit/loss before net financials</i>	54	53	67	60	43
Resultat af finansielle poster <i>Net financials</i>	-6	-9	-10	-12	-19
Årets resultat <i>Profit/loss for the year</i>	37	35	44	38	22
Balancesum <i>Balance sheet total</i>	830	855	795	803	720
Investering i materielle anlægsaktiver <i>Investment in property, plant and equipment</i>	25	50	48	54	48
Egenkapital <i>Equity</i>	354	325	292	252	215
Antal medarbejdere <i>Number of employees</i>	558	591	592	565	638
Nøgletal					
Financial ratios					
Bruttomargin <i>Gross margin</i>	33,7%	31,2%	32,4%	33,8%	31,9%
Overskudsgrad <i>EBIT margin</i>	4,9%	4,2%	5,4%	5,4%	3,7%
Afkastningsgrad <i>Return on assets</i>	6,4%	6,4%	8,4%	7,9%	5,7%
Soliditetsgrad <i>Solvency ratio</i>	42,7%	38,0%	36,7%	31,4%	29,9%
Forrentning af egenkapital <i>Return on equity</i>	10,9%	11,3%	16,2%	16,3%	10,8%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.

The financial ratios are calculated in accordance with the Danish Finance Society's recommendations and guidelines. For definitions, see the summary of significant accounting policies.

Ledelsesberetning **Management's review**

Koncernens væsentligste aktiviteter

IAI Holding A/S fungerer som holdingselskab for Ib Andresen Industri-koncernen.

IAI Holding A/S's datterselskaber udgør pr. 30. juni 2020:

Ib Andresen Industri A/S (100%)

Europrofil AB (100%)

Europrofil AS (100%)

IAI Invest 2015 ApS (84%)

Sidstnævnte selskab blev etableret i 2015 som led i en medarbejderordning i Ib Andresen Industri A/S. I takt med at medarbejderne udtræder af denne ordning erhverver IAI Holding A/S medarbejdernes anpartar. Når alle medarbejdere er udtrådt af ordningen, vil selskabet blive likvideret.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens omsætning er faldet til DKK 1.110 mio. mod DKK 1.255 mio. i 2018/19

På trods af faldet i omsætningen steg koncernens resultat før skat fra DKK 44 mio. i 2018/19 til DKK 49 mio. i 2019/20. Den positive resultatudvikling er opnået gennem reduceret omkostningsniveau og færre ansatte.

Koncernens egenkapital pr. 30. juni 2020 udgør herefter DKK 354 mio. mod DKK 325 mio. i 2018/19.

Business review

IAI Holding A/S acts as a holding company of the Ib Andresen Industri Group.

IAI Holding A/S has the following subsidiaries at 30 June 2019:

Ib Andresen Industri A/S (100%)

Europrofil AB (100%)

Europrofil AS (100%)

IAI Invest 2015 ApS (84%)

The latter company was established in 2015 as part of an employee scheme established at Ib Andresen Industri A/S. As employees retire from the scheme, IAI Holding A/S will acquire the employees' shares. In 2020/21, all employees will have retired from the scheme, after which the company will be liquidated.

Financial review

The Group's revenue fell to DKK 1,110 million against DKK 1,255 million in 2018/19.

Despite the decline in revenue, the Group's profit before tax for the year increased from DKK 44 million in 2018/19 to DKK 49 million in 2019/20. The positive development in results was achieved through reduced cost and staff levels.

The Group's equity subsequently amounted to DKK 353 million as at 30 June 2020 against DKK 325 million in 2018/19.

Ledelsesberetning **Management's review**

Udbruddet af COVID-19 i regnskabsårets sidste 4 måneder har betydet faldende omsætning inden for bl. a. transport og bygge/anlæg. Koncernens selskaber har modtaget økonomisk støtte fra myndighederne i de respektive lande, hvilket har gjort det muligt i et vist omfang at tilpasse omkostningsniveauet til det aktuelle omsætningsniveau. Set i lyset af dette anses årets resultat og udvikling i egenkapital af ledelsen for tilfredsstillende.

Investeringer

Årets investeringer er foretaget med henblik på sikring af den ønskede vækst og indtjening for koncernen.

Koncernens investeringer i 2019/20 har været lavere end forventet, idet nogle kunder har udsat større projekter og efter COVID-19 udbruddet er flere af koncernens egne projekter blevet udsat.

Koncernen har i 2019/20 igangsat investeringer i to udviklingsprojekter, som begge er IT-projekter, der har til formål at effektivisere koncernens processer.

Koncernens påvirkning af det eksterne miljø og foranstaltninger til forebyggelse, reduktion m.v.

Koncernens selskaber arbejder aktivt med reduktion af miljø- og klimapåvirkning og størstedelen af koncernens selskaber er således certificeret i henhold til ISO 14001. Restprodukter fra produktionen er genanvendelige.

Virksomhedens forventede udvikling, herunder særlige forudsætninger og usikre faktorer

Gennem en fortsat målrettet salgsindsats i koncernens selskaber er det målet fortsat at øge omsætningen inden for koncernens kompetenceområder.

The outbreak of COVID-19 in the last four months of the financial year resulted in declining revenue in transport and construction, among other areas. The Group's companies have received financial aid from the authorities of the respective countries, which to some degree has made it possible to adjust the cost level to the current level of revenue. In light of this, the management considers the profit for the year and development in equity to be satisfactory.

Investments

This year's investments have been made to ensure the desired growth and earnings for the Group.

In 2019/20, the Group's investments were lower than expected, as some customers have postponed major projects, and several of the Group's own projects have been postponed following the COVID-19 outbreak.

In 2019/20, the Group invested in two development projects, both of which are IT projects aimed at streamlining the Group's processes.

Impact on external environment and measures of preventing, reducing or mitigating damage

The Group's companies are working actively to reduce the Group's environmental and climate impact, and most of the Group's companies are ISO 14001 certified.

Residual products from production are recyclable.

Expected development of the company, including specific prerequisites and uncertainties

Through continued targeted sales efforts in the Group's companies, the Group remains committed to growing revenue within the Group's areas of expertise.

Ledelsesberetning **Management's review**

Omsætningen forventes at være fordelt på flere brancher, dog med fokus på følgende segmenter: vind, solar, transport, bygge & anlæg, industri samt grossister, hvilket vil udgøre den væsentligste del af kundemassen.

Som følge af COVID-19 påvirkningen i markedet, forventes et mindre fald i omsætningen for 2020/21. Resultatet for 2020/21 forventes tilsvarende reduceret i forhold til indeværende år.

Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar

Koncernen udarbejder en samlet redegørelse for samfundsansvar, som omfatter koncernens aktive selskaber. Koncernens redegørelse for samfundsansvar kan ses på:

<https://www.iai.dk/Files/Files/CSR/KC-2019-20.pdf>

Lovpligtig redegørelse for det underrepræsenterede køn

IAI Holding A/S har som koncern valgt at redegøre alene for de danske selskaber, der i kraft af deres størrelse på egen hånd er forpligtet til at redegøre for det underrepræsenterede køn. Denne redegørelse omfatter således IAI Holding A/S og Ib Andresen Industri A/S.

Der henvises til selskabets CSR rapport, der kan ses på hjemmesiden:

<https://www.iai.dk/Files/Files/CSR/KC-2019-20.pdf>

Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

Revenue is expected to be distributed across several industries, with a focus on the segments wind, solar, transport, construction, industry and wholesalers, which will make up the bulk of the customer volume.

Due to the impact of COVID-19 on the market, a slight decline in revenue is expected for 2020/21. Accordingly, the results for 2020/21 are expected to be reduced compared to this year.

Statutory corporate social responsibility report

The Group prepares a comprehensive report on corporate social responsibility covering the Group's active companies. The Group's report on corporate social responsibility can be downloaded at:

<https://www.iai.dk/Files/Files/CSR/KC-2019-20.pdf>

Policies on the underrepresented gender

As a Group, IAI Holding A/S has chosen to report on its Danish companies only, which by virtue of their size are required to publish their own report on the underrepresented sex. Consequently, this report covers IAI Holding A/S and Ib Andresen Industri A/S.

Please refer to the company's CSR report, which can be downloaded from the website

<https://www.iai.dk/Files/Files/CSR/KC-2019-20.pdf>

Recognition and measurement uncertainties

There has been no uncertainty in recognition and measurement in the annual report.

Ledelsesberetning

Management's review

Usædvanlige forhold

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2020 samt resultater af koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2019/20 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke koncernens finansielle stilling.

Unusual matters

The Group's assets, liabilities and financial position as at 30 June 2020 and the results of the Group's activities and cash flows for 2019/20 are not affected by unusual circumstances.

Significant events occurring after the end of the financial year

No events have occurred after the balance sheet date which could significantly affect the the group's financial position.

Resultatopgørelse 1. juli - 30. juni

Income statement 1 July - 30 June

	Note	Koncern		Moderselskab	
		Group		Parent Company	
		2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
		t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Nettoomsætning	1	1.110.178	1.254.917	0	0
<i>Revenue</i>					
Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver		900	450	0	0
<i>Work performed by the enterprise and capitalised</i>					
Andre driftsindtægter		6.040	2.733	10.300	11.029
<i>Other operating income</i>					
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-640.620	-740.530	0	0
<i>Raw materials and consumables</i>					
Andre eksterne omkostninger		-102.894	-125.908	-11.444	-11.378
<i>Other external expenses</i>					
Bruttoresultat		373.604	391.662	-1.144	-349
<i>Gross profit</i>					
Personaleomkostninger	2	-275.431	-296.171	-4.994	-4.381
<i>Staff costs</i>					
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)		98.173	95.491	-6.138	-4.730
<i>Profit/loss before amortisation/depreciation and impairment losses</i>					
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver		-43.701	-42.805	0	0
<i>Depreciation, amortisation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment</i>					
Resultat før finansielle poster		54.472	52.686	-6.138	-4.730
<i>Profit/loss before net financials</i>					
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	3	0	0	42.975	38.812
<i>Income from investments in subsidiaries</i>					
Finansielle indtægter	4	2.265	1.035	2.271	626
<i>Financial income</i>					
Finansielle omkostninger	5	-8.237	-9.616	-2.956	-1.920
<i>Financial costs</i>					
Resultat før skat		48.500	44.105	36.152	32.788
<i>Profit/loss before tax</i>					

Resultatopgørelse 1. juli - 30. juni (fortsat)
Income statement 1 July - 30 June (continued)

	Note	Koncern Group		Moderselskab Parent Company	
		2019/20 t.kr.	2018/19 t.kr.	2019/20 t.kr.	2018/19 t.kr.
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	6	-11.262	-9.577	1.060	1.717
Resultat før minoritetsinteresser <i>Profit/loss before minority interests</i>		37.238	34.528	37.212	34.505
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat <i>Minority interests' share of net profit/loss of subsidiaries</i>		-26	-23	0	0
Årets resultat <i>Profit/loss for the year</i>		37.212	34.505	37.212	34.505
Resultatdisponering <i>Distribution of profit</i>	7				

Balance 30. juni

Balance sheet 30 June

	Note	Koncern		Moderselskab	
		Group		Parent Company	
		2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
		t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Aktiver					
Assets					
Erhvervede patenter		0	0	0	0
<i>Acquired patents</i>					
Goodwill		0	0	0	0
<i>Goodwill</i>					
Udviklingsprojekter under udførelse		1.808	0	0	0
<i>Development projects in progress</i>					
Immaterielle anlægsaktiver	8	1.808	0	0	0
<i>Intangible assets</i>					
Grunde og bygninger		140.255	147.058	0	0
<i>Land and buildings</i>					
Produktionsanlæg og maskiner		140.344	155.455	0	0
<i>Plant and machinery</i>					
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		5.366	7.350	0	0
<i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>					
Materielle anlægsaktiver under udførelse		36.543	34.242	0	0
<i>Property, plant and equipment in progress</i>					
Materielle anlægsaktiver	9	322.508	344.105	0	0
<i>Tangible assets</i>					
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	10	0	0	427.526	393.658
<i>Investments in subsidiaries</i>					
Andre værdipapirer og kapitalandele	11	100	100	0	0
<i>Other fixed asset investments</i>					
Finansielle anlægsaktiver		100	100	427.526	393.658
<i>Fixed asset investments</i>					
Anlægsaktiver i alt		324.416	344.205	427.526	393.658
<i>Total non-current assets</i>					

Balance 30. juni (fortsat)
Balance sheet 30 June (continued)

	Note	Koncern Group		Moderselskab Parent Company	
		2019/20 t.kr.	2018/19 t.kr.	2019/20 t.kr.	2018/19 t.kr.
Aktiver Assets					
Råvarer og hjælpematerialer <i>Raw materials and consumables</i>		136.589	201.405	0	0
Varer under fremstilling <i>Work in progress</i>		38.927	64.225	0	0
Færdigvarer og handelsvarer <i>Finished goods and goods for resale</i>		21.332	23.316	0	0
Varebeholdninger Stocks		196.848	288.946	0	0
Tilgodehavender fra salg <i>Trade receivables</i>		166.280	214.182	219	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from subsidiaries</i>		0	0	2.142	11.885
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>		5.829	3.727	37	40
Udskudt skatteaktiv <i>Deferred tax asset</i>	14	0	0	888	105
Selskabsskat <i>Corporation tax</i>		0	0	1.329	3.125
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>	12	3.235	2.776	0	0
Tilgodehavender Receivables		175.344	220.685	4.615	15.155
Likvide beholdninger Cash at bank and in hand		133.791	1.095	132.752	0
Omsætningsaktiver i alt Total current assets		505.983	510.726	137.367	15.155
Aktiver i alt Total assets		830.399	854.931	564.893	408.813

Balance 30. juni

Balance sheet 30 June

Note	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Passiver				
Equity and liabilities				
Virksomhedskapital	22.777	22.777	22.777	22.777
<i>Share capital</i>				
Reserve for opskrivninger	0	597	0	0
<i>Revaluation reserve</i>				
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	173.851	141.396
<i>Reserve for net revaluation under the equity method</i>				
Overført resultat	330.682	296.028	156.830	155.228
<i>Retained earnings</i>				
Foreslået udbytte for regnskabsåret	0	3.000	0	3.000
<i>Proposed dividend for the year</i>				
Minoritetsinteresser	818	2.205	0	0
<i>Non-controlling interests</i>				
Egenkapital	354.277	324.607	353.458	322.401
Equity				
Hensættelse til udskudt skat	13.737	13.726	0	0
<i>Provision for deferred tax</i>				
Hensættelser til pensioner og lignende forpligtelser	138	177	0	0
<i>Provisions for pensions and similar liabilities</i>				
Andre hensættelser	6.300	2.700	6.300	2.700
<i>Other provisions</i>				
Hensatte forpligtelser i alt	20.175	16.603	6.300	2.700
Total provisions				
Gæld til realkreditinstitutter	95.098	100.138	0	0
<i>Mortgage loans</i>				
Andre kreditinstitutter	1.794	16.146	1.320	13.320
<i>Other credit institutions</i>				
Leasingforpligtelser	52.067	51.234	0	0
<i>Lease obligations</i>				
Anden gæld	17.944	0	0	0
<i>Other payables</i>				
Langfristede gældsforpligtelser	166.903	167.518	1.320	13.320
Total non-current liabilities				

Balance 30. juni (fortsat)
Balance sheet 30 June (continued)

	Note	Koncern		Moderselskab	
		Group		Parent Company	
		2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
		t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Passiver					
Equity and liabilities					
Gæld til realkreditinstitutter <i>Mortgage loans</i>	16	5.201	5.197	0	0
Kreditinstitutter <i>Other credit institutions</i>	16	14.367	55.187	12.000	54.715
Leasingforpligtelser <i>Lease obligation</i>	16	10.207	10.055	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		152.835	176.994	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to subsidiaries</i>		0	0	190.418	14.006
Selskabsskat <i>Corporation tax</i>		7.514	7.009	0	0
Anden gæld <i>Other payables</i>		98.920	91.761	1.397	1.671
Kortfristede gældsforpligtelser Total current liabilities		289.044	346.203	203.815	70.392
Gældsforpligtelser i alt Total liabilities		455.947	513.721	205.135	83.712
Passiver i alt Total equity and liabilities		830.399	854.931	564.893	408.813
Leje- og leasingforpligtelser <i>Rental agreements and lease commitments</i>	17				
Eventualforpligtelser <i>Contingent liabilities</i>	18				
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser <i>Mortgages and collateral</i>	19				
Nærtstående parter og ejerforhold <i>Related parties and ownership structure</i>	20				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor <i>Fee to auditors appointed at the general meeting</i>	21				
Anvendt regnskabspraksis <i>Accounting policies</i>	24				

Egenkapitalopgørelse Statement of changes in equity

Koncern Group

	Virk- somheds- kapital <i>Share capital</i>	Reserve for opskriv- ninger <i>Revaluation reserve</i>	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	Foreslået ud- bytte for regnskabs- året <i>Proposed dividend for the year</i>	Minoritets- interesser <i>Non-controlling interests</i>	I alt <i>Total</i>
Egenkapital 1. juli 2019 <i>Equity at 1 July 2019</i>	22.777	597	296.027	3.000	2.205	324.606
Valutakursregulering <i>Exchange adjustments</i>	0	0	-3.154	0	0	-3.154
Betalt ordinært udbytte <i>Ordinary dividend paid</i>	0	0	0	-3.000	0	-3.000
Opløsning af tidligere års opskrivning <i>Dissolution of previous years' revaluation</i>	0	-597	597	0	0	0
Minoritetsandele <i>Minority shares</i>	0	0	0	0	-1.413	-1.413
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	0	37.212	0	26	37.238
Egenkapital 30. juni 2020 <i>Equity at 30 June 2020</i>	22.777	0	330.682	0	818	354.277

Moderselskab Parent Company

	Virk- somheds- kapital <i>Share capital</i>	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis me- tode <i>Reserve for net revaluation under the equity method</i>	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	Foreslået ud- bytte for regnskabs- året <i>Proposed dividend for the year</i>	I alt <i>Total</i>
Egenkapital 1. juli 2019 <i>Equity at 1 July 2019</i>	22.777	141.396	155.227	3.000	322.400
Betalt ordinært udbytte <i>Ordinary dividend paid</i>	0	0	0	-3.000	-3.000
Valutakursregulering udenlandske enheder <i>Exchange adjustment, foreign units</i>	0	-3.154	0	0	-3.154
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	35.609	1.603	0	37.212
Egenkapital 30. juni 2020 <i>Equity at 30 June 2020</i>	22.777	173.851	156.830	0	353.458

Pengestrømsopgørelse 1. juli - 30. juni

Cash flow statement 1 July - 30 June

	Note	Koncern	
		Group	
		2019/20	2018/19
		t.kr.	t.kr.
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>		37.212	34.505
Reguleringer <i>Adjustments</i>	22	62.910	63.584
Ændring i driftskapital <i>Change in working capital</i>	23	117.309	-36.587
Pengestrømme fra drift før finansielle poster <i>Cash flows from operating activities before financial income and expenses</i>		217.431	61.502
Renteindbetalinger og lignende <i>Interest income and similar income</i>		2.265	1.034
Renteudbetalinger og lignende <i>Interest expenses and similar charges</i>		-8.238	-9.617
Pengestrømme fra ordinær drift <i>Cash flows from ordinary activities</i>		211.458	52.919
Betalt selskabsskat <i>Corporation tax paid</i>		-10.745	-11.642
Pengestrømme fra driftsaktivitet <i>Cash flows from operating activities</i>		200.713	41.277
Køb af immaterielle anlægsaktiver <i>Purchase of intangible assets</i>		-1.808	0
Køb af materielle anlægsaktiver <i>Purchase of property, plant and equipment</i>		-24.987	-49.921
Salg af materielle anlægsaktiver <i>Sale of property, plant and equipment</i>		4.443	430
Salg af finansielle anlægsaktiver m.v. <i>Sale of fixed asset investments etc</i>		0	13
Pengestrømme fra investeringsaktivitet <i>Cash flows from investing activities</i>		-22.352	-49.478

Pengestrømsopgørelse 1. juli - 30. juni (fortsat)
Cash flow statement 1 July - 30 June (continued)

Note	Koncern Group	
	2019/20 t.kr.	2018/19 t.kr.
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter <i>Repayment of mortgage loans</i>	-5.036	-5.084
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter <i>Repayment of loans from credit institutions</i>	-11.985	-13.501
Nedbringelse af leasingforpligtelser <i>Reduction of lease obligations</i>	-8.776	-11.244
Indgåelse af leasingforpligtelser <i>Lease liabilities assumed</i>	9.761	19.204
Optagelse af langfristet gæld i øvrigt <i>Raising of other long-term debt</i>	17.944	0
Minoritetsinteresser <i>Minority interests</i>	-1.386	2.204
Betalt udbytte <i>Dividend paid</i>	-3.000	-3.000
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet Cash flows from financing activities	-2.478	-11.421
Ændring i likvider Change in cash and cash equivalents	175.883	-19.622
Likvide beholdninger <i>Cash at bank and in hand</i>	1.095	1.169
Kassekredit <i>Overdraft facility</i>	-43.187	-23.639
Likvider 1. juli 2019 <i>Cash and cash equivalents at 1 July 2019</i>	-42.092	-22.470
Likvider 30. juni 2020 Cash and cash equivalents at 30 June 2020	133.791	-42.092
Likvider specificeres således: <i>Analysis of cash and cash equivalents:</i>		
Likvide beholdninger <i>Cash at bank and in hand</i>	133.791	1.095
Kassekredit <i>Overdraft facility</i>	0	-43.187
Likvider 30. juni 2020 Cash and cash equivalents at 30 June 2020	133.791	-42.092

Noter Notes

	Koncern		Moderselskab	
	<i>Group</i>		<i>Parent Company</i>	
	<u>2019/20</u>	<u>2018/19</u>	<u>2019/20</u>	<u>2018/19</u>
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
1 Nettoomsætning				
<i>Revenue</i>				
Omsætning Danmark	551.486	492.242	0	0
<i>Sale of goods Denmark</i>				
Eksportomsætning	558.692	762.675	0	0
<i>Export revenue</i>				
Nettoomsætning i alt	<u>1.110.178</u>	<u>1.254.917</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<i>Total revenue</i>				

Noter Notes

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
2 Personalemkostninger				
<i>Staff costs</i>				
Lønninger	246.116	265.555	4.850	4.210
<i>Wages and salaries</i>				
Pensioner	16.427	17.428	0	0
<i>Pensions</i>				
Andre omkostninger til social sikring	12.888	13.188	144	171
<i>Other social security costs</i>				
	275.431	296.171	4.994	4.381
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse:				
<i>Including remuneration to the Executive and Supervisory Boards</i>				
Direktion	12.430	12.660	3.600	2.700
<i>Executive Board</i>				
Bestyrelse	2.063	2.347	1.250	1.500
<i>Supervisory Board</i>				
	14.493	15.007	4.850	4.200
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	558	591	3	3
<i>Average number of employees</i>				

I 2019/20 er der modtaget i alt TDKK 5.363 i økonomisk støtte fra myndighederne i de respektive lande. De er indregnet under posten Lønninger med i alt TDKK 5.029 og under poster Andre omkostninger til social sikring med i alt TDKK 334.

Moderselskabet har i 2018/2019 etableret et 5-årigt incitamentsprogram til koncernens direktion. Incitamentsprogrammet indeholder en præstationsbaseret årlig bonus samt en præstationsbaseret aktieoptionsordning. Optionsordningen behandles regnskabsmæssigt som et kontantbaseret program, og årets udgift til begge dele af programmet er således indregnet i årets vederlag til direktionen.

In 2019/20, the company received financial aid totalling DKK 5,363k from the authorities of the respective countries. The aid is recognised under 'Wages and salaries' with a total amount of DKK 5,029k and under 'Other social security costs' with a total amount of DKK 334k.

In 2018/2019, the parent company has established a five-year incentive programme for the Group's Executive Board. The incentive programme includes a performance-based annual bonus as well as a performance-based share option scheme. The option scheme is treated as a cash-based programme for accounting purposes, and this year's expenses for both parts of the programme is thus recognised in this year's remuneration to the Executive Board.

Noter Notes

	Moderselskab	
	<i>Parent Company</i>	
	2019/20	2018/19
	t.kr.	t.kr.
3 Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		
<i>Income from investments in subsidiaries</i>		
Andel af overskud i tilknyttede virksomheder	43.243	38.679
<i>Share of profits of subsidiaries</i>		
Forskydning i intern avance på varebeholdninger købt inden for koncernen	-268	133
<i>Change in intercompany profit on inventories purchased within the Group</i>		
	42.975	38.812

	Koncern		Moderselskab	
	<i>Group</i>		<i>Parent Company</i>	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
4 Finansielle indtægter				
<i>Financial income</i>				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	889	626
<i>Interest received from subsidiaries</i>				
Andre finansielle indtægter	2.265	1.035	1.382	0
<i>Other financial income</i>				
	2.265	1.035	2.271	626

5 Finansielle omkostninger				
<i>Financial costs</i>				
Finansielle omkostninger tilknyttede virksomheder	0	0	702	0
<i>Financial expenses, to subsidiaries</i>				
Andre finansielle omkostninger	8.237	9.616	2.254	1.920
<i>Other financial costs</i>				
	8.237	9.616	2.956	1.920

Noter Notes

	Koncern Group		Moderselskab Parent Company	
	2019/20 t.kr.	2018/19 t.kr.	2019/20 t.kr.	2018/19 t.kr.
6 Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>				
Årets aktuelle skat <i>Current tax for the year</i>	10.815	7.869	-710	-1.157
Årets udskudte skat <i>Deferred tax for the year</i>	16	1.708	-782	-559
Regulering af skat vedrørende tidligere år <i>Adjustment of tax concerning previous years</i>	389	0	389	0
Sambeskatningsbidrag <i>Joint taxation contribution</i>	42	0	42	0
	11.262	9.577	-1.061	-1.716
7 Resultatdisponering <i>Distribution of profit</i>				
Foreslået udbytte <i>Proposed dividend for the year</i>	0	3.000	0	3.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode <i>Reserve for net revaluation under the equity method</i>	0	0	35.609	-36.206
Overført resultat <i>Retained earnings</i>	37.212	31.505	1.603	67.711
	37.212	34.505	37.212	34.505

Noter Notes

8 Immaterielle anlægsaktiver *Intangible assets*

Koncern *Group*

	Erhvervede patenter <i>Acquired patents</i>	Goodwill <i>Goodwill</i>	Udviklings- projekter under udførelse <i>Development projects in progress</i>
Kostpris 1. juli 2019 <i>Cost at 1 July 2019</i>	199	44.612	0
Valutakursregulering <i>Exchange adjustment</i>	1	0	0
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	0	0	1.808
Kostpris 30. juni 2020 <i>Cost at 30 June 2020</i>	200	44.612	1.808
Af- og nedskrivninger 1. juli 2019 <i>Impairment losses and amortisation at 1 July 2019</i>	199	44.612	0
Valutakursregulering <i>Exchange adjustment</i>	1	0	0
Af- og nedskrivninger 30. juni 2020 <i>Impairment losses and amortisation at 30 June 2020</i>	200	44.612	0
Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2020 <i>Carrying amount at 30 June 2020</i>	0	0	1.808

Særlige forudsætninger vedrørende udviklingsprojekter og skatteaktiver

Special assumptions regarding development projects and tax assets

Igangsatte udviklingsprojekter omfatter to projekter. Det ene består i udvikling af ERP-løsning, så det bedre kan understøtte virksomhedens forretningsmodel. Det andet består i udvikling af en softwareløsning, der kan effektivisere arbejdet med tilbudskalkulationer for laserskårne emner og programmeringen af maskinerne.

Launched development projects comprise two projects. One consists in the development of an ERP solution, so it can better support the company's business model. The other consists in the development of a software solution that can streamline the calculation process when preparing quotes for laser-cut pieces and the programming of the machines.

Noter Notes

9 Materielle anlægsaktiver

Koncern Group

	Grunde og bygninger <i>Land and buildings</i>	Produktionsanlæg og maskiner <i>Plant and machinery</i>	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	Materielle anlægsaktiver under udførelse <i>Property, plant and equipment in progress</i>	I alt <i>Total</i>
Kostpris 1. juli 2019 <i>Cost at 1 July 2019</i>	459.209	848.362	60.030	34.242	1.401.843
Valutakursregulering <i>Exchange adjustment</i>	95	-603	-62	0	-570
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	0	5.170	1.411	18.406	24.987
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	-10.014	-4.439	-1.852	0	-16.305
Overførsler i årets løb <i>Transfers for the year</i>	3.544	12.561	0	-16.105	0
Kostpris 30. juni 2020 <i>Cost at 30 June 2020</i>	452.834	861.051	59.527	36.543	1.409.955
Opskrivninger 1. juli 2019 <i>Revaluations at 1 July 2019</i>	31.220	0	0	0	31.220
Opskrivninger 30. juni 2020 <i>Revaluations at 30 June 2020</i>	31.220	0	0	0	31.220
Af- og nedskrivninger 1. juli 2019 <i>depreciation and Impairment losses at 1 July 2019</i>	343.370	692.907	52.680	0	1.088.957
Valutakursregulering <i>Exchange adjustment</i>	64	-534	-54	0	-524
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	8.025	32.345	3.372	0	43.742
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver <i>Reversal of depreciation and impairment of sold assets</i>	-7.660	-4.011	-1.837	0	-13.508
Af- og nedskrivninger 30. juni 2020 <i>depreciation and Impairment losses at 30 June 2020</i>	343.799	720.707	54.161	0	1.118.667
Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2020 <i>Carrying amount at 30 June 2020</i>	140.255	140.344	5.366	36.543	322.508
Regnskabsmæssig værdi af leasede aktiver <i>Value of leased assets</i>	0	50.584	0	28.723	

Noter Notes

	Moderselskab	
	<i>Parent Company</i>	
	2019/20	2018/19
	t.kr.	t.kr.
10 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		
<i>Investments in subsidiaries</i>		
Kostpris 1. juli 2019	252.262	251.968
<i>Cost at 1 July 2019</i>		
Tilgang i årets løb	1.413	2.876
<i>Additions for the year</i>		
Afgang i årets løb	0	-2.582
<i>Disposals for the year</i>		
Kostpris 30. juni 2020	<u>253.675</u>	<u>252.262</u>
<i>Cost at 30 June 2020</i>		
Værdireguleringer 1. juli 2019	141.396	178.478
<i>Revaluations at 1 July 2019</i>		
Årets afgang	0	-18
<i>Disposals for the year</i>		
Valutakursregulering	-3.154	-876
<i>Exchange adjustment</i>		
Årets resultat	43.243	38.679
<i>Net profit/loss for the year</i>		
Udbytte modtaget	-7.366	-75.000
<i>Received dividend</i>		
Forskydning i intern avance på varebeholdninger	-268	133
<i>Change in intercompany profit on inventories</i>		
Værdireguleringer 30. juni 2020	<u>173.851</u>	<u>141.396</u>
<i>Revaluations at 30 June 2020</i>		
Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2020	<u>427.526</u>	<u>393.658</u>
<i>Carrying amount at 30 June 2020</i>		

Noter Notes

Koncern Group

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder specificerer sig således:
Investments in subsidiaries are specified as follows:

Navn <i>Name</i>	Hjemsted <i>Registered office</i>	Selskabskapital <i>Share capital</i>	Ejerandel <i>Ownership interest</i>
Ib Andresen Industri A/S	Industrivej 12-20, 5550 Langeskov	TDKK 36.000	100%
Europrofil AB	Industrivägen 9, 713 23 Nora, Sverige	TSEK 5.000	100%
Europrofil AS	Naustvegen 12, 6230 Sykkylven, Norge	TNOK 3.100	100%
IAI Invest 2015 ApS	Industrivej 12-20, 5550 Langeskov	TDKK 4.730	84%

11 Finansielle anlægsaktiver *Fixed asset investments*

Koncern Group

	Andre værdipa- pirer og kapi- talandele <i>Other fixed asset investments</i>
Kostpris 1. juli 2019 <i>Cost at 1 July 2019</i>	100
Kostpris 30. juni 2020 <i>Cost at 30 June 2020</i>	100
Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2020 <i>Carrying amount at 30 June 2020</i>	100

12 Periodeafgrænsningsposter *Prepayments*

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier og abonnementer.

Prepayments comprise prepaid expenses regarding rent, insurance premiums and subscriptions.

Noter Notes

13 Egenkapital Equity

Virksomhedskapitalen specificerer sig således:
The share capital consists of:

	Pålydende værdi <i>Nominal value</i>
30.370 A-aktier á kr. 100 <i>30.370 A shares of kr. 100</i>	3.037.000
197.400 B-aktier á kr. 100 <i>197.400 B shares of kr. 100</i>	19.740.000
	<u>22.777.000</u>

	Koncern <i>Group</i>		Moderselskab <i>Parent Company</i>	
	2019/20 t.kr.	2018/19 t.kr.	2019/20 t.kr.	2018/19 t.kr.
14 Hensættelse til udskudt skat <i>Provision for deferred tax</i>				
Hensættelse til udskudt skat 1. juli 2019 <i>Provision for deferred tax at 1 July 2019</i>	13.724	12.082	-105	551
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen <i>Deferred tax recognised in income statement</i>	16	1.708	-783	-656
Udskudt skat indregnet på egenkapitalen <i>Deferred tax recognised in equity</i>	-3	-66	0	0
Hensættelse til udskudt skat 30. juni 2020 <i>Provision for deferred tax at 30 June 2020</i>	<u>13.737</u>	<u>13.724</u>	<u>-888</u>	<u>-105</u>

Noter Notes

	Koncern		Moderselskab	
	<i>Group</i>		<i>Parent Company</i>	
	<u>2019/20</u>	<u>2018/19</u>	<u>2019/20</u>	<u>2018/19</u>
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
15 Andre hensættelser				
<i>Other provisions</i>				
Saldo primo 1. juli 2019	2.700	0	2.700	0
<i>Balance at beginning of year at 1 July 2019</i>				
Hensat i året	3.600	2.700	3.600	2.700
<i>Provision in year</i>				
Saldo ultimo 30. juni 2020	<u>6.300</u>	<u>2.700</u>	<u>6.300</u>	<u>2.700</u>
<i>Balance at 30 June 2020</i>				

Hensættelser indeholder en aktieoptionsordning, som er etableret i 2018/19, som led i et 5-årigt incitamentsprogram til selskabets direktion. Aktieoptionerne optjenes ved udløbet af den 5-årige periode, såfremt direktøren er ansat på dette tidspunkt. Aktieoptionerne giver ret til anskaffelse af aktier i datterselskabet Ib Andresen Industri A/S. Antallet af aktier fastsættes ud fra udviklingen i koncernens værdi. Aktieoptionen skal udnyttes senest 6 mdr. efter optjeningen. Udnyttelseskursen er 100.

Provisions includes a stock option scheme which was established in 2018/19, as part of a five-year incentive program for the company's Executive Board. The stock options are earned at the end of the five-year period, if the director is employed at this time. The stock options provide the right to acquire shares in the subsidiary Ib Andresen Industri A/S. The number of shares is determined based on the development of the Group's value. The stock option must be exercised no later than 6 months after the earning. The exercise price is 100.

Noter Notes

16 Langfristede gældsforpligtelser Long term debt

	Koncern Group		Moderselskab Parent Company	
	2019/20 t.kr.	2018/19 t.kr.	2019/20 t.kr.	2018/19 t.kr.
Gæld til realkreditinstitutter <i>Mortgage loans</i>				
Efter 5 år <i>After 5 years</i>	73.853	78.379	0	0
Mellem 1 og 5 år <i>Between 1 and 5 years</i>	21.245	21.759	0	0
Langfristet del <i>Non-current portion</i>	95.098	100.138	0	0
Inden for et år <i>Within 1 year</i>	5.201	5.197	0	0
	100.299	105.335	0	0
Andre kreditinstitutter <i>Other credit institutions</i>				
Efter 5 år <i>After 5 years</i>	0	942	0	0
Mellem 1 og 5 år <i>Between 1 and 5 years</i>	1.794	15.204	1.320	13.320
Langfristet del <i>Non-current portion</i>	1.794	16.146	1.320	13.320
Inden for et år <i>Within 1 year</i>	12.000	12.000	12.000	12.000
Øvrig kortfristet gæld til kreditinstitutter <i>Other short-term debt to credit institutions</i>	2.367	43.187	0	42.715
Kortfristet del <i>Current portion</i>	14.367	55.187	12.000	54.715
	16.161	71.333	13.320	68.035
Leasingforpligtelser <i>Lease obligations</i>				
Efter 5 år <i>After 5 years</i>	16.479	18.488	0	0
Mellem 1 og 5 år <i>Between 1 and 5 years</i>	35.588	32.746	0	0
Langfristet del <i>Non-current portion</i>	52.067	51.234	0	0
Inden for et år <i>Within 1 year</i>	10.207	10.055	0	0
	62.274	61.289	0	0

Noter Notes

16 Langfristede gældsforpligtelser (fortsat) *Long term debt (continued)*

	Koncern <i>Group</i>		Moderselskab <i>Parent Company</i>	
	2019/20 t.kr.	2018/19 t.kr.	2019/20 t.kr.	2018/19 t.kr.
Anden gæld <i>Other payables</i>				
Efter 5 år <i>After 5 years</i>	17.944	0	0	0
Langfristet del <i>Non-current portion</i>	<u>17.944</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Inden for et år <i>Within 1 year</i>	1.356	0	0	0
Øvrig kortfristet anden gæld <i>Other short-term other debt</i>	97.564	91.761	1.397	1.671
Kortfristet del <i>Current portion</i>	<u>98.920</u>	<u>91.761</u>	<u>1.397</u>	<u>1.671</u>
	<u>116.864</u>	<u>91.761</u>	<u>1.397</u>	<u>1.671</u>

Noter Notes

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
17 Leje- og leasingforpligtelser				
<i>Rental agreements and lease commitments</i>				
Leje- og leasingforpligtelser				
<i>Rent and lease liabilities</i>				
Leasingforpligtelser fra operationel leasing				
Samlede fremtidige leasingydelser:				
<i>Operating lease liabilities.</i>				
<i>Total future lease payments:</i>				
Inden for et år	4.843	4.760	0	0
<i>Within 1 year</i>				
Mellem 1 og 5 år	12.280	12.399	0	0
<i>Between 1 and 5 years</i>				
Efter 5 år	1.213	3.159	0	0
<i>After 5 years</i>				
	18.336	20.318	0	0
Lejeforpligtelser, uopsigelsesperiode 4 år	7.389	11.717	0	0
<i>Rental commitments, non-cancellable period 4 years</i>				

18 Eventualforpligtelser *Contingent liabilities*

Moderselskab *Parent company*

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb fremgår af årsrapporten for IAI Holding A/S, der er administrationselskab i forhold til sambeskatningen.

The Danish group companies are jointly and severally liable for the tax on the consolidated taxable income, ect. The total amount appears in the annual report for IAI Holding A/S, which is the administration company in relation to joint taxation.

Moderselskabets kautionsforpligtelser for leasingforpligtelser i datterselskaber udgør pr. 30/6-2020 TDKK 59.378, mod TDKK 62.909 i 2018/19.

The parent company's guarantee commitments for leasing commitments in subsidiaries amount to TDKK 59.378 at 30/6-2020 compared to TDKK 62.909 in 2018/19.

Moderselskabets kautionsforpligtelser for realkreditlån i datterselskaber udgør pr. 30/6-2020 TDKK 104.588 mod TDKK 106.869 i 2018/19.

The parent company's guarantee commitments for mortgage loans in subsidiaries amount to TDKK 104.588 at 30/6-2020 compared to 106.869 TDKK in 2018/19.

Moderselskabet har til sikkerhed for gæld til finansieringsinstitutter stillet solidarisk og ulimiteret selvskyldnerkaution for datterselskaber.

As security for liabilities to finance companies the parent company has found joint and unlimited surety for the subsidiaries.

Noter Notes

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
19 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser				
<i>Mortgages and collateral</i>				
Ejerpantebreve og skadeløsbreve på i alt nominelt	524.308	531.691	-	-
<i>Mortgage deeds and letters of indemnity, nominal value</i>				
	524.308	531.691	-	-

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for gæld til bankforbindelser og øvrige udlånere:

The following assets have been placed as security with bankers and other lenders:

Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi af	134.504	147.060	-	-
<i>Land and buildings with a carrying amount of</i>				
Driftsmidler til en samlet regnskabsmæssig værdi af	102.946	119.476	-	-
<i>Plant and equipment at a total carrying amount of</i>				
Varebeholdninger til en samlet regnskabsmæssig værdi af	197.276	289.026	-	-
<i>Inventories at a total carrying amount of</i>				
Simple fordringer til en samlet regnskabsmæssig værdi af	166.062	214.183	-	-
<i>Receivables at a total carrying amount of</i>				
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	-	-	427.526	401.584
<i>Investments in subsidiaries</i>				
	600.788	769.745	427.526	401.584

Noter Notes

20 Nærtstående parter og ejerforhold *Related parties and ownership structure*

Transaktioner *Transactions*

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabsloven § 98 c, stk. 7. Der har i regnskabsåret ikke været sådanne transaktioner.

The company has chosen only to disclose transactions which have not been made on an arm's length basis in accordance with section 98 (c)(7) of the Danish Financial Statements Act. There were no such transactions during the financial year.

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
21 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
<i>Fee to auditors appointed at the general meeting</i>				
PwC:				
Revisionshonorar	348	347	78	92
<i>Audit fee</i>				
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	118	108	0	0
<i>Other assurance engagements</i>				
Skatterådgivning	21	16	0	0
<i>Tax advisory services</i>				
Andre ydelser	460	468	0	15
<i>Non-audit services</i>				
	<u>947</u>	<u>939</u>	<u>78</u>	<u>107</u>
EY:				
Revisionshonorar	137	113	0	0
<i>Audit fee</i>				
Skatterådgivning	0	5	0	5
<i>Tax advisory services</i>				
Andre ydelser	0	25	0	0
<i>Non-audit services</i>				
	<u>137</u>	<u>143</u>	<u>0</u>	<u>5</u>
	<u>1.084</u>	<u>1.082</u>	<u>78</u>	<u>112</u>

Noter Notes

	Koncern	
	Group	
	2019/20	2018/19
	t.kr.	t.kr.
22 Pengestrømsopgørelse - reguleringer		
<i>Cash flow statement - adjustments</i>		
Finansielle indtægter	-2.265	-1.035
<i>Financial income</i>		
Finansielle omkostninger	8.237	9.616
<i>Financial costs</i>		
Af- og nedskrivninger, inkl. tab/fortjeneste ved salg	42.140	42.805
<i>Depreciation, amortisation and impairment losses, incl. sale/loss</i>		
Skat af årets resultat	11.262	9.577
<i>Tax on profit/loss for the year</i>		
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat	-26	-23
<i>Minority interests' share of net profit/loss of subsidiaries</i>		
Ændring i andre hensatte forpligtelser	3.562	2.644
<i>Change in other provisions</i>		
	62.910	63.584
	62.910	63.584
23 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital		
<i>Cash flow statement - change in working capital</i>		
Ændring i varebeholdninger	90.621	-48.426
<i>Change in inventories</i>		
Ændring i tilgodehavender	44.070	-6.000
<i>Change in receivables</i>		
Ændring i leverandører mv.	-17.408	17.816
<i>Change in trade payables, etc.</i>		
Øvrige egenkapitalbevægelser	26	23
<i>Other equity adjustments</i>		
	117.309	-36.587
	117.309	-36.587

Noter Notes

24 Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Årsrapporten for IAI Holding A/S for 2019/20 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er ens for såvel moderselskabsregnskabet som koncernregnskabet.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2019/20 er aflagt i t.kr.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen og moderselskabet og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen og moderselskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

The annual report of IAI Holding A/S for 2018/19 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to large enterprises of reporting class C.

The accounting policies are identical for both the parent company financial statements and the consolidated financial statements.

The accounting policies applied are consistent with those of last year.

The annual report for 2019/20 is presented in t.kr.

Basis of recognition and measurement

Income is recognised in the income statement as earned, including value adjustments of financial assets and liabilities. All expenses, including amortisation, depreciation and impairment losses, are also recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow to the group's and the parent company's and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow from the group's and the parent company's and the value of the liability can be measured reliably.

On initial recognition, assets and liabilities are measured at cost. On subsequent recognition, assets and liabilities are measured as described below for each individual accounting item.

Noter Notes

24 Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Dattervirksomheder Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden IAI Holding A/S og dattervirksomheder, hvori IAI Holding A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesidelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Certain financial assets and liabilities are measured at amortised cost using the effective interest method. Amortised cost is calculated as the historic cost less any installments and plus/less the accumulated amortisation of the difference between the cost and the nominal amount.

On recognition and measurement, allowance is made for predictable losses and risks which occur before the annual report is presented and which confirm or invalidate matters existing at the balance sheet date.

Subsidiaries Consolidated financial statements

The consolidated financial statements comprise the parent company IAI Holding A/S and subsidiaries in which the parent company, directly or indirectly, holds more than 50% of the voting rights or otherwise has a controlling interest. Entities in which the Group holds between 20% and 50% of the voting rights and over which it exercises significant influence, but which it does not control, are considered associates.

On consolidation, intra-group income and expenses, holdings of shares, intra-group balances and dividends as well as realised and unrealised gains and losses on intra-group transactions are eliminated.

Investments in subsidiaries are set off against the proportionate share of the subsidiaries' fair value of net assets and liabilities at the acquisition date.

Noter Notes

24 Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder, indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenlignings-tal korrigeres ikke for nyhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes datter-virksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat og egenkapital præsenteres særskilt i henholdsvis resultatdisponeringen og en særskilt hovedpost under egenkapitalen.

Resultatopgørelsen

Segmentoplysninger

Oplysninger om geografiske markeder er baseret på koncernens afkast og risici, samt ud fra den interne økonomistyring.

Nettoomsætning

Indtægter fra salg af varer, indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter. Alle former for afgivne rabatter er fratrukket i nettoomsætningen.

Entities acquired or formed during the year are recognised in the consolidated financial statements from the date of acquisition. Entities disposed of are recognised in the consolidated income statement until the date of disposal. Comparative figures are not restated for acquisitions or disposals.

Minority interests

In the consolidated financial statements, the items of subsidiaries are recognised in full. The minority interests' proportionate share of subsidiaries' profit/loss and equity is presented separately under appropriation of profit and in a main item under equity.

Income statement

Segment information

Segment information is presented in respect of geographical segments based on the groups risks and returns and its internal financial reporting system.

Revenue

Income from the sale of goods, provided that the transfer of risk, usually on delivery to the buyer, has taken place and that the income can be measured reliably and is expected to be received.

Revenue is measured at the fair value of the agreed consideration, excluding VAT and other indirect taxes. Revenue is net of all types of discounts granted.

Noter Notes

24 Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v. til koncernens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Raw materials and consumables

Costs of raw materials and consumables include the raw materials and consumables used in generating the year's revenue.

Other operating income

Other operating income comprises items of a secondary nature relative to the company's activities, including gains on the sale of intangible assets and property, plant and equipment.

Other external expenses

Other external expenses include expenses related to distribution, sale, advertising, administration, premises, bad debts, payments under operating leases, etc.

Staff costs

Staff costs include wages and salaries, including compensated absence and pensions, as well as other social security contributions, etc. made to the Groups employees. The item is net of refunds made by public authorities.

Amortisation, depreciation and impairment losses

Amortisation, depreciation and impairment losses comprise the year's amortisation, depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment.

Noter Notes

24 Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med 100% ejede danske og udenlandske dattervirksomheder. Den danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statement at the amounts relating to the financial year. Net financials include interest income and expenses, financial expenses relating to finance leases, realised and unrealised capital/exchange gains and losses on securities and foreign currency transactions, amortisation of mortgage loans and surcharges and allowances under the advance-payment-of-tax scheme, etc.

Profit/loss from investments in subsidiaries

The proportionate share of the profit/loss for the year of subsidiaries is recognised in the parent company's income statement after full elimination of intra-group profits/losses.

Tax on profit/loss for the year

Tax for the year, which comprises the current tax charge for the year and changes in the deferred tax charge, including changes arising from changes in tax rates, is recognised in the income statement as regards the portion that relates to entries directly in equity.

The Company is jointly taxed with wholly owned Danish and foreign subsidiaries. The tax effect of the joint taxation is allocated to enterprises in proportion to their taxable income.

Noter Notes

24 Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Udviklingsprojekter, patenter og licenser

Udviklingsprojekter, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 3-15 år.

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 10 år.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med tillæg af opskrivninger og med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde. Der afskrives ikke på grunde.

Balance sheet

Intangible assets

Development projects, patents and licences

Developments projects recognised in the balance sheet are measured at cost less accumulated amortisation and impairment losses.

Following the completion of the development work, development costs are amortised on a straight-line basis over the estimated useful life. The amortisation period is usually three to fifteen years.

Patents and licences are measured at cost less accumulated amortisation and impairment losses. Patents are amortised on a straight-line basis over the remaining patent period, and licences are amortised over the term of the licence, however not more than ten years.

Tangible assets

Items of land and buildings, plant and machinery and fixtures and fittings, tools and equipment are measured at cost added revaluations and less accumulated depreciation and impairment losses.

The depreciable amount is cost less the expected residual value at the end of the useful life. Land is not depreciated. Land is not depreciated.

Noter Notes

24 Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

Produktionsbygninger
Manufacturing plants
Produktionsanlæg og maskiner
Plant and machinery
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Other fixtures and fittings, tools and equipment

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning til opgjort kostpris svarende til laveste værdi af dagsværdi af det leasede aktiv og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rente eller alternativt virksomhedens lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige anlægsaktiver.

Cost comprises the purchase price and any costs directly attributable to the acquisition until the date when the asset is available for use. The cost of self-constructed assets comprises direct and indirect costs of materials, components, sub-suppliers and wages.

Straight-line depreciation is provided on the basis of the following estimated useful lives of the assets:

Brugstid
Useful life
20-75 år
20-75 years
5-30 år
5-30 years
3-5 år
3-5 years

Gains or losses from the disposal of property, plant and equipment are recognised in the income statement as other operating income or other operating expenses, respectively.

Leases

Leases for items of property, plant and equipment that transfer substantially all the risks and rewards incident to ownership to the company (finance leases) are recognised in the balance sheet as assets. On initial recognition, assets are measured at estimated cost, corresponding to the lower of fair value of the leased asset and the present value of the future lease payments. In calculating the net present value of the future lease payments, the interest rate implicit in the lease or the incremental borrowing rate is used as the discount factor. Assets held under finance leases are subsequently depreciated as the company's other non-current assets.

Noter Notes

24 Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter mv.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med tillæg eller fradrag af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Kapitalandele i dattervirksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til kr. 0, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

The capitalised residual lease commitment is recognised in the balance sheet as a liability, and the interest element of the lease payment is recognised in the income statement over the term of the lease.

All other leases are operating leases. Payments relating to operating leases and any other leases are recognised in the income statement over the term of the lease. The company's total liabilities relating to operating leases and other rent agreements are disclosed under 'Contingencies, etc.'.

Investments in subsidiaries

Investments in subsidiaries are measured at the proportionate share of the net asset value of the entities, calculated on the basis of the group's accounting policies, plus or less unrealised intra-group gains or losses and plus or less any remaining value of positive or negative goodwill stated according to the purchase method.

Investments in subsidiaries with a negative net asset value are measured at DKK 0, and the carrying amount of any receivables from these entities is reduced to the extent that they are considered irrecoverable. If the parent company has a legal or constructive obligation to cover a deficit that exceeds the receivable, the balance is recognised under provisions.

Noter Notes

24 Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder bindes som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af årsrapporten for IAI Holding A/S, bindes ikke på opskrivningsreserven.

Andre værdipapirer og kapitalandele, anlægsaktiver

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under anlægsaktiver, omfatter børsnoterede aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen.

Kapitalandele, som ikke handles på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede varer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger.

Net revaluations of investments in subsidiaries are taken to the net revaluation reserve according to the equity method in so far as that the carrying amount exceeds the cost. Dividends from subsidiaries which are expected to be declared before the annual report of IAI Holding A/S is adopted are not taken to the net revaluation reserve.

Other securities and investments, fixed assets

Fixed asset investments, which consist of listed shares, are measured at their fair values at the balance sheet date. Fair value is determined on the basis of the latest quoted market price.

Investments which are not traded in an active market are measured at the lower of cost and recoverable amount.

Stocks

Stocks are measured at cost using the FIFO method. Where the net realisable value is lower than the cost, inventories are recognised at this lower value.

The cost of goods for raw materials and consumables comprises the purchase price plus delivery costs.

The cost of goods and work in progress includes the cost of raw materials, consumables, direct cost of labour and production.

Noter Notes

24 Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningers omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

The net realisable value of stocks is calculated as the selling price less costs of completion and expenses incurred to effect the sale. The net realisable value is determined taking into account marketability, obsolescence and expected selling price movements.

Impairment of fixed assets

The carrying amount of intangible assets, property, plant and equipment and investments in subsidiaries is reviewed for impairment, other than what is reflected through normal amortisation and depreciation, on an annual basis.

Where there is evidence of impairment, an impairment test is performed for each individual asset or group of assets, respectively. The carrying amount of impaired assets is reduced to the higher of the net selling price and the value in use (recoverable amount).

Receivables

Receivables are measured at amortised cost.

An impairment loss is recognised if there is objective evidence that a receivable or a group of receivables is impaired. If there is objective evidence that an individual receivable is impaired, an impairment loss for that individual asset is recognised.

Prepayments

Prepayments recognised under 'Current assets' comprises expenses incurred concerning subsequent financial years.

Noter Notes

24 Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Egenkapital

Udbytte

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer mv. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af koncernens økonomiske ressourcer.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Equity

Dividends

Proposed dividends are disclosed as a separate item under equity. Dividends are recognised as a liability when declared by the annual general meeting of shareholders.

Provisions

Provisions comprise expected expenses relating to warranty commitments, losses on work in progress, restructuring, etc. Provisions are recognised when, as a result of a past event, the group has a legal or constructive obligation and it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation.

Income tax and deferred tax

Current tax liabilities and current tax receivables are recognised in the balance sheet as the estimated tax on the taxable income for the year, adjusted for tax on the taxable income for previous years and tax paid on account.

Deferred tax is measured according to the liability method in respect of temporary differences between the carrying amount of assets and liabilities and their tax base, calculated on the basis of the planned use of the asset and settlement of the liability, respectively.

Noter Notes

24 Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationseværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Deferred tax assets, including the tax base of tax losses allowed for carry forward, are measured at the value to which the asset is expected to be realised, either as a set-off against tax on future income or as a set-off against deferred tax liabilities within the same legal tax entity. Any deferred net tax assets are measured at net realisable value.

Deferred tax is measured according to the tax rules and at the tax rates applicable in the respective countries at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Deferred tax adjustments resulting from changes in tax rates are recognised in the income statement, with the exception of items taken directly to equity.

Liabilities

Financial liabilities are recognised on the raising of the loan at the proceeds received net of transaction costs incurred. On subsequent recognition, the financial liabilities are measured at amortised cost, corresponding to the capitalised value, using the effective interest method. Accordingly, the difference between the proceeds and the nominal value is recognised in the income statement over the term of the loan.

Financial liabilities also include the capitalised residual finance lease commitment.

Other liabilities, which include trade payables, payables to group entities and other payables, are measured at amortised cost, which is usually equivalent to nominal value.

Noter Notes

24 Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balance-dagens valutakurs. Forskellen mellem balance-dagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Udenlandske dattervirksomheder anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

Foreign currency translation

On initial recognition, foreign currency transactions are translated applying the exchange rate at the transaction date. Foreign exchange differences arising between the exchange rates at the transaction date and at the date of payment are recognised in the income statement as financial income or financial expenses. If foreign currency transactions are considered cash flow hedges, the value adjustments are taken directly to equity.

Receivables and payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated at the exchange rates at the balance sheet date. The difference between the exchange rates at the balance sheet date and the date at which the receivable or payable arose or was recognised in the latest financial statements is recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

Foreign group entities are considered separate entities. The income statements are translated at the average exchange rates for the month, and the balance sheet items are translated at the exchange rates at the balance sheet date. Foreign exchange differences arising on translation of the opening balance of equity of such entities at the exchange rates at the balance sheet date and on translation of the income statements from the exchange rates at the transaction date to the exchange rates at the balance sheet date are taken directly to equity.

Noter Notes

24 Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens og moderselskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og koncernens og moderselskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens og moderselskabets andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens og moderselskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger, kassekreditter og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Cash flow statement

The cash flow statement shows the group's and the parent company's cash flows for the year, broken down under cash flows from operating, investing and financing activities, the year's changes in cash and cash equivalents and the group's and the parent company's cash and cash equivalents at the beginning and at the end of the year.

Cash flows from operating activities

Cash flows from operating activities are stated as the profit or loss for the year, adjusted for non-cash operating items, changes in working capital and paid income taxes.

Cash flows from investing activities

Cash flows from investing activities comprise payments related to the acquisition and sale of entities and activities, intangible assets, property, plant and equipment and investments.

Cash flows from financing activities

Cash flows from financing activities comprise changes in the size or composition of the share capital and related costs, as well as the raising of loans, repayment of interest-bearing debt and payment of dividends to shareholders.

Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise cash, overdraft facility and short-term securities whose remaining life is less than three months and which are readily convertible into cash and which are subject only to insignificant risks of changes in value.

Noter Notes

24 Anvendt regnskabspraksis Accounting policies

Hoved- og nøgletaloversigt Financial highlights

Forklaring af nøgletal.
Definitions of financial ratios.

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
<i>Gross margin ratio</i>	$\frac{\text{Gross profit} \times 100}{\text{Revenue}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
<i>EBIT margin</i>	$\frac{\text{Profit/loss before financials} \times 100}{\text{Revenue}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
<i>Return on assets</i>	$\frac{\text{Profit/loss before financials} \times 100}{\text{Average assets}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
<i>Solvency ratio</i>	$\frac{\text{Equity at year-end} \times 100}{\text{Total assets at year-end}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
<i>Return on equity</i>	$\frac{\text{Net profit for the year} \times 100}{\text{Average equity}}$

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Til kapitalejeren i IAI Holding A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2019 - 30. juni 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for IAI Holding A/S for regnskabsåret 1. juli 2019 - 30. juni 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen ('regnskabet').

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

To the shareholder of IAI Holding A/S

Opinion

In our opinion, the consolidated financial statements and the parent company financial statements give a true and fair view of the group and the parent company's financial position at 30 June 2020 and of the results of the group and the parent company's operations and consolidated cash flows for the financial year 1 July 2019 - 30 June 2020 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

We have audited the consolidated financial statements and the parent company financial statements of IAI Holding A/S for the financial year 1 July 2019 - 30 June 2020, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, including a summary of significant accounting policies, for both the group and the parent company, as well as consolidated statement of cash flow ('financial statement').

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements" section of our report. We are independent of the group in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Statement on management's review

Management is responsible for management's review.

Our opinion on the financial statements does not cover management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read management's review and, in doing so, consider whether management's review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, in our view, management's review is in accordance with the consolidated financial statements and the parent company financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement in management's review.

Management's responsibilities for the financial statements

Management is responsible for the preparation of consolidated financial statements and parent company financial statements, that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of the financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og oprettholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the group's and the parent company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless management either intends to liquidate the group or the company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the group's and the parent company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the group's and the parent company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the group and the company to cease to continue as a going concern.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for directing, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Odense, den 22. september 2020
Odense, 22 September 2020

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 77 12 31
CVR no. 33 77 12 31

Mikael Johansen
statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne23318
MNE no. mne23318

Brian Petersen
statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne33722
MNE no. mne33722