



# Årsrapport for 2020/21

## *Annual report for 2020/21*

### IAI Holding A/S

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets  
ordinære generalforsamling den 30. september  
2021

*Adopted at the annual general meeting on 30 September 2021*

---

Anders Cold  
dirigent  
chairman

IAI Holding A/S • CVR-nr. 27 29 04 85  
Industrivej 12-20 • DK-5550 Langeskov

**IAI** HOLDING

# Indholdsfortegnelse

## Table of contents

	<b>Side</b> <b>Page</b>
<b>Påtegninger</b> <b>Statements</b>	
Ledelsespåtegning <i>Statement by management on the annual report</i>	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning <i>Independent auditor's report</i>	51
<b>Ledelsesberetning</b> <b>Management's review</b>	
Selskabsoplysninger <i>Company details</i>	2
Hoved- og nøgletal <i>Financial highlights</i>	3
Ledelsesberetning <i>Management's review</i>	4
<b>Koncern- og årsregnskab</b> <b>Consolidated and parent financial statements</b>	
Resultatopgørelse 1. juli - 30. juni <i>Income statement 1 July - 30 June</i>	8
Balance 30. juni <i>Balance sheet 30 June</i>	10
Egenkapitalopgørelse <i>Statement of changes in equity</i>	15
Pengestrømsopgørelse 1. juli - 30. juni <i>Cash flow statement 1 July - 30 June</i>	17
Noter til årsrapporten <i>Notes to the annual report</i>	19
Anvendt regnskabspraksis <i>Accounting policies</i>	32

### Disclaimer

*The English part of this parallel document in Danish and English is an unofficial translation of the original Danish text. In the event of disputes or misunderstandings arising from the interpretation of the translation, the Danish language version shall prevail.*

## Ledelsespåtegning

### *Statement by management on the annual report*

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. juli 2020 - 30. juni 2021 for IAI Holding A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2021 og resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2020 - 30. juni 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Langeskov, den 30. september 2021  
*Langeskov, 30 September 2021*

#### **Direktion** *Executive board*

Bjørn Thorsen  
adm. direktør  
*managing director*

Lone Kolin  
direktør  
*director*

Brian Skovbjerg  
direktør  
*director*

#### **Bestyrelse** *Supervisory board*

Erik Andresen  
formand  
*chairman*

Carsten Gerner  
næstformand  
*deputy chairman*

Søren Østergaard Sørensen

Helle Specht

The supervisory and executive boards have today discussed and approved the annual report of IAI Holding A/S for the financial year 1 July 2020 - 30 June 2021.

The annual report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the consolidated financial statements and parent financial statements give a true and fair view of the company and the group financial position at 30 June 2021 and of the results of the group and the company operations and consolidated cash flows for the financial year 1 July 2020 - 30 June 2021.

In our opinion, management's review includes a fair review of the matters dealt with in the management's review.

Management recommends that the annual report should be approved by the company in general meeting.

## Selskabsoplysninger Company details

### **Selskabet** *The company*

IAI Holding A/S  
Industrivej 12-20  
DK-5550 Langeskov

Telefon: +45 63382222  
*Telephone:*

CVR-nr.: 27 29 04 85  
*CVR no.:*

Regnskabsperiode: 1. juli 2020 - 30. juni 2021  
*Reporting period:* 1 July 2020 - 30 June 2021

Hjemsted: Kerteminde  
*Domicile:* Kerteminde

### **Bestyrelse** *Supervisory board*

Erik Andresen, formand (chairman)  
Carsten Gerner, næstformand (deputy chairman)  
Søren Østergaard Sørensen  
Helle Specht

### **Direktion** *Executive board*

Bjørn Thorsen, adm. direktør (managing director)  
Lone Kolin, direktør (director)  
Brian Skovbjerg, direktør (director)

### **Revision** *Auditors*

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Munkebjergvænget 1, 3. og 4. sal  
DK-5230 Odense M

## Hoved- og nøgletal

### Financial highlights

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:  
 Seen over a 5-year period, the development of the Company may be described by means of the following financial highlights:

	<b>Koncern</b>				
	<b>Group</b>				
	2020/21	2019/20	2018/19	2017/18	2016/17
	mio. kr.	mio. kr.	mio. kr.	mio. kr.	mio. kr.
<b>Hovedtal</b>					
<b>Key figures</b>					
Nettoomsætning <i>Revenue</i>	1.281	1.110	1.255	1.238	1.120
Bruttofortjeneste <i>Gross profit</i>	446	379	392	401	379
Resultat før finansielle poster <i>Profit/loss before net financials</i>	83	54	53	67	60
Resultat af finansielle poster <i>Net financials</i>	-6	-6	-9	-10	-12
Årets resultat <i>Profit/loss for the year</i>	60	37	35	44	38
Balancesum <i>Balance sheet total</i>	1.012	830	855	795	803
Investering i materielle anlægsaktiver <i>Investment in property, plant and equipment</i>	23	25	50	48	54
Egenkapital <i>Equity</i>	409	354	325	292	252
Antal medarbejdere <i>Number of employees</i>	543	558	591	592	565
<b>Nøgletal</b>					
<b>Financial ratios</b>					
Bruttomargin <i>Gross margin</i>	34,8%	34,1%	31,2%	32,4%	33,8%
Overskudsgrad <i>EBIT margin</i>	6,5%	4,9%	4,2%	5,4%	5,4%
Afkastningsgrad <i>Return on assets</i>	9,0%	6,4%	6,4%	8,4%	7,9%
Soliditetsgrad <i>Solvency ratio</i>	40,4%	42,7%	38,0%	36,7%	31,4%
Forrentning af egenkapital <i>Return on equity</i>	15,7%	10,9%	11,3%	16,2%	16,3%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.

The financial ratios are calculated in accordance with the Danish Finance Society's recommendations and guidelines. For definitions, see the summary of significant accounting policies.

## **Ledelsesberetning** *Management's review*

### **Koncernens og selskabets væsentligste aktiviteter**

IAI Holding A/S fungerer som holdingselskab for Ib Andresen Industri-koncernen.

IAI Holding A/S's datterselskaber udgør pr. 30. juni 2021:

Ib Andresen Industri A/S (100%)

Europrofil AB (100%)

Europrofil AS (100%)

IAI Invest 2015 ApS (100%)

Sidstnævnte selskab forventes fusioneret med IAI Holding A/S i løbet af 2021/22.

### **Usikkerhed ved indregning og måling**

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

### **Usædvanlige forhold**

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2021 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 2020/21 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

### **Business review**

IAI Holding A/S acts as a holding company of the Ib Andresen Industri Group.

IAI Holding A/S has the following subsidiaries at 30 June 2021:

Ib Andresen Industri A/S (100%)

Europrofil AB (100%)

Europrofil AS (100%)

IAI Invest 2015 ApS (100%)

The latter company is expected to merge with IAI Holding A/S during 2021/22.

### **Recognition and measurement uncertainties**

The recognition and measurement of items in the annual report is not associated with any uncertainty.

### **Unusual matters**

The group's financial position at 30 June 2021 and the results of its operations and cash flows for the financial year ended 30 June 2021 are not affected by any unusual matters.

## **Ledelsesberetning** **Management's review**

### **Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold**

Koncernens omsætning er steget til DKK 1.281 mio. mod DKK 1.110 mio. i 2019/20.

Koncernens resultat før skat er tilsvarende steget fra DKK 49 mio. i 2019/20 til DKK 77 mio. i 2020/21.

Koncernens egenkapital pr. 30. juni 2021 udgør herefter DKK 409 mio. mod DKK 354 mio. i 2019/20.

Årets resultat og udvikling i egenkapital anses af ledelsen for tilfredsstillende.

### **Investeringer**

Årets investeringer er foretaget med henblik på sikring af den ønskede vækst og indtjening for koncernen.

Koncernens investeringer i 2020/21 har i lighed med 2019/20 været lavere end forventet, idet nogle kunder har udsat større projekter og COVID-19-restriktioner har medført udsættelse af flere af koncernens egne projekter.

Koncernen igangsatte i 2019/20 investeringer i to udviklingsprojekter. Begge projekter er IT-projekter, der har til formål at effektivisere koncernens processer. Det ene projekt er afsluttet i 2020/21 og det andet projekt forventes afsluttet i 2023. I 2020/21 er desuden igangsat udvikling af en informationsportal til dele af koncernens kunder. Dette projekt forventes afsluttet i 2021/22.

### **Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning**

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke koncernens finansielle stilling.

### **Financial review**

Group revenue increased to DKK 1,281 million compared to DKK 1,110 million in 2019/20.

Consolidated earnings before tax increased correspondingly from DKK 49 million in 2019/20 to DKK 77 million in 2020/21.

The Group's equity subsequently amounted to DKK 409 million as at 30 June 2021 compared to DKK 354 million in 2019/20.

Net profit for the year and development of equity are considered by management to be satisfactory.

### **Investments**

Investments this year were designed to ensure the desired growth and earnings for the Group.

Group investments in 2020/21 were lower than expected, on a par with 2019/20, as some customers postponed major projects and COVID-19 restrictions led to the postponement of several of the Group's own projects.

In 2019/20, the Group initiated investments in two development projects. Both are IT projects aiming to streamline Group processes. One project was completed in 2020/21, and the other is scheduled for completion in 2023. 2020/21 also saw the start of developing an information portal for certain Group customer segments. Completion of this project is scheduled for 2021/22.

### **Significant events occurring after the end of the financial year**

No events, which could significantly affect the company's financial position, have occurred after the balance sheet date.

## **Ledelsesberetning** *Management's review*

### **Virksomhedens forventede udvikling, herunder særlige forudsætninger og usikre faktorer**

Gennem en fortsat målrettes salgsindsats i koncernens selskaber er det målet fortsat at øge omsætningen inden for koncernens kompetenceområder.

Omsætningen forventes at være fordelt på flere brancher, dog med fokus på følgende segmenter: Vind, solar, transport, bygge & anlæg, industri samt grossister, hvilket vil udgøre den væsentligste del af kundemassen.

I forhold til 2020/21 forventes for 2021/22 en øget omsætning og et øget resultat, forudsat at det fortsat vil være muligt at skaffe de fornødne råvarer.

### **Virksomhedens påvirkning af det eksterne miljø og foranstaltninger til forebyggelse, reduktion mv.**

Koncernens selskaber arbejder aktivt med reduktion af miljø- og klimapåvirkning og størstedelen af koncernens selskaber er således certificeret i henhold til ISO 14001. Restprodukter fra produktionen er genanvendelige.

### **Årets resultat sammenholdt med senest offentliggjorte forventning**

I årsberetningen for 2019/20 var koncernens forventninger til 2020/21 en faldende omsætning og et lavere resultat som følge af usikkerheden omkring COVID-19. Aktiviteten blev i alle selskaber højere end forventet, hvorfor både omsætning og resultat er betydeligt højere end forventet.

### **Expected development of the company, including specific prerequisites and uncertainties**

Through continued targeted sales efforts in the Group's companies, the Group remains committed to growing revenue within the Group's areas of expertise.

The revenue is expected to be distributed across several industries with a focus on the segments wind, solar, transport, construction, industry and wholesalers, which will make up the bulk of the customer volume.

Compared to 2020/21, increased revenue and enhanced profit are expected for 2021/22, as long as the necessary raw materials can be obtained.

### **Impact on the external environment and measures taken to prevent, reduce or mitigate damage**

The Group's companies are working actively to reduce the Group's environmental and climate impact, and most of the Group's companies are ISO 14001 certified. Residual products from production are recyclable.

### **Profit/(loss) for the year relative to the expectations most recently expressed**

In the 2019/20 annual report, the Group forecast for 2020/21 was a declining revenue and reduced profit due to the uncertainty of the consequences of COVID-19. The level of activity was higher than expected in all companies, resulting in a significantly higher revenue and profit.



## **Ledelsesberetning**

### ***Management's review***

#### **Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar**

Koncernen udarbejder en samlet redegørelse for samfundsansvar, som omfatter koncernens aktive selskaber. Koncernens redegørelse for samfundsansvar kan ses på:

<https://www.iai.dk/Files/Files/CSR/KC-2020-21.pdf>

#### **Lovpligtig redegørelse for det underrepræsenterede køn**

##### ***Link til redegørelse for måltal og politikker vedrørende det underrepræsenterede køn***

IAI Holding A/S har som koncern valgt at redegøre alene for de danske selskaber, der i kraft af deres størrelse på egen hånd er forpligtet til at redegøre for det underrepræsenterede køn. Denne redegørelse omfatter således IAI Holding A/S og Ib Andresen Industri A/S.

Der henvises til selskabets CSR rapporter, der kan ses på hjemmesiden:

<https://www.iai.dk/Files/Files/CSR/KC-2020-21.pdf>

#### **Statutory corporate social responsibility report**

The Group prepares a comprehensive report on corporate social responsibility covering the Group's active companies. The Group's report on corporate social responsibility can be downloaded at:

<https://www.iai.dk/Files/Files/CSR/KC-2020-21.pdf>

#### **Policies on the underrepresented gender**

##### ***Link to statement of target figures and policies for the underrepresented gender***

As a Group, IAI Holding A/S has chosen to report on its Danish companies only, which by virtue of their size are required to publish their own report on the underrepresented sex. Consequently, this report covers IAI Holding A/S and Ib Andresen Industri A/S.

Please refer to the company's CSR report, which can be downloaded from the website.

<https://www.iai.dk/Files/Files/CSR/KC-2020-21.pdf>

## Resultatopgørelse 1. juli - 30. juni

### Income statement 1 July - 30 June

	Note	Koncern		Moderselskab	
		Group		Parent Company	
		2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
		t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Nettoomsætning</b> <i>Revenue</i>	1	<b>1.280.533</b>	<b>1.110.178</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver <i>Work performed by the enterprise and capitalised</i>		1.084	900	0	0
Andre driftsindtægter <i>Other operating income</i>		3.853	10.943	10.237	10.300
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer <i>Raw materials and consumables</i>		-725.395	-640.620	0	0
Andre eksterne omkostninger <i>Other external expenses</i>		-113.928	-102.894	-10.698	-11.444
<b>Bruttoresultat</b> <i>Gross profit</i>		<b>446.147</b>	<b>378.507</b>	<b>-461</b>	<b>-1.144</b>
Personaleomkostninger <i>Staff costs</i>	2	-318.102	-280.334	-21.118	-4.994
<b>Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)</b> <i>Profit/loss before amortisation/depreciation and impairment losses</i>		<b>128.045</b>	<b>98.173</b>	<b>-21.579</b>	<b>-6.138</b>
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver <i>Depreciation, amortisation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment</i>		-44.851	-43.701	0	0
<b>Resultat før finansielle poster</b> <i>Profit/loss before net financials</i>		<b>83.194</b>	<b>54.472</b>	<b>-21.579</b>	<b>-6.138</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder <i>Income from investments in subsidiaries</i>	3	0	0	77.445	42.975
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>	4	2.406	2.265	2.496	2.271
Finansielle omkostninger <i>Financial costs</i>	5	-8.272	-8.237	-3.136	-2.956
<b>Resultat før skat</b> <i>Profit/loss before tax</i>		<b>77.328</b>	<b>48.500</b>	<b>55.226</b>	<b>36.152</b>

**Resultatopgørelse 1. juli - 30. juni (fortsat)**  
**Income statement 1 July - 30 June (continued)**

	Note	Koncern Group		Moderselskab Parent Company	
		2020/21 t.kr.	2019/20 t.kr.	2020/21 t.kr.	2019/20 t.kr.
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	6	-17.293	-11.262	4.804	1.061
<b>Resultat før minoritetsinteresser</b> <b><i>Profit/loss before minority interests</i></b>		<b>60.035</b>	<b>37.238</b>	<b>60.030</b>	<b>37.213</b>
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat <i>Minority interests' share of net profit/loss of subsidiaries</i>		-6	-26	0	0
<b>Årets resultat</b> <b><i>Profit/loss for the year</i></b>		<b>60.029</b>	<b>37.212</b>	<b>60.030</b>	<b>37.213</b>
Resultatdisponering <i>Distribution of profit</i>	7				

## Balance 30. juni

### Balance sheet 30 June

	Note	Koncern		Moderselskab	
		Group		Parent Company	
		2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
		t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Aktiver</b>					
<b>Assets</b>					
Færdiggjorte udviklingsprojekter		872	0	0	0
<i>Completed development projects</i>					
Erhvervede patenter		85	0	0	0
<i>Acquired patents</i>					
Goodwill		0	0	0	0
<i>Goodwill</i>					
Udviklingsprojekter under udførelse		5.094	1.808	0	0
<i>Development projects in progress</i>					
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>8</b>	<b>6.051</b>	<b>1.808</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b><i>Intangible assets</i></b>					
Grunde og bygninger		135.001	140.254	0	0
<i>Land and buildings</i>					
Produktionsanlæg og maskiner		149.427	140.344	0	0
<i>Plant and machinery</i>					
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		4.404	5.367	0	0
<i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>					
Materielle anlægsaktiver under udførelse		12.165	36.543	0	0
<i>Property, plant and equipment in progress</i>					
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>9</b>	<b>300.997</b>	<b>322.508</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b><i>Tangible assets</i></b>					
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	10	0	0	504.393	427.526
<i>Investments in subsidiaries</i>					
Andre værdipapirer og kapitalandele	11	100	100	0	0
<i>Other fixed asset investments</i>					
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>100</b>	<b>100</b>	<b>504.393</b>	<b>427.526</b>
<b><i>Fixed asset investments</i></b>					
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>307.148</b>	<b>324.416</b>	<b>504.393</b>	<b>427.526</b>
<b><i>Total non-current assets</i></b>					

**Balance 30. juni (fortsat)**  
**Balance sheet 30 June (continued)**

	Note	Koncern Group		Moderselskab Parent Company	
		2020/21 t.kr.	2019/20 t.kr.	2020/21 t.kr.	2019/20 t.kr.
<b>Aktiver</b> <b>Assets</b>					
Råvarer og hjælpematerialer <i>Raw materials and consumables</i>		190.924	136.589	0	0
Varer under fremstilling <i>Work in progress</i>		61.972	38.927	0	0
Færdigvarer og handelsvarer <i>Finished goods and goods for resale</i>		20.328	21.332	0	0
<b>Varebeholdninger</b> <b>Stocks</b>		<b>273.224</b>	<b>196.848</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Tilgodehavender fra salg <i>Trade receivables</i>		243.315	166.280	288	219
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from subsidiaries</i>		0	0	17.803	2.142
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>		8.156	5.828	36	38
Udskudt skatteaktiv <i>Deferred tax asset</i>	14	0	0	5.103	888
Selskabsskat <i>Corporation tax</i>		0	0	589	1.329
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>	12	3.400	3.235	0	0
<b>Tilgodehavender</b> <b>Receivables</b>		<b>254.871</b>	<b>175.343</b>	<b>23.819</b>	<b>4.616</b>
<b>Likvide beholdninger</b> <b>Cash at bank and in hand</b>		<b>176.793</b>	<b>133.791</b>	<b>125.700</b>	<b>132.752</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b> <b>Total current assets</b>		<b>704.888</b>	<b>505.982</b>	<b>149.519</b>	<b>137.368</b>
<b>Aktiver i alt</b> <b>Total assets</b>		<b>1.012.036</b>	<b>830.398</b>	<b>653.912</b>	<b>564.894</b>

## Balance 30. juni Balance sheet 30 June

	Note	Koncern Group		Moderselskab Parent Company	
		2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
		t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Passiver</b> <b>Equity and liabilities</b>					
Virksomhedskapital <i>Share capital</i>		22.777	22.777	22.777	22.777
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode <i>Reserve for net revaluation under the equity method</i>		0	0	249.893	173.851
Reserve for dagsværdiregulering af valutakursgevinster <i>Reserve for current value adjustments of currency gains</i>		3.606	0	0	0
Reserve for dagsværdi af sikringsinstrumenter <i>Reserve for current value of hedging</i>		-5.008	0	0	0
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		384.711	330.682	133.416	156.831
Foreslået udbytte for regnskabs- året <i>Proposed dividend for the year</i>		3.000	0	3.000	0
Minoritetsinteresser <i>Non-controlling interests</i>		0	818	0	0
<b>Egenkapital</b> <b>Equity</b>	13	<b>409.086</b>	<b>354.277</b>	<b>409.086</b>	<b>353.459</b>
Hensættelse til udskudt skat <i>Provision for deferred tax</i>	14	9.151	13.737	0	0
Hensættelser til pensioner og lignende forpligtelser <i>Provisions for pensions and similar liabilities</i>		166	138	0	0
Andre hensættelser <i>Other provisions</i>	15	25.800	6.300	25.800	6.300
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b> <b>Total provisions</b>		<b>35.117</b>	<b>20.175</b>	<b>25.800</b>	<b>6.300</b>

**Balance 30. juni (fortsat)**  
**Balance sheet 30 June (continued)**

	Note	Koncern		Moderselskab	
		Group		Parent Company	
		2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
		t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Passiver</b>					
<b>Equity and liabilities</b>					
Gæld til realkreditinstitutter <i>Mortgage loans</i>		89.888	95.098	0	0
Andre kreditinstitutter <i>Other credit institutions</i>		490	1.794	0	1.320
Leasingforpligtelser <i>Lease obligations</i>		49.575	52.067	0	0
Feriepengeforpligtelser <i>Holiday allowance</i>		19.109	17.944	0	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	16	<b>159.062</b>	<b>166.903</b>	<b>0</b>	<b>1.320</b>
<b>Total non-current liabilities</b>					
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser <i>Short-term part of long-term debt</i>	16	17.198	31.130	0	12.000
Kreditinstitutter <i>Other credit institutions</i>		1	0	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		259.386	152.835	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to subsidiaries</i>		0	0	214.525	190.418
Selskabsskat <i>Corporation tax</i>		10.549	7.514	0	0
Anden gæld <i>Other payables</i>		121.637	97.564	4.501	1.397
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>408.771</b>	<b>289.043</b>	<b>219.026</b>	<b>203.815</b>
<b>Total current liabilities</b>					
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>567.833</b>	<b>455.946</b>	<b>219.026</b>	<b>205.135</b>
<b>Total liabilities</b>					
<b>Passiver i alt</b>		<b>1.012.036</b>	<b>830.398</b>	<b>653.912</b>	<b>564.894</b>
<b>Total equity and liabilities</b>					
Leje- og leasingforpligtelser <i>Rental agreements and lease commitments</i>	17				
Eventualforpligtelser <i>Contingent liabilities</i>	18				

**Balance 30. juni (fortsat)**  
**Balance sheet 30 June (continued)**

	Note	Koncern		Moderselskab	
		Group		Parent Company	
		2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
		t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Passiver</b>					
<b>Equity and liabilities</b>					
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser <i>Mortgages and collateral</i>	19				
Nærtstående parter og ejerforhold <i>Related parties and ownership structure</i>	20				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor <i>Fee to auditors appointed at the general meeting</i>	21				
Anvendt regnskabspraksis <i>Accounting policies</i>	24				



## Egenkapitalopgørelse Statement of changes in equity

### Koncern Group

	Virk- sømheds- kapital	Reserve for dagsværdire gulering af valutakursge vinster	Reserve for dagsværdi af sikrings- instrumenter	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabs- året	Minoritetsint eresser	I alt
	<i>Share capital</i>	<i>Reserve for current value adjustments of currency gains</i>	<i>Reserve for current value of hedging</i>	<i>Retained earnings</i>	<i>Proposed dividend for the year</i>	<i>Non- controlling interests</i>	<i>Total</i>
Egenkapital 1. juli 2020 <i>Equity at 1 July 2020</i>	22.777	0	0	330.682	0	818	354.277
Valutakursregulering <i>Exchange adjustments</i>	0	3.606	0	0	0	0	3.606
Betalt ekstraordinært udbytte <i>Extraordinary dividend paid</i>	0	0	0	-3.000	0	0	-3.000
Minoritetsandele <i>Minority shares</i>	0	0	0	0	0	-824	-824
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi <i>Fair value adjustment of hedging instruments</i>	0	0	-6.420	0	0	0	-6.420
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	0	0	57.029	3.000	6	60.035
Skat af egenkapitalbevægelser <i>Changes in equity of tax</i>	0	0	1.412	0	0	0	1.412
<b>Egenkapital 30. juni 2021</b> <b><i>Equity at 30 June 2021</i></b>	<b>22.777</b>	<b>3.606</b>	<b>-5.008</b>	<b>384.711</b>	<b>3.000</b>	<b>0</b>	<b>409.086</b>

## Egenkapitalopgørelse Statement of changes in equity

### Moderselskab Parent company

	Virk- somheds- kapital <i>Share capital</i>	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis me- tode <i>Reserve for net revaluation under the equity method</i>	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	Foreslået ud- bytte for regnskabs- året <i>Proposed dividend for the year</i>	I alt <i>Total</i>
	<i>Share capital</i>	<i>Reserve for net revaluation under the equity method</i>	<i>Retained earnings</i>	<i>Proposed dividend for the year</i>	<i>Total</i>
Egenkapital 1. juli 2020 <i>Equity at 1 July 2020</i>	22.777	173.851	156.830	0	353.458
Betalt ekstraordinært udbytte <i>Extraordinary dividend paid</i>	0	0	-3.000	0	-3.000
Valutakursregulering udenlandske enheder <i>Exchange adjustment, foreign units</i>	0	3.606	0	0	3.606
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi <i>Fair value adjustment of hedging instruments</i> <i>Tax on fair value adjustment of hedging instruments</i>	0	-6.420	0	0	-6.420
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	77.444	-20.414	3.000	60.030
Skat af egenkapitalbevægelser <i>Changes in equity of tax</i>	0	1.412	0	0	1.412
<b>Egenkapital 30. juni 2021</b> <i>Equity at 30 June 2021</i>	<b>22.777</b>	<b>249.893</b>	<b>133.416</b>	<b>3.000</b>	<b>409.086</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. juli - 30. juni

### Cash flow statement 1 July - 30 June

	Note	Koncern	
		Group	
		2020/21	2019/20
		t.kr.	t.kr.
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>		60.029	37.212
Reguleringer <i>Adjustments</i>	22	87.452	62.910
Ændring i driftskapital <i>Change in working capital</i>	23	-27.363	117.309
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b> <b><i>Cash flows from operating activities before financial income and expenses</i></b>		<b>120.118</b>	<b>217.431</b>
Renteindbetalinger og lignende <i>Interest income and similar income</i>		2.406	2.265
Renteudbetalinger og lignende <i>Interest expenses and similar charges</i>		-8.021	-8.236
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b> <b><i>Cash flows from ordinary activities</i></b>		<b>114.503</b>	<b>211.460</b>
Betalt selskabsskat <i>Corporation tax paid</i>		-18.844	-10.745
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b> <b><i>Cash flows from operating activities</i></b>		<b>95.659</b>	<b>200.715</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver <i>Purchase of intangible assets</i>		-4.264	-1.808
Køb af materielle anlægsaktiver <i>Purchase of property, plant and equipment</i>		-22.893	-24.986
Salg af materielle anlægsaktiver <i>Sale of property, plant and equipment</i>		341	4.443
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b> <b><i>Cash flows from investing activities</i></b>		<b>-26.816</b>	<b>-22.351</b>

**Pengestrømsopgørelse 1. juli - 30. juni (fortsat)**  
**Cash flow statement 1 July - 30 June (continued)**

Note	Koncern Group	
	2020/21 t.kr.	2019/20 t.kr.
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter <i>Repayment of mortgage loans</i>	-5.164	-5.037
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter <i>Repayment of loans from credit institutions</i>	-13.708	-55.173
Nedbringelse af leasingforpligtelser <i>Reduction of lease obligations</i>	-7.581	-8.777
Tilbagebetaling af langfristet gæld i øvrigt <i>Repayment of other long-term debt</i>	82	0
Indgåelse af leasingforpligtelser <i>Lease liabilities assumed</i>	4.348	9.761
Optagelse af langfristet gæld i øvrigt <i>Raising of other long-term debt</i>	0	17.944
Minoritetsinteresser <i>Minority interests</i>	-818	-1.386
Betalt udbytte <i>Dividend paid</i>	-3.000	-3.000
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b> <b>Cash flows from financing activities</b>	<b>-25.841</b>	<b>-45.668</b>
<b>Ændring i likvider</b> <b>Change in cash and cash equivalents</b>	<b>43.002</b>	<b>132.696</b>
Likvider 1. juli 2020 <i>Cash and cash equivalents at 1 July 2020</i>	133.791	1.095
<b>Likvider 30. juni 2021</b> <b>Cash and cash equivalents at 30 June 2021</b>	<b>176.793</b>	<b>133.791</b>
Likvider specificeres således: <i>Analysis of cash and cash equivalents:</i>		
Likvide beholdninger <i>Cash at bank and in hand</i>	176.793	133.791
<b>Likvider 30. juni 2021</b> <b>Cash and cash equivalents at 30 June 2021</b>	<b>176.793</b>	<b>133.791</b>

## Noter Notes

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>1 Nettoomsætning</b>				
<i>Revenue</i>				
Omsætning Danmark	619.754	508.991	0	0
<i>Sale of goods Denmark</i>				
Eksportomsætning	660.779	601.187	0	0
<i>Export revenue</i>				
<b>Nettoomsætning i alt</b>	<b>1.280.533</b>	<b>1.110.178</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>Total revenue</i>				
<b>2 Personalemkostninger</b>				
<i>Staff costs</i>				
Lønninger	289.434	251.019	21.000	4.850
<i>Wages and salaries</i>				
Pensioner	15.969	16.427	0	0
<i>Pensions</i>				
Andre omkostninger til social sikring	12.699	12.888	118	144
<i>Other social security costs</i>				
	<b>318.102</b>	<b>280.334</b>	<b>21.118</b>	<b>4.994</b>
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse:				
<i>Including remuneration to the executive and supervisory boards:</i>				
Direktion	29.004	12.430	19.500	3.600
<i>Executive Board</i>				
Bestyrelse	2.176	2.063	1.500	1.250
<i>Supervisory Board</i>				
	<b>31.180</b>	<b>14.493</b>	<b>21.000</b>	<b>4.850</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	543	558	3	3
<i>Average number of employees</i>				

Moderselskabet har i 2018/2019 etableret et 5-årigt incitamentsprogram til koncernens direktion. Incitamentsprogrammet indeholder en præstationsbaseret årlig bonus samt en præstationsbaseret aktieoptionsordning. Optionsordningen behandles regnskabsmæssigt som et kontantbaseret program, og årets udgift til begge dele af programmet er således indregnet i årets vederlag til direktionen.

*In 2018/2019, the parent company has established a five-year incentive programme for the Group's Executive Board. The incentive programme includes a performance-based annual bonus as well as a performance-based share option scheme. The option scheme is treated as a cash-based programme for accounting purposes, and this year's expenses for both parts of the programme is thus recognised in this year's remuneration to the Executive Board.*

## Noter Notes

	<b>Moderselskab</b>	
	<i>Parent Company</i>	
	2020/21	2019/20
	t.kr.	t.kr.
<b>3 Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
<i>Income from investments in subsidiaries</i>		
Andel af overskud i tilknyttede virksomheder	77.349	43.243
<i>Share of profits of subsidiaries</i>		
Forskydning i intern avance på varebeholdninger købt inden for koncernen	96	-268
<i>Change in intercompany profit on inventories purchased within the Group</i>		
	<b>77.445</b>	<b>42.975</b>

	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
	<i>Group</i>		<i>Parent Company</i>	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>4 Finansielle indtægter</b>				
<i>Financial income</i>				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	884	889
<i>Interest received from subsidiaries</i>				
Andre finansielle indtægter	2.406	2.265	1.612	1.382
<i>Other financial income</i>				
	<b>2.406</b>	<b>2.265</b>	<b>2.496</b>	<b>2.271</b>

<b>5 Finansielle omkostninger</b>				
<i>Financial costs</i>				
Finansielle omkostninger tilknyttede virksomheder	0	0	1.016	702
<i>Financial expenses, to subsidiaries</i>				
Andre finansielle omkostninger	8.272	8.237	2.120	2.254
<i>Other financial costs</i>				
	<b>8.272</b>	<b>8.237</b>	<b>3.136</b>	<b>2.956</b>

## Noter Notes

	Koncern Group		Moderselskab Parent Company	
	2020/21 t.kr.	2019/20 t.kr.	2020/21 t.kr.	2019/20 t.kr.
<b>6 Skat af årets resultat</b> <i>Tax on profit/loss for the year</i>				
Årets aktuelle skat <i>Current tax for the year</i>	20.066	10.815	-589	-710
Årets udskudte skat <i>Deferred tax for the year</i>	-2.953	16	-4.215	-782
Regulering af skat vedrørende tidligere år <i>Adjustment of tax concerning previous years</i>	403	389	0	389
Regulering af udskudt skat tidligere år <i>Adjustment of deferred tax concerning previous years</i>	-223	0	0	0
Sambeskatningsbidrag <i>Joint taxation contribution</i>	0	42	0	42
	<b>17.293</b>	<b>11.262</b>	<b>-4.804</b>	<b>-1.061</b>
<b>7 Resultatdisponering</b> <i>Distribution of profit</i>				
Foreslået udbytte <i>Proposed dividend for the year</i>	3.000	0	3.000	0
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode <i>Reserve for net revaluation under the equity method</i>	0	0	77.444	35.609
Overført resultat <i>Retained earnings</i>	57.029	37.212	-20.414	1.604
	<b>60.029</b>	<b>37.212</b>	<b>60.030</b>	<b>37.213</b>

## Noter Notes

### 8 Immaterielle anlægsaktiver Intangible assets

#### Koncern Group

	Færdiggjorte udviklingsproje- kter <i>Completed development projects</i>	Erhvervede patenter <i>Acquired patents</i>	Goodwill <i>Goodwill</i>	Udviklings- projekter under udførelse <i>Development projects in progress</i>	I alt <i>Total</i>
Kostpris 1. juli 2020 <i>Cost at 1 July 2020</i>	0	200	44.612	1.808	46.620
Valutakursregulering <i>Exchange adjustment</i>	0	7	0	0	7
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	0	106	0	4.158	4.264
Overførsler i årets løb <i>Transfers for the year</i>	872	0	0	-872	0
Kostpris 30. juni 2021 <i>Cost at 30 June 2021</i>	872	313	44.612	5.094	50.891
Af- og nedskrivninger 1. juli 2020 <i>Impairment losses and amortisation at 1 July 2020</i>	0	200	44.612	0	44.812
Valutakursregulering <i>Exchange adjustment</i>	0	7	0	0	7
Årets afskrivninger <i>Amortisation for the year</i>	0	21	0	0	21
Af- og nedskrivninger 30. juni 2021 <i>Impairment losses and amortisation at 30 June 2021</i>	0	228	44.612	0	44.840
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2021</b> <i>Carrying amount at 30 June 2021</i>	<b>872</b>	<b>85</b>	<b>0</b>	<b>5.094</b>	<b>6.051</b>

#### Særlige forudsætninger vedrørende udviklingsprojekter og skatteaktiver

##### Special assumptions regarding development projects and tax assets

Igangsatte udviklingsprojekter omfatter to projekter. Det ene består i udvikling af ERP-løsning, så det bedre kan understøtte virksomhedens forretningsmodel. Det andet består i udvikling af en informationsportal, der vil give kunderne lettere adgang til relevant information om ordrer.

Færdiggjorte udviklingsprojekter omfatter et projekt, der er en softwareløsning, der effektiviserer arbejdet med tilbudskalkulationer for laserskårne emner og programmeringen af maskinerne.

*There are currently two development projects under way. One involves the development of the company's ERP solution to better support the company's business model. The second involves the development of an information portal to give customers easier access to relevant order information.*

*Completed development projects include a software solution to streamline the task of calculating quotations for laser-cut workpieces and programming of the machines.*



## Noter Notes

### 9 Materielle anlægsaktiver

#### Koncern Group

	Grunde og bygninger <i>Land and buildings</i>	Produktionsanlæg og maskiner <i>Plant and machinery</i>	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	Materielle anlægsaktiver under udførelse <i>Property, plant and equipment in progress</i>	I alt <i>Total</i>
Kostpris 1. juli 2020 <i>Cost at 1 July 2020</i>	452.834	861.051	59.527	36.543	1.409.955
Valutakursregulering <i>Exchange adjustment</i>	692	2.358	36	0	3.086
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	0	1.987	1.680	19.226	22.893
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	0	-5.195	-2.535	-249	-7.979
Overførsler i årets løb <i>Transfers for the year</i>	515	42.731	108	-43.355	-1
Kostpris 30. juni 2021 <i>Cost at 30 June 2021</i>	454.041	902.932	58.816	12.165	1.427.954
Opskrivninger 1. juli 2020 <i>Revaluations at 1 July 2020</i>	31.220	0	0	0	31.220
Opskrivninger 30. juni 2021 <i>Revaluations at 30 June 2021</i>	31.220	0	0	0	31.220
Af- og nedskrivninger 1. juli 2020 <i>depreciation and Impairment losses at 1 July 2020</i>	343.800	720.707	54.161	0	1.118.668
Valutakursregulering <i>Exchange adjustment</i>	486	1.834	32	0	2.352
Årets nedskrivninger <i>Impairment losses for the year</i>	0	2.634	0	0	2.634
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	5.974	33.514	2.754	0	42.242
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver <i>Reversal of depreciation and impairment of sold assets</i>	0	-5.184	-2.535	0	-7.719
Af- og nedskrivninger 30. juni 2021 <i>depreciation and Impairment losses at 30 June 2021</i>	350.260	753.505	54.412	0	1.158.177
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2021</b> <b><i>Carrying amount at 30 June 2021</i></b>	<b>135.001</b>	<b>149.427</b>	<b>4.404</b>	<b>12.165</b>	<b>300.997</b>
Regnskabsmæssig værdi af leasede aktiver <i>Value of leased assets</i>	0	60.946	0	9.366	

## Noter Notes

	<b>Moderselskab</b>	
	<i>Parent Company</i>	
	2020/21	2019/20
	t.kr.	t.kr.
<b>10 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
<i>Investments in subsidiaries</i>		
Kostpris 1. juli 2020	253.675	252.262
<i>Cost at 1 July 2020</i>		
Tilgang i årets løb	824	1.413
<i>Additions for the year</i>		
Kostpris 30. juni 2021	254.499	253.675
<i>Cost at 30 June 2021</i>		
Værdireguleringer 1. juli 2020	173.851	141.396
<i>Revaluations at 1 July 2020</i>		
Valutakursregulering	3.606	-3.154
<i>Exchange adjustment</i>		
Regulering til primo	0	0
<i>Regulations</i>		
Årets resultat	77.349	43.243
<i>Net profit/loss for the year</i>		
Udbytte modtaget	0	-7.366
<i>Received dividend</i>		
Årets regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	-5.008	0
<i>Fair value adjustment of hedging instruments for the year</i>		
Forskydning i intern avance på varebeholdninger	96	-268
<i>Change in intercompany profit on inventories</i>		
Værdireguleringer 30. juni 2021	249.894	173.851
<i>Revaluations at 30 June 2021</i>		
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2021</b>	<b>504.393</b>	<b>427.526</b>
<i>Carrying amount at 30 June 2021</i>		

## Noter Notes

### 10 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder (fortsat) *Investments in subsidiaries (continued)*

#### Koncern Group

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder specificerer sig således:  
*Investments in subsidiaries are specified as follows:*

Navn <i>Name</i>	Hjemsted <i>Registered office</i>	Ejerandel <i>Ownership interest</i>	Egenkapital <i>Equity</i>	Årets resultat <i>Profit/loss for the year</i>
Ib Andresen Industri A/S	Industrivej 12-20, 5550 Langskov	100%	36.000	73.879
Europrofil AB	Industrivägen 9, 713 23 Nora, Sverige	100%	5.000	-779
Europrofil AS	Naustvegen 12, 6230 Sykkylven, Norge	100%	3.100	4.184
IAI Invest 2015 ApS	Industrivej 12-20, 5550 Langskov	100%	4.730	64
			<hr/> 48.830	<hr/> 77.348

### 11 Finansielle anlægsaktiver *Fixed asset investments*

#### Koncern Group

	Andre værdipa- pirer og kapi- talandele <i>Other fixed asset investments</i>
Kostpris 1. juli 2020 <i>Cost at 1 July 2020</i>	<hr/> 100
Kostpris 30. juni 2021 <i>Cost at 30 June 2021</i>	<hr/> 100
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2021</b> <i>Carrying amount at 30 June 2021</i>	<hr/> <b>100</b>

## Noter Notes

### 12 Periodeafgrænsningsposter Prepayments

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier og abonnementer.

*Prepayments comprise prepaid expenses regarding rent, insurance premiums and subscriptions.*

### 13 Egenkapital Equity

Virksomhedskapitalen specificerer sig således:

*The share capital consists of:*

	Pålydende værdi <i>Nominal value</i>
30.370 A-aktier á t.kr. 100 <i>30.370 A shares of t.kr. 100</i>	3.037.000
197.400 B-aktier á t.kr. 100 <i>197.400 B shares of t.kr. 100</i>	19.740.000
	<u><u>22.777.000</u></u>

	<b>Koncern</b> <i>Group</i>		<b>Moderselskab</b> <i>Parent Company</i>	
	2020/21 t.kr.	2019/20 t.kr.	2020/21 t.kr.	2019/20 t.kr.
<b>14 Hensættelse til udskudt skat</b> <i>Provision for deferred tax</i>				
Hensættelse til udskudt skat 1. juli 2020 <i>Provision for deferred tax at 1 July 2020</i>	13.737	13.724	-888	-105
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen <i>Deferred tax recognised in income statement</i>	-3.174	16	-4.215	-783
Udskudt skat indregnet på egenkapitalen <i>Deferred tax recognised in equity</i>	-1.412	-3	0	0
<b>Hensættelse til udskudt skat 30. juni 2021</b> <i>Provision for deferred tax at 30 June 2021</i>	<u><u>9.151</u></u>	<u><u>13.737</u></u>	<u><u>-5.103</u></u>	<u><u>-888</u></u>

## Noter Notes

	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
	<i>Group</i>		<i>Parent Company</i>	
	<u>2020/21</u>	<u>2019/20</u>	<u>2020/21</u>	<u>2019/20</u>
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>15 Andre hensættelser</b>				
<i>Other provisions</i>				
Saldo primo 1. juli 2020	6.300	2.700	6.300	2.700
<i>Balance at beginning of year at 1 July 2020</i>				
Hensat i året	19.500	3.600	19.500	3.600
<i>Provision in year</i>				
<b>Saldo ultimo 30. juni 2021</b>	<b><u>25.800</u></b>	<b><u>6.300</u></b>	<b><u>25.800</u></b>	<b><u>6.300</u></b>
<i>Balance at 30 June 2021</i>				

Hensættelser indeholder en aktieoptionsordning, som er etableret i 2018/19, som led i et 5-årigt incitamentsprogram til selskabets direktion. Aktieoptionerne optjenes ved udløbet af den 5-årige periode, såfremt direktøren er ansat på dette tidspunkt. Aktieoptionerne giver ret til anskaffelse af aktier i datterselskabet Ib Andresen Industri A/S. Antallet af aktier fastsættes ud fra udviklingen i koncernens værdi. Aktieoptionen skal udnyttes senest 6 mdr. efter optjeningen. Udnyttelseskursen er 100.

*Provisions includes a stock option scheme which was established in 2018/19, as part of a five-year incentive program for the company's Executive Board. The stock options are earned at the end of the five-year period, if the director is employed at this time. The stock options provide the right to acquire shares in the subsidiary Ib Andresen Industri A/S. The number of shares is determined based on the development of the Group's value. The stock option must be exercised no later than 6 months after the earning. The exercise price is 100.*

## Noter Notes

### 16 Langfristede gældsforpligtelser Long term debt

<b>Koncern</b>	Gæld 1. juli 2020 <i>Debt at 1 July 2020</i>	Gæld 30. juni 2021 <i>Debt at 30 June 2021</i>	Afdrag næste år <i>Instalment next year</i>	Restgæld efter 5 år <i>Debt outstanding after 5 years</i>
<b>Group</b>				
Gæld til realkreditinstitutter <i>Mortgage loans</i>	100.299	95.135	5.247	68.457
Andre kreditinstitutter <i>Other credit institutions</i>	16.160	2.452	1.961	0
Leasingforpligtelser <i>Lease obligations</i>	62.273	59.040	9.464	15.946
Feriepengeforpligtelser <i>Holiday allowance</i>	19.300	19.634	525	19.109
	<b>198.032</b>	<b>176.261</b>	<b>17.197</b>	<b>103.512</b>
<b>Moderselskab</b>	Gæld 1. juli 2020 <i>Debt at 1 July 2020</i>	Gæld 30. juni 2021 <i>Debt at 30 June 2021</i>	Afdrag næste år <i>Instalment next year</i>	Restgæld efter 5 år <i>Debt outstanding after 5 years</i>
<b>Parent company</b>				
Andre kreditinstitutter <i>Other credit institutions</i>	13.320	0	0	0
	<b>13.320</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter Notes

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>17 Leje- og leasingforpligtelser</b>				
<i>Rental agreements and lease commitments</i>				
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelser:				
<i>Operating lease liabilities. Total future lease payments:</i>				
Inden for et år	4.733	4.843	0	0
<i>Within 1 year</i>				
Mellem 1 og 5 år	10.135	12.280	0	0
<i>Between 1 and 5 years</i>				
Efter 5 år	162	1.213	0	0
<i>After 5 years</i>				
	<b>15.030</b>	<b>18.336</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Lejeforpligtelser, uopsigelsesperiode 0-4 år	7.434	7.389	0	0
<i>Rental commitments, non-cancellable period 0-4 years</i>				

## 18 Eventualforpligtelser *Contingent liabilities*

### Moderselskab *Parent company*

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb fremgår af årsrapporten for IAI Holding A/S, der er administrationselskab i forhold til sambeskatningen.

*The Danish group companies are jointly and severally liable for the tax on the consolidated taxable income, ect. The total amount appears in the annual report for IAI Holding A/S, which is the administration company in relation to joint taxation.*

Moderselskabets kautionsforpligtelser for leasingforpligtelser i datterselskaber udgør pr. 30. juni 2021 TDKK 58.781, mod TDKK 59.378 pr. 30. juni 2020.

*The parent company's guarantee commitments for leasing commitments in subsidiaries amount to kDKK 58.781 at 30 June 2021 compared to kDKK 59.378 prior.*

Moderselskabets kautionsforpligtelser for realkreditlån i datterselskaber udgør pr. 30. juni 2021 TDKK 99.164 mod TDKK 104.588 pr. 30. juni 2020.

*The parent company's guarantee commitments for mortgage loans in subsidiaries amount to kDKK 99.164 at 30 June 2021 compared to kDKK 104.588 prior.*

Moderselskabet har til sikkerhed for gæld til finansieringsinstitutter stillet solidarisk og ulimiteret selvskyldnerkaution for datterselskaber.

*As security for liabilities to finance companies the parent company has found joint and unlimited surety for the subsidiaries.*

## Noter Notes

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>19 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>				
<i>Mortgages and collateral</i>				
Ejerpantebreve, realkreditpantebreve og skadesløsbreve på i alt nominelt	634.343	632.948	-	-
<i>Mortgage deeds and letters of indemnity, nominal value</i>				
	<b>634.343</b>	<b>632.948</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

### Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for gæld til bankforbindelser og øvrige udlånere:

*The following assets have been placed as security with bankers and other lenders:*

Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi af	129.586	134.504	-	-
<i>Land and buildings with a carrying amount of</i>				
Driftsmidler til en samlet regnskabsmæssig værdi af	95.686	102.946	-	-
<i>Plant and equipment at a total carrying amount of</i>				
Varebeholdninger til en samlet regnskabsmæssig værdi af	273.522	197.276	-	-
<i>Inventories at a total carrying amount of</i>				
Simple fordringer til en samlet regnskabsmæssig værdi af	243.028	166.062	-	-
<i>Receivables at a total carrying amount of</i>				
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	-	-	504.393	427.526
<i>Investments in subsidiaries</i>				
	<b>741.822</b>	<b>600.788</b>	<b>504.393</b>	<b>427.526</b>

## 20 Nærtstående parter og ejerforhold

*Related parties and ownership structure*

### Transaktioner

*Transactions*

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabsloven § 98 c, stk. 7. Der har i regnskabsåret ikke været sådanne transaktioner.

*The company has chosen only to disclose transactions which have not been made on an arm's length basis in accordance with section 98 (c)(7) of the Danish Financial Statements Act. There were no such transactions during the financial year.*



## Noter Notes

	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
	<b>Group</b>		<b>Parent Company</b>	
	<u>2020/21</u>	<u>2019/20</u>	<u>2020/21</u>	<u>2019/20</u>
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>21 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>				
<i>Fee to auditors appointed at the general meeting</i>				
PricewaterhouseCoopers:				
Revisionshonorar	365	348	80	78
<i>Audit fee</i>				
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	143	118	0	0
<i>Other assurance engagements</i>				
Skatterådgivning	41	21	5	0
<i>Tax advisory services</i>				
Andre ydelser	69	460	6	0
<i>Non-audit services</i>				
	<u>618</u>	<u>947</u>	<u>91</u>	<u>78</u>
EY:				
Revisionshonorar	159	137	0	0
<i>Audit fee</i>				
Andre ydelser	88	0	88	0
<i>Non-audit services</i>				
	<u>247</u>	<u>137</u>	<u>88</u>	<u>0</u>
Deloitte				
Andre ydelser	107	0	107	0
<i>Non-audit services</i>				
	<u>107</u>	<u>0</u>	<u>107</u>	<u>0</u>
KPMG				
Andre ydelser	401	0	0	0
<i>Non-audit services</i>				
	<u>401</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u><b>1.373</b></u>	<u><b>1.084</b></u>	<u><b>286</b></u>	<u><b>78</b></u>

## Noter Notes

	<b>Koncern</b>	
	<b>Group</b>	
	2020/21	2019/20
	t.kr.	t.kr.
<b>22 Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b>		
<i>Cash flow statement - adjustments</i>		
Finansielle indtægter	-2.406	-2.265
<i>Financial income</i>		
Finansielle omkostninger	8.272	8.237
<i>Financial costs</i>		
Af- og nedskrivninger, inkl. tab/fortjeneste ved salg	44.771	42.140
<i>Depreciation, amortisation and impairment losses, incl. sale/loss</i>		
Skat af årets resultat	17.293	11.262
<i>Tax on profit/loss for the year</i>		
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat	-6	-26
<i>Minority interests' share of net profit/loss of subsidiaries</i>		
Ændring i andre hensatte forpligtelser	19.528	3.562
<i>Change in other provisions</i>		
	<b>87.452</b>	<b>62.910</b>
	<b>87.452</b>	<b>62.910</b>
<b>23 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>		
<i>Cash flow statement - change in working capital</i>		
Ændring i varebeholdninger	-75.016	90.621
<i>Change in inventories</i>		
Ændring i tilgodehavender	-78.327	44.070
<i>Change in receivables</i>		
Ændring i leverandører mv.	130.982	-17.408
<i>Change in trade payables, etc.</i>		
Øvrige egenkapitalbevægelser	-5.002	26
<i>Other equity adjustments</i>		
	<b>-27.363</b>	<b>117.309</b>
	<b>-27.363</b>	<b>117.309</b>
<b>24 Anvendt regnskabspraksis</b>		
<i>Accounting policies</i>		
Årsrapporten for IAI Holding A/S for 2020/21 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.	The annual report of IAI Holding A/S for 2020/21 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to large enterprises of reporting class C .	
Den anvendte regnskabspraksis er ens for såvel moderselskabsregnskabet som koncernregnskabet.	The accounting policies are identical for both the parent company financial statements and the consolidated financial statements.	

## Noter Notes

### 24 Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Efter koncernens aflæggelse af årsregnskab for 2019/20 er der udsendt vejledning fra Erhvervsstyrelsen til, hvorledes modtagne lønkompensationsbeløb skal indregnes i årsregnskabet. I det offentliggjorte årsregnskab for 2019/20 er lønkomensation modregnet under posten Lønninger i koncernregnskabet med i alt TDKK 4.903 samt nævnt i tekstnote i personaleomkostningsnoten i sidste års regnskab.

For at følge den udsendte vejledning er sammenligningstallene for 2019/20 tilrettet, således at Andre driftsindtægter er ændret fra TDKK 6.040 til TDKK 10.943. Tilsvarende er Personaleomkostninger steget fra TDKK 275.431 til TDKK 280.334.

Denne ændring afspejles i hoved- og nøgletaloversigten, hvor Bruttofortjenest er steget til DKK 379 mio. fra DKK 374 mio. før ændring. Tilsvarende er Bruttomargin steget til 34,1% mod 33,7% før ændring.

Udover dette er den anvendte regnskabspraksis uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2020/21 er aflagt i t.kr.

#### **Generelt om indregning og måling**

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

After the Group's 2019/20 financial statements were filed, the Danish Business Authority issued guidance on how to recognise furlough payments received in the financial statements. In the published 2019/20 financial statements, furlough payments amounting to DKK 4,903k were offset under the Wages and salaries item in consolidated figures and is also referred to in explanatory text in the note relating to staff costs.

To comply with the guidance issued, the comparative figures for 2019/20 were adjusted whereby Other operating income was amended from DKK 6,040k to DKK 10,943k. Staff costs were adjusted correspondingly upward from DKK 275,431k to DKK 280,334k.

This change is reflected in the key figures and ratios summary, where Gross profit was adjusted upwards to DKK 379 million compared to DKK 374 million pre-adjustment. Similarly, Gross margin was adjusted upwards to 34.1% compared to 33.7% pre-adjustment.

Other than this, the accounting policies applied are unchanged compared to last year.

The annual report for 2020/21 is presented in t.kr.

#### **Basis of recognition and measurement**

Income is recognised in the income statement as earned, including value adjustments of financial assets and liabilities. All expenses, including amortisation, depreciation and impairment losses, are also recognised in the income statement.

## Noter Notes

### 24 Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen og moderselskabet og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen og moderselskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow to the group's and the parent company's and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow from the group's and the parent company's and the value of the liability can be measured reliably.

On initial recognition, assets and liabilities are measured at cost. On subsequent recognition, assets and liabilities are measured as described below for each individual accounting item.

Certain financial assets and liabilities are measured at amortised cost using the effective interest method. Amortised cost is calculated as the historic cost less any installments and plus/less the accumulated amortisation of the difference between the cost and the nominal amount.

On recognition and measurement, allowance is made for predictable losses and risks which occur before the annual report is presented and which confirm or invalidate matters existing at the balance sheet date.

## Noter Notes

### 24 Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

#### **Koncernregnskabet**

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden IAI Holding A/S og dattervirksomheder, hvori IAI Holding A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og dattervirksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesidelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra det tidspunkt, hvor der opnås kontrol. Solgte eller afviklede virksomheder, indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

#### **Consolidated financial statements**

The consolidated financial statements comprise the parent company IAI Holding A/S and subsidiaries in which the parent company, directly or indirectly, holds more than 50% of the voting rights or otherwise has a controlling interest. Entities in which the Group holds between 20% and 50% of the voting rights and over which it exercises significant influence, but which it does not control, are considered associates.

The consolidated financial statements are prepared as a consolidation of the parent company's and subsidiaries' financial statements by aggregating uniform accounting items. On consolidation, intra-group income and expenses, holdings of shares, intra-group balances and dividends as well as realised and unrealised gains and losses on intra-group transactions are eliminated.

Investments in subsidiaries are set off against the proportionate share of the subsidiaries' fair value of net assets and liabilities at the acquisition date.

Entities acquired or formed during the year are recognised in the consolidated financial statements from the date at which control is obtained. Entities sold during the year are recognised in the consolidated income statement until the date of disposal. Comparative figures are not restated for acquisitions or disposals.

## Noter Notes

### 24 Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

#### **Minoritetsinteresser**

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat og egenkapital præsenteres særskilt i henholdsvis resultatdisponeringen og en særskilt hovedpost under egenkapitalen.

#### **Resultatopgørelsen**

##### **Segmentoplysninger**

Der gives oplysninger på forretningssegmenter og geografiske markeder. Segmentoplysningerne følger koncernens regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

##### **Nettoomsætning**

Indtægter fra salg af varer, indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter. Alle former for afgivne rabatter er fratrukket i nettoomsætningen.

##### **Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer**

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

#### **Minority interests**

In the consolidated financial statements, the items of subsidiaries are recognised in full. The minority interests' proportionate share of subsidiaries' profit/loss and equity is presented separately under appropriation of profit and in a main item under equity.

#### **Income statement**

##### **Segment information**

Information is provided on business segments and geographical markets. The segment information is provided in consideration of the group's accounting policies, risks and management control.

##### **Revenue**

Income from the sale of goods is recognised in the income statement, provided that the transfer of risk, usually on delivery to the buyer, has taken place and that the income can be measured reliably and is expected to be received.

Revenue is measured at the fair value of the agreed consideration, excluding VAT and other indirect taxes. Revenue is net of all types of discounts granted.

##### **Raw materials and consumables**

Costs of raw materials and consumables include the raw materials and consumables used in generating the year's revenue.

## Noter Notes

### 24 Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

#### **Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Offentlige tilskud, f.eks. hjælpepakker, indregnes, når det er rimelig sikkert, at virksomheden overholder betingelserne for at modtage tilskuddet, og det er rimelig sikkert, at virksomheden vil modtage tilskuddet. Tilskuddet indregnes systematisk i resultatopgørelsen over den periode, som det vedrører eller straks, hvis tilskuddet ikke er betinget af afholdelse af fremtidige omkostninger eller investeringer. Offentlige tilskud indregnes som andre driftsindtægter, eller i balancen, såfremt tilskuddet er givet til investering i et aktiv.

#### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

#### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

#### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### **Other operating income**

Other operating income comprises items of a secondary nature relative to the company's activities, including gains on the sale of intangible assets and items of property, plant and equipment.

Government grants, such as economic stimulus packages, are recognised when it is reasonably certain that the Company complies with the conditions for receiving the grant, and it is reasonably certain that the Company will receive the grant. The grant is systematically recognised in the income statement over the period to which it relates, or immediately if the grant is not conditional upon incurrence of future costs or investments. Government grants are recognised as other operating income, or in the balance sheet if the purpose of the grant is investment in an asset.

#### **Other external expenses**

Other external expenses include expenses related to distribution, sale, advertising, administration, premises, bad debts, payments under operating leases, etc.

#### **Staff costs**

Staff costs include wages and salaries, including compensated absence and pensions, as well as other social security contributions, etc. made to the entity's employees. The item is net of refunds made by public authorities.

#### **Amortisation, depreciation and impairment losses**

Amortisation, depreciation and impairment losses comprise the year's amortisation, depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment.

## Noter Notes

### 24 Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

#### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

#### **Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder**

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

#### **Skat af årets resultat**

Modervirksomheden er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

#### **Financial income and expenses**

Financial income and expenses are recognised in the income statement at the amounts that relate to the financial year. Net financials include interest income and expenses, financial expenses relating to finance leases, realised and unrealised capital/exchange gains and losses on securities, liabilities and foreign currency transactions, amortisation of financial assets and liabilities and surcharges and allowances under the Danish Tax Prepayment Scheme, etc.

#### **Profit/loss from investments in subsidiaries**

The proportionate share of the profit/loss for the year of subsidiaries is recognised in the parent company's income statement after full elimination of intra-group profits/losses.

#### **Tax on profit/loss for the year**

The parent company acts as management company for all jointly taxed entities and, in its capacity as such, pays all income taxes to the Danish tax authorities.

On payment of joint taxation contributions, the current Danish income tax is allocated between the jointly taxed entities in proportion to their taxable income. Entities with tax losses receive joint taxation contributions from entities that have been able to use tax losses to reduce their own taxable profits.

Tax for the year, which comprises the current tax charge for the year and changes in the deferred tax charge, is recognised in the income statement as regards the portion that relates to the profit/loss for the year and directly in equity as regards the portion that relates to entries directly in equity.



## Noter Notes

### 24 Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

#### Balancen

##### Immaterielle anlægsaktiver

###### ***Udviklingsprojekter, patenter og licenser***

Udviklingsprojekter, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 3-15 år.

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 10 år.

###### **Materielle anlægsaktiver**

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med tillæg af opskrivninger og med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde.

#### Balance sheet

##### Intangible assets

###### ***Development projects, patents and licences***

Developments projects recognised in the balance sheet are measured at cost less accumulated amortisation and impairment losses.

Following the completion of the development work, development costs are amortised on a straight-line basis over the estimated useful life. The amortisation period is usually three to fifteen years.

Patents and licences are measured at cost less accumulated amortisation and impairment losses. Patents are amortised on a straight-line basis over the remaining patent period, and licences are amortised over the term of the licence, however not more than ten years.

###### **Tangible assets**

Items of land and buildings, plant and machinery and fixtures and fittings, tools and equipment are measured at cost added revaluations and less accumulated depreciation and impairment losses.

The depreciable amount is cost less the expected residual value at the end of the useful life. Land is not depreciated.

## Noter Notes

### 24 Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

Produktionsbygninger  
*Manufacturing plants*

Produktionsanlæg og maskiner  
*Plant and machinery*

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar  
*Other fixtures and fittings, tools and equipment*

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

#### **Leasingkontrakter**

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning til opgjort kostpris svarende til laveste værdi af dagsværdi af det leasede aktiv og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rente eller alternativt virksomhedens lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige anlægsaktiver.

Cost comprises the purchase price and any costs directly attributable to the acquisition until the date when the asset is available for use. The cost of self-constructed assets comprises direct and indirect costs of materials, components, sub-suppliers and wages.

Straight-line depreciation is provided on the basis of the following estimated useful lives of the assets:

#### **Brugstid *Useful life***

20-75 år  
*20-75 years*

5-30 år  
*5-30 years*

3-5 år  
*3-5 years*

Gains or losses from the disposal of property, plant and equipment are recognised in the income statement as other operating income or other operating expenses, respectively.

#### **Leases**

Leases for items of property, plant and equipment that transfer substantially all the risks and rewards incident to ownership to the company (finance leases) are recognised in the balance sheet as assets. On initial recognition, assets are measured at estimated cost, corresponding to the lower of fair value of the leased asset and the present value of the future lease payments. In calculating the net present value of the future lease payments, the interest rate implicit in the lease or the incremental borrowing rate is used as the discount factor. Assets held under finance leases are subsequently depreciated as the company's other non-current assets.

## Noter Notes

### 24 Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter mv.

#### **Kapitalandele i dattervirksomheder**

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg af resterende merværdier og positiv goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Kapitalandele i dattervirksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til kr. 0, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

The capitalised residual lease commitment is recognised in the balance sheet as a liability, and the interest element of the lease payment is recognised in the income statement over the term of the lease.

All other leases are operating leases. Payments relating to operating leases and any other leases are recognised in the income statement over the term of the lease. The company's total liabilities relating to operating leases and other rent agreements are disclosed under 'Contingencies, etc.'

#### **Investments in subsidiaries**

Investments in subsidiaries are measured at the proportionate share of the net asset value of the entities, calculated on the basis of the group's accounting policies, plus or less unrealised intra-group gains or losses and plus or less any remaining value of positive or negative goodwill stated according to the purchase method. Negative goodwill is recognised in the income statement on acquisition. Where the negative goodwill relates to contingent liabilities having been taken over, the negative goodwill is not recognised until the contingent liabilities have been settled or no longer exist.

Investments in subsidiaries with a negative net asset value are measured at DKK 0, and the carrying amount of any receivables from these entities is reduced to the extent that they are considered irrecoverable. If the parent company has a legal or constructive obligation to cover a deficit that exceeds the receivable, the balance is recognised under provisions.

## Noter Notes

### 24 Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder bindes som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af årsrapporten for IAI Holding A/S, bindes ikke på opskrivningsreserven.

#### **Andre værdipapirer og kapitalandele, anlægsaktiver**

Kapitalandele, som ikke handles på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

#### **Værdiforringelse af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv eller gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Net revaluations of investments in subsidiaries are taken to the net revaluation reserve according to the equity method in so far as that the carrying amount exceeds the cost. Dividends from subsidiaries which are expected to be declared before the annual report of IAI Holding A/S is adopted are not taken to the net revaluation reserve.

#### **Other securities and investments, fixed assets**

Investments which are not traded in an active market are measured at the lower of cost and recoverable amount.

#### **Impairment of fixed assets**

The carrying amount of intangible assets, items of property, plant and equipment and investments in subsidiaries, associates and participating interests is tested annually for impairment, other than what is reflected through normal amortisation and depreciation.

Where there is evidence of impairment, an impairment test is performed for each individual asset or group of assets. Write-down is made to the lower of the recoverable amount and the carrying amount.

#### **Stocks**

Stocks are measured at cost using the FIFO method. Where the net realisable value is lower than the cost, inventories are recognised at this lower value.

The cost of goods for resale, raw materials and consumables comprises the purchase price plus delivery costs.

## Noter Notes

### 24 Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af direkte færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningers omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

#### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

#### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### **Egenkapital**

##### **Dagsværdireserve**

I dagsværdireserven i koncernregnskabet indregnes årets valutakursændring ved omregning af udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder til balancedagens kurs samt årets ændring i værdiregulering af sikringsinstrumenter.

The cost of finished goods and work in progress includes the cost of raw materials, consumables, direct cost of labour and production/production overheads.

The net realisable value of stocks is calculated as the expected selling price less direct costs of completion and expenses incurred to effect the sale. The net realisable value is determined taking into account marketability, obsolescence and expected selling price movements.

#### **Receivables**

Receivables are measured at amortised cost.

An impairment loss is recognised if there is objective evidence that a receivable or a group of receivables is impaired. If there is objective evidence that an individual receivable is impaired, an impairment loss for that individual asset is recognised.

#### **Prepayments**

Prepayments recognised under 'Current assets' comprises expenses incurred concerning subsequent financial years.

#### **Equity**

##### **Fair value reserve**

The year's changes in exchange rates from translating foreign subsidiaries and associates based on closing rates as well as the year's changes in value adjustments of hedging instruments are recognised in the fair value reserve in the consolidated financial statements.

## Noter Notes

### 24 Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

I dagsværdireserven i modervirksomheden indregnes årets ændring i værdiregulering af sikringsinstrumenter. Valutakursændringer ved omregning af udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes i nettoreserve efter indre værdis metode.

#### **Udbytte**

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

#### **Hensatte forpligtelser**

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer mv. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

#### **Selskabsskat og udskudt skat**

IAI Holding A/S hæfter som administrationselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

The year's changes in value adjustments of hedging instruments are recognised in the fair value reserve in the parent company financial statements. Changes in exchange rates from translating foreign subsidiaries and associates are recognised in the net reserve according to the equity method.

#### **Dividends**

Proposed dividends are disclosed as a separate item under equity. Dividends are recognised as a liability when declared by the annual general meeting of shareholders.

#### **Provisions**

Provisions comprise expected expenses relating to warranty commitments, losses on work in progress, restructuring, etc. Provisions are recognised when, as a result of a past event, the group has a legal or constructive obligation and it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation.

#### **Income tax and deferred tax**

As management company, IAI Holding A/S is liable for payment of the subsidiaries' corporate income taxes to the tax authorities.

Current tax liabilities and current tax receivables are recognised in the balance sheet as the estimated tax on the taxable income for the year, adjusted for tax on the taxable income for previous years and tax paid on account.

## Noter Notes

### 24 Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealisationseværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationseværdi.

#### **Gældsforpligtelser**

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem nettoprovenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Deferred tax is measured according to the liability method in respect of temporary differences between the carrying amount of assets and liabilities and their tax base, calculated on the basis of the planned use of the asset and settlement of the liability, respectively. Deferred tax is measured at net realisable value.

Deferred tax is measured according to the tax rules and at the tax rates applicable in the respective countries at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Deferred tax adjustments resulting from changes in tax rates are recognised in the income statement, with the exception of items taken directly to equity.

Deferred tax assets, including the tax base of tax losses allowed for carry forward, are measured at the value to which the asset is expected to be realised, either as a set-off against tax on future income or as a set-off against deferred tax liabilities within the same legal tax entity. Any deferred net tax assets are measured at net realisable value.

#### **Liabilities**

Financial liabilities are recognised on the raising of the loan at the proceeds received net of transaction costs incurred. On subsequent recognition, the financial liabilities are measured at amortised cost, corresponding to the capitalised value, using the effective interest method. Accordingly, the difference between the net proceeds and the nominal value is recognised in the income statement over the term of the loan.

## Noter Notes

### 24 Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget amortisering af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Feripengeforpligtelsen, som virksomhedens medarbejdere optjener i overgangsperioden 1. september 2019 – 31. august 2020, administreres af virksomheden, og indbetales til feriefonden før lønmodtagerens pensionsalder. Forpligtelsen indgår i posten Anden gæld, som henholdsvis kortfristet og langfristet gæld. Anden gæld måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

#### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutainstrumenter anvendes til sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes urealiserede værdireguleringer direkte på egenkapitalen i dagsværdireserven.

Mortgage debt is thus measured at amortised cost, which for cash loans corresponds to the outstanding debt. For bond loans, amortised cost corresponds to an outstanding debt calculated as the underlying cash value of the loan at the time of borrowing, adjusted by amortisation of the value adjustment of the loan at the time of borrowing.

Financial liabilities also include the capitalised residual finance lease commitment.

Other liabilities, which include trade payables, payables to group entities and other payables, are measured at amortised cost, which is usually equivalent to nominal value.

The compensated absence commitment which the company's employees earn during the transitional period from 1 September 2019 to 31 August 2020, is administered by the company and is paid in to the Danish Holiday Fund before the employee reaches the pensionable age. Other debt is measured at amortised cost, which usually corresponds to the nominal value.

#### **Foreign currency translation**

On initial recognition, foreign currency transactions are translated applying the exchange rate at the transaction date. Foreign exchange differences arising between the exchange rates at the transaction date and at the date of payment are recognised in the income statement as financial income or financial expenses. If foreign currency instruments are considered cash flow hedges, any unrealised value adjustments are taken directly to a fair value reserve under 'Equity'.



## Noter Notes

### 24 Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Udenlandske dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen i dagsværdireserven i koncernregnskabet.

#### **Afledte finansielle instrumenter**

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

Receivables and payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated at the exchange rates at the balance sheet date. The difference between the exchange rates at the balance sheet date and the date at which the receivable or payable arose or was recognised in the latest financial statements is recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

Foreign subsidiaries, associates and participating interests are considered separate entities. The income statements are translated at the average exchange rates for the month, and the balance sheet items are translated at the exchange rates at the balance sheet date. Foreign exchange differences arising on translation of such entities opening equity at closing rate and on translation of the income statements from the exchange rates at the transaction date to closing rate are taken directly to the fair value reserve under 'Equity' in the consolidated financial statements.

#### **Derivative financial instruments**

On initial recognition in the balance sheet, derivative financial instruments are measured at cost and subsequently at fair value. Positive and negative fair values of derivative financial instruments are included in 'Other receivables' or 'Other payables', respectively.

## Noter Notes

### 24 Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og under egenkapitalen i dagsværdireserven. Resulterer den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet under egenkapitalen, til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

#### **Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

#### **Pengestrømme fra driftsaktivitet**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under 'renteindtægter og udbytter, modtaget'.

Fair value adjustments of derivative financial instruments designated as and qualifying for hedging of future cash flows are recognised in other receivables or other payables and in the fair value reserve under 'Equity'. If the future transaction results in recognition of assets or liabilities, amounts previously recognised in equity are transferred to the cost of the asset or the liability, respectively. If the future transaction results in income or expenses, amounts previously recognised in equity are transferred to the income statement in the period in which the hedged item affects the income statement.

#### **Cash flow statement**

The cash flow statement shows the group's cash flows for the year, broken down under cash flows from operating, investing and financing activities, the year's changes in cash and cash equivalents and the group's cash and cash equivalents at the beginning and at the end of the year.

The cash flow effect of additions and disposals of entities is shown separately under cash flows from investing activities. The cash flow statement includes cash flows from acquired entities from the time of acquisition, and cash flows from sold entities are included until the date of sale.

#### **Cash flows from operating activities**

Cash flows from operating activities are stated as the group's profit or loss for the year, adjusted for non-cash operating items, changes in working capital and paid income taxes. Dividend income from investments is recognised under 'Interest income and dividend received'.

## **Noter**

### **Notes**

#### **24 Anvendt regnskabspraksis**

*Accounting policies*

##### **Pengestrømme fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

##### **Pengestrømme fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

##### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

##### **Cash flows from investing activities**

Cash flows from investing activities comprise payments related to the acquisition and sale of entities and activities as well as intangible assets, property, plant and equipment and investments.

##### **Cash flows from financing activities**

Cash flows from financing activities comprise changes in the size or composition of the group's share capital and related costs, as well as the raising of loans, repayment of interest-bearing debt and payment of dividends to shareholders.

##### **Cash and cash equivalents**

Cash and cash equivalents comprise cash and short-term securities whose remaining life is less than three months and which are readily convertible into cash and which are subject only to insignificant risks of changes in value.

## Noter Notes

### 24 Anvendt regnskabspraksis Accounting policies

#### Hoved- og nøgletaloversigt Financial highlights

Forklaring af nøgletal.  
Definitions of financial ratios.

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
<i>Gross margin ratio</i>	$\frac{\text{Gross profit} \times 100}{\text{Revenue}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
<i>EBIT margin</i>	$\frac{\text{Profit/loss before financials} \times 100}{\text{Revenue}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
<i>Return on assets</i>	$\frac{\text{Profit/loss before financials} \times 100}{\text{Average assets}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
<i>Equity ratio</i>	$\frac{\text{Equity at year-end} \times 100}{\text{Total assets at year-end}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
<i>Return on equity</i>	$\frac{\text{Net profit for the year} \times 100}{\text{Average equity}}$

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent auditor's report*

### **Til kapitalejeren i IAI Holding A/S**

#### **Konklusion**

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2020 - 30. juni 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for IAI Holding A/S for regnskabsåret 1. juli 2020 - 30. juni 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen ('regnskabet').

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### **To the shareholder of IAI Holding A/S**

#### **Opinion**

In our opinion, the consolidated financial statements and the parent company financial statements give a true and fair view of the group and the parent company's financial position at 30 June 2021 and of the results of the group and the parent company's operations as well as the consolidated cash flows for the financial year 1 July 2020 - 30 June 2021 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

We have audited the consolidated financial statements and the parent company financial statements of IAI Holding A/S for the financial year 1 July 2020 - 30 June 2021, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, including a summary of significant accounting policies, for both the group and the parent company, as well as consolidated statement of cash flow ('financial statement').

#### **Basis for Opinion**

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements" section of our report. We are independent of the group in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning** *Independent auditor's report*

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### **Ledelsens ansvar for regnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

### **Statement on management's review**

Management is responsible for management's review.

Our opinion on the financial statements does not cover management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read management's review and, in doing so, consider whether management's review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, in our view, management's review is in accordance with the consolidated financial statements and the parent company financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement in management's review.

### **Management's responsibilities for the financial statements**

Management is responsible for the preparation of consolidated financial statements and parent company financial statements, that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of the financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning** *Independent auditor's report*

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### **Revisors ansvar for revisionen af regnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og oprettholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the group's and the parent company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless management either intends to liquidate the group or the company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

### **Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements**

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning** *Independent auditor's report*

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the group's and the parent company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the group's and the parent company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the group and the company to cease to continue as a going concern.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for directing, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

# **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

## ***Independent auditor's report***

Odense, den 30. september 2021  
*Odense, 30 September 2021*

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33 77 12 31  
*CVR no. 33 77 12 31*

Mikael Johansen  
statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne23318  
*MNE no. mne23318*

Brian Petersen  
statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne33722  
*MNE no. mne33722*