



Årsrapport for 2017/18

Annual report for 2017/18

IAI Holding A/S

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets
ordinære generalforsamling den 27. september
2018

Adopted at the annual general meeting on 27 September 2018

Ib Andresen
dirigent
chairman

IAI Holding A/S • CVR-nr. 27 29 04 85
Industrivej 12-20 • DK-5550 Langeskov

IAI HOLDING

Indholdsfortegnelse

Contents

	Side Page
Påtegninger Statements	
Ledelsespåtegning <i>Statement by management on the annual report</i>	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning <i>Independent auditor's report</i>	3
Ledelsesberetning Management's review	
Selskabsoplysninger <i>Company details</i>	9
Hoved- og nøgletal <i>Financial highlights</i>	10
Ledelsesberetning <i>Management's review</i>	11
Koncern- og årsregnskab Consolidated and parent financial statements	
Resultatopgørelse 1. juli - 30. juni <i>Income statement 1 July - 30 June</i>	14
Balance 30. juni <i>Balance sheet 30 June</i>	16
Egenkapitalopgørelse <i>Statement of changes in equity</i>	20
Pengestrømsopgørelse 1. juli - 30. juni <i>Cash flow statement 1 July - 30 June</i>	21
Noter til årsrapporten <i>Notes to the annual report</i>	23
Anvendt regnskabspraksis <i>Accounting policies</i>	35

Disclaimer

The English part of this parallel document in Danish and English is an unofficial translation of the original Danish text. In the event of disputes or misunderstandings arising from the interpretation of the translation, the Danish language version shall prevail.

Ledelsespåtegning

Statement by management on the annual report

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. juli 2017 - 30. juni 2018 for IAI Holding A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2018 og resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2017 - 30. juni 2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Langeskov, den 27. september 2018
Langeskov, 27 September 2018

Direktion

Executive board

Bjørn Thorsen
CEO
CEO

Bestyrelse

Supervisory board

Ib Andresen
formand
chairman

Erik Andresen
næstformand
deputy chairman

Søren Østergaard Sørensen

Carsten Gerner

Hans Lohmann

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Til kapitalejeren i IAI Holding A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2018 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2017 - 30. juni 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for IAI Holding A/S for regnskabsåret 1. juli 2017 - 30. juni 2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

To the shareholder of IAI Holding A/S

Opinion

In our opinion, the consolidated financial statements and the parent company financial statements give a true and fair view of the group and the parent company's financial position at 30 June 2018 and of the results of the group and the parent company's operations and cash flows for the financial year 1 July 2017 - 30 June 2018 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

We have audited the consolidated financial statements and the parent company financial statements of IAI Holding A/S for the financial year 1 July 2017 - 30 June 2018, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity, cash flow statement, notes and summary of significant accounting policies, for both the group and the parent company. The consolidated financial statements and the parent company financial statements are prepared under the Danish Financial Statements Act.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements and parent company financial statements" section of our report. We are independent of the group in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Statement on management's review

Management is responsible for management's review.

Our opinion on the consolidated financial statements and parent company financial statements does not cover management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the consolidated financial statements and parent company financial statements, our responsibility is to read management's review and, in doing so, consider whether management's review is materially inconsistent with the consolidated financial statements and parent company financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we conclude that management's review is in accordance with the consolidated financial statements and parent company financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement of management's review.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Management's responsibilities for the consolidated financial statements and the financial statements

Management is responsible for the preparation of consolidated financial statements and parent company financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements and parent company financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated financial statements and parent company financial statements, management is responsible for assessing the group's and the parent company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the consolidated financial statements and parent company financial statements unless management either intends to liquidate the group or the company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og oprettholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements and parent company financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements and parent company financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements and parent company financial statements

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements and parent company financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlingerne, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the group's and the parent company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting in preparing the consolidated financial statements and parent company financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the group's and the parent company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the consolidated financial statements and parent company financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the group and the company to cease to continue as a going concern.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the consolidated financial statements and parent company financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements and parent company financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.
- Obtain sufficient and appropriate audit evidence regarding the financial information for the group's entities or business activities to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for directing, supervising and conducting the audit of the group. We alone are responsible for our audit opinion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Odense, den 27. september 2018
Odense, 27 September 2018

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 77 12 31
CVR no. 33 77 12 31

Mikael Johansen
statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant
MNE-nr. mne23318
MNE no. mne23318

Brian Petersen
statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant
MNE-nr. mne33722
MNE no. mne33722

Selskabsoplysninger

Company details

IAI Holding A/S
Industrivej 12-20
DK-5550 Langeskov

Telefon: +45 6338 2222
Telephone:

CVR-nr. 27 29 04 85
CVR-no.

Regnskabsår: 1. juli 2017 - 30. juni 2018
Financial year: 1 July 2017 - 30 June 2018

Hjemsted: Kerteminde
Domicile: Kerteminde

Bestyrelse

Supervisory Board

Ib Andresen, formand (*Chairman*)
Erik Andresen, næstformand (*Deputy Chairman*)
Søren Østergaard Sørensen
Carsten Gerner
Hans Lohmann

Direktion

Executive Board

Bjørn Thorsen, CEO (*CEO*)

Auditors

Auditors

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Rytterkasernen 21
DK-5100 Odense

Hoved- og nøgletal Financial highlights

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:
Seen over a 5-year period, the development of the Company may be described by means of the following financial highlights:

	Koncern				
	Group				
	2017/18	2016/17	2015/16	2014/15	2013/14
	mio. kr.	mio. kr.	mio. kr.	mio. kr.	mio. kr.
Hovedtal					
Key figures					
Nettoomsætning <i>Revenue</i>	1.238	1.120	1.165	1.132	1.639
Bruttofortjeneste <i>Gross profit</i>	401	379	372	343	500
Resultat før finansielle poster <i>Profit/loss before financial income and expenses</i>	67	60	43	-67	60
Resultat af finansielle poster <i>Net financials</i>	-10	-12	-19	-31	-32
Årets resultat <i>Profit/loss for the year</i>	44	38	22	-88	26
Balancesum <i>Balance sheet total</i>	795	803	720	789	1.100
Investering i materielle anlægsaktiver <i>Investment in property, plant and equipment</i>	48	54	48	30	26
Egenkapital <i>Equity</i>	292	252	215	194	279
Antal medarbejdere <i>Number of employees</i>	592	565	638	698	852
Nøgletal					
Financial ratios					
Bruttomargin <i>Gross margin</i>	32,4%	33,8%	31,9%	30,3%	30,5%
Overskudsgrad <i>EBIT margin</i>	5,4%	5,4%	3,7%	-5,9%	3,7%
Afkastningsgrad <i>Return on assets</i>	8,4%	7,9%	5,7%	-7,1%	5,2%
Soliditetsgrad <i>Solvency ratio</i>	36,7%	31,4%	29,9%	24,6%	25,4%
Forrentning af egenkapital <i>Return on equity</i>	16,2%	16,3%	10,8%	-37,2%	9,7%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.

The financial ratios are calculated in accordance with the Danish Finance Society's recommendations and guidelines. For definitions, see the summary of significant accounting policies.

Ledelsesberetning **Management's review**

Årsrapporten for IAI Holding A/S for 2017/18 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Koncernens væsentligste aktiviteter

IAI Holding A/S fungerer som holdingselskab for Ib Andresen Industri-koncernen.

IAI Holding A/S's datterselskaber udgør pr. 30. juni 2018:

Ib Andresen Industri A/S

Europrofil AB

Europrofil AS

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens omsætning øget til DKK 1.238 mio. mod DKK 1.120 mio. i 2016/17.

Koncernens resultat før skat steg fra 49 mio. i 2016/17 til DKK 57 mio. i 2017/18.

Koncernens balance pr. 30. juni 2018 udviser en egenkapital på DKK 292 mio. mod DKK 252 mio. i 2016/17.

Årets resultat og udvikling i egenkapital anses af ledelsen som tilfredsstillende.

Investeringer

Årets investeringer er foretaget med henblik på sikring af den ønskede vækst og indtjening for koncernen.

Koncernens påvirkning af det eksterne miljø og foranstaltninger til forebyggelse, reduktion m.v.

Koncernen har ingen forurenende produktion. Restprodukter fra produktionen er genanvendelige.

The annual report for IAI Holding A/S for 2017/18 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to large enterprises of reporting class C.

Business activities

IAI Holding A/S is the holding company of the Ib Andresen Industri Group.

IAI Holding A/S has the following subsidiaries at 30 June 2018:

Ib Andresen Industri A/S

Europrofil AB

Europrofil AS

Business review

The Group's revenue was increased to DKK 1,238 m. compared to DKK 1,120 m. in 2016/17.

The Group's profit before tax increased from DKK 49 m. in 2016/17 to DKK 57 m. in 2017/18.

The Group balance sheet at 30 June 2018 shows equity of DKK 292 m. compared to DKK 252 m. in 2016/17.

The management regards the net profit and the development of the equity as satisfactory.

Investments

Investments of the year were made to secure the Group's required growth and earnings.

Impact on external environment and measures of preventing, reducing or mitigating damage

The Group has no polluting production processes. Waste products from the production are recyclable.

Ledelsesberetning **Management's review**

Koncernens forventede udvikling, herunder særlige forudsætninger og usikre faktorer

Gennem en fortsat målrettet salgsindsats i koncernens selskaber er det målet fortsat at øge omsætningen inden for koncernens kompetenceområder.

Væksten forventes at være fordelt på flere brancher, dog med fokus på følgende segmenter: vind, solar, transport, bygge & anlæg, industri samt grossister, hvilket vil udgøre den væsentligste del af kundemassen.

I forhold til 2017/18 forventes en øget omsætning i det kommende år. Resultatet for 2018/19 forventes på niveau med indeværende år.

For at understøtte væksten i de kommende år, forventes højere investeringer fremover.

Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar

Koncernen udarbejder en samlet redegørelse for samfundsansvar, som omfatter koncernens aktive selskaber. Koncernens redegørelse for samfundsansvar kan ses på:

<https://www.iai.dk/Files/Files/CSR/KC-2017-18.pdf>

Lovpligtig redegørelse for det underrepræsenterede køn

IAI Holding A/S har som koncern valgt at redegøre alene for de danske selskaber, der i kraft af deres størrelse på egen hånd er forpligtet til at redegøre for det underrepræsenterede køn. Denne redegørelse omfatter således IAI Holding A/S og Ib Andresen Industri A/S.

Der henvises til selskabets CSR rapport, der kan ses på hjemmesiden:

Financial review

Through continuously targeted sales efforts in the Group companies, it is the objective to increase sales within the Group's areas of competencies and to achieve satisfactory results.

Growth is continuously expected to arise from several lines of business however, with primary focus on the following segments: wind, solar, transport, building, industry and wholesaler businesses, which will account for the most significant part of the customers portfolio.

Compared to 2017/18, revenue is expected to increase in the coming year. The result for 2018/19 is expected to be in line with the current year.

To support growth in the coming years higher investments are expected in the future.

Statutory report on corporate social responsibility

The Group has prepared an overall report on corporate social responsibility comprising the Group's active companies. The Group's report on corporate social responsibility is available at:

<https://www.iai.dk/Files/Files/CSR/KC-2017-18.pdf>

Statutory report on the underrepresented gender

The Group has chosen only to prepare a statement for its Danish companies, which due to their size are required individually to present a statement on the underrepresented gender. This statement thus comprises both IAI Holding A/S and Ib Andresen Industri A/S.

Reference is made to the company's CSR report, which is available at the website:

Ledelsesberetning **Management's review**

<https://www.iai.dk/Files/Files/CSR/KC-2017-18.pdf>

Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

Usædvanlige forhold

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2018 samt resultater af koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2017/18 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

<https://www.iai.dk/Files/Files/CSR/KC-2017-18.pdf>

Recognition and measurement uncertainties

The recognition and measurement of items in the financial statements are not subject to any uncertainty.

Unusual matters

The Group's assets, liabilities and financial position at 30 June 2018 as well as the results of the Group's operations and its cash flows for 2017/18 are not affected by any unusual circumstances.

Significant events occurring after end of reporting period

No events have occurred after the balance sheet date which could significantly affect the company's financial position.

Resultatopgørelse 1. juli - 30. juni

Income statement 1 July - 30 June

	Note	Koncern		Moderselskab	
		Group		Parent Company	
		2017/18	2016/17	2017/18	2016/17
		t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Nettoomsætning	1	1.237.519	1.119.908	0	0
<i>Revenue</i>					
Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver		1.640	263	0	0
<i>Work performed by the enterprise and capitalised</i>					
Andre driftsindtægter		2.987	12.877	3.937	544
<i>Other operating income</i>					
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-714.251	-632.673	0	0
<i>Raw materials and consumables</i>					
Andre eksterne omkostninger		-127.238	-121.678	-4.546	-4.833
<i>Other external expenses</i>					
Bruttoresultat		400.657	378.697	-609	-4.289
<i>Gross profit</i>					
Personaleomkostninger	2	-293.154	-279.194	-1.781	-1.226
<i>Staff costs</i>					
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)		107.503	99.503	-2.390	-5.515
<i>Earnings Before Interest Taxes Depreciation and Amortization</i>					
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver		-40.715	-38.714	0	0
<i>Depreciation, amortisation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment</i>					
Andre driftsomkostninger		-34	-496	0	0
<i>Other operating costs</i>					
Resultat før finansielle poster		66.754	60.293	-2.390	-5.515
<i>Profit/loss before financial income and expenses</i>					

Resultatopgørelse 1. juli - 30. juni (Fortsat)

Income statement 1 July - 30 June (Continued)

	Note	Koncern Group		Moderselskab Parent Company	
		2017/18 t.kr.	2016/17 t.kr.	2017/18 t.kr.	2016/17 t.kr.
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder <i>Income from investments in subsidiaries</i>	3	0	0	48.627	46.084
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>	4	1.157	1.386	351	476
Finansielle omkostninger <i>Financial costs</i>	5	-10.677	-12.896	-4.376	-4.966
Resultat før skat <i>Profit/loss before tax</i>		57.234	48.783	42.212	36.079
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	6	-13.642	-10.514	1.380	2.190
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>		43.592	38.269	43.592	38.269
Forslag til resultatdisponering <i>Proposed distribution of profit</i>					
Foreslået udbytte <i>Proposed dividend for the year</i>		3.000	1.000	3.000	1.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode <i>Reserve for net revaluation under the equity method</i>		0	0	48.627	81.820
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		40.592	37.269	-8.035	-44.551
		43.592	38.269	43.592	38.269

Balance 30. juni Balance sheet 30 June

	Note	Koncern Group		Moderselskab Parent Company	
		2017/18 t.kr.	2016/17 t.kr.	2017/18 t.kr.	2016/17 t.kr.
Aktiver Assets					
Erhvervede patenter <i>Acquired patents</i>		0	0	0	0
Goodwill <i>Goodwill</i>		0	0	0	0
Immaterielle anlægsaktiver Intangible assets	7	0	0	0	0
Grunde og bygninger <i>Land and buildings</i>		151.322	157.843	0	0
Produktionsanlæg og maskiner <i>Plant and machinery</i>		159.804	158.194	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>		8.119	5.596	0	0
Materielle anlægsaktiver under udførelse <i>Property, plant and equipment in progress</i>		18.175	11.572	0	0
Materielle anlægsaktiver Tangible assets		337.420	333.205	0	0
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder <i>Investments in subsidiaries</i>	9	0	0	430.446	382.181
Andre værdipapirer og kapitalandele <i>Other fixed asset investments</i>	10	113	113	0	0
Finansielle anlægsaktiver Fixed asset investments		113	113	430.446	382.181
Anlægsaktiver i alt Fixed assets total		337.533	333.318	430.446	382.181
Råvarer og hjælpematerialer <i>Raw materials and consumables</i>		172.184	179.564	0	0
Varer under fremstilling <i>Work in progress</i>		47.428	40.423	0	0
Færdigvarer og handelsvarer <i>Finished goods and goods for resale</i>		21.499	15.618	0	0
Varebeholdninger Stocks		241.111	235.605	0	0

Balance 30. juni (Fortsat)
Balance sheet 30 June (Continued)

	Koncern		Moderselskab		
	<i>Group</i>		<i>Parent Company</i>		
	<u>Note</u>	<u>2017/18</u>	<u>2016/17</u>	<u>2017/18</u>	<u>2016/17</u>
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	
Aktiver					
Assets					
Tilgodehavender fra salg <i>Trade receivables</i>		203.499	201.817	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from subsidiaries</i>		0	0	16.463	18.169
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>		7.475	4.448	54	0
Selskabsskat <i>Corporation tax</i>		0	0	2.978	4.563
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>		3.937	2.893	0	0
Tilgodehavender		214.911	209.158	19.495	22.732
Receivables					
Værdipapirer <i>Current asset investments</i>		0	92	0	92
Værdipapirer		0	92	0	92
Current asset investments					
Likvide beholdninger		1.169	24.635	0	0
Cash at bank and in hand					
Omsætningsaktiver i alt		457.191	469.490	19.495	22.824
Current assets total					
Aktiver i alt		794.724	802.808	449.941	405.005
Assets total					

Balance 30. juni Balance sheet 30 June

	Note	Koncern Group		Moderselskab Parent Company	
		2017/18	2016/17	2017/18	2016/17
		t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Passiver <i>Liabilities and equity</i>					
Virksomhedskapital <i>Share capital</i>		22.777	22.777	22.777	22.777
Reserve for opskrivninger <i>Revaluation reserve</i>		1.193	24.352	0	0
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode <i>Reserve for net revaluation under the equity method</i>		0	0	178.478	132.796
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		264.802	203.996	87.517	95.552
Foreslået udbytte for regnskabs- året <i>Proposed dividend for the year</i>		3.000	1.000	3.000	1.000
Egenkapital <i>Equity</i>	11	291.772	252.125	291.772	252.125
Hensættelse til udskudt skat <i>Provision for deferred tax</i>	12	12.083	5.573	551	518
Hensættelser til pensioner og lignende forpligtelser <i>Provisions for pensions and similar liabilities</i>		203	145	0	0
Andre hensættelser <i>Other provisions</i>		31	31	0	0
Hensatte forpligtelser i alt <i>Provisions total</i>		12.317	5.749	551	518
Gæld til realkreditinstitutter <i>Mortgage loans</i>		105.316	110.395	0	0
Andre kreditinstitutter <i>Other credit institutions</i>		28.647	38.319	25.319	38.319
Leasingforpligtelser <i>Lease obligations</i>		43.246	41.385	0	0
Langfristede gældsforpligtelser <i>Long-term debt</i>	13	177.209	190.099	25.319	38.319

Balance 30. juni (Fortsat)
Balance sheet 30 June (Continued)

	Note	Koncern		Moderselskab	
		Group		Parent Company	
		2017/18	2016/17	2017/18	2016/17
		t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Passiver					
Liabilities and equity					
Gæld til realkreditinstitutter <i>Mortgage loans</i>	13	5.103	5.010	0	0
Kreditinstitutter <i>Other credit institutions</i>	13	36.639	55.106	36.006	43.457
Leasingforpligtelser <i>Lease obligation</i>	13	10.083	14.995	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		158.606	155.887	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to subsidiaries</i>		0	0	82.474	47.359
Selskabsskat <i>Corporation tax</i>		10.717	6.284	0	0
Anden gæld <i>Other payables</i>		92.278	117.553	13.819	23.227
Kortfristede gældsforpligtelser <i>Short-term debt</i>		313.426	354.835	132.299	114.043
Gældsforpligtelser i alt <i>Debt total</i>		490.635	544.934	157.618	152.362
Passiver i alt <i>Liabilities and equity total</i>		794.724	802.808	449.941	405.005
Leje- og leasingforpligtelser <i>Rental agreements and lease commitments</i>	14				
Eventualposter m.v. <i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i>	15				
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser <i>Charges and securities</i>	16				
Nærtstående parter <i>Related parties</i>	17				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor <i>Fee to auditors appointed at the general meeting</i>	18				

Egenkapitalopgørelse

Koncern Group

	Virksomheds- kapital <i>Share capital</i>	Reserve for op- skrivninger <i>Revaluation reserve</i>	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret <i>Proposed dividend for the year</i>	I alt <i>Total</i>
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Egenkapital 1. juli 2017 <i>Equity at 1 July 2017</i>	22.777	24.352	203.996	1.000	252.125
Betalt ordinært udbytte <i>Ordinary dividend paid</i>	0	0	0	-1.000	-1.000
Opløsning af tidligere års opskrivning <i>Dissolution of previous years' revaluation</i>	0	-23.159	23.159	0	0
Valutakursregulering udenlandske enheder <i>Exchange adjustment, foreign</i>	0	0	-3.071	0	-3.071
Øvrige egenkapitalbevægelser <i>Other equity movements</i>	0	0	126	0	126
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	0	40.592	3.000	43.592
Egenkapital 30. juni 2018 <i>Equity at 30 June 2018</i>	22.777	1.193	264.802	3.000	291.772

Moderselskab Parent Company

	Virksomheds- kapital <i>Share capital</i>	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis metode <i>Reserve for net revaluation under the equity method</i>	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret <i>Proposed dividend for the year</i>	I alt <i>Total</i>
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Egenkapital 1. juli 2017 <i>Equity at 1 July 2017</i>	22.777	132.796	95.552	1.000	252.125
Betalt ordinært udbytte <i>Ordinary dividend paid</i>	0	0	0	-1.000	-1.000
Valutakursregulering udenlandske enheder <i>Exchange adjustment, foreign</i>	0	-3.071	0	0	-3.071
Øvrige egenkapitalbevægelser <i>Other equity movements</i>	0	126	0	0	126
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	48.627	-8.035	3.000	43.592
Egenkapital 30. juni 2018 <i>Equity at 30 June 2018</i>	22.777	178.478	87.517	3.000	291.772

Pengestrømsopgørelse 1. juli - 30. juni

Cash flow statement 1 July - 30 June

	Note	Koncern	
		Group	
		2017/18	2016/17
		t.kr.	t.kr.
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>		43.592	38.269
Reguleringer <i>Adjustments</i>	19	63.935	60.060
Ændring i driftskapital <i>Change in working capital</i>	20	-36.763	15.932
Pengestrømme fra drift før finansielle poster <i>Cash flows from operating activities before financial income and expenses</i>		70.764	114.261
Renteindbetalinger og lignende <i>Interest income and similar income</i>		1.157	1.386
Renteudbetalinger og lignende <i>Interest expenses and similar charges</i>		-10.673	-12.898
Pengestrømme fra ordinær drift <i>Cash flows from ordinary activities</i>		61.248	102.749
Betalt selskabsskat <i>Corporation tax paid</i>		-2.699	-885
Pengestrømme fra driftsaktivitet <i>Cash flows from operating activities</i>		58.549	101.864
Køb af materielle anlægsaktiver <i>Purchase of property, plant and equipment</i>		-45.083	-54.287
Salg af materielle anlægsaktiver <i>Sale of property, plant and equipment</i>		152	948
Pengestrømme fra investeringsaktivitet <i>Cash flows from investing activities</i>		-44.931	-53.339
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter <i>Repayment of mortgage loans</i>		-4.986	0
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter <i>Repayment of loans from credit institutions</i>		-6.606	-131.452
Nedbringelse af leasingforpligtelser <i>Reduction of lease obligations</i>		-9.602	-6.157
Tilbagebetaling af langfristet gæld i øvrigt <i>Repayment of other long-term debt</i>		0	-25.833
Optagelse af gæld til realkreditinstitutter <i>Optagelse af gæld til realkreditinstitutter</i>		0	115.405
Indgåelse af leasingforpligtelser <i>Lease obligations incurred</i>		6.551	20.236
Betalt udbytte <i>Dividend paid</i>		-1.000	0
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet <i>Cash flows from financing activities</i>		-15.643	-27.801

Pengestrømsopgørelse 1. juli - 30. juni (Fortsat)
Cash flow statement 1 July - 30 June (Continued)

	<u>Note</u>	<u>2017/18</u> t.kr.	<u>2016/17</u> t.kr.
Ændring i likvider <i>Change in cash and cash equivalents</i>		-2.025	20.724
Likvide beholdninger <i>Cash at bank and in hand</i>		24.635	8.127
Værdipapirer <i>Current asset investments</i>		92	74
Kassekredit <i>Overdraft facility</i>		-45.172	-49.370
Likvider 1. juli 2017 <i>Cash and cash equivalents at 1 July 2017</i>		<u>-20.445</u>	<u>-41.169</u>
Likvider 30. juni 2018 <i>Cash and cash equivalents at 30 June 2018</i>		<u>-22.470</u>	<u>-20.445</u>
Likvider specificeres således: <i>Cash and cash equivalents are specified as follows:</i>			
Likvide beholdninger <i>Cash at bank and in hand</i>		1.169	24.635
Værdipapirer <i>Current asset investments</i>		0	92
Kassekredit <i>Overdraft facility</i>		-23.639	-45.172
Likvider 30. juni 2018 <i>Cash and cash equivalents at 30 June 2018</i>		<u>-22.470</u>	<u>-20.445</u>

Noter Notes

	Koncern Group		Moderselskab Parent Company	
	2017/18 t.kr.	2016/17 t.kr.	2017/18 t.kr.	2016/17 t.kr.
1 Nettoomsætning <i>Revenue</i>				
Omsætning Danmark <i>Sale of goods Denmark</i>	500.847	452.900	0	0
Eksportomsætning <i>Export revenue</i>	736.672	667.008	0	0
Nettoomsætning i alt	1.237.519	1.119.908	0	0
2 Personalemkostninger <i>Staff costs</i>				
Lønninger <i>Wages and salaries</i>	261.584	249.404	1.705	1.207
Pensioner <i>Pensions</i>	17.266	15.909	0	0
Andre omkostninger til social sikring <i>Other social security costs</i>	14.304	13.881	76	19
	293.154	279.194	1.781	1.226
Heraf udgør vederlag til direk- tion og bestyrelse <i>Including remuneration to the Executive and Supervisory Boards</i>	5.083	4.749	2.902	2.522
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere <i>Average number of employees</i>	592	565	0	0

Noter Notes

	Moderselskab	
	<i>Parent Company</i>	
	2017/18	2016/17
	t.kr.	t.kr.
3 Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		
<i>Income from investments in subsidiaries</i>		
Andel af overskud i tilknyttede virksomheder	48.510	45.913
<i>Share of profits of subsidiaries</i>		
Forskydning i intern avance på varebeholdninger købt inden for koncernen	117	171
<i>Change in intercompany profit on inventories purchased within the Group</i>		
	48.627	46.084

	Koncern		Moderselskab	
	<i>Group</i>		<i>Parent Company</i>	
	2017/18	2016/17	2017/18	2016/17
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
4 Finansielle indtægter				
<i>Financial income</i>				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	348	458
<i>Interest received from subsidiaries</i>				
Andre finansielle indtægter	1.157	1.386	3	18
<i>Other financial income</i>				
	1.157	1.386	351	476

5 Finansielle omkostninger				
<i>Financial costs</i>				
Finansielle omkostninger tilknyttede virksomheder	0	0	1.436	909
<i>Financial expenses, to subsidiaries</i>				
Andre finansielle omkostninger	10.677	12.896	2.940	4.057
<i>Other financial costs</i>				
	10.677	12.896	4.376	4.966

Noter Notes

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2017/18	2016/17	2017/18	2016/17
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
6 Skat af årets resultat				
<i>Tax on profit/loss for the year</i>				
Årets aktuelle skat	7.142	6.575	-1.413	-1.433
<i>Current tax for the year</i>				
Årets udskudte skat	6.520	3.939	33	-757
<i>Deferred tax for the year</i>				
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-20	0	0	0
<i>Adjustment of tax concerning previous years</i>				
	13.642	10.514	-1.380	-2.190

7 Immaterielle anlægsaktiver Intangible assets

Koncern Group

	Erhvervede patenter	Goodwill
	<i>Acquired patents</i>	<i>Goodwill</i>
	t.kr.	t.kr.
Kostpris 1. juli 2017	743	44.612
<i>Revaluations at 1 July 2017</i>		
Valutakursregulering	-56	0
<i>Exchange adjustment</i>		
Afgang i årets løb	-485	0
<i>Disposals for the year</i>		
Kostpris 30. juni 2018	202	44.612
<i>Revaluations at 30 June 2018</i>		
Af- og nedskrivninger 1. juli 2017	743	44.612
<i>Impairment losses and amortisation at 1 July 2017</i>		
Valutakursregulering	-56	0
<i>Exchange adjustment</i>		
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang	-485	0
<i>Reversal of impairment and amortisation of sold assets</i>		
Af- og nedskrivninger 30. juni 2018	202	44.612
<i>Impairment losses and amortisation at 30 June 2018</i>		
Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2018	0	0
<i>Carrying amount at 30 June 2018</i>		

Noter Notes

8 Materielle anlægsaktiver Tangible assets

Koncern Group

	Grunde og byg- ninger <i>Land and buildings</i>	Produktionsan- læg og maski- ner <i>Plant and machinery</i>	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	Materielle an- lægsaktiver un- der udførelse <i>Property, plant and equipment in progress</i>	I alt <i>Total</i>
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Kostpris 1. juli 2017 <i>Cost at 1 July 2017</i>	455.730	827.639	54.407	11.572	1.349.348
Valutakursregulering <i>Exchange adjustment</i>	-1.572	-4.967	4	-69	-6.604
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	0	7.996	2.276	37.032	47.304
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	-190	-23.045	-2.624	-39	-25.898
Overførsler i årets løb <i>Transfers for the year</i>	1.899	24.683	3.739	-30.321	0
Kostpris 30. juni 2018 <i>Cost at 30 June 2018</i>	455.867	832.306	57.802	18.175	1.364.150
Opskrivninger 1. juli 2017 <i>Revaluations at 1 July 2017</i>	31.220	0	0	0	31.220
Opskrivninger 30. juni 2018 <i>Revaluations at 30 June 2018</i>	31.220	0	0	0	31.220
Af- og nedskrivninger 1. juli 2017 <i>depreciation and Impairment losses at 1 July 2017</i>	329.108	668.944	49.312	0	1.047.364
Valutakursregulering <i>Exchange adjustment</i>	-967	-3.196	4	0	-4.159
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	7.753	29.729	2.970	0	40.452
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver <i>Reversal of depreciation and impairment of sold assets</i>	-129	-22.975	-2.603	0	-25.707
Af- og nedskrivninger 30. juni 2018 <i>depreciation and Impairment losses at 30 June 2018</i>	335.765	672.502	49.683	0	1.057.950
Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2018 <i>Carrying amount at 30 June 2018</i>	151.322	159.804	8.119	18.175	337.420
Regnskabsmæssig værdi af leasede aktiver <i>Value of leased assets</i>	0	60.078	0	8.620	

Noter Notes

	Moderselskab	
	<i>Parent Company</i>	
	2017/18	2016/17
	t.kr.	t.kr.
9 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		
<i>Investments in subsidiaries</i>		
Kostpris 1. juli 2017	249.386	289.150
<i>Cost at 1 July 2017</i>		
Tilgang i årets løb	2.582	0
<i>Additions for the year</i>		
Afgang i årets løb	0	-39.764
<i>Disposals for the year</i>		
Kostpris 30. juni 2018	<u>251.968</u>	<u>249.386</u>
<i>Cost at 30 June 2018</i>		
Værdireguleringer 1. juli 2017	132.796	50.976
<i>Revaluations at 1 July 2017</i>		
Årets afgang	0	40.852
<i>Disposals for the year</i>		
Valutakursregulering	-3.071	-1.483
<i>Exchange adjustment</i>		
Årets resultat	48.510	45.830
<i>Net profit/loss for the year</i>		
Udbytte modtaget	0	-4.004
<i>Received dividend</i>		
Øvrige egenkapitalbevægelser, netto	126	453
<i>Other equity movements, net</i>		
Forskydning i intern avance på varebeholdninger	117	171
<i>Change in intercompany profit on inventories</i>		
Værdireguleringer 30. juni 2018	<u>178.478</u>	<u>132.795</u>
<i>Revaluations at 30 June 2018</i>		
Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2018	<u>430.446</u>	<u>382.181</u>
<i>Carrying amount at 30 June 2018</i>		

Noter Notes

Koncern Group

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder specificerer sig således:
Investments in subsidiaries are specified as follows:

Navn <i>Name</i>	Hjemsted <i>Place of registered office</i>	Selskabskapital <i>Share capital</i>	Ejerandel <i>Ownership</i>
Ib Andresen Industri A/S	Industrivej 12-20, 5550 Langeskov	TDKK 36.000	100%
Europrofil AB	Industrivägen 9, 713 23 Nora, Sverige	TSEK 5.000	100%
Europrofil AS	Naustvegen 12, 6230 Sykkylven, Norge	TNOK 3.100	100%
IAI Invest 2011 ApS	Industrivej 12-20, 5550 Langeskov	TDKK 2.035	100%

10 Finansielle anlægsaktiver *Fixed asset investments*

Koncern Group

	Andre værdipa- pirer og kapital- andele <i>Other fixed asset investments</i>
	t.kr.
Kostpris 1. juli 2017 <i>Cost at 1 July 2017</i>	113
Kostpris 30. juni 2018 <i>Cost at 30 June 2018</i>	113
Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2018 <i>Carrying amount at 30 June 2018</i>	113

Noter Notes

11 Egenkapital Equity

Selskabskapitalen specificerer sig således:
The share capital consists of:

	Pålydende værdi
30.370 A-aktier á kr. 100 30.370 A shares of kr. 100	3.037.000
197.400 B-aktier á kr. 100 197.400 B shares of kr. 100	19.740.000
	22.777.000

	Koncern Group		Moderselskab Parent Company	
	2017/18 t.kr.	2016/17 t.kr.	2017/18 t.kr.	2016/17 t.kr.
12 Hensættelse til udskudt skat Provision for deferred tax				
Hensættelse til udskudt skat 1. juli 2017 Provision for deferred tax at 1 July 2017	5.659	1.018	518	518
Hensat i året Provision in year	6.425	4.556	33	0
Hensættelse til udskudt skat 30. juni 2018 Provision for deferred tax at 30 June 2018	12.084	5.574	551	518

13 Langfristede gældsforpligtelser Long term debt

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.
Payments due within 1 year are recognised in short-term debt. Other debt is recognised in long-term debt.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:
The debt falls due for payment as specified below:

Gæld til realkreditinstitutter Mortgage loans

Efter 5 år After 5 years	83.952	89.420	0	0
Mellem 1 og 5 år Between 1 and 5 years	21.364	20.975	0	0
Langfristet del Non-current portion	105.316	110.395	0	0
Inden for et år Within 1 year	5.103	5.010	0	0
	110.419	115.405	0	0

Noter Notes

13 Langfristede gældsforpligtelser (Fortsat) *Long term debt (continued)*

	Koncern <i>Group</i>		Moderselskab <i>Parent Company</i>	
	2017/18 t.kr.	2016/17 t.kr.	2017/18 t.kr.	2016/17 t.kr.
Andre kreditinstitutter <i>Other credit institutions</i>				
Efter 5 år <i>After 5 years</i>	1.426	0	0	0
Mellem 1 og 5 år <i>Between 1 and 5 years</i>	27.221	38.319	25.319	38.319
Langfristet del <i>Non-current portion</i>	<u>28.647</u>	<u>38.319</u>	<u>25.319</u>	<u>38.319</u>
Inden for et år <i>Within 1 year</i>	13.000	0	13.000	0
Øvrig kortfristet gæld til kreditinstitutter <i>Other short-term debt to credit institutions</i>	23.639	55.106	23.006	43.457
Kortfristet del <i>Kortfristet del</i>	<u>36.639</u>	<u>55.106</u>	<u>36.006</u>	<u>43.457</u>
	<u>65.286</u>	<u>93.425</u>	<u>61.325</u>	<u>81.776</u>
Leasingforpligtelser <i>Lease obligations</i>				
Efter 5 år <i>After 5 years</i>	13.811	8.202	0	0
Mellem 1 og 5 år <i>Between 1 and 5 years</i>	29.435	33.183	0	0
Langfristet del <i>Non-current portion</i>	<u>43.246</u>	<u>41.385</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Inden for et år <i>Within 1 year</i>	10.083	14.995	0	0
	<u>53.329</u>	<u>56.380</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Noter Notes

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2017/18	2016/17	2017/18	2016/17
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
14 Leje- og leasingforpligtelser				
<i>Rental agreements and lease commitments</i>				
Leasingforpligtelser fra operation- el leasing				
Samlede fremtidige leasingydelse- ser:				
<i>Operating lease commitments.</i>				
<i>Total future lease payments:</i>				
Inden for et år	1.902	2.380	0	0
<i>Within 1 year</i>				
Mellem 1 og 5 år	1.787	4.653	0	0
<i>Between 1 and 5 years</i>				
Efter 5 år	0	202	0	0
<i>After 5 years</i>				
	3.689	7.235	0	0
Lejeforpligtelser, uopsigelsesperiode 3 år	7.261	7.038	0	0
<i>Rental commitments, non-cancellable period 3 years</i>				

15 Eventualposter m.v. *Contingent assets, liabilities and other financial obligations*

Moderselskab *Parent company*

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb fremgår af årsrapporten for IAI Holding A/S, der er administrationselskab i forhold til sambeskatningen.

The Danish group companies are jointly and severally liable for the tax on the consolidated taxable income, ect. The total amount appears in the annual report for IAI Holding A/S, which is the administration company in relation to joint taxation.

Moderselskabets kautionsforpligtelser for leasingforpligtelser i datterselskaber udgør pr. 30/6-2018 TDKK 48.774, mod TDKK 23.567 i 2016/17.

The parent company's guarantee commitments for leasing commitments in subsidiaries amount to TDKK 48.774 at 30/6-2018 compared to TDKK 23.567 in 2016/17.

Moderselskabets kautionsforpligtelser for realkreditlån i datterselskaber udgør pr. 30/6-2018 TDKK 112.048 mod TDKK 117.133 i 2016/17.

The parent company's guarantee commitments for mortgage loans in subsidiaries amount to TDKK 112.048 at 30/6-2018 compared to 117.133 TDKK in 2016/17.

Moderselskabet har sikkerhed for gæld til finansieringsinstitutter stillet solidarisk og ulimiteret selvskyldnerkaution for datterselskaber.

As security for liabilities to finance companies the parent company has found joint and unlimited surety for the subsidiaries.

Noter Notes

16 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser <i>Charges and securities</i>	Koncern <i>Group</i>		Moderselskab <i>Parent Company</i>	
	2017/18	2016/17	2017/18	2016/17
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter:

The following assets are provided as collateral for mortgage debt.

Ejerpantebreve og skadeløsbreve på i alt nominelt <i>Mortgage deeds and letters of indemnity, nominal value</i>	532.057	534.094	-	-
	532.057	534.094	-	-

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for gæld til bankforbindelser og øvrige udlånere:

The following assets have been placed as security with bankers and other lenders:

Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi af <i>Land and buildings with a carrying amount of</i>	144.578	149.738	-	-
Driftsmidler til en samlet regnskabsmæssig værdi af <i>Plant and equipment at a total carrying amount of</i>	124.142	116.889	-	-
Varebeholdninger til en samlet regnskabsmæssig værdi af <i>Inventories at a total carrying amount of</i>	241.359	235.605	-	-
Simple fordringer til en samlet regnskabsmæssig værdi af <i>Receivables at a total carrying amount of</i>	203.500	201.817	-	-
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder <i>Investments in subsidiaries</i>	-	-	430.446	382.181
	713.579	704.049	430.446	382.181

Noter Notes

17 Nærtstående parter Related parties

Transaktioner Transactions

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabsloven § 98 c, stk. 7.

The Company has chosen only to disclose transactions which have not been made on an arm's length basis in accordance with section 98(c)(7) of the Danish Financial Statements Act.

Der har ikke i årets løb, bortset fra koncerninterne transaktioner og normalt ledelsesvederlag, været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer, tilknyttede virksomheder eller andre nærtstående parter.

There have been no transactions with the Supervisory Board, the Executive Board, senior officers, significant shareholders, group enterprises or other related parties, except for intercompany transactions and normal management remuneration.

18 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor Fee to auditors appointed at the general meeting

PwC:

PwC:

	Koncern Group		Moderselskab Parent Company	
	2017/18 t.kr.	2016/17 t.kr.	2017/18 t.kr.	2016/17 t.kr.
Revisionshonorar <i>Audit fee</i>	314	325	90	75
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed <i>Other assurance engagements</i>	117	193	0	0
Skatterådgivning <i>Tax advisory services</i>	49	23	29	11
Andre ydelser <i>Non-audit services</i>	321	-469	0	-484
	<u>801</u>	<u>72</u>	<u>119</u>	<u>-398</u>

Ernst & Young:

Ernst & Young:

Statsautoriseret

Revisionspartnerselskab:

Revisionshonorar

Audit fee

	147	150	0	0
	<u>147</u>	<u>150</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>948</u>	<u>222</u>	<u>119</u>	<u>-398</u>

Noter Notes

	Koncern	
	Group	
	2017/18	2016/17
	t.kr.	t.kr.
19 Pengestrømsopgørelse - reguleringer		
<i>Cash flow statement - adjustments</i>		
Finansielle indtægter	-1.157	-1.386
<i>Financial income</i>		
Finansielle omkostninger	10.677	12.896
<i>Financial costs</i>		
Af- og nedskrivninger, inkl. tab/fortjeneste ved salg	40.715	38.741
<i>Depreciation, amortisation and impairment losses, incl. gain/loss from sale</i>		
Skat af årets resultat	13.642	10.514
<i>Tax on profit/loss for the year</i>		
Ændring i andre hensatte forpligtelser	58	-705
<i>Change in other provisions</i>		
	63.935	60.060
	63.935	60.060
20 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital		
<i>Cash flow statement - change in working capital</i>		
Ændring i varebeholdninger	-6.970	-70.580
<i>Change in inventories</i>		
Ændring i tilgodehavender	-7.108	17.943
<i>Change in receivables</i>		
Ændring i leverandører mv.	-22.811	68.116
<i>Change in trade payables, etc.</i>		
Øvrige egenkapitalbevægelser	126	453
<i>Other equity adjustments</i>		
	-36.763	15.932
	-36.763	15.932

Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Årsrapporten for IAI Holding A/S for 2017/18 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er ens for såvel moderselskabsregnskabet som koncernregnskabet.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2017/18 er aflagt i t.kr.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen og moderselskabet og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen og moderselskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

The annual report of IAI Holding A/S for 2017/18 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to large enterprises of reporting class C

The accounting policies are identical for both the parent company financial statements and the consolidated financial statements.

The accounting policies applied are consistent with those of last year.

The annual report for 2017/18 is presented in t.kr.

Basis of recognition and measurement

Income is recognised in the income statement as earned, including value adjustments of financial assets and liabilities. All expenses, including amortisation, depreciation and impairment losses, are also recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow to the group's and the parent company's and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow from the group's and the parent company's and the value of the liability can be measured reliably.

On initial recognition, assets and liabilities are measured at cost. On subsequent recognition, assets and liabilities are measured as described below for each individual accounting item.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Dattervirksomheder

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden IAI Holding A/S og dattervirksomheder, hvori IAI Holding A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesidelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Certain financial assets and liabilities are measured at amortised cost using the effective interest method. Amortised cost is calculated as the historic cost less any instalments and plus/less the accumulated amortisation of the difference between the cost and the nominal amount.

On recognition and measurement, allowance is made for predictable losses and risks which occur before the annual report is presented and which confirm or invalidate matters existing at the balance sheet date.

Subsidiary

Consolidated financial statements

The consolidated financial statements comprise the parent company IAI Holding A/S and subsidiaries in which the parent company, directly or indirectly, holds more than 50% of the voting rights or otherwise has a controlling interest. Entities in which the Group holds between 20% and 50% of the voting rights and over which it exercises significant influence, but which it does not control, are considered associates.

On consolidation, intra-group income and expenses, holdings of shares, intra-group balances and dividends as well as realised and unrealised gains and losses on intra-group transactions are eliminated.

Investments in subsidiaries are set off against the proportionate share of the subsidiaries' fair value of net assets and liabilities at the acquisition date.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder, indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for ny erhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Resultatopgørelsen

Regnskabsmæssig afdækning

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af forventede fremtidige transaktioner, indregnes på egenkapitalen under overført resultat for så vidt angår den effektive del af afdækningen. Den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen. Resultater den afdækkede transaktion i et aktiv eller en forpligtelse overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den sikrede transaktion i en indtægt eller en omkostning, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen til resultatopgørelsen i den periode, hvor den sikrede transaktion indregnes. Beløbet indregnes i samme post som den sikrede transaktion.

Segmentoplysninger

Oplysninger om geografiske markeder er baseret på koncernens afkast og risici, samt ud fra den interne økonomistyring.

Nettoomsætning

Indtægter fra salg af varer, indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Entities acquired or formed during the year are recognised in the consolidated financial statements from the date of acquisition. Entities disposed of are recognised in the consolidated income statement until the date of disposal. Comparative figures are not restated for acquisitions or disposals.

Income statement

Hedge accounting

Changes in the fair value of financial instruments that are designated and qualify as hedges of expected future transactions are recognised in equity under retained earnings as regards the effective portion of the hedge. The ineffective portion of the hedge is recognised in the income statement. If the hedged transaction results in an asset or a liability, amounts deferred under equity are transferred to the cost of the asset or liability. If the hedged transaction results in income or expenses, amounts deferred under equity are transferred to the income statement in the period in which the hedged transaction is recognised. The amount is recognised in the same item as the hedged transaction.

Segment information

Segment information is presented in respect of geographical segments based on the groups risks and returns and its internal financial reporting system.

Revenue

Income from the sale of goods, provided that the transfer of risk, usually on delivery to the buyer, has taken place and that the income can be measured reliably and is expected to be received.

Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter. Alle former for afgivne rabatter er fratrukket i nettoomsætningen.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v. til koncernens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Revenue is measured at the fair value of the agreed consideration, excluding VAT and other indirect taxes. Revenue is net of all types of discounts granted.

Raw materials and consumables

Expenses for raw materials and consumables include the raw materials and consumables used in generating the year's revenue.

Other operating income

Other operating income comprises items of a secondary nature relative to the company's activities, including gains on the sale of intangible assets and property, plant and equipment.

Other operating expenses

Other operating expenses comprise items of a secondary nature relative to the company's activities, including losses on the sale of intangible assets and property, plant and equipment.

Other external expenses

Other external expenses include expenses related to distribution, sale, advertising, administration, premises, bad debts, payments under operating leases, etc.

Staff costs

Staff costs include wages and salaries, including compensated absence and pensions, as well as other social security contributions, etc. made to the Group's employees. The item is net of refunds made by public authorities.

Amortisation, depreciation and impairment losses

Amortisation, depreciation and impairment losses comprise the year's amortisation, depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment.

Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med 100% ejede danske og udenlandske dattervirksomheder. Den danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med tillæg af opskrivninger og med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde.

Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statement at the amounts relating to the financial year. Net financials include interest income and expenses, financial expenses relating to finance leases, realised and unrealised capital/exchange gains and losses on securities and foreign currency transactions, amortisation of mortgage loans and surcharges and allowances under the advance-payment-of-tax scheme, etc.

Profit/loss from investments in subsidiaries

The proportionate share of the results after tax of the individual subsidiaries is recognised in the income statement of the parent company after full elimination of intra-group profits/losses.

Tax on profit/loss for the year

Tax for the year, which comprises the current tax charge for the year and changes in the deferred tax charge, including changes arising from changes in tax rates, is recognised in the income statement as regards the portion that relates to entries directly in equity.

The Company is jointly taxed with wholly owned Danish and foreign subsidiaries. The tax effect of the joint taxation is allocated to enterprises in proportion to their taxable income.

Balance sheet

Tangible assets

Items of land and buildings, plant and machinery and fixtures and fittings, tools and equipment are measured at cost added revaluations and less accumulated depreciation and impairment losses.

The depreciable amount is cost less the expected residual value at the end of the useful life. Land is not depreciated.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

Produktionsbygninger
<i>Manufacturing plants</i>
Produktionsanlæg og maskiner
<i>Plant and machinery</i>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
<i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning til opgjort kostpris svarende til laveste værdi af dagsværdi af det leasede aktiv og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rente eller alternativt virksomhedens lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Cost comprises the purchase price and any costs directly attributable to the acquisition until the date when the asset is available for use. The cost of self-constructed assets comprises direct and indirect costs of materials, components, sub-suppliers and wages.

Straight-line depreciation is provided on the basis of the following estimated useful lives of the assets:

Brugstid
<i>Useful life</i>
20-75 år
20-75 years
5-30 år
5-30 years
3-5 år
3-5 years

Leases

Leases for items of property, plant and equipment that transfer substantially all the risks and rewards incident to ownership to the company (finance leases) are recognised in the balance sheet as assets. On initial recognition, assets are measured at estimated cost, corresponding to the lower of fair value of the leased asset and the present value of the future lease payments. In calculating the net present value of the future lease payments, the interest rate implicit in the lease or the incremental borrowing rate is used as the discount factor. Assets held under finance leases are subsequently depreciated as the company's other non-current assets.

The capitalised residual lease commitment is recognised in the balance sheet as a liability, and the interest element of the lease payment is recognised in the income statement over the term of the lease.

Anvendt regnskabspraksis **Accounting policies**

Alle øvrige leasingkontrakter er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter mv.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Kapitalandele i dattervirksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til kr. 0, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder bindes som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af årsrapporten for IAI Holding A/S, bindes ikke på opskrivningsreserven.

Andre værdipapirer og kapitalandele, anlægsaktiver

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under anlægsaktiver, omfatter børsnoterede aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen.

All other leases are operating leases. Payments relating to operating leases and any other leases are recognised in the income statement over the term of the lease. The company's total liabilities relating to operating leases and other rent agreements are disclosed under 'Contingencies, etc.'

Investments in subsidiaries

Investments in subsidiaries are measured at the proportionate share of the net asset value of the entities, calculated on the basis of the group's accounting policies, less or plus unrealised intra-group gains or losses and plus or less any remaining value of positive or negative goodwill made up according to the purchase method.

Investments in subsidiaries with a negative net asset value are measured at DKK 0, and the carrying amount of any receivables from these entities is reduced to the extent that they are considered irrecoverable. If the parent company has a legal or constructive obligation to cover a deficit that exceeds the receivable, the balance is recognised under provisions.

Net revaluations of investments in subsidiaries are taken to the net revaluation reserve according to the equity method to the extent that the carrying amount exceeds the cost. Dividends from subsidiaries which are expected to be declared before the annual report of IAI Holding A/S is adopted are not taken to the net revaluation reserve.

Other securities and investments, fixed assets

Fixed asset investments, which consist of listed shares, are measured at their fair values at the balance sheet date. Fair value is determined on the basis of the latest quoted market price.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Kapitalandele, som ikke handles på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

Investments which are not traded in an active market are measured at the lower of cost and recoverable amount.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Stocks

Stocks are measured using the FIFO method. Where the net realisable value is lower than the cost, inventories are recognised at this lower value.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

The cost of goods for raw materials and consumables comprises the purchase price plus delivery costs.

Kostpris for fremstillede varer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger.

The cost of goods and work in progress includes the cost of raw materials, consumables, direct cost of labour and production.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningens omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

The net realisable value of stocks is calculated as the selling price less costs of completion and expenses incurred to effect the sale. The net realisable value is determined taking into account marketability, obsolescence and expected selling price movements.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Impairment of fixed assets

The carrying amount of intangible assets, property, plant and equipment and investments in subsidiaries is reviewed for impairment, other than what is reflected through normal amortisation and depreciation, on an annual basis.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Where there are indications of impairment, an impairment test is performed for each individual asset or group of assets, respectively. The carrying amount of impaired assets is reduced to the higher of the net selling price and the value in use (recoverable amount).

Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der består af børsnoterede aktier, måles til dagsværdi på balance-dagen. Ikke-børsnoterede værdipapirer måles til dagsværdi baseret på beregnet kapitalværdi.

Egenkapital

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i moderselskabets årsregnskab omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder virksomheder i forhold til kostpris.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer mv. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af koncernens økonomiske ressourcer.

Receivables

Receivables are measured at amortised cost.

An impairment loss is recognised if there is objective evidence that a receivable or a group of receivables is impaired. If there is objective evidence that an individual receivable is impaired, an impairment loss for that individual asset is recognised.

Prepayments

Prepayments comprise costs incurred concerning subsequent financial years.

Securities and investments

Securities and investments listed shares, are measured at their fair values at the balance sheet date. Fair value is determined on the basis of the latest quoted market price.

Equity

Reserve for net revaluation according to the equity method

The reserve for net revaluation according to the equity method comprises net revaluation of investments in subsidiaries relative to the cost.

Provisions

Provisions comprise expected expenses relating to guarantee commitments, losses on work in progress, reconstructions, etc. Provisions are recognised when as a result of a past event the group's has a legal or constructive obligation and it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte netto-skatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Income tax and deferred tax

Current tax liabilities and current tax receivables are recognised in the balance sheet as the estimated tax on the taxable income for the year, adjusted for tax on the taxable income for previous years and tax paid on account.

Deferred tax is measured according to the liability method in respect of temporary differences between the carrying amount of assets and liabilities and their tax base, calculated on the basis of the planned use of the asset and settlement of the liability, respectively.

Deferred tax assets, including the tax base of tax loss allowed for carry forward are measured at the value to which the asset is expected to be realised, either by elimination in tax on future income or by offsetting against deferred tax liabilities within the same legal tax entity. Any deferred net tax assets are measured at net realisable value.

Deferred tax is measured according to the tax rules and at the tax rates applicable in the respective countries at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Deferred tax adjustments resulting from changes in tax rates are recognised in the income statement, with the exception of items taken directly to equity.

Liabilities

Financial liabilities are recognised on the raising of the loan at the proceeds received net of transaction costs incurred. On subsequent recognition, the financial liabilities are measured at amortised cost, corresponding to the capitalised value, using the effective interest method. Accordingly, the difference between the proceeds and the nominal value is recognised in the income statement over the term of the loan.

Anvendt regnskabspraksis **Accounting policies**

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Udenlandske dattervirksomheder anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

Financial liabilities also include the capitalised residual finance lease commitment.

Other liabilities, which include trade receivables, payables to group entities and other payables, are measured at amortised cost, which is usually equivalent to nominal value.

Foreign currency translation

On initial recognition, foreign currency transactions are translated applying the exchange rate at the transaction date. Foreign-exchange differences arising between the exchange rates at the transaction date and at the date of payment are recognised in the income statement as financial income or financial expenses. If foreign currency transactions are considered cash flow hedges, the value adjustments are taken directly to equity.

Receivables and payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated at the exchange rates at the balance sheet date. The difference between the exchange rates at the balance sheet date and the date at which the receivable or payable arose or was recognised in the latest financial statements is recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

Foreign group entities are considered separate entities. The income statements are translated at the average exchange rates for the month, and the balance sheet items are translated at the exchange rates at the balance sheet date. Foreign exchange differences arising on translation of the opening balance of equity of such entities at the exchange rates at the balance sheet date and on translation of the income statements from the exchange rates at the transaction date to the exchange rates at the balance sheet date are taken directly to equity.

Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens og moderselskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og koncernens og moderselskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens og moderselskabets andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens og moderselskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger, kassekreditter og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Cash flow statement

The cash flow statement shows the group's and the parent company's cash flows for the year, broken down under cash flows from operating, investing and financing activities, the year's changes in cash and cash equivalents and the group's and the parent company's cash and cash equivalents at the beginning and at the end of the year.

Cash flows from operating activities

Cash flows from operating activities are stated as the profit or loss for the year, adjusted for non-cash operating items, changes in working capital and paid income taxes.

Cash flows from investing activities

Cash flows from investing activities comprise payments related to the acquisition and sale of entities and activities, intangible assets, property, plant and equipment and investments.

Cash flows from financing activities

Cash flows from financing activities comprise changes in the size or composition of the share capital and related costs, as well as the raising of loans, repayment of interest-bearing debt and payment of dividends to shareholders.

Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise cash, overdraft facility and short-term securities whose remaining life is less than three months and which are readily convertible into cash and which are subject only to insignificant risks of changes in value.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Hoved- og nøgletaloversigt

Financial Highlights

Forklaring af nøgletal.

Definitions of financial ratios.

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Gross margin ratio	$\frac{\text{Gross Profit} \times 100}{\text{Revenue}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
EBIT margin	$\frac{\text{Profit/loss before financials} \times 100}{\text{Revenue}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Return on assets	$\frac{\text{Profit/loss before financials} \times 100}{\text{Total assets}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Solvency ratio	$\frac{\text{Equity at year end} \times 100}{\text{Total assets}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Return on equity	$\frac{\text{Net profit for the year} \times 100}{\text{Average equity}}$