

**Grant Thornton**  
Godkendt  
Revisionspartnerselskab

Nordstensvej 11  
3400 Hillerød  
CVR-nr. 34209936

T (+45) 33 110 220

[www.grantthornton.dk](http://www.grantthornton.dk)

# **Nordlid ApS**

**Vesterbrogade 149, 2b8, 1620 København**

**CVR-nr. 27 28 53 92**

## **Årsrapport**

**1. januar - 31. december 2023**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 31. maj 2024.

---

**Bernt Johan Therp**  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Ledelsesberetning	6
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december 2023</b>	
Resultatopgørelse	7
Balance	8
Egenkapitalopgørelse	10
Noter	11
Anvendt regnskabspraksis	16

## Ledespåtegning

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for Nordlid ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 22. marts 2024

### Direktion

Lasse Kim Christensen  
direktør

### Bestyrelse

Bernt Johan Therp  
formand

Lasse Kim Christensen

Hans Holger Therp

Henrik Leif Carentius

Thomas Ladefoged

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

### **Til kapitalejerne i Nordlid ApS**

#### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Nordlid ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorerets etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Hillerød, den 22. marts 2024

### **Grant Thornton**

Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 34 20 99 36

**Maibritt Nygaard**  
statsautoriseret revisor  
mne42813

**Claus Koskelin**  
statsautoriseret revisor  
mne30140

## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	Nordlid ApS Vesterbrogade 149, 2b8 1620 København  CVR-nr.: 27 28 53 92 Stiftet: 7. august 2003 Hjemsted: København Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Bernt Johan Therp, formand Lasse Kim Christensen Hans Holger Therp Henrik Leif Carentius Thomas Ladefoged
<b>Direktion</b>	Lasse Kim Christensen, direktør
<b>Revision</b>	Grant Thornton, Godkendt Revisionspartnerselskab Nordstensvej 11 3400 Hillerød
<b>Modervirksomhed</b>	F.E Bording A/S

## Ledelsesberetning

---

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets væsentligste aktivitet er at designe datadrevet, sammenhængende kundeoplevelser (Customer Experience), der med specialiseret brug af data og tekniske platforme skaber kommercielle resultater.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

#### *Året der gik*

Selskabet har i året fortsat eksekveringen af Selskabets 2025 Customer Experience-vækststrategi, og følger planen med at udvikle Selskabets struktur, ydelser og kompetencer til dette. Selskabet oplevede en positiv udvikling i første halvår 2023, men en generel opbremsning i markedet i 2. halvår 2023.

#### *Årets resultat*

Selskabet bruttoavance voksede med ca. 11 % for 2. år i træk, og bruttofortjenesten voksede med ca. 21%. Dette er tilfredsstillende, set i lyset af de markedsmæssige konditioner. Selskabet forbedrer samtidig driftsresultatet ( Resultat før af- og nedskrivninger ) med 2.492 tkr. til et positivt resultat på 2.458 tkr.

Årets bruttofortjeneste udgør 29.256 t.kr. mod 23.978 t.kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør 92 t.kr. mod -1.574 t.kr. sidste år. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

#### *Kapitalberedskab*

Selskabet har modtaget tilsagn vedrørende finansiel støtte for regnskabsåret 2023. Tilsagnet er givet fra den samlede ejerkreds, således at selskabets er i stand til at indfri sine forpligtigelser i takt med at de forfalder i 2024. Regnskabet er på denne baggrund aflagt efter principperne for forsat drift.

### Målsætninger og forventninger for 2024

Selskabet forventer at realisere en vækst i samme niveau som tidligere år, og samtidig fortsætte forbedringen af selskabets driftsresultat.

Selskabets kompetencer inden for både strategiudvikling, rådgivning og implementering af løsninger er efterspurgt i markedet. Og udover udvidede engagementer med eksisterende kunder har det resulteret i nye kunder inden for en række nye segmenter.

Udviklingen følger således Selskabets målsætninger i Customer Experience-strategien.

### Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet begivenheder, som vil forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.



**Resultatopgørelse 1. januar - 31. december**

<u>Note</u>	<u>2023</u> kr.	<u>2022</u> kr.
<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>29.255.882</b>	<b>23.978.097</b>
2 Personaleomkostninger	-26.774.742	-24.000.709
<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>	<b>2.481.140</b>	<b>-22.612</b>
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-1.190.334	-1.051.363
Andre driftsomkostninger	-11.645	0
<b>Resultat af primær drift</b>	<b>1.279.161</b>	<b>-1.073.975</b>
Indtægt af kapitalinteresse	0	-11.366
Andre finansielle indtægter	1	31.826
3 Øvrige finansielle omkostninger	-991.101	-839.997
<b>Resultat før skat</b>	<b>288.061</b>	<b>-1.893.512</b>
Skat af årets resultat	-196.090	319.180
<b>Årets resultat</b>	<b>91.971</b>	<b>-1.574.332</b>
<b>Forslag til resultatdisponering:</b>		
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	-134.311
Overføres til overført resultat	91.971	0
Disponeret fra overført resultat	0	-1.440.021
<b>Disponeret i alt</b>	<b>91.971</b>	<b>-1.574.332</b>

**Balance 31. december**

<b>Aktiver</b>	2023	2022
<u>Note</u>	<u>kr.</u>	<u>kr.</u>
<b>Anlægsaktiver</b>		
4 Færdiggjorte udviklingsprojekter, herunder patenter og lignende rettigheder, der stammer fra udviklingsprojekter	448.601	0
5 Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, varemærker samt lignende rettigheder	0	3.942
6 Goodwill	2.630.742	3.507.657
Immaterielle anlægsaktiver i alt	<u>3.079.343</u>	<u>3.511.599</u>
7 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	477.009	552.941
Materielle anlægsaktiver i alt	<u>477.009</u>	<u>552.941</u>
8 Deposita	471.086	452.219
Finansielle anlægsaktiver i alt	<u>471.086</u>	<u>452.219</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b><u>4.027.438</u></b>	<b><u>4.516.759</u></b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	6.125.627	9.395.217
9 Igangværende arbejder for fremmed regning	5.438.464	5.127.451
Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder	0	313
Andre tilgodehavender	0	25.000
Periodeafgrænsningsposter	488.538	519.732
Tilgodehavender i alt	<u>12.052.629</u>	<u>15.067.713</u>
Likvide beholdninger	9.292	4.198
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b><u>12.061.921</u></b>	<b><u>15.071.911</u></b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b><u>16.089.359</u></b>	<b><u>19.588.670</u></b>

**Balance 31. december**

<b>Passiver</b>	2023	2022
<u>Note</u>	<u>kr.</u>	<u>kr.</u>
<b>Egenkapital</b>		
Virksomhedskapital	500.000	500.000
Reserve for udviklingsomkostninger	350.000	0
Overført resultat	-10.286.535	-10.028.506
<b>Egenkapital i alt</b>	<b>-9.436.535</b>	<b>-9.528.506</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>		
Hensættelser til udskudt skat	437.563	204.336
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>437.563</b>	<b>204.336</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		
Anden gæld	2.290.950	2.203.402
10 Langfristede gældsforpligtelser i alt	2.290.950	2.203.402
Gæld til pengeinstitutter	7.398.294	6.429.604
9 Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning	922.780	3.724.565
Leverandører af varer og tjenesteydelser	2.018.723	934.571
Gæld til tilknyttede virksomheder	4.843.345	4.237.952
Skyldig selskabsskat til tilknyttede virksomheder	149.727	0
Anden gæld	7.464.512	11.382.746
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	22.797.381	26.709.438
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>25.088.331</b>	<b>28.912.840</b>
<b>Passiver i alt</b>	<b>16.089.359</b>	<b>19.588.670</b>
<b>1 Usikkerhed om going concern</b>		
<b>11 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>		
<b>12 Eventualposter</b>		
<b>13 Nærtstående parter</b>		

**Egenkapitalopgørelse**

	<b>Virksomheds- kapital kr.</b>	<b>Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis metode kr.</b>	<b>Reserve for udviklingsom- kostninger kr.</b>	<b>Overført resul- tat kr.</b>	<b>I alt kr.</b>
Egenkapital 1. januar 2022	500.000	134.311	0	-8.588.485	-7.954.174
Resultatandel	0	-134.311	0	-1.440.021	-1.574.332
Egenkapital 1. januar 2023	500.000	0	0	-10.028.506	-9.528.506
Resultatandel	0	0	0	91.971	91.971
Overført fra Overført resultat	0	0	350.000	-350.000	0
	<b>500.000</b>	<b>0</b>	<b>350.000</b>	<b>-10.286.535</b>	<b>-9.436.535</b>

## Noter

---

### 1. Usikkerhed om going concern

Selskabet har tabt mere end halvdelen af sin kapital. Ledelsen har iværksat planer, hvorved egenkapitalen skal reetableres gennem selskabets drift.

Selskabet har modtaget tilsagn vedrørende finansiel støtte for regnskabsåret 2024. Tilsagnet er givet fra den samlede ejerkreds, således at selskabet er i stand til at indfri sine forpligtelser i takt med at de forfalder i 2024. Regnskabet er på denne baggrund aflagt efter principperne for fortsat drift.

	2023 kr.	2022 kr.
<b>2. Personaleomkostninger</b>		
Lønninger og gager	23.269.664	21.457.240
Pensioner	3.187.807	2.255.387
Andre omkostninger til social sikring	317.271	288.082
	<b>26.774.742</b>	<b>24.000.709</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	37	32
<b>3. Øvrige finansielle omkostninger</b>		
Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder	209.852	117.665
Andre finansielle omkostninger	781.249	722.332
	<b>991.101</b>	<b>839.997</b>

## Noter

---

	31/12 2023 kr.	31/12 2022 kr.
<b>4. Færdiggjorte udviklingsprojekter, herunder patenter og lignende rettigheder, der stammer fra udviklingsprojekter</b>		
Tilgang i årets løb	498.183	0
<b>Kostpris 31. december 2023</b>	<b>498.183</b>	<b>0</b>
Årets afskrivninger	-49.582	0
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2023</b>	<b>-49.582</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b>448.601</b>	<b>0</b>
<b>Færdiggjorte udviklingsprojekter</b>		
Færdiggjorde udviklingsprojekter omfatter udvikling af software til optimering af udsendelse af SMS. Systemet blev færdiggjort og ibrugtaget i 2023 og afskrives over 3 år.		
Ledelsen har ikke konstateret indikationer på nedskrivningsbehov i forhold til den regnskabsmæssige værdi.		
<b>5. Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, varemærker samt lignende rettigheder</b>		
Kostpris 1. januar 2023	93.475	93.475
Afgang i årets løb	-93.475	0
<b>Kostpris 31. december 2023</b>	<b>0</b>	<b>93.475</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023	-89.533	-85.233
Årets afskrivninger	-3.942	-4.300
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	93.475	0
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2023</b>	<b>0</b>	<b>-89.533</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b>0</b>	<b>3.942</b>

## Noter

	31/12 2023 kr.	31/12 2022 kr.
<b>6. Goodwill</b>		
Kostpris 1. januar 2023	15.346.000	15.346.000
<b>Kostpris 31. december 2023</b>	<b>15.346.000</b>	<b>15.346.000</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023	-11.838.343	-10.961.428
Årets afskrivninger	-876.915	-876.915
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2023</b>	<b>-12.715.258</b>	<b>-11.838.343</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b>2.630.742</b>	<b>3.507.657</b>
<p>Der er gennemført værdiforringelsestest, som underbygger værdien af de indregnede immaterielle anlægsaktiver. Der er i sagens natur usikkerhed vedrørende forventningerne til den fremtidige indtjening. Budgetter og forventet fremadrettet indtjening underbygger værdien af aktiverne.</p>		
<b>7. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>		
Kostpris 1. januar 2023	804.622	1.691.412
Tilgang i årets løb	189.533	513.760
Afgang i årets løb	-125.555	-1.400.550
<b>Kostpris 31. december 2023</b>	<b>868.600</b>	<b>804.622</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023	-251.681	-1.481.873
Årets afskrivninger	-259.895	-170.148
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	119.985	1.400.340
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2023</b>	<b>-391.591</b>	<b>-251.681</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b>477.009</b>	<b>552.941</b>
<b>8. Deposita</b>		
Kostpris 1. januar 2023	452.219	452.219
Tilgang i årets løb	18.867	0
<b>Kostpris 31. december 2023</b>	<b>471.086</b>	<b>452.219</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b>471.086</b>	<b>452.219</b>

## Noter

	31/12 2023 kr.	31/12 2022 kr.		
<b>9. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>				
Salgsværdi af periodens produktion	19.898.237	17.244.012		
Aconto faktureringer	-15.382.553	-15.841.126		
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning, netto</b>	<b>4.515.684</b>	<b>1.402.886</b>		
Der indregnes således:				
Igangværende arbejder for fremmed regning (omsætningsaktiver)	5.438.464	5.127.451		
Igangværende arbejder for fremmed regning (modtagne forudbetalinger)	-922.780	-3.724.565		
	<b>4.515.684</b>	<b>1.402.886</b>		
<b>10. Gældsforpligtelser</b>				
	<b>Gæld i alt 31/12 2023 kr.</b>	<b>Kortfristet del af lang- fristet gæld kr.</b>	<b>Langfristet gæld 31/12 2023 kr.</b>	<b>Restgæld efter 5 år kr.</b>
Anden gæld	2.290.950	0	2.290.950	2.290.950
	<b>2.290.950</b>	<b>0</b>	<b>2.290.950</b>	<b>2.290.950</b>
<b>11. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>				
Til sikkerhed for gæld til pengeinstitut har selskabet stillet virksomhedspant på nominelt t.kr. 8.600. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:				t.kr.
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser				6.126
Goodwill				2.631
Andre anlæg, driftmidler og inventar				477



## Noter

---

### 12. Eventualposter

#### Eventualforpligtelser

Leasingforpligtelser:

Selskabet har indgået operationelle leasingkontrakter med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på t.kr. 104 leasingkontrakterne har en restløbetid på 8 til 28 måneder og en samlet restleasingydelse på t.kr. 140.

Selskabet har indgået lejemål, som er uopsigeligt frem til 30. september 2025, svarende til en forpligtelse på t.kr. 1.769.

#### Sambeskatning

Selskabet indgår i den nationale sambeskatning med Selskabet af 1. August 1931 A/S, CVR-nr. 33 47 95 14, som administrationselskab og hæfter forholdsmæssigt for skattekrav i sambeskatningen.

Selskabet hæfter forholdsmæssigt for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

Hæftelserne udgør maksimalt et beløb svarende til den andel af kapitalen i selskabet, der ejes direkte eller indirekte af det ultimative moderselskab.

De sambeskattede virksomheders samlede, kendte nettoforpligtelse vedrørende selskabsskat fremgår af årsregnskabet for administrationselskabet.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

### 13. Nærtstående parter

#### Koncernregnskab

Selskabets årsregnskab indgår i koncernregnskabet for F. E. Bording A/S, samt i koncernregnskabet for Selskabet af 1. August 1931 A/S som det ultimative moderselskab.

Koncernregnskabet kan rekvireres ved henvendelse til Erhvervsstyrelsen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Nordlid ApS er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B-virksomhed. Herudover har virksomheden valgt at følge enkelte regler for klasse C-virksomheder.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Igangværende arbejder for fremmed regning omfatter salg af timer, hvor betingelserne for salg af timer anses for opfyldt på kontinuerlig basis og overdragelse af kontrollen til køber sker i takt med arbejdets udførelse. Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen i takt med, at arbejdet udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af hjælpematerialer med fradrag af rabatter.

### Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver omfatter personaleomkostninger og andre interne omkostninger, der er afholdt i regnskabsåret og indregnet i kostprisen for egenudviklede immaterielle.

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

#### *Incitamentsprogrammer*

Der er etableret en bonusordning for direktionen og ledere med direkte reference til direktionen. Ordningen giver mulighed for at opnå en bonus, der er sat i forhold til lønnen.

Bonusordningen kommer kun til udbetaling, hvis det forventede resultat opnås.

Ordningen er baseret på kontant betaling. Dog er der valgfrihed for udbetalingsform – løn, pension og så videre.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Indtægter af kapitalinteresse

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af kapitalinteressens resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Modervirksomheden og de danske tilknyttede virksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

#### Udviklingsprojekter, patenter og licenser

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, lønninger og gager samt afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives aktiverede udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør 3 år.

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 5 år.

### Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer med de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er fastsat til 10 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i forventet tilbagebetalingsperiode og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og forventet lang indtjeningsprofil.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år	0-20 %

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Leasingkontrakter

Alle øvrige leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

### Finansielle anlægsaktiver

#### Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver, hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængig af nettoværdien af salgssummen med fradrag af aconto faktureringer og forudbetalinger.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### **Egenkapital**

#### **Reserve for udviklingsomkostninger**

Reserve for udviklingsomkostninger omfatter indregnede udviklingsomkostninger med fradrag af tilknyttede udskudte skatteforpligtelser.

Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud.

Reserven reduceres eller opløses, hvis de indregnede udviklingsomkostninger afskrives eller udgår af virksomhedens drift. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver.

#### **Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder" eller "Skyldig skat hos tilknyttede virksomheder".

Efter sambeskatningsreglerne hæfter Nordlid ApS forholdsmæssigt over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatter på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balance-dagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

### **Gældsforpligtelser**

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.