

Semler Retail A/S

Årsrapport 2020

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling  
den 25. marts 2021.

Jakob Skram-Jensen  
dirigent

## Indhold

|  |    |
|--|----|
| Ledelsespåtegning                          | 2  |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning | 3  |
| Ledelsesberetning                          | 5  |
| Selskabsoplysninger                        | 5  |
| Hoved- og nøgletal                         | 6  |
| Beretning                                  | 7  |
| Årsregnskab 1. januar – 31. december       | 9  |
| Anvendt regnskabspraksis                   | 9  |
| Resultatopgørelse                          | 16 |
| Balance                                    | 17 |
| Egenkapitalopgørelse                       | 19 |
| Noter                                      | 20 |

# Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 for Semler Retail A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Brøndby, den 8. februar 2021

Direktion:

---

Claus Bjerring Christiansen  
adm. direktør

Bestyrelse:

---

Jens Bjerrisgaard  
formand

---

Tina Moltke-Leth  
næstformand

---

Morten Buus

---

Henrik Øjerson Sørensen\*

---

Flemming Rasmussen\*

\* Indvalgt som repræsentant for medarbejderne.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejeren i Semler Retail A/S

### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Semler Retail A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit Revisors ansvar for revisionen af regnskabet. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## **Revisors ansvar for revisionen af regnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 8. februar 2021

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 77 12 31*

Torben Jensen  
statsautoriseret revisor  
mne18651

Lone Vindbjerg Larsen  
statsautoriseret revisor  
mne34548

# Ledelsesberetning

## Selskabsoplysninger

Semler Retail A/S  
Park Allé 355  
2605 Brøndby

Telefon: 43 28 82 00  
Hjemmeside: [www.semletteretail.dk](http://www.semletteretail.dk)

CVR-nr.: 27 26 81 88  
Hjemsted: Brøndby

## Bestyrelse

Jens Bjerrisgaard (formand)  
Tina Moltke-Leth (næstformand)  
Morten Buus  
Henrik Øjerson Sørensen (medarbejdervalgt)  
Flemming Rasmussen (medarbejdervalgt)

## Direktion

Claus Bjerring Christiansen, adm. direktør

## Revision

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Strandvejen 44  
2900 Hellerup

## Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes 25. marts 2021.

## Hoved- og nøgletal

| mio. kr.   | 2020           | 2019           | 2018           | 2017           | 2016           |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Hovedtal</b>                                  |                |                |                |                |                |
| Nettoomsætning                                   | 6.969,0        | 7.210,4        | 6.275,5        | 6.338,5        | 6.299,0        |
| Resultat af primær drift                         | 177,9          | 51,5           | 80,4           | -0,4           | 89,8           |
| Resultat af finansielle poster                   | -14,1          | -26,1          | -27,3          | -27,0          | -23,1          |
| Resultat før skat                                | 163,8          | 25,4           | 53,1           | -27,4          | 66,7           |
| <b>Årets resultat</b>                            | <b>127,0</b>   | <b>18,7</b>    | <b>40,7</b>    | <b>-21,1</b>   | <b>50,5</b>    |
| <b>Anlægsaktiver</b>                             |                |                |                |                |                |
| Anlægsaktiver                                    | 129,7          | 84,9           | 81,4           | 229,3          | 361,6          |
| Omsætningsaktiver                                | 1.125,1        | 1.205,8        | 1.233,3        | 1.360,5        | 1.196,2        |
| <b>Aktiver i alt (balancesum)</b>                | <b>1.254,8</b> | <b>1.290,7</b> | <b>1.314,7</b> | <b>1.589,8</b> | <b>1.557,8</b> |
| Aktiekapital                                     | 26,5           | 26,5           | 26,5           | 26,5           | 26,5           |
| <b>Egenkapital</b>                               | <b>320,9</b>   | <b>213,6</b>   | <b>234,7</b>   | <b>193,6</b>   | <b>214,5</b>   |
| Hensatte forpligtelser                           | 4,5            | 2,6            | 2,5            | 2,3            | 5,9            |
| Kortfristede gældsforpligtelser                  | 929,4          | 1.074,5        | 1.077,5        | 1.393,9        | 1.337,4        |
| <b>Investering i materielle anlægsaktiver</b>    |                |                |                |                |                |
| Investering i materielle anlægsaktiver           | 111,7          | 79,1           | 66,1           | 408,7          | 645,5          |
| <b>Nøgletal</b>                                  |                |                |                |                |                |
| Overskudsgrad                                    | 2,6%           | 0,7%           | 1,3%           | 0,0%           | 1,4%           |
| Afkastgrad                                       | 14,0%          | 4,0%           | 5,5%           | 0,0%           | 6,3%           |
| Likviditetsgrad                                  | 121,1%         | 112,2%         | 114,5%         | 97,6%          | 89,4%          |
| Soliditetsgrad                                   | 25,6%          | 16,5%          | 17,9%          | 12,2%          | 13,8%          |
| Egenkapitalforrentning                           | 47,5%          | 8,3%           | 19,0%          | -10,3%         | 24,7%          |
| <b>Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede</b> |                |                |                |                |                |
| Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede        | <b>1.186</b>   | <b>1.231</b>   | <b>1.243</b>   | <b>1.244</b>   | <b>1.218</b>   |

Nøgletallene er beregnet efter de definitioner og begreber, som er beskrevet under anvendt regnskabspraksis.

## Beretning

### Hovedaktivitet

Semler Retail A/S er en del af Semler Gruppen, som har aktiviteter inden for bilbranchen omfattende import og salg af nye og brugte biler, salg af reservedele og tilbehør, værkstedsdrift samt salg af et bredt udbud af serviceydelser til autobranchen.

Selskabet udgør Semler Gruppens detaildivision, og med etableringen i 2020 af en forretning i Silkeborg, der ejes med 51 % igennem et datterselskab, består Semler Retail ved udgangen af 2020 af 15 autoriserede bilforretninger på landsplan.

Selskabet inklusive datterselskaber driver forretninger i Danmarks største byer; København (Gladsaxe, København N. og Amager), Aarhus (Risskov og Højbjerg), Odense og Aalborg, hvortil kommer Silkeborg, Fredericia, Hillerød, Holbæk, Køge og Hørsholm. Derudover driver selskabet forretning i Sverige med salg af Lamborghini fra Malmø, hvortil kommer brugtbilsportalen "SMC-Biler", hvorfra der sælges nyere brugte modeller fra Volkswagen, Audi, ŠKODA og SEAT.

Semler Retail A/S har forhandlerkontrakter på mærkerne Volkswagen person- og varebiler, Audi, ŠKODA, SEAT, Porsche, Bentley og Lamborghini og er desuden autoriseret servicepartner af de samme mærker. Ligeledes varetages også detailsalg af Ducati.

Forretningerne i Holbæk og Silkeborg ejes begge med 51 % igennem datterselskaber.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Oven på rekordåret i 2019 målt på antallet af indregistreringer af nye personbiler med et samlet salg på mere end 225.000 enheder, var alle nødvendige pitstops og opvarmningsrunder gennemført for at komme lige så godt ud af 2020. Der var derfor ved årets start forventninger om et totalmarked på 210.000 personbiler, hvortil kom en forventning om et øget totalmarked for erhvervsbiler på 34.000 indregistreringer mod godt 33.000 indregistreringer i 2019.

Forventningerne faldt brat med coronakrisen og afledt deraf nedlukninger af fabrikkerne hos bilproducenterne samt hjemsendelse, der i nogle tilfælde efterfølgende blev afløst af fyringer af medarbejdere i en række brancher og selskaber – også i Semler Retail.

Salgstallene i marts og frem til juni efterlod heller ikke et indtryk af, at året skulle ende særligt godt med en reduktion i indregistreringen af personbiler inkl. campere på ca. 27.400 enheder ift. 2019 svarende til et fald på 33,2 %, mens reduktionen for varebiler i samme periode udgjorde ca. 3.200 enheder svarende til et fald på 26,8 %.

Hen over sommeren og i efteråret begyndte salget af både nye og brugte biler at komme tilbage til et mere normalt niveau blandt andet som følge af Bilkommissionens første delrapport, men det var først med regeringens lovforslag til nye afgiftsregler, at der for alvor blev sat skub i salget af el- og plug-in hybridbiler. Salget i december betød derfor, at en stor del af det tabte salg på nye biler fra første halvår blev hentet ind igen. Derudover medførte forårets produktionsstop hos bilproducenterne en øget efterspørgsel på brugte biler i efteråret, hvilket var med til at drive avancerne i vejret.

Ledelsen kan derfor konstatere, at til trods for, at den forventede udvikling til salget af nye person- og varebiler ikke blev indfriet, så fik efterårets øgede efterspørgsel på både nye og brugte biler en større positiv økonomisk effekt. Disse forhold kombineret med en øget produktivitet på eftermarkedet, blandt andet afledt af forårets fyringer, er de primære årsager til den realiserede positive udvikling i årets resultat.

Der er ikke indtruffet andre særlige forhold omkring udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold.

### Usikkerheder ved indregning eller måling

Værdiansættelsen af flåden af biler er afhængig af prisudviklingen i markedet, herunder eventuelle ændringer i registreringsafgiftsloven.

Der er derudover ingen særlige usikkerheder ved indregning og måling i årsrapporten.



## Usædvanlige forhold

Selskabet har i regnskabsåret ikke været påvirket af usædvanlige forhold udover en række forskellige effekter afledt af coronakrisen.

## Årets resultat

Ledelsens forventning til året var et resultat på 30-50 mio. kr., hvilket blev mere end indfriet med et resultat efter skat på 127,0 mio. kr. mod et resultat efter skat på 18,7 mio. kr. i 2019. Ledelsen anser resultatet for yderst tilfredsstillende.

## Forventning til fremtiden

Ledelsen forventer et overskud i 2021 på 90 – 110 mio. kr., men driftsaktiviteter i bilbranchen er forbundet med store usikkerheder og variationer, så til trods for det store interval kan der ske afvigelser herfra.

## Markedsrisici

Bilbranchen er på alle markeder en konjunkturfølsom branche i forhold til udvidelser og reduktioner i husholdningernes rådighedsbeløb og eventuelle diskussioner/tiltag omkring omlægning af afgiftssystemer.

Hvis der ses bort fra coronakrisen har markedet væsentligst været præget af en fortsat stigende efterspørgsel på biler i større segmenter samt på el og plug-in hybridbiler særligt i efteråret 2020. Det er ledelsens forventning, at den øgede interesse for biler med el- eller plug-in hybridmotor vil fortsætte, da kunderne også fremover vil efterspørge mere sikre og miljørigtige biler.

## Finansielle risici

Selskabets kommercielle aktiviteter medfører finansielle risici i form af valuta-, rente- og kreditrisici. Valutarisikoen knytter sig primært til varesalg fra filialen i SEK.

Renterisikoen knytter sig til de korte renter.

Kreditrisikoen knytter sig hovedsaglig til selskabets omsætning af værkstedsydelse, reservedele og tilbehør, som gennem spredning på mange kunder vurderes som begrænset. Salg af såvel nye og brugte biler sker som udgangspunkt mod kontant betaling.

## Miljøforhold

Arbejdet med olier og autokemikalier, der foregår på virksomhedens værksteder, følger til fulde anvisningerne fra myndighederne, ligesom der anvendes betydelige ressourcer til opfyldelse af miljøkrav og -bestemmelser på de forskellige værksteder i virksomheden.

## Filialer i udlandet

Selskabet har en filial i Malmø, Sverige.

## Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar jf. årsregnskabslovens § 99a

For så vidt angår Semler Retail A/S efterlevelse af ÅRL § 99a henvises der til Semler Holdings koncernredegørelse for samfundsansvar, der kan findes på [www.semmler.dk/aarsrapport/2020/csr](http://www.semmler.dk/aarsrapport/2020/csr).

For så vidt angår Semler Retail A/S redegørelse for det underrepræsenterede køn på øvrige ledelseslag, henvises til Semler Holding A/S koncernredegørelse iht. ÅRL § 99b, der kan findes på [www.semmler.dk/aarsrapport/2020/csr](http://www.semmler.dk/aarsrapport/2020/csr).

# Årsregnskab 1. januar – 31. december

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Semler Retail A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomhed (stor).

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

## Koncernregnskabet

I henhold til ÅRL § 112, stk. 1, er der ikke udarbejdet koncernregnskab. Årsregnskaberne for Semler Retail A/S og dattervirksomheder indgår i koncernregnskabet for Semler Holding A/S, Park Allé 355, 2605 Brøndby.

## Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Indtægter fra salg af varer og tjenesteydelser indregnes i nettoomsætningen, hvis levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i omsætningen.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet, herunder fortjeneste ved afhændelse af materielle anlægsaktiver.

### Omkostninger til varer og hjælpematerialer

I omkostninger til varer og hjælpematerialer indregnes omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte omkostninger til handelsvarer samt ændringer i beholdninger heraf.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingaftaler m.v.

# Årsregnskab 1. januar – 31. december

## Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inkl. feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. af selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser samt lønkomensation fra offentlige myndigheder.

## Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktiviteter.

## Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat og efter forholdsmæssig eliminerings af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

## Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

## Skat af årets resultat

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af Semler Gruppens danske selskaber. Datterselskaber indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Det ultimative moderselskab Semler Holding A/S er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager selskaber med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra selskaber, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat, herunder som følge af ændring i skattesats, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posterings direkte i egenkapitalen.

## Balance

### Immaterielle anlægsaktiver

#### *Goodwill*

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 4 år.

#### *Software*

Software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Afskrivningsgrundlaget, der opgøres til kostprisen, afskrives lineært over den forventede brugstid, der er vurderet til 5 år.

# Årsregnskab 1. januar – 31. december

Fortjeneste og tab ved salg af software opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomsomkostninger.

## Udviklingsprojekter

Udviklingsprojekter består af aktiverede omkostninger vedrørende nyt intelligent telefonsystem.

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles ved første indregning til kostpris og efterfølgende til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Et beløb svarende til de aktiverede udviklingsomkostninger i balancen indregnes i posten "reserve for udviklingsomkostninger" under egenkapitalen. Reserven formindskes i værdi som følge af afskrivningerne.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør 5 år.

## Materielle anlægsaktiver

Indretning af lejede lokaler, andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

|  |         |
|--|---------|
| Indretning af lejede lokaler.....            | 3-40 år |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar..... | 3-5 år  |

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre eksterne omkostninger.

## Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning til opgjort kostpris, svarende til dagsværdien eller (hvis lavere) til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som selskabets øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets

# Årsregnskab 1. januar – 31. december

samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter m.v.

## Værdiforringelse af aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgpris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettoindtægter fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres når begrundelsen for nedskrivninger ikke længere består.

## Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles ved første indregning til kostpris og efterfølgende til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med modervirksomhedens andel af den negative indre værdi, i det omfang det vurderes som uerholdeligt. Hvis den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, i det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomhedens underbalance.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsesværdien.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Ved køb af nye dattervirksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de ny tilkøbte virksomheders aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der indregnes en hensat forpligtelse til dækning af omkostninger ved besluttede omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdien af identificerbare aktiver og forpligtelser, inkl. hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under kapitalandele i dattervirksomheder og afskrives over den vurderede økonomiske brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør maksimalt 20 år og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og lang indtjeningsprofil. Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives over resultatopgørelsen i de tilfælde, hvor den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

# Årsregnskab 1. januar – 31. december

## Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele, indregnet under anlægsaktiver, er aktier der måles til kostpris.

## Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationseværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for varebeholdninger omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

## Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrate anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

## Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

## Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

# Årsregnskab 1. januar – 31. december

## Egenkapital

### *Reserve for valutakursreguleringer*

Reserve for valutakursreguleringer omfatter andel af valutakursdifferencer, opstået ved omregning af regnskaber for enheder med en anden funktionel valuta end danske kroner, kursreguleringer vedrørende aktiver og forpligtelser, der udgør en del af virksomhedens nettoinvesteringer i sådanne enheder. Reserven opløses ved afhændelse af udenlandske enheder, eller hvis betingelserne for effektiv sikring ikke længere er til stede.

### *Reserve for udviklingsomkostninger*

Reserve for udviklingsomkostninger omfatter indregnede udviklingsomkostninger. Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud. Reserven reduceres eller opløses, hvis de indregnede udviklingsomkostninger afskrives eller udgår af virksomhedens drift. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver.

### *Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode*

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder i forhold til kostpris. Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

### *Udbytte*

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling. Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

## Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til pensionsforpligtelser, udskudt skat, garantiforpligtelser, omstruktureringer m.v. Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi. Såfremt opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

## Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende selskabsskat eller skyldig selskabsskat".

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

# Årsregnskab 1. januar – 31. december

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

## Gældsforpligtelser

Gæld til realkreditinstitutter og kreditinstitutter indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationseværdi.

## Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

## Pengestrømsopgørelse

Der er i henhold til ÅRL § 86 stk. 4 ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse, da Semler Retail A/S indgår i pengestrømsopgørelsen for Semler Holding A/S.

## Revisionshonorar

Der er i henhold til ÅRL § 96 stk. 3 undladt oplysninger om virksomhedens revisionshonorar, da Semler Retail A/S indgår i koncernregnskabet for Semler Holding A/S, hvor oplysninger gives for koncernen som helhed.

## Nøgletal

Der henvises til opstillingen på side 6. Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med nedenstående definitioner.

|                        |   |
|------------------------|---|
| Overskudsgrad          | $\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$                |
| Afkastgrad             | $\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlig balancesum}}$      |
| Likviditetsgrad        | $\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$                     |
| Soliditetsgrad         | $\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$              |
| Egenkapitalforrentning | $\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$ |



# Årsregnskab 1. januar – 31. december

## Resultatopgørelse

| tkr.                                       | Note | 2020       | 2019       |
|--|------|------------|------------|
| <b>Nettoomsætning</b>                      | 1    | 6.968.951  | 7.210.411  |
| Andre driftsindtægter                      |      | 173.579    | 140.089    |
| Omkostninger til varer og hjælpematerialer |      | -6.038.851 | -6.308.697 |
| Andre eksterne omkostninger                |      | -320.400   | -357.778   |
| <b>Bruttoresultat</b>                      |      | 783.279    | 684.025    |
| Personaleomkostninger                      | 2    | -583.398   | -615.204   |
| Af- og nedskrivninger                      | 6,7  | -20.141    | -17.084    |
| Andre driftsomkostninger                   |      | -1.865     | -195       |
| <b>Resultat af primær drift</b>            |      | 177.875    | 51.542     |
| Resultat efter skat i dattervirksomheder   | 8    | 1.870      | 1.457      |
| Finansielle indtægter                      | 3    | 3.419      | 3.075      |
| Finansielle omkostninger                   | 4    | -19.378    | -30.650    |
| <b>Resultat før skat</b>                   |      | 163.786    | 25.424     |
| Skat af årets resultat                     | 5    | -36.810    | -6.728     |
| <b>Årets resultat</b>                      |      | 126.976    | 18.696     |

# Årsregnskab 1. januar – 31. december

## Balance

| tkr.   | Note | 2020             | 2019             |
|--|------|------------------|------------------|
| <b>AKTIVER</b>                               |      |                  |                  |
| <b>Anlægsaktiver</b>                         |      |                  |                  |
| <b>Immaterielle anlægsaktiver</b>            |      |                  |                  |
| Software                                     | 6    | 9                | 23               |
| Udviklingsprojekter                          |      | 3.833            | 3.700            |
|  |      | <u>3.842</u>     | <u>3.723</u>     |
| <b>Materielle anlægsaktiver</b>              |      |                  |                  |
| Indretning af lejede lokaler                 | 7    | 12.690           | 16.014           |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar      |      | 104.422          | 61.900           |
|  |      | <u>117.112</u>   | <u>77.914</u>    |
| <b>Finansielle anlægsaktiver</b>             |      |                  |                  |
| Kapitalandele i dattervirksomheder           | 8    | 8.500            | 2.987            |
| Andre værdipapirer og kapitalandele          | 9    | 305              | 305              |
|  |      | <u>8.805</u>     | <u>3.292</u>     |
| <b>Anlægsaktiver i alt</b>                   |      | <u>129.760</u>   | <u>84.929</u>    |
| <b>Omsætningsaktiver</b>                     |      |                  |                  |
| <b>Varebeholdninger</b>                      |      |                  |                  |
| Handelsvarer                                 |      | 678.382          | 713.000          |
| <b>Tilgodehavender</b>                       |      |                  |                  |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser  |      | 204.441          | 277.287          |
| Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder |      | 7.713            | 29.442           |
| Selskabsskat                                 |      | 0                | 6.779            |
| Andre tilgodehavender                        |      | 231.236          | 175.919          |
| Periodeafgrænsningsposter                    | 10   | 854              | 396              |
| Udskudt skatteaktiv                          | 14   | 1.101            | 1.885            |
|  |      | <u>445.345</u>   | <u>491.708</u>   |
| Likvide beholdninger                         |      | 1.349            | 1.075            |
| <b>Omsætningsaktiver i alt</b>               |      | <u>1.125.076</u> | <u>1.205.783</u> |
| <b>AKTIVER I ALT</b>                         |      | <u>1.254.836</u> | <u>1.290.712</u> |

# Årsregnskab 1. januar – 31. december

## Balance

| tkr.   | Note | 2020             | 2019             |
|--|------|------------------|------------------|
| <b>PASSIVER</b>                                      |      |                  |                  |
| <b>Egenkapital</b>                                   |      |                  |                  |
| Aktiekapital   | 11   | 26.500           | 26.500           |
| Reserve for valutakursreguleringer                   |      | -605             | 0                |
| Reserve for udviklingsomkostninger                   |      | 2.990            | 2.886            |
| Overført resultat                                    |      | 165.058          | 165.186          |
| Foreslået udbytte                                    |      | 127.000          | 19.000           |
| <b>Egenkapital i alt</b>                             |      | <b>320.943</b>   | <b>213.572</b>   |
| <b>Hensatte forpligtelser</b>                        |      |                  |                  |
| Hensættelser til pensioner og lignende forpligtelser | 12   | 981              | 1.058            |
| Andre hensatte forpligtelser                         | 13   | 3.469            | 1.565            |
| <b>Hensatte forpligtelser i alt</b>                  |      | <b>4.450</b>     | <b>2.623</b>     |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>               |      |                  |                  |
| Kreditinstitutter og leasingforpligtelser            | 15   | 5.386            | 3.116            |
| Modtagne forudbetalinger fra kunder                  |      | 13.637           | 8.675            |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser             |      | 72.967           | 59.852           |
| Gæld til tilknyttede virksomheder                    |      | 212.669          | 519.199          |
| Selskabsskat   |      | 7.375            | 0                |
| Anden gæld   |      | 553.909          | 446.058          |
| Periodeafgrænsningsposter                            | 16   | 63.500           | 37.617           |
|  |      | <b>929.443</b>   | <b>1.074.517</b> |
| <b>Gældsforpligtelser i alt</b>                      |      | <b>929.443</b>   | <b>1.074.517</b> |
| <b>PASSIVER I ALT</b>                                |      | <b>1.254.836</b> | <b>1.290.712</b> |
| Goodwill   | 6    |                  |                  |
| Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.    | 17   |                  |                  |
| Pantsætninger og sikkerhedsstillelser                | 18   |                  |                  |
| Nærtstående parter og ejerforhold                    | 19   |                  |                  |

# Årsregnskab 1. januar – 31. december

## Egenkapitalopgørelse

| tkr.                                 | Note | Aktiekapital  | Reserve for<br>valutakurs-<br>regulering | Reserve for<br>udviklings-<br>omkostninger | Overført<br>resultat | Foreslået<br>udbytte | I alt          |
|--------------------------------------|------|---------------|--|--|----------------------|----------------------|----------------|
| <b>Egenkapital 1. januar 2019</b>    |      | 26.500        | 0  | 1.625                                      | 166.620              | 40.000               | 234.745        |
| Udloddet udbytte                     |      | 0             |  |  | 0                    | -40.000              | -40.000        |
| Valutakursregulering                 |      | 0             | 0  | 0  | 131                  | 0                    | 131            |
| Overført jf. resultatdisponering     |      | 0             | 0  | 0  | -304                 | 19.000               | 18.696         |
| Aktiverede udviklingsomkostninger    |      | 0             | 0  | 1.261                                      | -1.261               | 0                    | 0              |
| <b>Egenkapital 1. januar 2020</b>    |      | <u>26.500</u> | <u>0</u>                                 | <u>2.886</u>                               | <u>165.186</u>       | <u>19.000</u>        | <u>213.572</u> |
| Udloddet udbytte                     |      | 0             | 0  | 0  | 0                    | -19.000              | -19.000        |
| Valutakursregulering                 |      | 0             | -605                                     | 0  | 0                    | 0                    | -605           |
| Overført jf. resultatdisponering     | 20   | 0             | 0  | 0  | -24                  | 127.000              | 126.976        |
| Aktiverede udviklingsomkostninger    |      | 0             | 0  | 104  | -104                 | 0                    | 0              |
| <b>Egenkapital 31. december 2020</b> |      | <u>26.500</u> | <u>-605</u>                              | <u>2.990</u>                               | <u>165.058</u>       | <u>127.000</u>       | <u>320.943</u> |

# Årsregnskab 1. januar – 31. december

## Noter

### 1 Nettoomsætning

Af konkurrencemæssige hensyn er segmentoplysninger om nettoomsætningen udeladt, jf. ÅRL § 96 stk. 1.

### 2 Personaleomkostninger

| tkr.                                     | 2020           | 2019           |
|--|----------------|----------------|
| Gager og lønninger                       | 527.890        | 557.591        |
| Pensioner                                | 44.876         | 45.872         |
| Andre omkostninger til social sikring    | 10.632         | 11.741         |
|  | <u>583.398</u> | <u>615.204</u> |
| Gennemsnitlig antal fuldtidsbeskæftigede | <u>1.186</u>   | <u>1.231</u>   |

I gager og lønninger er der indeholdt en lønkompensation på i alt 11.867 tkr., som følge af den danske regerings vedtagelse af hjælpepakke i forbindelse med COVID-19.

Med henvisning til ÅRL § 98 B, stk. 3 pkt. 1 er vederlag til direktion og bestyrelse ikke oplyst.

Direktionen og øvrige ledende medarbejdere er omfattet af bonusordninger, der afhænger af opnåelse af en række målepunkter

### 3 Finansielle indtægter

|   |              |              |
|---|--------------|--------------|
| Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder | 0            | 5            |
| Øvrige finansielle indtægter                | 3.419        | 3.070        |
|   | <u>3.419</u> | <u>3.075</u> |

### 4 Finansielle omkostninger

|  |               |               |
|--|---------------|---------------|
| Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder | 17.202        | 26.033        |
| Øvrige finansielle omkostninger                | 2.176         | 4.617         |
|  | <u>19.378</u> | <u>30.650</u> |

### 5 Skat af årets resultat

|  |               |              |
|--|---------------|--------------|
| Årets aktuelle skat                                | 35.675        | 6.240        |
| Regulering af aktuel skat vedrørende tidligere år  | 351           | 118          |
| Årets regulering af udskudt skat                   | 725           | 482          |
| Regulering af udskudt skat vedrørende tidligere år | 59            | -112         |
| (- = indtægt)                                      | <u>36.810</u> | <u>6.728</u> |

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### 6 Immaterielle anlægsaktiver

|   | Goodwill    | Software    | Udviklings-<br>projekter | I alt        |
|---|-------------|-------------|--------------------------|--------------|
| Kostpris 1. januar                        | 1.536       | 70          | 4.002                    | 5.608        |
| Tilgang                                   | 0           | 0           | 3.136                    | 3.136        |
| Afgang                                    | 0           | 0           | -2.580                   | -2.580       |
| Kostpris 31. december                     | 1.536       | 70          | 4.558                    | 6.164        |
| Af- og nedskrivninger 1. januar           | 1.536       | 47          | 302                      | 1.885        |
| Årets af- og nedskrivninger               | 0           | 14          | 759                      | 773          |
| Tilbageførte afskrivninger vedr. afgang   | 0           | 0           | -336                     | -336         |
| Af- og nedskrivninger 31. december        | 1.536       | 61          | 725                      | 2.322        |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b> | <b>0</b>    | <b>9</b>    | <b>3.833</b>             | <b>3.842</b> |
| Afskrives over                            | <u>4 år</u> | <u>5 år</u> | <u>5 år</u>              |              |

### 7 Materielle anlægsaktiver

| tkr.                                      | Indretning af<br>lejede lokaler | Andre anlæg,<br>drifts-<br>materiel og<br>inventar | I alt          |
|---|---------------------------------|--|----------------|
| Kostpris 1. januar                        | 33.464                          | 183.217  | 216.681        |
| Valutakursregulering                      | 102                             | 182  | 284            |
| Tilgang                                   | 279                             | 111.442  | 111.721        |
| Afgang                                    | -307                            | -64.229  | -64.536        |
| Kostpris 31. december                     | 33.538                          | 230.612  | 264.150        |
| Af- og nedskrivninger 1. januar           | 17.450                          | 121.317  | 138.767        |
| Valutakursregulering                      | 103                             | 70   | 173            |
| Årets af- og nedskrivninger               | 3.323                           | 16.045   | 19.368         |
| Tilbageførte afskrivninger vedr. afgange  | -28                             | -11.242  | -11.270        |
| Af- og nedskrivninger 31. december        | 20.848                          | 126.190  | 147.038        |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b> | <b>12.690</b>                   | <b>104.422</b>                                     | <b>117.112</b> |
| Heraf finansielt leasede aktiver          | 0                               | 5.673  | 5.673          |
| Afskrives over                            | <u>3-40 år</u>                  | <u>3-5 år</u>                                      |                |

Leasede biler er indregnet i anlægsnoten med en regnskabsmæssig værdi på 5.673 tkr., mens gælden på 5.386 tkr. vedrørende bilerne, er indregnet under gæld til kreditinstitutter og leasingforpligtelser.

# Årsregnskab 1. januar – 31. december

## 8 Kapitalandele i dattervirksomheder

| tkr.  | 2020                | 2019                |
|---|---------------------|---------------------|
| <b>Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b> |                     |                     |
| Kostpris 1. januar                              | 8.000               | 8.000               |
| Årets tilgang                                   | 5.100               | 0                   |
| Kostpris 31. december                           | <u>13.100</u>       | <u>8.000</u>        |
| Værdireguleringer 1. januar                     | 437                 | 205                 |
| Årets resultat                                  | 1.870               | 1.457               |
| Udbetalt udbytte til datterselskaber            | -1.457              | -1.225              |
| Værdireguleringer 31. december                  | <u>850</u>          | <u>437</u>          |
| Årets afskrivning på goodwill primo             | -5.450              | -5.450              |
| Årets afskrivning på goodwill ultimo            | <u>-5.450</u>       | <u>-5.450</u>       |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>       | <u><u>8.500</u></u> | <u><u>2.987</u></u> |

| Navn                                 | Hjemsted  | Stemme-<br>og<br>ejerandel | Nominel<br>aktie-<br>kapital | Egen-<br>kapital<br>ultimo | Resultat<br>før skat | Resultat<br>efter skat |
|--------------------------------------|-----------|----------------------------|------------------------------|----------------------------|----------------------|------------------------|
| Semler Retail Holbæk A/S             | Holbæk    | 51%                        | 2.041                        | 6.963                      | 5.106                | 3.963                  |
| Semler Retail Silkeborg A/S          | Silkeborg | 51%                        | 400                          | 9.703                      | -380                 | -297                   |
|                                      |           |                            |                              |                            |                      | 3.666                  |
| Regulering ifm. minoritetsinteresser |           |                            |                              |                            |                      | -1.796                 |
|                                      |           |                            |                              |                            |                      | <u>1.870</u>           |

Resultat for Semler Retail Silkeborg A/S er indregnet for perioden 10/9-31/12 2020.

## 9 Andre værdipapirer og kapitalandele

|   | 2020              | 2019              |
|---|-------------------|-------------------|
| Kostpris 1. januar                        | 305               | 305               |
| Kostpris 31. december                     | <u>305</u>        | <u>305</u>        |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b> | <u><u>305</u></u> | <u><u>305</u></u> |

## 10 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger.

## 11 Aktiekapital

Aktiekapitalen består af 26.500 aktier á nominelt 1.000 kr.

Aktiekapitalen har ikke været ændret de seneste 5 år.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### 12 Hensættelser til pensioner og lignende forpligtelser

| tkr.   | 2020       | 2019         |
|--|------------|--------------|
| Hensættelse til pensioner og lignende forpligtelser 1. januar            | 1.058      | 1.114        |
| Anvendt i året   | -296       | -296         |
| Hensat for året  | 219        | 240          |
| <b>Hensættelser til pensioner og lignende forpligtelser 31. december</b> | <b>981</b> | <b>1.058</b> |

Af hensættelser til pensioner og lignende forpligtelser forventes 300 tkr. at blive anvendt inden for et år, 681 tkr. forventes at blive anvendt inden for 1-5 år, mens 0 tkr. forventes at blive anvendt efter 5 år.

### 13 Andre hensatte forpligtelser

|  |              |              |
|--|--------------|--------------|
| Andre hensatte forpligtelser 1. januar           | 1.565        | 1.381        |
| Anvendt i året                                   | -1.565       | -1.381       |
| Hensat for året                                  | 3.469        | 1.565        |
| <b>Andre hensatte forpligtelser 31. december</b> | <b>3.469</b> | <b>1.565</b> |

Af andre hensatte forpligtelser forventes 3.085 tkr. at blive anvendt inden for et år, 0 tkr. forventes at blive anvendt inden for 1-5 år, og 384 tkr. forventes at blive anvendt efter 5 år.

### 14 Udskudt skat

|  |               |               |
|--|---------------|---------------|
| Udskudt skat 1. januar                             | -1.885        | -2.255        |
| Regulering af udskudt skat vedrørende tidligere år | 59            | -112          |
| Årets regulering af udskudt skat                   | 725           | 482           |
| <b>Udskudt skat 31. december (- = aktiv)</b>       | <b>-1.101</b> | <b>-1.885</b> |

Det udskudte skatteaktiv består primært af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier, som forventes udnyttet inden for en kortere årrække.

### 15 Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelserne er indregnet således i balancen:

|   | Inden 1 år     | 1-5 år   | Efter 5 år |
|---|----------------|----------|------------|
| Kreditinstitutter og leasingforpligtelser | 5.386          | 0        | 0          |
| Modtagne forudbetalinger fra kunder       | 13.637         | 0        | 0          |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser  | 72.967         | 0        | 0          |
| Gæld til tilknyttede virksomheder         | 212.669        | 0        | 0          |
| Selskabsskat                              | 7.375          | 0        | 0          |
| Anden gæld                                | 553.909        | 0        | 0          |
| Periodeafgrænsningsposter                 | 63.500         | 0        | 0          |
|   | <b>929.443</b> | <b>0</b> | <b>0</b>   |



# Årsregnskab 1. januar – 31. december

## 16 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter forudbetalinger fra kunder vedrørende biler samt forudfaktureret omsætning.

## 17 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

### Eventualforpligtelser

Huslejeforpligtelser over for Semler Ejendomme A/S andrager med 1-7 års uopsigelighed i alt 215,4 mio. kr.

Øvrige huslejeforpligtelser udgør med 0-3 års uopsigelighed i alt 6,2 mio. kr.

Selskabet har leaset biler. Leasingperioden udløber i 2021, men aftalerne kan til enhver tid opsiges. Leasingforpligtelsen andrager 23,8 mio. kr.

Selskabet har afgivet solidarisk selvskyldnerkaution vedrørende Semler Gruppen A/S' kreditfacilitet i Danske Bank med et beløb på op til 500 mio. kr.

Semler Gruppen A/S har indgået Cash Pool aftale i DKK med Danske Bank for selskaberne Semler Holding A/S, Skandinavisk Motor Co. A/S, Semler Retail A/S, Semler Ejendomme A/S, Semler Leasing A/S, Semler IT A/S, SGA A/S, Skandinavisk Motor Co. Premium Import A/S, Connected Cars A/S, Autonomous Mobility A/S, CFCO A/S, Semler Agro Services A/S og Semler Agro A/S. Selskabets solidariske hæftelse udgør 4,1 mio. kr. pr. 31. december 2020.

Semler Gruppen A/S har indgået Cash Pool aftale i EUR med Danske Bank for selskaberne Skandinavisk Motor Co. A/S, Semler Retail A/S, Semler Agro A/S, Semler Leasing A/S, Skandinavisk Motor Co Premium Import A/S og Semler IT A/S. Selskabets solidariske hæftelse udgør 0 mio. EUR pr. 31. december 2020.

Semler Gruppen A/S har indgået Cash Pool aftale i SEK med Danske Bank for selskaberne Semler Retail A/S og Amobility AB. Selskabets solidariske hæftelse udgør 0 mio. SEK pr. 31. december 2020.

Semler Retail A/S er momsmæssigt fællesregistreret med Semler Holding A/S, Semler Gruppen A/S, Skandinavisk Motor Co. A/S, Semler IT A/S, Banemarksvej Ejendomme A/S, Semler Ejendomme A/S, SMC PI Holding A/S, Semler Agro A/S, Semler Agro Holding A/S, Skandinavisk Motor Co. Premium Import A/S, Semler Agro Services A/S, CFCO A/S, Connected Cars A/S, Autonomous Mobility A/S, SGA A/S og Semler Invest A/S. Disse selskaber hæfter solidarisk for selskabernes momstilsvær, som pr. 31. december 2020 udgør 308,2 mio. kr.

Semler Retail A/S har stillet kaution over for ekstern finansieringspartner på i alt 12,2 mio. kr.

Semler Retail A/S har givet en selvskyldnerkaution over for Semler Retail Silkeborg A/S på i alt 5,0 mio. kr.

Semler Retail A/S er part i enkelte løbende retssager. Det er ledelsens opfattelse, at udfaldet af disse retssager ikke yderligere vil påvirke selskabets finansielle stilling ud over de tilgodehavender og forpligtelser, der er indregnet i balancen pr. 31. december 2020.

Selskabet hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst.

## 18 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar, hvor den regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2020 udgør 5,7 mio. kr., jf. note 7, er finansieret ved finansiel leasing, hvor leasingforpligtelsen pr. 31. december 2020 udgør 5,4 mio. kr.

Semler Retail A/S har over for tredjepart stillet en garanti på i alt 1,0 mio. kr.

Semler Gruppen A/S har for Semler Retail A/S til sikkerhedsstillelse for registreringsafgift over for SKAT stillet en garanti på 50,0 mio. kr.

# Årsregnskab 1. januar – 31. december

## 19 Nærtstående parter og ejerforhold

Grundlag

### Bestemmende indflydelse og ejerforhold

Semler Gruppen A/S, Park Allé 355, DK-2605 Brøndby

Hovedaktionær

Det ultimative moderselskab er Semler Holding A/S, der ejer 100% af aktiekapitalen i Semler Gruppen A/S.

### Øvrige nærtstående parter

Selskabets nærtstående parter omfatter bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, aktionær, tilknyttede virksomheder eller andre nærtstående parter.

### Selskabets transaktioner med nærtstående parter

Selskabets transaktioner med nærtstående parter er foretaget på markedsvilkår.

## 20 Resultatdisponering

Forslag til resultatdisponering

| tkr.              | 2020           | 2019          |
|-------------------|----------------|---------------|
| Foreslået udbytte | 127.000        | 19.000        |
| Overført resultat | -24            | -304          |
|                   | <u>126.976</u> | <u>18.696</u> |