

# Softline Holding A/S

Kidnakken 7, 4930 Maribo  
CVR-nr. 27 25 38 57

## Årsrapport for 2020

Årsrapporten er godkendt på den  
ordinære generalforsamling, d. 11.05.21

Finn Herluf Sørensen  
Dirigent

---

Koncernoplysninger m.v.	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5 - 7
Ledelsesberetning	8 - 10
Resultatopgørelse	11
Balance	12 - 13
Egenkapitalopgørelse	14
Koncernens pengestrømsopgørelse	15
Noter	16 - 31

---

---

**Koncernen**

---

Softline Holding A/S  
Kidnakken 7  
4930 Maribo  
Hjemsted: Lolland  
CVR-nr.: 27 25 38 57  
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

---

**Direktion**

---

Finn Herluf Sørensen

---

**Bestyrelse**

---

Helle Marie Sørensen  
Finn Herluf Sørensen  
Michael Jørgensen

---

**Revision**

---

Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.20 - 31.12.20 for Softline Holding A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.20 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.20 - 31.12.20.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Maribo, den 11. maj 2021

**Direktionen**

Finn Herluf Sørensen

**Bestyrelsen**

Helle Marie Sørensen  
Formand

Finn Herluf Sørensen

Michael Jørgensen

## Til kapitalejerne i Softline Holding A/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Softline Holding A/S for regnskabsåret 01.01.20 - 31.12.20, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.20 samt af resultatet af koncernens og koncernens aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.01.20 - 31.12.20 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og koncernens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og koncernen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og koncernens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og koncernens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og koncernen ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Nykøbing F, den 11. maj 2021

### Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 89 54 68

Glenn Hartmann

Statsaut. revisor  
MNE-nr. mne32173

**KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL****Hovedtal**

Beløb i t.DKK	2020	2019	2018	2017	2016
<i>Resultat</i>					
Bruttoresultat	34.505	34.271	36.965	37.105	37.325
Indeks	92	92	99	99	100
Resultat af primær drift	8.143	7.910	11.950	13.502	14.314
Indeks	57	55	83	94	100
Finansielle poster i alt	-85	911	-735	-74	-37
Indeks	230	-2.462	1.986	200	100
Årets resultat	6.274	6.869	8.712	10.485	11.118
Indeks	56	62	78	94	100
<i>Balance</i>					
Samlede aktiver	70.680	67.388	61.589	59.304	50.258
Indeks	141	134	123	118	100
Investeringer i materielle anlægsaktiver	1.294	403	669	403	38
Indeks	3.405	1.061	1.761	1.061	100
Egenkapital	60.300	56.586	52.276	48.459	40.923
Indeks	147	138	128	118	100
<i>Pengestrømme</i>					
Nettopengestrømme fra:					
Driften	11.314	8.125	7.220	9.615	10.840
Investeringer	-1.471	-495	-4.561	-611	-97
Finansiering	-2.561	-2.558	-4.895	-2.948	-1.571
Årets pengestrømme	7.282	5.072	-2.236	6.056	9.172



**Nøgletal**

	2020	2019	2018	2017	2016
<i>Rentabilitet</i>					
Egenkapitalens forrentning	10,7%	12,6%	17,3%	23,5%	54,3%
<i>Soliditet</i>					
Egenkapitalandel	85,3%	84,0%	84,9%	81,7%	81,4%
<i>Øvrige</i>					
Antal medarbejdere (gns.)	53	53	51	50	53

*Definitioner af nøgletal*

Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Egenkapitalandel:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

Nøgletallene er beregnet efter Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger.

### Væsentligste aktiviteter

Koncernens aktiviteter består i udvikling, markedsføring og salg af unikke designmøbler, der er innovative, multifunktionelle og i høj kvalitet. Det moderne design sikrer, at møblerne kan indgå i den fremtidige udvikling af indretningen af private hjem og offentlige rum. Et udviklingsarbejde, der sker i tæt samarbejde med førende, internationalt anerkendte designere.

Softline A/S producerer alle polstermøbler på egen fabrik i Danmark og er i dag et anerkendt, globalt brand. Selskabets produkter forhandles via førende high-end forhandlere af designmøbler i mere end 61 lande på verdensplan.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.20 - 31.12.20 udviser et resultat på DKK 6.274.319 mod DKK 6.868.697 for tiden 01.01.19 - 31.12.19. Balancen viser en egenkapital på DKK 60.300.127.

Den globale Covid-19 pandemi har haft indflydelse på resultatet for 2020, som er forårsaget af skiftende grader af nedjusteringer på de forskellige markeder, som selskabet arbejder på. Selskabet har gennem rettidige justeringer af organisationen samt øvrige omkostningsbesparelser, opnået et resultat på niveau med resultatet for 2019.

Resultatet afspejler samtidig den fortsatte fokus på optimering af supply chain, hvor der gennem samarbejde med anerkendte underleverandører er opnået en højere leveringssikkerhed, en stærk miljøprofil samt optimerede indkøbspriser. Etableringen af egen limafdeling har ydermere været med til at sikre fleksibilitet, høj kvalitet samt styrket leveringssikkerheden.

I 2020 har selskabet udvidet med yderligere 3.400 m<sup>2</sup> lokaler til produktion og lager, så selskabet nu samlet råder over 12.000 m<sup>2</sup>.

### Forventet udvikling

Koncernen forventer et positivt resultat efter skat i niveauet DKK 7.500.000 for det kommende år.

### Efterfølgende begivenheder

Den igangværende Covid-19 pandemi har fortsat stor indflydelse på de globale aktiviteter og virkningen af vaccinationer og mutationer kendes endnu ikke, hvilket kan få betydning for Softline A/S.

Der er i de første måneder i 2021 globalt sket forholdsvis høje prisstigninger på flere forskellige råvarer. Denne udvikling følger selskabet tæt, og der gennemføres nødvendige tiltag i forbindelse hermed.

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2020 DKK	2019 DKK	2020 DKK	2019 DKK
	<b>34.505.127</b>	<b>34.270.887</b>	<b>-62.250</b>	<b>-53.037</b>
	<b>Bruttoresultat</b>			
2	Personaleomkostninger	-25.700.826	-25.909.829	0
	<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>	<b>8.804.301</b>	<b>8.361.058</b>	<b>-62.250</b>
	Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-660.974	-451.332	0
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>8.143.327</b>	<b>7.909.726</b>	<b>-62.250</b>
3	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	3.109.656
4	Andre finansielle indtægter	377.855	1.053.032	379.309
	Andre finansielle omkostninger	-463.264	-141.929	-87.723
	<b>Resultat før skat</b>	<b>8.057.918</b>	<b>8.820.829</b>	<b>3.338.992</b>
	Skat af årets resultat	-1.783.599	-1.952.132	-52.382
	<b>Årets resultat</b>	<b>6.274.319</b>	<b>6.868.697</b>	<b>3.286.610</b>
5	Resultatdisponering			<b>3.885.635</b>

		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.20 DKK	31.12.19 DKK	31.12.20 DKK	31.12.19 DKK
<b>AKTIVER</b>					
Note					
	Forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver	0	214.488	0	0
6	<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>0</b>	<b>214.488</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Indretning af lejede lokaler	98.307	0	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.323.944	789.241	0	0
7	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>1.422.251</b>	<b>789.241</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
8	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	23.410.181	22.850.525
9	Andre tilgodehavender	654.540	535.550	0	0
	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>654.540</b>	<b>535.550</b>	<b>23.410.181</b>	<b>22.850.525</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>2.076.791</b>	<b>1.539.279</b>	<b>23.410.181</b>	<b>22.850.525</b>
	Råvarer og hjælpematerialer	12.418.354	15.361.233	0	0
	Fremstillede varer og handelsvarer	4.070.111	4.775.395	0	0
	Forudbetalinger for varer	0	113.441	0	0
	<b>Varebeholdninger i alt</b>	<b>16.488.465</b>	<b>20.250.069</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Igangværende arbejder for fremmed regning	56.211	195.612	0	0
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	13.540.100	13.866.094	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	0	146.569
	Udskudt skatteaktiv	77.808	26.035	0	0
	Tilgodehavende koncernsskat	0	0	39.476	0
	Andre tilgodehavender	124.774	587.650	16	0
10	Periodeafgrænsningsposter	279.011	457.474	0	0
	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>14.077.904</b>	<b>15.132.865</b>	<b>39.492</b>	<b>146.569</b>
	Andre værdipapirer og kapitalandele	7.950.552	7.661.937	7.950.551	7.661.937
	<b>Værdipapirer og kapitalandele i alt</b>	<b>7.950.552</b>	<b>7.661.937</b>	<b>7.950.551</b>	<b>7.661.937</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>30.085.942</b>	<b>22.803.577</b>	<b>6.478.503</b>	<b>4.146.510</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>68.602.863</b>	<b>65.848.448</b>	<b>14.468.546</b>	<b>11.955.016</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>70.679.654</b>	<b>67.387.727</b>	<b>37.878.727</b>	<b>34.805.541</b>

PASSIVER		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.20 DKK	31.12.19 DKK	31.12.20 DKK	31.12.19 DKK
Note					
11	Koncernskapital	500.000	500.000	500.000	500.000
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	22.339.260	21.779.604
	Overført resultat	37.194.991	34.021.381	14.855.731	12.241.777
	Forslag til udbytte for regnskabsåret	113.000	110.600	113.000	110.600
	<b>Egenkapital tilhørende moderkoncernens kapitalejere</b>	<b>37.807.991</b>	<b>34.631.981</b>	<b>37.807.991</b>	<b>34.631.981</b>
12	Minoritetsinteresser	22.492.136	21.954.427	0	0
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>60.300.127</b>	<b>56.586.408</b>	<b>37.807.991</b>	<b>34.631.981</b>
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	1.820.138	3.158.713	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	5.552.397	4.847.670	20.000	20.000
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	50.131	0
	Koncernsskat	245.514	270.040	-1	147.072
	Anden gæld	2.761.478	2.524.896	606	6.488
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>10.379.527</b>	<b>10.801.319</b>	<b>70.736</b>	<b>173.560</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>10.379.527</b>	<b>10.801.319</b>	<b>70.736</b>	<b>173.560</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>70.679.654</b>	<b>67.387.727</b>	<b>37.878.727</b>	<b>34.805.541</b>

- 14 Oplysninger om dagsværdi  
 15 Eventualforpligtelser  
 16 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser  
 17 Nærtstående parter

Beløb i DKK	Koncerns- kapital	Reserve for nettoop- skrivning efter indre værdis- metode	Overført resultat	Forslag til udbytte for regnskabs- året	Egenkapital tilhørende modervirk- somhedens kapitalejere	Minoritets- interesser	Egenkapital i alt
Koncern:							
Egenkapitalopgørelse for 01.01.20 - 31.12.20							
Saldo pr. 01.01.20	500.000	0	34.021.381	110.600	34.631.981	21.954.427	56.586.408
Betalt udbytte	0	0	0	-110.600	-110.600	-2.450.000	-2.560.600
Forslag til resultatdisponering	0	0	3.173.610	113.000	3.286.610	2.987.709	6.274.319
Saldo pr. 31.12.20	500.000	0	37.194.991	113.000	37.807.991	22.492.136	60.300.127
Modervirksomhed:							
Egenkapitalopgørelse for 01.01.20 - 31.12.20							
Saldo pr. 01.01.20	500.000	21.779.604	12.241.777	110.600	34.631.981	0	34.631.981
Udloddet udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	-2.550.000	2.550.000	0	0	0	0
Betalt udbytte	0	0	0	-110.600	-110.600	0	-110.600
Forslag til resultatdisponering	0	3.109.656	63.954	113.000	3.286.610	0	3.286.610
Saldo pr. 31.12.20	500.000	22.339.260	14.855.731	113.000	37.807.991	0	37.807.991

## Koncernens pengestrømsopgørelse

Note	Koncern	
	2020 DKK	2019 DKK
<b>Årets resultat</b>	<b>6.274.319</b>	<b>6.868.697</b>
18 Reguleringer	2.744.470	1.492.361
Forskydning i driftskapital		
Varebeholdninger	3.761.604	-2.230.645
Tilgodehavender	987.744	2.184.654
Leverandører af varer og tjenesteydelser	704.727	1.243.282
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	-1.101.993	0
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>	<b>13.370.871</b>	<b>9.558.349</b>
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	265.951	161.674
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-463.264	-142.014
Betalt selskabsskat	-1.859.898	-1.452.877
<b>Pengestrømme fra driften</b>	<b>11.313.660</b>	<b>8.125.132</b>
Køb af materielle anlægsaktiver	-1.293.984	-402.847
Køb af finansielle anlægsaktiver	293.320	-329.180
Salg af finansielle anlægsaktiver	-470.031	236.662
<b>Pengestrømme fra investeringer</b>	<b>-1.470.695</b>	<b>-495.365</b>
Betalt udbytte	-2.560.600	-2.558.000
<b>Pengestrømme fra finansiering</b>	<b>-2.560.600</b>	<b>-2.558.000</b>
<b>Årets samlede pengestrømme</b>	<b>7.282.365</b>	<b>5.071.767</b>
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	22.803.577	17.731.810
<b>Likvide beholdninger ved årets slutning</b>	<b>30.085.942</b>	<b>22.803.577</b>
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	30.085.942	22.803.577
<b>I alt</b>	<b>30.085.942</b>	<b>22.803.577</b>

### 1. Særlige poster

Særlige poster er indtægter og omkostninger, der er særlige på grund af deres størrelse og art. Der har i regnskabsåret været følgende særlige poster:

	Indregnet i resultatopgørelsen under:	Koncern		Modervirksomhed	
		2020 DKK	2019 DKK	2020 DKK	2019 DKK
Lønkomensation COVID-19	Andre driftsindtægter	1.565.035	0	0	0
I alt		1.565.035	0	0	0

### 2. Personaleomkostninger

Lønninger	23.303.272	23.546.312	0	0
Pensioner	1.601.477	1.543.821	0	0
Andre omkostninger til social sikring	189.757	196.411	0	0
Andre personaleomkostninger	606.320	623.285	0	0
I alt	25.700.826	25.909.829	0	0

Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	53	53	0	0
--	----	----	---	---

Vederlag til ledelsen:

Vederlag til direktion og bestyrelse	1.315.276	1.308.012	0	0
--------------------------------------	-----------	-----------	---	---

### 3. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Resultatandele fra tilknyttede virksomheder	0	0	3.109.656	3.104.819
---	---	---	-----------	-----------



	Koncern		Modervirksomhed	
	2020 DKK	2019 DKK	2020 DKK	2019 DKK
<b>4. Finansielle indtægter</b>				
Renter, tilknyttede virksomheder	0	0	1.454	1.004
Renteindtægter i øvrigt	0	1.519	0	1.519
Øvrige finansielle indtægter	377.855	1.051.513	377.855	1.051.513
Øvrige finansielle indtægter	377.855	1.053.032	377.855	1.053.032
I alt	377.855	1.053.032	379.309	1.054.036

#### 5. Resultatdisponering

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	3.109.656	3.104.819
Forslag til udbytte for regnskabsåret	113.000	110.600	113.000	110.600
Minoritetsinteresser	2.987.709	2.983.062	0	0
Overført resultat	3.173.610	3.775.035	63.954	670.216
I alt	6.274.319	6.868.697	3.286.610	3.885.635

#### 6. Immaterielle anlægsaktiver

Beløb i DKK	Forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver
Koncern:	
Kostpris pr. 01.01.20	214.488
Afgang i året	-214.488
Kostpris pr. 31.12.20	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.20	0

**7. Materielle anlægsaktiver**

Beløb i DKK	Indretning af lejede lokaler	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Koncern:		
Kostpris pr. 01.01.20	525.160	3.248.267
Tilgang i året	111.291	1.182.693
Afgang i året	0	-271.139
Kostpris pr. 31.12.20	636.451	4.159.821
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.20	-525.160	-2.459.026
Afskrivninger i året	-12.984	-647.990
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	271.139
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.20	-538.144	-2.835.877
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.20	98.307	1.323.944

**8. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Beløb i DKK	Kapitalandele i tilknyttede virk- somheder
Kostpris pr. 01.01.20	1.071.000
Kostpris pr. 31.12.20	1.071.000
Opskrivninger pr. 01.01.20	21.779.525
Årets resultat fra kapitalandele	3.109.656
Udbytte relateret til kapitalandele	-2.550.000
Opskrivninger pr. 31.12.20	22.339.181
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.20	23.410.181

Navn og hjemsted:	Ejerandel	Egenkapital DKK	Årets resultat DKK	Indregnet værdi DKK
Dattervirksomheder:				
Softline A/S, Lolland	51%	45.902.317	6.097.365	23.410.181

**9. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt**

Beløb i DKK	Andre tilgodehaver
Koncern:	
Kostpris pr. 01.01.20	535.550
Tilgang i året	256.990
Afgang i året	-138.000
Kostpris pr. 31.12.20	654.540
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.20	654.540

**10. Periodeafgrænsningsposter**

Forudbetalte kontingenter og abonnementer	61.213	11.823	0	0
Forudbetalte uddannelsesomkostninger	35.260	120.001	0	0
Forudbetalte messeomkostninger	182.538	325.650	0	0
I alt	279.011	457.474	0	0

**11. Koncernskapital**

Koncernskapitalen består af:

	Antal	Pålydende værdi i alt DKK
Aktieklasser A	5.000	5.000
Aktieklasser B	495.000	495.000
I alt		500.000

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.20 DKK	31.12.19 DKK	31.12.20 DKK	31.12.19 DKK
<b>12. Minoritetsinteresser</b>				
Minoritetsinteresser primo	21.954.427	21.421.365	0	0
Betalt udbytte	-2.450.000	-2.450.000	0	0
Minoritetsinteressernes andel af årets resultat	2.987.709	2.983.062	0	0
I alt	22.492.136	21.954.427	0	0

**13. Udskudt skat**

Udskudt skatteaktiv pr. 01.01.20	26.035	-24.977	0	0
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	51.773	51.012	0	0
Udskudt skatteaktiv pr. 31.12.20	77.808	26.035	0	0

Udskudt skat fordeler sig således:

Immaterielle anlægsaktiver	0	-47.187	0	0
Materielle anlægsaktiver	91.377	75.823	0	0
Tilgodehavender	-13.569	-2.601	0	0
I alt	77.808	26.035	0	0

**14. Oplysninger om dagsværdi**

Beløb i DKK	Børsnoterede værdipapirer og kapitalandele	I alt
Koncern:		
Dagsværdi pr. 31.12.20	7.950.551	7.950.551

## 15. Eventualforpligtelser

Koncern:

### *Leasingforpligtelser*

Koncernen har indgået leasingkontrakt med en restløbetid på 3-30 måneder og en samlet forpligtelse på t.DKK 2.821.

Modervirksomhed:

### *Andre eventualforpligtelser*

Koncernen er sambeskattet med øvrige danske selskaber i koncernen og hæfter solidarisk og ubegrænset for selskabsskatter og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. Den samlede kendte skatteforpligtelse for de sambeskattede selskaber udgør t.DKK 338 på balancedagen, hvoraf t.DKK 0 er indregnet i balancen. Hæftelsen omfatter derudover eventuelle senere korrektioner til den opgjorte skatteforpligtelse som konsekvens af ændringer til sambeskatningsindkomsten mv.

## 16. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncern:

Til sikkerhed for mellemværende med kreditinstitutter har selskabet stillet fordringspant på nom. t.DKK 4.000. Regnskabsmæssig værdi af pantsatte aktiver pr. 31.12.20 udgør:

- Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.DKK 1.324
- Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, t.DKK 13.540

Modervirksomhed:

Moderselskabet har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver.

**17. Nærtstående parter**

Bestemmende indflydelse	Grundlag for indflydelse
-------------------------	--------------------------

Finn Herluf Sørensen	Stemmeandel: 100%
----------------------	-------------------

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Vederlag til ledelsen fremgår af note 2. Personaleomkostninger.

	Koncern	
	2020 DKK	2019 DKK

**18. Reguleringer til pengestrømsopgørelse**

Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	660.974	451.332
Finansielle indtægter	-377.855	-1.053.032
Finansielle omkostninger	463.264	141.929
Skat af årets resultat	1.783.599	1.952.132
Øvrige reguleringer	214.488	0
I alt	2.744.470	1.492.361

## 19. Anvendt regnskabspraksis

### GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for mellemstore koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C med tilvalg af bestemmelser fra en højere regnskabsklasse.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### KONCERNREGNSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har kontrol.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

**19. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Minoritetsinteresser**

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes egenkapital klassificeres som en del af koncernegenkapitalen. Dattervirksomhedernes resultater fordeles via resultatdisponeringen forholdsmæssigt til minoritetsinteresserne og modervirksomhedens andel af egenkapitalen.

Køb og salg af minoritetsandele i en dattervirksomhed, som ikke medfører ændringer i kontrol, behandles i koncernregnskabet som egenkapitaltransaktioner, og forskellen mellem vederlaget og den regnskabsmæssige værdi allokeres til modervirksomhedens andel af egenkapitalen.

**VALUTA**

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

**LEASINGKONTRAKTER**

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

**RESULTATOPGØRELSE****Bruttoresultat**

Bruttoresultat indeholder nettoomsætning, andre driftsindtægter og omkostninger til råvarer og hjælpematerialer samt andre eksterne omkostninger.



**19. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****Nettoomsætning**

Indtægter fra salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

**Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer**

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter årets forbrug af råvarer og hjælpematerialer med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder evt. svind.

Under omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indregnes tillige nedskrivninger på lagerbeholdninger af råvarer og hjælpematerialer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

**Af- og nedskrivninger**

Afskrivninger på materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi DKK
Indretning af lejede lokaler	5	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-5	0

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid.

**19. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

**Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

For dattervirksomheder, der i modervirksomheden måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

**Andre finansielle poster**

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta, gevinster og tab på andre værdipapirer og kapitalandele m.v.

**Skat af årets resultat**

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Koncernen er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Modervirksomheden fungerer som administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

**19. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**BALANCE****Immaterielle anlægsaktiver***Forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver*

Forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver omfatter betalinger til leverandører forud for leveringstidspunktet.

Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

**Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

**Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

I modervirksomhedens balance indregnes og måles kapitalandele i dattervirksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i dattervirksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode.

Kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, måles ved første indregning til kostpris. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i kostprisen for kapitalandelene. Transaktionsomkostninger ved erhvervelse af dattervirksomheder indregnes dog i resultatopgørelsen på afholdelsestidspunktet i koncernregnskabet.

**19. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Efterfølgende indregning og måling af kapitalandele efter indre værdis metode indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter ejervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder. Kapitalandele, hvor oplysninger til brug for indregning efter indre værdis metode ikke er kendte, måles til kostpris.

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

**Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis koncernens realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-metoden. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling opgøres som værdien af direkte med-

**19. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**

gåede materialer og løn. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

**Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning opgøres som værdien af medgåede materialer og direkte løn med fradrag af modtagne forudbetalinger på det enkelte igangværende arbejde. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Andre værdipapirer og kapitalandele**

Andre værdipapirer måles til dagsværdi svarende til kursværdien på balancedagen.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

**Egenkapital**

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særlig post under egenkapitalen.

Nettoopskrivning af kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det

**19. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

**Aktuelle og udskudte skatter**

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

**Gældsforpligtelser**

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

**Modtagne forudbetalinger fra kunder**

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

**19. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i modervirksomhedens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger og kortfristet gæld til kreditinstitutter.

Modervirksomheden har undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, idet modervirksomheden indgår i pengestrømsopgørelsen for koncernen.