
VIFU - Videncenter for fødevareudvikling f.m.b.a.

Nupark 45, 2. sal, 7500 Holstebro

Årsrapport for 2016

CVR-nr. 27 23 98 54

Årsrapporten er fremlagt og
godkendt på foreningens
ordinære generalforsamling
den 20/04 2017

Peter Kjeldbjerg
Dirigent



Indholdsfortegnelse

Side

Påtegninger

Ledespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

Foreningsoplysninger

Foreningsoplysninger 5

Ledelsesberetning 6

Årsregnskab

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 14

Balance 31. december 15

Noter til årsregnskabet 16

Noter, regnskabspraksis 18

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 for VIFU - Videncenter for fødevareudvikling f.m.b.a..

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for 2016.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Holstebro, den 20. april 2017

Direktion

Dorte Storper

Bestyrelse

Bent Claudi Lassen
formand

Anne Maria Hansen

Tino Bech-Larsen

Jens Knudsen

Peter Petersen

Henning Høgh Jensen

Niels Kristian Fruergaard-
Pedersen

Martin Heide Jørgensen

Lars Møller

Peter Toft

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til medlemmerne i VIFU - Videncenter for fødevareudvikling f.m.b.a.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for VIFU - Videncenter for fødevareudvikling f.m.b.a. for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at foreningen ikke længere kan fortsætte driften.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Holstebro, den 20. april 2017

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Kim Vorret

statsautoriseret revisor

Foreningsoplysninger

Foreningen

VIFU - Videncenter for fødevareudvikling f.m.b.a.
Nupark 45, 2. sal
7500 Holstebro

Telefon: 96 12 76 20

Telefax: 96 12 72 01

E-mail: vifu@vifu.net

Hjemmeside: www.vifu.net

CVR-nr.: 27 23 98 54

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december

Hjemstedskommune: Holstebro

Bestyrelse

Bent Claudi Lassen, formand

Anne Maria Hansen

Tino Bech-Larsen

Jens Knudsen

Peter Petersen

Henning Høgh Jensen

Niels Kristian Fruergaard-Pedersen

Martin Heide Jørgensen

Lars Møller

Peter Toft

Direktion

Dorte Storper

Revision

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Hjaltensvej 16

Postboks 1443

7500 Holstebro

Ledelsesberetning

Årsrapporten for VIFU - Videncenter for fødevarerudvikling f.m.b.a. for 2016 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte regler i klasse C.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Hovedaktivitet

VIFUs vision hedder det:

VIFU er generator for innovation og vækst i fødevarerhvervet, ved at bygge bro imellem videnleverandører og erhverv og skaber derigennem værdi for den enkelte virksomhed.

VIFU tager del i udviklingen på lokalt, regionalt og landsdækkende niveau. Og også internationalt har der været aktiviteter: matchmaking mellem danske og andre europæiske virksomheder gennem EEN (Enterprise Europe Network) og direkte kontakt til internationale virksomheder og fødevarer-netværk. Der er i 2016 indgået nye internationale klyngesamarbejde i hhv. Spanien, Letland og Sverige.

Udvikling i året

Foreningens resultatopgørelse for 2016 udviser et overskud på DKK 14.728, og foreningens balance pr. 31. december 2016 udviser en egenkapital på DKK 1.140.248.

VIFU har i 2016 videreført det høje aktivitetsniveau og den gode økonomiske styring.

FoodNetwork

VIFUs største opgave er fortsat administration af FoodNetwork, der er Danmarks innovationsnetværk for fødevarerudvikling under SFU (Styrelsen for Forskning og Uddannelse).

FoodNetwork havde i 2016 fokus på fire strategiske indsatsområder:

- Fremtidens fisk og skaldyr: Nye veje til at skabe innovation og forretningsmuligheder for fiskeindustrien
- Food Tech – nye bæredygtige og sikre procesteknologier
- Waste to value
- Fra viden til vækst: Rekruttering og kvalificering af fødevarerhvervets arbejdskraft

Som leadpartner varetager VIFU den administrative ledelse af FoodNetwork og VIFUs formand har også formandsposten i innovationsnetværket. FoodNetwork har organiseret sig med en bestyrelse på 11 medlemmer, et Regionalt Fødevarerforum med repræsentanter fra landets regioner og et net af regionale agenter.

Ud over sekretariatet varetager VIFU følgende opgaver i FoodNetwork:

Ledelsesberetning

Projekt Acceleratoren

Projekt Acceleratoren er et innovations- og erhvervsudviklingsprojekt, der er sat i verden for at bidrage til at primært SMV'ere kan fastholde og udvikle kompetent arbejdskraft ved at samarbejde med viden institutioner.

Projekt Acceleratorens målsætning er at øge vidensniveauet i SMV'ere ved at:

- Koble producenter, virksomheder og institutioner med studerende fra hele landet.
- Beskrive virksomhedsprojekter som ellers ikke ville blive beskrevet.
- Gøre det lettere for mindre virksomheder at have en studerende til at skrive projekt.
- Få flere studerende på videregående uddannelser til at skrive projekter i samarbejde med virksomheder og institutioner uden for deres egen uddannelsesinstitution.

Vigtige værktøjer i Projekt Acceleratoren er hjemmesiden www.projektacceleratoren.dk og den tilhørende facebookgruppe.

I 2016 har der været en del projekter for små og mellemstore virksomheder og vi håber på endnu flere match i 2017. I september var ProjektAcceleratoren repræsenteret på Food Festival i Aarhus og november deltog ProjektAcceleratoren på FoodTech messen i Herning. Derudover har Projekt Acceleratoren også været repræsenteret ved diverse matchmaking arrangementer på uddannelsesinstitutionerne, ligesom der har været flere studerende tilknyttet virksomheder i området både specialestuderende, professionsbachelor og procesteknologer.

Vidensberedskabet

Vidensberedskabet skal sikre, at små virksomheder har et sted at finde hjælp til at få deres ideer udviklet, så de kan forretningsgøres, og fødevarevirksomheder benytter et vidensamarbejde og får udbytte af tilskudsordninger mm.

Virksomhederne henvender sig typisk pr. telefon. VIFUs netværk til vidensleverandører, erhvervsservice og tilskudsordninger bruges til at guide virksomhederne videre til den relevante vidensleverandør og de relevante ordninger. Derudover henvender vidensinstitutionerne sig for at få kontakt til erhvervet, fx i forbindelse med projekter og formidling.

Ledelsesberetning

Fødevaresikkerhedsnetværk

Fødevaresikkerhedsnetværket skal medvirke til at sikre en god fødevaresikkerhed i den industrielle fødevareproduktion ved at netværkets medlemmer løbende holdes a jour med de forsknings-, lovgivnings- og kontrolmæssige udviklinger der sker. Det faglige netværk har stor opbakning fra erhvervet, som selv byder ind med forslag til aktuelle emner, der behandles på møderne.

Der er i 2016 afholdt 8 netværksmøder – 4 i Jylland og 4 på Sjælland. På møderne er der behandlet forskellige relevante emner bl.a. reklamationer, skadedyrsbekæmpelse, emballage og overensstemmelseserklæringer, træning af medarbejdere, webbaseret egenkontrol, nøglehulsmærket, validering og verifikation samt leverandørstyring.

Innovation Express, Healthy and Functional Food

For at styrke samarbejdet med det spanske netværk AINS til brug i fremtidige projekter, var der i foråret 2016 arrangeret en tur til fødevaremessen Alimentaria i Barcelona hvor 11 danske virksomheder deltog. På turen var der indlagt besøg hos nogle af de virksomheder, der er medlem af AINS, samt et besøg hos netværkets hovedkontor. I efteråret 2016 var der arrangeret tur til Food Ingredients messen i Frankfurt med deltagelse fra 9 danske virksomheder.

Innovation Express, Sustainable Fish

Projektet har fokus på at udvikle høj-værdi produkter af marine bio-actives til kosttilskud, funktionelle fødevarer, kosmetik eller foderstofmarkeder i samarbejde med partnere / klynger i Spanien, Portugal og Frankrig. Fokus på bæredygtig innovation og vækst i den europæiske fiskeindustri. Klyngerne har i samarbejde med DTU og andre universiteter og virksomheder lavet en Horizon 2020 ansøgning, SCOPE, indsendt februar 2017.

I oktober rejste 13 deltagere fra 10 forskellige virksomheder i fiskebranchen med os på en 3-dages messerejse til den internationale fiskerimesse Conxemar i Vigo, Spanien. Evalueringen af turen viser, at deltagerne var meget tilfredse med både arrangementet af rejsen, og ikke mindst med det udbytte, de fik ud af deltagelsen, både i form af netværk med de øvrige deltagere, men også i form af de kontakter, de fik på messen. Flere af dem melder, at de på grund af deres deltagelse, har fået nye kunder og samarbejdspartnere, som de allerede nu laver forretninger med.

Blå vækst

Blå Vækst er et samarbejde mellem 3 innovationsnetværk: Food Network, Dansk Materiale Netværk og INBIOM. Projektet vil bidrage til at:

- Skabe et vidensgrundlag for en optimeret produktion/indsamling af marine bioressourcer med fokus på skaldyr, inkl. sidestrømme, biprodukter og makroalger (tang)
- Identificere de mest attraktive værdistrømme fra disse bioressourcer og bistå med forretnings- og/eller produkt- og procesudvikling i samspil med relevante virksomheder
- Demonstrere forretnings- og vækstmuligheder igennem demonstration af 7 nye innovative produkter og/eller samarbejder

Ledelsesberetning

Der er i projektet udarbejdet en rapport ”Vækst i blå biomasser – kortlægning af potentialer og udfordringer i værdiskabelse af tang og skaldyr”.

InnoROKK – optimering af kølekæden

Inno-ROKK projektet adresserer de potentialer, der ligger i optimering af kølekæder, og ser på de udfordringer der er, når køle/frysekæden brydes. Ved at arbejde med krydsfelterne mellem temaerne fødevarer, miljø- og energiteknologi og transport, vil den radikale innovation komme til udtryk ved inddragelse af kompetencer på tværs af værdikæden med job og vækst til følge. Projektets aktiviteter vil primært ligge i 2017.

Smagen af Danmark

VIFU fungerer som sekretariat for foreningen Smagen af Danmark. Formålet med paraplyorganisationen Smagen af Danmark er at udbygge og fundere den nationale platform for samarbejde og erfaringsudveksling hos små og mellemstore fødevarereproducenter. Målet er at opnå en bedre udnyttelse af de ressourcer og erfaringer, der allerede eksisterer på området.

VIFU har i 2016 serviceret bestyrelsen og administreret foreningens hjemmeside.

I 2016 søgte Smagen af Danmark et InterReg projekt hjem, projekt REFRAME, hvor VIFU er ekstern administrativ projektleder. Projektet handler om at kombinere lokal fødevarereproduktion med lokal afsætning (regional food frame, forkortet ”REFRAME”).

Afledte effekter af denne form for cirkulær økonomi er:

- profilering af lokaliteten på basis af den lokale fødevarereproduktion – synergi i markedsføring af hhv. fødevarer og turisme
- mere beskæftigelse til forarbejdning af primær produktion og dermed mere bæredygtige lokalsamfund
- mere bæredygtighed i produktion qua udnyttelse af lokalitetens særlige forudsætninger og mindre transport
- business cases baseret i højere grad på værditilvækst i samtlige led fra jord til bord – i stedet for konkurrence på marginalomkostninger i den strukturudviklede primærproduktion.

Projektet rummer en række definerede indsatser:

- Kortlægning af lokalitetens potentialer for fødevarereproduktion og forbrug (marked).
- Identifikation af flaskehalse og udvikling af plan til løsning af flaskehalsene.
- Organisering af lokal produktion og afsætning – aftaler.
- Formulering på lokalt/regionalt plan af en politik til støtte for lokal afsætning af lokal produktion.
- Videndeling nationalt og internationalt – identifikation af ”best practice”.

Smagen af Danmark har ligeledes i 2016 præsenteret en ny logistikløsning www.smagdanmark.com som er en online portal for salg af lokalt producerede fødevarer.

Region Midtjyllands megasatsning på fødevarereudvikling

Region Midtjylland har igangsat en lang række initiativer og VIFU har i 2016 været en aktiv deltager i en række af dem:

Ledelsesberetning

Future Food Innovation (FFI)

VIFU har haft kontakt med ca. 30 virksomheder i 2016, i arbejdet med at formidle viden og kapitalmuligheder til Regionens fødevarer virksomheder. VIFUs arbejde styrker virksomhedernes muligheder for vækst og innovation. Vi har i 2016 arbejdet på forskellige aktiviteter under FFI, hvoraf kan nævnes:

- Opsøgende virksomhedskontakt med generel information om muligheder for den enkelte virksomhed
- Match af virksomheder med det formål at søge midler fra FFI's tre puljer, POP, DEV, GROWTH
- Deltagelse i styregruppe og projektledelse
- Afslutning af projekt "Udstyr til reducere madspild og forbedring af hygiejne"

Projekt "Udstyr til reducere madspild og forbedring af hygiejne"

Løsning Maskinfabrik har i samarbejde med VIFU, ansøgt Differentieringspuljen (FFI) om, og fået bevilliget, midler til udvikling af en pålægsmaskine, som kan reducere madspild og forbedre hygiejnen på pålægsbuffeter.

Projektet er forløbet planmæssigt, og projektets mål er opnået. VIFU har været administrativ projektleder på projektet.

- Der er udviklet en pålægsmaskine som vil kunne reducere madspild og forbedre fødevarerhygiejne på buffeter, både i Danmark og internationalt
- Med sit lukkede kabinet og mulighed for køleelementer, forbedrer maskinen hygiejnstandarden væsentligt, i forhold til fade på buffeter, som er normen i dag. Kunden rører først pålægget, når det lægges på brødet.
- Projektet forankres i et selvstændigt salgsselskab, som skal sælge og markedsføre maskinen, når den er klar til salg. Salget af maskinen forventes at starte i juni 2016. Grundet problemer med at finde kvalificeret arbejdskraft, er maskinen endnu ikke i produktion (april 2017).
- Det forventes at projektet vil skabe 1-2 nye arbejdspladser i det nye selskab indenfor det næste år, og 1 ny arbejdsplads på Løsning Maskinfabrik, som skal fremstille maskinen.
- Der er foretaget beregning af forventet besparelse ved brug af maskinen.

VidenfacilitatorMidt:

VIFU deltog i 2015-16 (i regi af FoodNetwork) i projektet VidenFacilitatorMidt, der havde til formål at øge midtjyske virksomheders brug af Innovationsfondens InnoBooster program.

VIFU var i projektføreløbet i dialog med 40 virksomheder, hvoraf 14 virksomheder valgte at indsende en InnoBooster ansøgning. Fire af disse virksomheder fik godkendt deres ansøgning, med et samlet tilskudsbeløb på i alt 1,6 mio. kr.

VidenFacilitatorMidt projektet udløb pr. 29. februar 2016, men i Region Midtjyllands nye "Program for virksomhedsudvikling 2017-2019", der har fået Væksthus Midtjylland som operatør, er der afsat 3,5 mio. kr. til at vejlede og hjælpe midtjyske virksomheder med at skrive InnoBooster ansøgninger. Programmet starter når det får den endelige godkendelse af Erhvervsstyrelsen, og åbner op for, at Innovationsnetværkene, som fx FoodNetwork, kan deltage i faciliteringen af virksomheders InnoBooster-føreløb.

Kulinariske risikoanalyser og opkvalificering af kokke i fødevarer sikker gastronomi:

Flere og flere restauranter fremstiller konserverede produkter til eget lager. Der stilles krav om

Ledelsesberetning

fødevarer sikkerhed og mærkning af disse produkter, som restauranterne ikke tidligere har været vant til. I projektet udvikles 5- 10 risikoanalyser, som kan bruges i relevante vejledninger om egenkontrol (branchekoder) indenfor restaurationsbranchen og håndværksfremstillede fødevarer i detail, svarende til 15.000 virksomheder på landsplan.

Risikoanalyserne formidles til landets erhvervsuddannelser for udvikling af undervisningsmateriale på området og skal indgå i de respektive brancheorganisationers branchekoder og vejledninger.

Risikoanalyserne kan dokumentere fødevarer sikkerheden uden krav om analyser af fødevarerne, og sikre fremstillingsmetoder gennem nedskalering af industrielle fremstillingsmetoder og udstyr. Der udvikles materiale til medarbejdere i branchen og uddannelsesinstitutioner.

Der sker en faglig opkvalificering af gastronomer (kokke) og restaurationsbranchen gennem undervisning, værktøjer og videndeling om ny risikovurdering og fødevarer sikkerhed ved fremstilling af mad med stedbundne ingredienser og nye fremstillingsmetoder.

Projekt Smag på Landskabet afsluttedes i 2016. Projektet har som målsætning at udvikle naturpleje til en professionel, rentabel erhvervsgren for landmanden. VIFUs rolle i projektet har været at opbygge et netværk for afsætningsleddet med fokus på hele værdikæden, samt at udvikle et koncept for naturkød. I september 2014 afholdt foreningen Smag på Landskabet stiftende generalforsamling med deltagelse af ca. 120 interesserede og aktiviteterne er dermed fremadrettet forankret i erhvervet.

Geopark Vestjylland – hvordan skaber vi madoplevelser som tiltrækker og fastholder turister?

Formålet er at udvikle nye, unikke fødevarer oplevelser, der kan tiltrække gæster og dermed øge turisme-omsætningen i Geopark Vestjyllands område (Holstebro-, Lemvig- og Struer kommuner). Med oplevelserne skal der skabes sammenhæng mellem aktører og fødevarer producenter i området, og på den måde udvide mulighederne for turister.

Der blev afholdt et kickoff møde med deltagelse af 10 virksomheder, herefter en studietur til Vadehavet og et evalueringsmøde.

VIFU var ekstern konsulent og deltog i følgende aktiviteter i forbindelse med Kick off på Madoplevelser og Turisme d. 11. februar 2016:

Planlægning af den kreative proces

Facilitering af den kreative proces

Sammenfatning af ideer fra processen til et samlet idékatalog

Deltagelse i det efterfølgende evalueringsmøde, inklusiv facilitering af en kort innovationsproces

Resultatet af processen er et idékatalog, hvor virksomhedernes ideer til unikke fødevarer oplevelser er beskrevet.

Analyse af indtjening

VIFU har i 2016, sammen med Center for Landdistriktsforskning ved Syddansk Universitet og Smagen af Danmark, gennemført Analyseprojektet ”Udvikling i indtjeningsmuligheder og -barrierer for småskala fødevarer producenter i de danske landdistrikter”. Analysen er en opfølgning på projektet ”Øget indtjening

Ledelsesberetning

for dansk regional fødevarerproduktion” som VIFU gennemførte i 2006. Projektet i 2016 er gennemført som en interviewanalyse blandt 46 småskala fødevarerproducenter, med det overordnede formål at afdække hvad der gør småskala fødevarerproduktion i landdistrikterne til en succes. Svaret herpå er med til at gøre det nemmere at pejle sig ind på, hvordan fødevarersektoren kan blive en endnu stærkere udviklingsfaktor i landdistrikterne og fremadrettet bidrage til beskæftigelse, indtjening, bosætning og turisme.

Interview-besvarelsenerne er analyseret og bearbejdet af Professor Anne-Mette Hjalager fra SDU og samlet i en rapport, der blandt andet beskriver de forskellige forretningsmodeller, producenterne benytter sig af, og også fremlægger forslag til initiativer der kan fremme væksten i erhvervet. Rapporten, og dermed også VIFU, fik en del omtale i medierne i forbindelse med udgivelsen, og konklusionerne i rapporten har også været præsenteret på flere arrangementer rundt i landet.

Rapporten kan downloades fra VIFUs hjemmeside under punktet Publikationer.

Nationale samarbejdspartnere

VIFU har på forskelligt niveau haft mange værdifulde kontakter til Uddannelses- og Forskningsministeriet, Fødevarerministeriet, Erhvervsministeriet, Landbrug & Fødevarer, SEGES, DI, NNF, regionerne i Danmark og til en række videns- og forskningsinstitutioner.

Øvrige aktiviteter

Der samarbejdes med kommunerne i Vestjylland om en fremtidig fødevarereindsats. I 2016 blev der bevilget en ansøgning til en fødevarerplatform gennem Business Region Midt Vest. VIFU deltager som partner i projektet.

Holstebro ErhvervsPas og VidensPas:

Erhvervspas er et tilbud, hvor lokale iværksættere kan få op til 10 timers gratis rådgivning fra vidensinstitutioner eller private rådgivere. VIFU deltager i ordningen som rådgiver på fødevarerområdet og i tilfælde hvor virksomhederne har behov for specifik faglig viden til fx produktudvikling, er der indgået aftale med UCH og EAMV om, at VIFU kan sende virksomhederne videre til dem.

Parallelt med ErhvervsPas ordningen deltager VIFU også som rådgiver i Holstebro Kommunes VidensPas ordning. Et VidensPas kan give lokale virksomheder op til 10 timers gratis hjælp til at få tilført viden og innovation. Her er det primært VIFUs erfaring med InnoBooster-ordningen der har været bragt i spil. I 2016 har VIFU været VidensPas rådgiver for 4 virksomheder, som alle har fået hjælp til udarbejdelse af InnoBooster ansøgninger, samt ErhvervsPas rådgiver for 1 virksomhed, som har fået hjælp til udarbejdelse af forretningsplan.

Pop-Up Restauranter:

Projektet var et samarbejde mellem ”Fødevarer og Turisme” i Holstebro og Ringkøbing-Skjern kommuner. Formålet var at give turisterne gode lokale madoplevelser på feriestederne og markedsføre de lokale spisesteder og fødevarerproducenter i Vestjylland.

I 2015 blev der afholdt pop-up restaurant på fire forskellige lokationer i hhv. Struer, Holstebro og Ringkøbing-Skjern kommuner, med fire forskellige restauratører, i alt 18 arrangementer med ca. 3.800 gæster total.

Ledelsesberetning

I 2016 var der pop-up restaurant på seks forskellige lokationer i Holstebro og Ringkøbing-Skjern kommuner, med deltagelse af i alt otte forskellige restauratører, i alt 29 arrangementer med ca. 2.100 gæster.

Der blev til projektet oprettet en Facebookside, hvor alle arrangementer blev publiceret og boostet. Facebooksiden nåede ud til 14.892 personer og fik 52.249 lokale visninger.

Projektet er fremadrettet forankret hos Regional Madkultur Vestjylland, som fra sommeren 2017 tager sig af det praktiske omkring afholdelse af pop-up restauranterne.

Desuden har VIFU arbejdet med

- Udgivelse af nyhedsbreve og pressemeddelelser
- Vidensspredning til fødevarerhvervet om: resultater af forskning og ny viden, resultater af projekter og samarbejder, erhvervsfremmeordninger og fundingsmuligheder for virksomheder
- Tværregionalt og tværsektorielt samarbejde mellem fødevareraktører, erhverv og viden
- International funding og matchmaking bla. gennem HORIZON 2020, InterReg m.fl.
- VIFU har i 2016 haft kontakt til ca. 400 virksomheder inden for fødevarersektoren.

Usikkerhed ved indregning og måling

Indregning af nettoomsætning

Årets nettoomsætning består delvist af tilskud fra en række offentlige tilskudsydere. Nogle af de underliggende projektregnskaber for perioden, der ligger til grund for det indregnede tilskud, er endnu ikke godkendt af alle de offentlige myndigheder. Der kan derfor forekomme afvigelser mellem de forventede og de endelige tilskud. Det er dog VIFU's opfattelse, at det tilgodehavende tilskud forventes udbetalt i løbet af 2017.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Økonomi

Holstebro og Struer Kommuner har på basis af den eksisterende samarbejdsaftale i 2016 bevilget DKK 634.630 til VIFUs basisdrift. Der er kontrakter med de to kommuner også for 2017, og der arbejdes på en fremadrettet samarbejdsaftale om basisfinansiering fra flere kommuner.

Der er dog stadig udfordringer i, at der på nogle af VIFUs projekter er for lille overhead til at understøtte basisdriften. Der skal derfor arbejdes med projektporteføljen og forholdet mellem basis- og projektf finansiering. Ligesom der også fremadrettet forventes en stram styring af timeforbruget og omkostningerne i øvrigt.

Der venter mange spændende udfordringer for VIFU i de kommende år. Udfordringerne skal løses i et tæt og godt samarbejde med fødevarerbranchens virksomheder, organisationer og vidensinstitutioner i hele landet – og i tæt dialog med myndighederne.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2016 DKK	2015 DKK
Nettoomsætning		7.857.902	6.468.894
Andre eksterne omkostninger		-4.661.254	-3.285.784
Bruttoresultat		3.196.648	3.183.110
Personaleomkostninger	2	-3.181.512	-3.174.971
Resultat før finansielle poster		15.136	8.139
Finansielle indtægter		1	56
Finansielle omkostninger		-409	-2.756
Resultat før skat		14.728	5.439
Skat af årets resultat		0	0
Årets resultat		14.728	5.439

Resultatdisponering

Forslag til resultatdisponering

Overført resultat		14.728	5.439
		14.728	5.439

Balance 31. december

	Note	2016 DKK	2015 DKK
Aktiver			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		52.125	50.250
Andre tilgodehavender		5.192.653	3.174.381
Tilgodehavender		5.244.778	3.224.631
Likvide beholdninger		280.108	4.249.809
Omsætningsaktiver		5.524.886	7.474.440
Aktiver		5.524.886	7.474.440
Passiver			
Grundkapital		258.385	258.385
Overført resultat		881.863	867.135
Egenkapital	3	1.140.248	1.125.520
Ansvarlig lånekapital		570.000	570.000
Anden gæld		500.000	500.000
Langfristede gældsforpligtelser	4	1.070.000	1.070.000
Kreditinstitutter		10.431	3.678
Leverandører af varer og tjenesteydelser		2.734.220	1.162.653
Anden gæld	4	569.987	3.787.769
Periodeafgrænsningsposter		0	324.820
Kortfristede gældsforpligtelser		3.314.638	5.278.920
Gældsforpligtelser		4.384.638	6.348.920
Passiver		5.524.886	7.474.440
Usikkerhed ved indregning og måling	1		
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	5		

Noter til årsregnskabet

1 Usikkerhed ved indregning og måling

Årets nettoomsætning består delvist af tilskud fra en række offentlige tilskudsydere. Nogle af de underliggende projektrengskaber for perioden, der ligger til grund for det indregnede tilskud, er endnu ikke godkendt af alle de offentlige myndigheder. Der kan derfor forekomme afvigelser mellem de forventede og de endelige tilskud. Det er dog VIFU's opfattelse, at det tilgodehavende tilskud forventes udbetalt i løbet af 2017.

	<u>2016</u> DKK	<u>2015</u> DKK
2 Personaleomkostninger		
Lønninger	2.566.955	2.634.019
Pensioner	228.000	243.966
Andre omkostninger til social sikring	34.300	39.404
Andre personaleomkostninger	<u>352.257</u>	<u>257.582</u>
	3.181.512	3.174.971
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>5</u>	<u>5</u>

3 Egenkapital

	<u>Grundkapital</u> DKK	<u>Overført resultat</u> DKK	<u>I alt</u> DKK
Egenkapital 1. januar	258.385	867.135	1.125.520
Årets resultat	<u>0</u>	<u>14.728</u>	<u>14.728</u>
Egenkapital 31. december	258.385	881.863	1.140.248

Noter til årsregnskabet

4 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

	2016 DKK	2015 DKK
Ansvarlig lånekapital		
Efter 5 år	570.000	570.000
Mellem 1 og 5 år	0	0
Langfristet del	<u>570.000</u>	<u>570.000</u>
Inden for 1 år	<u>0</u>	<u>0</u>
	570.000	570.000
Anden gæld		
Mellem 1 og 5 år	<u>500.000</u>	<u>500.000</u>
Langfristet del	<u>500.000</u>	<u>500.000</u>
Inden for 1 år	0	3.336.502
Øvrig kortfristet gæld	<u>569.987</u>	<u>451.267</u>
Kortfristet del	<u>569.987</u>	<u>3.787.769</u>
	1.069.987	4.287.769

Det ansvarlige lån er rente- og afdragsfrit og er uopsigelig fra långivers side. Lånet forfalder kun til indfrielse under særlige betingelser.

Anden gæld, langfristet del, er lån fra Holstebro Kommune. Lånet er rente- og afdragsfrit i låneperioden.

5 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

Der er ikke sikkerhedsstillelser og eventualforpligtelser pr. 31. december 2016.

Noter, regnskabspraksis

Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for VIFU - Videncenter for fødevareudvikling f.m.b.a. for 2016 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte regler i klasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskab for 2016 er aflagt i DKK.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde for-
eningen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå for-
eningen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætningen består af modtagne og forventede tilskud til gennemførelsen af indeværende års aktiviteter. Desuden indregnes kontingentindtægter og salg af konsulentydelse.

Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til projektleverandører, lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

Noter, regnskabspraksis

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Balancen

Tilgodehavender

Tilgodehavender indregnes i balancen til amortiseret kostpris, hvilket i al væsentlighed svarer til pålydende værdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende abonnementer.

Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.