

tesa A/S

Klintehøj Vænge 12, 3460 Birkerød
CVR nr. 27 22 54 46

Årsrapport 2016

Annual report 2016

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling, den 30. marts 2017
Approved at the annual general meeting of shareholders on 30 March 2017

Som dirigent:

Chairman:

A handwritten signature in blue ink, appearing to be "Lone Dahlgaard", written over a dotted line.

Lone Dahlgaard

| | |
|--|-------|
| Indhold | |
| <i>Contents</i> | |
| Ledelsespåtegning | 2 |
| <i>Statement by the Board of Directors and the Executive Board</i> | |
| Den uafhængige revisors erklæringer | 3-6 |
| <i>Independent auditors' report</i> | |
| Ledelsesberetning | 7 |
| <i>Management's review</i> | |
| Oplysninger om selskabet | 7 |
| <i>Company details</i> | |
| Hoved og nøgletal | 8 |
| <i>Financial highlights</i> | |
| Beretning | 9 |
| <i>Operating review</i> | |
| Årsregnskab 1. januar - 31. december | 10 |
| <i>Financial statements for the period 1 January - 31 December</i> | |
| Resultatopgørelse | 10 |
| <i>Income statement</i> | |
| Balance | 11-12 |
| <i>Balance sheet</i> | |
| Egenkapitalopgørelse | 13 |
| <i>Statement of changes in equity</i> | |
| Noter | 14-24 |
| <i>Notes</i> | |

Ledelsespåtegning

Statement by the Board of Directors and the Executive Board

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 for tesa A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for selskabets finansielle stilling

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Birkerød, den 30. marts 2017

Birkerød, 30 March 2017

Direktion:/Executive Board:



Lone Dahlggaard

Bestyrelse/Board of Directors:



Jan Christoph Teetz
formand/chairman



Lone Dahlggaard



Michael Bothe

The Board of Directors and the Executive Board have today discussed and approved the annual report of tesa A/S for the financial year 1 January - 31 December 2016.

The annual report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the Company's financial position at 31 December 2016 and of the results of the Company's operations for the financial year 1 January - 31 December 2016.

Further, in our opinion, the Management's review gives a fair review of the development in the Company's operations and financial matters and the results of the Company's operations and financial position.

We recommend the adoption of the annual report at the annual general meeting.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i tesa A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for tesa A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 er i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet. Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven. Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den dato 30. marts 2017


Ernst & Young

Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 30 70 02 28



Martin Alsbæk
statsaut. revisor



Allan Nørgaard
statsaut. revisor

Independent auditor's report
To the shareholders of tesa A/S
Opinion

We have audited the financial statements of tesa A/S for the financial year 1 January – 31 December 2016, which comprise an income statement, balance sheet, statement of changes in equity, statement of cash flows and notes, including a summary of significant accounting policies. The financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 December 2016 and of the results of the Company's operations and cash flows for the financial year 1 January – 31 December 2016 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements" section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these rules and requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Management's responsibilities for the financial statements

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of the financial statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- ▶ Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations or the override of internal control.
- ▶ Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.

Independent auditor's report

- ▶ Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
- ▶ Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements of, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusion is based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- ▶ Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the note disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view

Independent auditor's report

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Statement on the Management's review

Management is responsible for the Management's review.

Our opinion on the financial statements does not cover the Management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read the Management's review and, in doing so, consider whether the Management's review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether the Management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on our procedures, we conclude that the Management's review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statement Act. We did not identify any material misstatement of the Management's review.

Copenhagen, Date 30 March 2017

Ernst & Young

Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR no. 30 70 02 28



*Martin Alsbæk
State Authorised
Public Account*



*Allan Nørgaard
State Authorised
Public Account*

Ledelsesberetning
Management's review
Oplysninger om selskabet
Company details

| | |
|---|---|
| Navn <i>Name</i> | tesa A/S |
| Adresse, postnr., by <i>Address, Postal code, City</i> | Klintehøj Vænge 12, 3460 Birkerød |
| CVR nr./CVR No. <i>CVR No.</i> | 27 22 54 46 |
| Hjemstedskommune <i>Registered office</i> | 3460 Birkerød |
| Regnskabsår <i>Financial year</i> | 1. januar - 31. december <i>1 January - 31 December</i> |
| Bestyrelse <i>Board of Directors</i> | Jan Christoph Teetz, formand/Chairman Lone Dahlgaard Michael Bothe |
| Direktion <i>Executive Board</i> | Lone Dahlgaard |
| Revision <i>Auditors</i> | Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab Osvald Helmuths Vej 4, P O Box 250, 2000 Frederiksberg, Denmark |
| Bankforbindelser <i>Bankers</i> | Danske Bank A/S CitiGroup |

Ledelsesberetning
Management's review
Hoved og nøgletal
Financial highlights

| DKKt | 2016 | 2015 | 2014 | 2013 | 2012 |
|--|--------------|--------------|--------------|------------|--------------|
| Hovedtal <i>Key figures</i> | | | | | |
| Nettoomsætning <i>Revenue</i> | 24.075 | 37.972 | 73.985 | 67.723 | 69.285 |
| Resultat af primær drift <i>Operating profit</i> | 6.195 | 5.410 | 5.247 | -1.813 | 3.179 |
| Resultat af finansielle poster <i>Net financials</i> | -37 | -159 | -35 | -189 | -15 |
| Årets resultat <i>Profit/loss for the year</i> | 4.807 | 4.142 | 4.208 | 947 | 2.186 |

| | | | | | |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Balancesum <i>Total assets</i> | 58.285 | 56.950 | 56.737 | 62.315 | 67.153 |
| Investering i materielle anlægsaktiver <i>Investment in property, plant and equipment</i> | 0 | 604 | 0 | 295 | 426 |
| Egenkapital <i>Equity</i> | 34.807 | 34.142 | 33.937 | 29.729 | 32.863 |

Nøgletal i %
Financial ratios in %

| | | | | | |
|---|--------|--------|--------|--------|--------|
| Overskudsgrad <i>Operating margin</i> | 25,7% | 14,2% | 7,1% | 2,7% | 4,6% |
| Bruttomargin <i>Gross margin</i> | 130,3% | 100,6% | 70,5% | 72,2% | 79,9% |
| Afkastningsgrad <i>Return on assets</i> | 10,6% | 9,5% | 8,8% | 2,8% | 4,7% |
| Likviditetsgrad <i>Current ratio</i> | 223,6% | 224,6% | 203,2% | 145,8% | 144,4% |
| Soliditetsgrad <i>Solvency ratio</i> | 59,7% | 60,0% | 59,8% | 47,7% | 48,9% |
| Egenkapitalforrentning <i>Return on equity</i> | 13,8% | 12,2% | 13,2% | 3,0% | 6,4% |

| | | | | | |
|--|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Gns. antal fuldtidsbeskæftigede <i>Average number of employees</i> | 27 | 45 | 64 | 66 | 70 |
|--|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|

Ledelsesberetning

Management's review

Beretning

Operating review

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet består i salg og markedsføring af selvklæbende tape under varemærkerne tesa og Nopi. Selskabet sælger sine produkter på det danske marked. Selskabet fungerer som hovedkontor for de nordiske lande. Der viderefaktureres omkostninger vedrørende denne aktivitet til de nordiske søsterselskaber.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Virksomhedens omsætning i 2016 udgør 24.075 t.DKK mod 37.972 t.DKK sidste år. Resultatopgørelsen for 2016 udviser et overskud på 4.087 t.DKK mod 4.142 t.DKK sidste år, og virksomhedens balance pr. 31. december 2016 udviser en egenkapital på 34.807 t.DKK

Såvel salg som indtjening indfrie vores forventninger, hvilket skyldes stigning i salget for såvel vores konsumentforretning samt vores industriforretning.

Begivenheder efter balancedagen

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

Forventet udvikling

Salg og indtjening

Vi forventer en positiv, vækst i salg og indtjening.

Den positive udvikling ventes primært via tilgang af ny forretning samt lancering af nye produkter/applikationer.

Omkostningssiden

I lighed med de foregående år vil vi fortsat føre en stram omkostningsstyring, og der er ikke planlagt større investeringer ud over den normale sikring af vores drift samt den løbende vedligeholdelse.

Organisation

Der vil også i 2017 blive investeret i uddannelse og kvalificering af personalet.

The Company's business review

The company's activities comprise sale and marketing of self adhesive tape under the trademarks tesa and Nopi. The company sells its products on the danish market. The company is headquarter for the nordic countries. Costs related to this activity is re invoiced to the nordic affiliates.

Financial review

In 2016, the company's revenue came in at DKK 24,075 thousand against DKK 37,972 thousand last year. The income statement for 2016 shows a profit of DKK 4,807 thousand against a profit of DKK 4,142 thousand last year, and the balance sheet at 31 December 2016 shows equity of DKK 34,807 thousand.

Sales as well as earnings met our expectations, which is primarily caused by an increase in both our consumer industry and industry business.

Post balance sheet events

No significant events have occurred subsequent to the financial year.

Outlook

Sales and earnings

We expect a positive in growth sales and earnings.

The positive growth is expected primarily through the addition of new business and the launch of new products/applications.

Costs

As in prior years, we will continue to have a strong focus on costs and there are no plans for large investments, except what is necessary to ensure our operations and ongoing maintenance.

Organisation

We will also in 2017 invest in education of our employees.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements for the period 1 January - 31 December

Resultatopgørelse

Income statement

| Note | | | 2016 | 2015 |
|----------|--|--|---------|---------|
| Notes | DKK'000 | | | |
| 2 | Nettoomsætning | | 24.075 | 37.972 |
| | <i>Revenue</i> | | | |
| | Vareforbrug | | 0 | -12.619 |
| | <i>Cost of sales</i> | | | |
| | Andre driftsindtægter | | 24.743 | 28.583 |
| | <i>Other operating income</i> | | | |
| | Eksterne omkostninger | | -17.454 | -15.754 |
| | <i>External expenses</i> | | | |
| | Bruttoresultat | | 31.364 | 38.182 |
| | <i>Gross profit</i> | | | |
| 3 | Personaleomkostninger | | -24.366 | -30.132 |
| | <i>Staff costs</i> | | | |
| 4 | Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver | | -803 | -2.137 |
| | <i>Amortisation/depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment</i> | | | |
| | Andre driftsomkostninger | | 0 | -503 |
| | <i>Other operating expenses</i> | | | |
| | Resultat af primær drift | | 6.195 | 5.410 |
| | <i>Operating profit</i> | | | |
| 5 | Finansielle indtægter | | 0 | 106 |
| | <i>Financial income</i> | | | |
| 6 | Finansielle omkostninger | | -37 | -265 |
| | <i>Financial expenses</i> | | | |
| | Resultat før skat | | 6.158 | 5.251 |
| | <i>Profit before tax</i> | | | |
| 7 | Skat af årets resultat | | -1.351 | -1.109 |
| | <i>Tax for the year</i> | | | |
| | Årets resultat | | 4.807 | 4.142 |
| | <i>Profit for the year</i> | | | |

Forslag til resultatdisponering

Proposed profit appropriation

Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen

Proposed dividend recognised under equity

Overført resultat

Retained earnings

| | | |
|--|-------|-------|
| | 3.083 | 4.142 |
| | 1.724 | 0 |
| | 4.807 | 4.142 |

Årsregnskab 1. januar- 31. december
Financial statements for the period 1 January- 31 December

Balance
 Balance sheet

| Noter <i>Notes</i> | DKK'000 | 2016 | 2015 |
|---|---------|---------------|---------------|
| AKTIVER | | | |
| ASSETS | | | |
| Anlægsaktiver | | | |
| <i>Non current assets</i> | | | |
| 8 Materielle anlægsaktiver | | | |
| <i>Property, plant and equipment</i> | | | |
| Grunde og bygninger | | 9.974 | 10.460 |
| <i>Land and buildings</i> | | | |
| Produktionsanlæg og maskiner | | 0 | 168 |
| <i>Plant and machinery</i> | | | |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | | 987 | 1136 |
| <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i> | | | |
| | | <u>10.961</u> | <u>11.764</u> |
| 9 Finansielle anlægsaktiver | | | |
| <i>Investments</i> | | | |
| Andre tilgodehavender | | 0 | 80 |
| <i>Other receivables</i> | | 0 | 80 |
| | | <u>0</u> | <u>80</u> |
| Anlægsaktiver i alt | | <u>10.961</u> | <u>11.844</u> |
| <i>Total non current assets</i> | | | |
| Tilgodehavender | | | |
| <i>Receivables</i> | | | |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser | | 14.384 | 13.336 |
| <i>Trade receivables</i> | | | |
| Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder | | 27.629 | 25.245 |
| <i>Receivables from group entities</i> | | | |
| Tilgodehavende selskabsskat | | 0 | 272 |
| <i>Income taxes receivable</i> | | | |
| Periodeafgrænsningsposter | | 743 | 54 |
| <i>Deferred income</i> | | | |
| | | <u>42.757</u> | <u>38.907</u> |
| Likvide beholdninger | | <u>4.567</u> | <u>6.199</u> |
| <i>Cash</i> | | | |
| Omsætningsaktiver i alt | | <u>47.324</u> | <u>45.106</u> |
| <i>Total current assets</i> | | | |
| AKTIVER I ALT | | <u>58.285</u> | <u>56.950</u> |
| TOTAL ASSETS | | | |

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements for the period 1 January - 31 December

Balance

Balance sheet

| Noter <i>Notes</i> | DKK'000 | 2016 | 2015 |
|--|---------|---------------|---------------|
| PASSIVER | | | |
| <i>EQUITY AND LIABILITIES</i> | | | |
| Egenkapital | | | |
| <i>Equity</i> | | | |
| 10 Selskabskapital | | 30.000 | 30.000 |
| <i>Share capital</i> | | | |
| Overført resultat | | 1.724 | 0 |
| <i>Retained earnings</i> | | | |
| Foreslået udbytte for regnskabsåret | | 3.083 | 4.142 |
| <i>Dividend proposed for the year</i> | | | |
| Egenkapital i alt | | 34.807 | 34.142 |
| <i>Total equity</i> | | | |
| Hensatte forpligtelser | | | |
| <i>Provisions</i> | | | |
| Udskudt skat | | 2.149 | 2.557 |
| <i>Deferred tax</i> | | | |
| Hensatte forpligtelser i alt | | 2.149 | 2.557 |
| <i>Total provisions</i> | | | |
| Gældsforpligtelser | | | |
| <i>Liabilities other than provisions</i> | | | |
| Langfristede gældsforpligtelser | | | |
| <i>Non current liabilities other than provisions</i> | | | |
| Anden gæld | | 166 | 166 |
| <i>Other payables</i> | | | |
| | | 166 | 166 |
| Kortfristede gældsforpligtelser | | | |
| <i>Current liabilities other than provisions</i> | | | |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser | | 7.040 | 5.927 |
| <i>Trade payables</i> | | | |
| Gæld til tilknyttede virksomheder | | 10.465 | 11.024 |
| <i>Payables to group entities</i> | | | |
| Selskabsskat | | 561 | 0 |
| <i>Compagny tax</i> | | | |
| Anden gæld | | 3.097 | 3.134 |
| <i>Other payables</i> | | | |
| | | 21.163 | 20.085 |
| Gældsforpligtelser i alt | | 21.328 | 20.251 |
| <i>Total liabilities other than provisions</i> | | | |
| PASSIVER I ALT | | 58.285 | 56.950 |
| TOTAL EQUITY AND LIABILITIES | | | |

1 Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

11 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Contractual obligations and contingencies, etc.

12 Nærtstående parter

Related parties

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements for the period 1 January - 31 December

Egenkapitalopgørelse

Statement of changes in equity

DKK'000

| | Selskabskapital | Overført resultat | Foreslået udbytte for regnskabsåret <i>Dividend proposed for</i> | I alt |
|---|----------------------|-----------------------------------|---|---------------|
| | <i>Share capital</i> | <i>Retained earnings the year</i> | | <i>Total</i> |
| Egenkapital 01.01. 2015 <i>Equity at 01 01 2015</i> | 30.000 | 0 | 3937 | 33.937 |
| Overført, jf. resultatdisponering <i>Transfer, see "Appropriation of profit"</i> | 0 | 0 | 4.142 | 4.142 |
| Udloddet udbytte <i>Dividend distributed</i> | 0 | | -3.937 | -3.937 |
| Egenkapital 01.01.2016 <i>Equity at 01 01 2016</i> | 30.000 | 0 | 4.142 | 34.142 |
| Overført, jf. resultatdisponering <i>Transfer, see "Appropriation of profit"</i> | 0 | 1.724 | 3.083 | 4.807 |
| Udloddet udbytte <i>Dividend distributed</i> | | 0 | -4.142 | -4.142 |
| Egenkapital 31. december 2016 <i>Equity at 31. December 2016</i> | <u>30.000</u> | <u>1.724</u> | <u>3.083</u> | <u>34.807</u> |

Årsregnskab 1. januar - 31. december
Financial statements for the period 1 January - 31 December

Noter

Notes

1

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Årsrapporten for tesa A/S for 2016 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomheder med tilvalg af visse bestemmelser for klasse C.

Selskabet har med virkning fra 1. januar 2016 implementeret lov nr. 738 af 1. juni 2015. Dette medfører følgende ændringer til indregning og måling for:

Årlig revurdering af restværdier på materielle aktiver.

Der skal fremover foretages årlig revurdering af restværdier på materielle aktiver. Selskabet har ingen væsentlige restværdier på materielle aktiver, ud over hvad der er henført til selskabets grunde. Ændringen foretages derfor alene med fremadrettet virkning som en ændring af regnskabsmæssigt skøn og har ingen effekt for egenkapitalen.

Ingen af ovenstående ændringer har nogen beløbsmæssig effekt for resultatopgørelsen eller balancen for 2016 eller for sammenligningstallene.

Bortset fra ovenstående samt nye og ændrede præsentations- og oplysningskrav som følge af lov nr. 738 af 1. juni 2015 er årsregnskabet aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (DKK'000)

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, samt salgskommissioner indregnes i nettoomsætningen på tidspunktet for levering og risikoens overgang, såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen

Andre driftsindtægter og omkostninger

Other operating income and operating expenses
Andre driftsindtægter og omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste eller tab ved salg af anlægsaktiver.

The annual report of tesa A/S for 2016 has been presented in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act as regards reporting class B enterprises with the adoption of certain provisions for class C.

Effective 1 January 2016, the Company has adopted act no. 738 of 1 June 2015. This implies changes in the recognition and measurement in the following areas:

Yearly reassessment of residual values of property, plant and equipment. In future, residual values of property, plant and equipment will be subject to annual reassessment. The Company has no significant residual values relating to property, plant and equipment other than those relating to the Company's land. Consequently, the change is made with future effect only as a change in accounting estimates with no impact on equity. None of the above changes impacts on the income statement or the balance sheet for 2016 or the comparative figures.

Apart from the above changes as well as new and changed presentation and disclosure requirements, which follow from act no. 738 of 1 June 2015, the accounting policies are consistent with those of last year.

The financial statements are presented in Danish kroner (DKK'000,

Income statement

Revenue

Income from the sale of goods for resale and finished goods as well as salescommissions is recognised in revenue at the time of delivery and when the risk passes to the buyer, provided that the income can be made up reliably and is expected to be received.

Revenue is measured at fair value of the agreed consideration exclusive of VAT and taxes charged on behalf of third parties. All discounts and rebates granted are recognised in revenue.

Other operating income and operating expenses

Other operating income and operating expenses comprise items of a secondary nature relative to the entity's core activities, including gains or losses on the sale of fixed assets.

Årsregnskab 1. januar - 31. december
Financial statements for the period 1 January - 31 December
Anvendt regnskabspraksis - fortsat
Noter
Notes
1

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter kostprisen på de varer, som er medgået til at opnå årets nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusiv feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Af og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver

Afskrivninger omfatter af og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi efter afsluttet brugstid og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Bygninger

Buildings

Produktionsanlæg og maskiner

Plant and machinery

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar

Other fixtures and fittings, tools and equipment

Cost of sales

Cost of sales includes the cost of goods used in generating the year's revenue.

Other external expenses

Other external expenses include the year's expenses relating to the entity's core activities, including expenses relating to distribution, sale, advertising, administration, premises, bad debts, payments under operating leases, etc.

Staff costs

Staff costs include wages and salaries, including compensated absence and pensions, as well as other social security contributions, etc. made to the entity's employees. The item is net of refunds made by public authorities.

Amortisation/depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment

The item comprises amortisation/depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment.

The basis of depreciation, which is calculated as cost less any residual value, is depreciated on a straight line basis over the expected useful life. The expected expected useful lives are as follows:

The basis of depreciation is based on the residual value of the assets at the end of its useful life and is reduced by impairment losses, if any. The depreciation period and the residual value are determined at the time of acquisition and are reassessed every year. Where the residual value exceeds the carrying amount of the the assets, no further depreciation charges are recognised. In case of changes in the depreciation period or the residual value, the effect on the depreciation charges is recognised prospectively as a change in accounting estimates.

20 - 40 år/years

8 - 20 år/years

3 - 8 år/years

Årsregnskab 1. januar - 31. december
Financial statements for the period 1 January - 31 December
Anvendt regnskabspraksis - fortsat
Noter
Notes
1

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Posterne omfatter renteindtægter og omkostninger, herunder fra tilknyttede og associerede virksomheder, deklarerede udbytter fra andre værdipapirer og kapitalandele, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og tab vedrørende andre værdipapirer og kapitalandele, transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser.

Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Selskabet og de danske tilknyttede virksomheder er sambeskattede. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrations-selskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrations-selskabet.

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statement at the amounts that relate to the financial reporting period. The items comprise interest income and expenses, e.g. from group entities and associates, dividends declared from other securities and investments, financial expenses relating to finance leases, realised and unrealised capital gains and losses relating to other securities and investments, exchange and losses and amortisation of financial assets and liabilities.

Tax

Tax for the year includes current tax on the year's expected taxable income and the year's deferred tax adjustments. The portion of the tax for the year that relates to the profit/loss for the year is recognised in the income statement, whereas the portion that relates to transactions taken to equity is recognised in equity.

The entity and its Danish group entities are taxed on a joint basis. The Danish income tax charge is allocated between profit making and loss making Danish entities in proportion to their taxable income (full allocation method).

Jointly taxed companies entitled to a tax refund are, as a minimum, reimbursed by the management company according to the current rates applicable to interest allowances, and jointly taxed companies having paid too little tax pay, as a maximum, a surcharge according to the current rates applicable to interest surcharges to the management company.

Balance sheet

Property, plant and equipment

Items of property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses. Cost includes the acquisition price and costs directly related to the acquisition until the time at which the asset is ready for use.

Gains or losses are made up as the difference between the selling price less selling costs and the carrying amount at the date of disposal. Gains and losses from the disposal of property, plant and equipment are recognised in the income statement as other operating income or other operating costs.

Årsregnskab 1. januar - 31. december
Financial statements for the period 1 January - 31 December
Anvendt regnskabspraksis - fortsat
Noter
Notes
1

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO metoden. Er nettorealisationseværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivisere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostprisen for råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktions-omkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i salgsprisen.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrate anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Inventories

Inventories are measured at cost in accordance with the FIFO method. Where the net realisable value is lower than cost, inventories are written down to this lower value. The net realisable value of inventories is calculated as the sales amount less costs of completion and costs necessary to effect the sale and is determined taking into account marketability, obsolescence and development in the expected selling price.

The cost of raw materials and consumables comprises the cost of acquisition plus delivery costs.

The cost of finished goods and work in progress includes the cost of raw materials, consumables, direct labour and indirect production overheads.

Production overheads include the indirect cost of material and labour as well as maintenance and depreciation of production machinery, buildings and equipment and expenses relating to plant administration and management. Borrowing costs are not recognised in the sales price.

Receivables

Receivables are measured at amortised cost. An impairment loss is recognised if there is objective indication that a receivable or a group of receivables is impaired. If there is objective indication that an individual receivable has been impaired, write down is made on an individual basis.

Write downs are calculated as the difference between the carrying amount of the receivables and the present value value of the expected cash flows, including the realisable value of any collateral received. The effective interest rate for the individual receivable is used as discount rate.

Prepayments

Prepayments recognised under 'Assets' comprise prepaid expenses regarding subsequent financial reporting years.

Årsregnskab 1. januar - 31. december
Financial statements for the period 1 January - 31 December
Anvendt regnskabspraksis - fortsat
Noter
Notes
1

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Egenkapital

Foreslået udbytte

Udbytte, som foreslås deklareret for regnskabsåret, præsenteres som en særskilt post under egenkapitalen.

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds- metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- mæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skatte- satser indregnes i resultatopgørelsen.

Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise cash and short term marketable securities which are subject to an insignificant risk of changes in value.

Equity

Proposed dividends

Dividends proposed for the financial year are presented as a separate item under 'Equity'.

Corporation tax

Current tax payable and receivable is recognised in the balance sheet as tax computed on the taxable income for the year, adjusted for tax on the taxable income of prior years and for tax paid on account.

Deferred tax is measured using the balance sheet liability method on all temporary differences between the carrying amount and the tax value of assets and liabilities. However, deferred tax is not recognised on temporary differences relating to goodwill which is not deductible for tax purposes and on office premises and other items where temporary differences, apart from business combinations, arise at the date of acquisition without affecting either profit/loss for the year or taxable income. Where alternative tax rules can be applied to determine the tax base, deferred tax is measured based on Management's intended use of the asset or settlement of the liability, respectively.

Deferred tax is measured according to the tax rules and at the tax rates applicable at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Changes in deferred tax due to changes in the tax rate are recognised in the income statement.

Årsregnskab 1. januar - 31. december
Financial statements for the period 1 January - 31 December
 Anvendt regnskabspraksis - fortsat
 Noter
 Notes
 1

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Andre gældsforpligtelser måles til nettorealisationsværdien.

Liabilities

Financial liabilities are recognised at the date of borrowing at the net proceeds received less transaction costs paid. In subsequent periods, the financial liabilities are measured at amortised cost, corresponding to the capitalised value using the effective interest rate. Accordingly, the difference between the proceeds and the nominal value is recognised in the income statement over the term of the loan. Financial liabilities also include the capitalised residual liability in respect of finance leases.

Other liabilities are measured at net realisable value.

Nøgletal

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger og Nøgletal 2015".

De i hoved og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Financial ratios

Financial ratios are calculated in accordance with the Danish Finance Society's guidelines on the calculation of financial ratios "Recommendations and Financial Ratios 2015".

The financial ratios stated in the survey of financial highlights have been calculated as follows:

| | | |
|---|--|--|
| Overskudsgrad <i>Operating margin</i> | $\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$ | $\frac{\text{Operating profit} \times 100}{\text{Revenue}}$ |
| Bruttomargin <i>Gross margin</i> | $\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$ | $\frac{\text{Gross profit} \times 100}{\text{Revenue}}$ |
| Afkastningsgrad <i>Return on assets</i> | $\frac{\text{Resultat af primær drift}}{\text{Gennemsnitlige aktiver} \times 100}$ | $\frac{\text{Profit/loss from operating activities}}{\text{Average assets} \times 100}$ |
| Likviditetsgrad <i>Current ratio</i> | $\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$ | $\frac{\text{Current assets} \times 100}{\text{Current liabilities}}$ |
| Soliditetsgrad <i>Solvency ratio</i> | $\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$ | $\frac{\text{Equity at year end} \times 100}{\text{Total equity and liabilities at year end}}$ |
| Egenkapitalforrentning <i>Return on equity</i> | $\frac{\text{Årets resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$ | $\frac{\text{Profit/loss for the year after tax} \times 100}{\text{Average equity}}$ |

Årsregnskab 1. januar - 31. december
Financial statements for the period 1 January - 31 December
 Noter
Notes

| | DKK'000 | 2016 | 2015 |
|--|---------|---|---------------|
| 2 Nettoomsætning | | | |
| <i>Revenue</i> | | | |
| Nettoomsætning fordelt på geografiske segmenter: <i>Geographical segmentation of revenue:</i> | | | |
| Indland | | 24.075 | 22.312 |
| <i>Domestic</i> | | | |
| Eksport | | 0 | 15.660 |
| <i>Export</i> | | | |
| | | <u>24.075</u> | <u>37.972</u> |
| 3 Personalemkostninger | | | |
| <i>Staff costs</i> | | | |
| Lønninger | | 21.219 | 26.566 |
| <i>Wages/salaries</i> | | | |
| Pensioner | | 1.723 | 2.195 |
| <i>Pensions</i> | | | |
| Andre omkostninger til social sikring | | 251 | 679 |
| <i>Other social security costs</i> | | | |
| Andre personaleomkostninger | | 1.173 | 692 |
| <i>Other staff costs</i> | | | |
| | | <u>24.366</u> | <u>30.132</u> |
| Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede | | 27 | 45 |
| <i>Average number of full time employees</i> | | | |
| Vederlag til selskabets ledelse oplyses ikke med henvisning til ÅRL § 98b, stk. 3, nr. 2. | | <i>By reference to section 98b(3), (ii), of the Danish Financial Statements Act, remuneration to management is not disclosed.</i> | |
| 4 Af-og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver | | | |
| <i>Amortisation/depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment</i> | | | |
| Afskrivninger på materielle anlægsaktiver | | | |
| <i>Depreciation of property, plant and equipment</i> | | <u>803</u> | <u>2.137</u> |
| 5 Finansielle indtægter | | | |
| <i>Financial income</i> | | | |
| Valutakursgevinst | | 0 | 105 |
| <i>Exchange gain</i> | | | |
| Andre finansielle indtægter | | 0 | 1 |
| <i>Other financial income</i> | | | |
| | | <u>0</u> | <u>106</u> |

Årsregnskab 1. januar - 31. december
Financial statements for the period 1 January - 31 December

Noter

Notes

| | DKK'000 | 2016 | 2015 |
|---|--|-------|-------|
| 6 | Finansielle omkostninger | | |
| | <i>Financial expenses</i> | | |
| | Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder | 21 | 35 |
| | <i>Interest expenses, group entities</i> | | |
| | Valutakurstab | 4 | 225 |
| | <i>Exchange losses</i> | | |
| | Andre finansielle omkostninger | 12 | 5 |
| | <i>Other financial expenses</i> | 37 | 265 |
| 7 | Skat af årets resultat | | |
| | <i>Tax for the year</i> | | |
| | Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst | 1.769 | 1.181 |
| | <i>Estimated tax charge for the year</i> | | |
| | Årets regulering af udskudt skat | -408 | -61 |
| | <i>Deferred tax adjustments in the year</i> | | |
| | Regulering af skat vedrørende tidligere år | -10 | -11 |
| | <i>Tax adjustments, prior years</i> | 1.351 | 1.109 |

Årsregnskab 1. januar - 31. december
Financial statements for the period 1 January - 31 December

Noter
Notes

8 Materielle anlægsaktiver
Property, plant and equipment

| DKK'000 | Grunde og bygninger <i>Land and buildings</i> | Produktionsanlæg og maskiner <i>Plant and machinery</i> | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i> | I alt <i>Total</i> |
|---|--|--|--|-----------------------|
| Kostpris 1. januar 2016 <i>Cost at 1 January 2016</i> | 16.329 | 695 | 4.588 | 21.612 |
| Tilgang i årets løb <i>Additions in the year</i> | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Afgang i årets løb <i>Disposals in the year</i> | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Overførsel fra andre poster <i>Transfer from other accounts</i> | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Kostpris 31. december 2016 <i>Cost at 31 December 2016</i> | <u>16.329</u> | <u>695</u> | <u>4.588</u> | <u>21.612</u> |
| Af og nedskrivninger 1. jan. 2016 <i>Impairment losses and depreciation at 1 January 2016</i> | 5.869 | 527 | 3.452 | 9.848 |
| Årets afskrivninger <i>Amortisation/depreciation in the year</i> | 486 | 168 | 149 | 803 |
| Tilbageførsel af af-og nedskrivninger på afhæ <i>Reversal of amortisation/depreciation and impairment of disposals</i> | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Af og nedskrivninger 31. december 2016 <i>Impairment losses and depreciation at 31 December 2016</i> | <u>6.355</u> | <u>695</u> | <u>3.601</u> | <u>10.651</u> |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016 <i>Carrying amount at 31 December 2016</i> | <u>9.974</u> | <u>-</u> | <u>987</u> | <u>10.961</u> |

9 Finansielle anlægsaktiver
Investments
 DKK'000

| | Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i> |
|---|---|
| Kostpris 1. januar 2016 <i>Cost at 1 January 2016</i> | 80 |
| Afgang i årets løb <i>Disposals in the year</i> | -80 |
| Kostpris 31. december 2016 <i>Cost at 31 December 2016</i> | <u>0</u> |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016 <i>Carrying amount at 31 December 2016</i> | <u>0</u> |

Årsregnskab 1. januar - 31. december
Financial statements for the period 1 January - 31 December

Noter

Notes

| | DKK'000 | 2016 | 2015 |
|--|---------|--------|--------|
| 10 Selskabskapital | | | |
| <i>Share capital</i> | | | |
| Selskabskapitalen er fordelt således: | | | |
| <i>The share capital consists of the following:</i> | | | |
| A aktier, 30.000 stk. a nom. 1.000,00 kr. | | 30.000 | 30.000 |
| <i>30,000 A shares of DKK 1,000,00 each</i> | | 30.000 | 30.000 |
| | | 30.000 | 30.000 |
| <p>Selskabets aktiekapital har uændret været 30.000 t.DKK de seneste 5 år. <i>The Company's share capital has remained DKK 30,000 thousand over the past 5 years.</i></p> | | | |
| 11 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v. | | | |
| <i>Contractual obligations and contingencies, etc.</i> | | | |
| Eventualforpligtelser | | | |
| <i>Contingent liabilities</i> | | | |
| Kautions og garantiforpligtelser | | - | 1.160 |
| <i>Guarantee commitments</i> | | - | 1.160 |
| | | - | 1.160 |
| Andre økonomiske forpligtelser | | | |
| <i>Other financial obligations</i> | | | |
| Leje og leasingforpligtelser i øvrigt: | | | |
| <i>Other rent and lease liabilities:</i> | | | |
| Leje og leasingforpligtelser | | 1.242 | 507 |
| <i>Rent and lease liabilities</i> | | 1.242 | 507 |
| | | 1.242 | 507 |

Årsregnskab 1. januar - 31. december
Financial statements for the period 1 January - 31 December

Noter
Notes

12 Nærtstående parter
Related parties

tesa A/S' nærtstående parter omfatter følgende:
tesa A/S' related parties comprise the following:

Bestemmende indflydelse
Parties exercising control

Nærtstående part
Related party
Modervirksomhed tesa SE
Parent tesa SE

Bopæl/Hjemsted
Domicile
Norderstedt

Grundlag for
bestemmende indflydelse
Basis for control
Kapitalbesiddelse
Participating interest

Oplysning om koncernregnskaber
*Information about consolidated
financial statements*

Modervirksomhed
Parent
tesa SE

Hjemsted
Domicile
Norderstedt

Rekvirering af modervirk-somhedens koncernregnskab
Requisitioning of the parent's consolidated financial statements
http://www.tesa.com/company/investor_relations