

tesa A/S

Klintehøj Vænge 12, 3460 Birkerød

CVR-nr. 27 22 54 46



## Årsrapport 2015

Annual report 2015

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling, den 30. marts 2016  
Approved at the annual general meeting of shareholders on 30 March 2016

Som dirigent:  
Chairman:

.....  
Lone Dahlgaard

Dette dokument indeholder en oversættelse af den originale danske tekst. I tilfælde af uoverensstemmelse mellem den originale danske tekst og oversættelsen er den originale danske tekst gældende.

The English text is a translation of the original Danish text. The original Danish text is the governing text for all purposes, and in case of any discrepancy, the Danish wording will be applicable.

**EY**

Building a better  
working world



**Indhold**  
Contents

<b>Ledelsespåtegning</b> Statement by the Board of Directors and the Executive Board	2
<b>Den uafhængige revisors erklæringer</b> Independent auditors' report	3
<b>Ledelsesberetning</b> Management's review	5
<b>Oplysninger om selskabet</b> Company details	5
<b>Hoved- og nøgletal</b> Financial highlights	6
<b>Beretning</b> Operating review	7
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december</b> Financial statements for the period 1 January - 31 December	8
<b>Resultatopgørelse</b> Income statement	8
<b>Balance</b> Balance sheet	9
<b>Egenkapitalopgørelse</b> Statement of changes in equity	11
<b>Noter</b> Notes	12

## Ledelsespåtegning

Statement by the Board of Directors and the Executive Board

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 for tesa A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for selskabets finansielle stilling

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Birkerød, den 30. marts 2016

Birkerød, 30 March 2016

Direktion:/Executive Board:



Lone Dahlgaard

The Board of Directors and the Executive Board have today discussed and approved the annual report of tesa A/S for the financial year 1 January - 31 December 2015.

The annual report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the Company's financial position at 31 December 2015 and of the results of the Company's operations for the financial year 1 January - 31 December 2015.

Further, in our opinion, the Management's review gives a fair review of the development in the Company's operations and financial matters and the results of the Company's operations and financial position.

We recommend the adoption of the annual report at the annual general meeting.

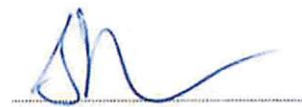
Bestyrelse/Board of Directors:



Jan Christoph Teetz  
formand/chairman



Lone Dahlgaard



Stephen Julian Plastow

## Den uafhængige revisors erklæringer

Independent auditors' report

Til kapitalejerne i tesa A/S

Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for tesa A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

### *Ledelsens ansvar for årsregnskabet*

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

### *Revisors ansvar*

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder en vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere en vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

To the shareholders of tesa A/S

Independent auditors' report on the financial statements

We have audited the financial statements of tesa A/S for the financial year 1 January - 31 December 2015, which comprise an income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, including accounting policies. The financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

### *Management's responsibility for the financial statements*

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act. Further, Management is responsible for such internal control as it determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

### *Auditors' responsibility*

Our responsibility is to express an opinion on the financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing and additional requirements according to Danish audit regulations. This requires that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditors' judgement, including an assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the Company's preparation of financial statements that give a true and fair view. The purpose is to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not to express an opinion on the effectiveness of the Company's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used, the reasonableness of accounting estimates made by Management as well as the overall presentation of the financial statements.

## Den uafhængige revisors erklæringer Independent auditors' report

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

### *Konklusion*

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

København, den 30. marts 2016  
Copenhagen, 30 March 2016  
ERNST & YOUNG  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28



Martin Alsbæk  
statsautoriseret revisor  
state authorised public accountant

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

Our audit has not resulted in any qualification.

### *Opinion*

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the Company's financial position at 31 December 2015 and of the results of its operations for the financial year 1 January - 31 December 2015 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

### Statement on the Management's review

Pursuant to the Danish Financial Statements Act, we have read the Management's review. We have not performed any other procedures in addition to the audit of the financial statements. On this basis, it is our opinion that the information provided in the Management's review is consistent with the financial statements.



Allan Nørgaard  
statsautoriseret revisor  
state authorised public accountant



## Ledelsesberetning

Management's review

### Oplysninger om selskabet

Company details

Navn/Name	tesa A/S
Adresse, postnr., by/Address, Postal code, City	Klintehøj Vænge 12, 3460 Birkerød
CVR-nr./CVR No.	27 22 54 46
Hjemstedskommune/Registered office	3460 Birkerød
Regnskabsår/Financial year	1. januar - 31. december/1 January - 31 December
Telefax/Telefax	+45 45 81 01 45
Bestyrelse/Board of Directors	Jan Christoph Teetz, formand/Chairman Lone Dahlgaard Stephen Julian Plastow
Direktion/Executive Board	Lone Dahlgaard
Revision/Auditors	Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab Osvald Helmuths Vej 4, P O Box 250, 2000 Frederiksberg, Denmark
Bankforbindelser/Bankers	Danske Bank A/S CitiGroup

## Ledelsesberetning

Management's review

### Hoved- og nøgletal

Financial highlights

DKKt	2015	2014	2013	2012	2011
<b>Hovedtal</b>					
Key figures					
Nettoomsætning Revenue	37.972	73.985	67.723	69.285	70.464
Resultat af primær drift Operating profit	5.410	5.247	-1.813	3.179	6.030
Resultat af finansielle poster Net financials	-159	-35	-189	-15	-69
Årets resultat Profit/loss for the year	4.142	4.208	-947	2.186	4.900
<b>Balancesum</b>					
Total assets					
Investering i materielle anlægsaktiver Investment in property, plant and equipment	604	0	295	426	1.235
Egenkapital Equity	34.142	33.937	29.729	32.863	35.681
<b>Nøgletal i %</b>					
Financial ratios in %					
Overskudsgrad Operating margin	14,2 %	7,1 %	-2,7 %	4,6 %	8,6 %
Bruttomargin Gross margin	100,6 %	70,5 %	72,2 %	79,9 %	76,7 %
Afkastningsgrad Return on assets	9,5 %	8,8 %	-2,8 %	4,7 %	9,1 %
Likviditetsgrad Current ratio	224,6 %	203,2 %	145,8 %	144,4 %	156,1 %
Soliditetsgrad Solvency ratio	60,0 %	59,8 %	47,7 %	48,9 %	53,2 %
Egenkapitalforrentning Return on equity	12,2 %	13,2 %	-3,0 %	6,4 %	13,6 %
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsbe-</b>					
<b>skæftigede</b>					
Average number of employees	45	64	66	70	73

## Ledelsesberetning

Management's review

### Beretning

Operating review

#### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet består i salg og markedsføring af selvklæbende tape under varemærkerne tesa og Nopi. Selskabet sælger sine produkter på det danske marked. Selskabet fungerer som hovedkontor for de nordiske lande. Der viderefaktureres omkostninger vedrørende denne aktivitet til de nordiske søsterselskaber.

Pr. 31/5 2015 blev selskabets etiketproduktion solgt fra til Limo Labels A/S.

#### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Virksomhedens omsætning i 2015 udgør 37.972 t.DKK mod 73.985 t.DKK sidste år. Resultatopgørelsen for 2015 udviser et overskud på 4.142 t.DKK mod 4.208 t.DKK sidste år, og virksomhedens balance pr. 31. december 2015 udviser en egenkapital på 34.142 t.DKK

Såvel salg som indtjening indfrie vores forventninger, hvilket skyldes stigning i salget for såvel vores konsumerforretning samt vores industriforretning.

#### Begivenheder efter balancedagen

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

#### Forventet udvikling

##### *Salg og indtjening*

Vi forventer en positiv, men beskeden vækst i salg og indtjening.

Den positive udvikling ventes primært via tilgang af ny forretning samt lancering af nye produkter/ applikationer.

##### *Omkostningssiden*

I lighed med de foregående år vil vi fortsat føre en stram omkostningsstyring, og der er ikke planlagt større investeringer ud over den normale sikring af vores drift samt den løbende vedligeholdelse.

##### *Organisation*

Der vil også i 2016 blive investeret i uddannelse og kvalificering af personalet.

#### The Company's business review

The company's activities comprise sale and marketing of self adhesive tape under the trademarks tesa and Nopi. The company sells its products on the danish market. The company is headquarter for the nordic countries. Costs related to this activity is re invoiced to the nordic affiliates.

As pr. May 31 2015 were the companys Label production sold to Limo Labels A/S

#### Financial review

In 2015, the company's revenue came in at DKK 37,972 thousand against DKK 73,985 thousand last year. The income statement for 2015 shows a profit of DKK 4,142 thousand against a profit of DKK 4,208 thousand last year, and the balance sheet at 31 December 2015 shows equity of DKK 34,142 thousand.

Sales as well as earnings met our expectations, which is primarily caused by an increase in both our consumer industry and industry business.

#### Post balance sheet events

No significant events have occurred subsequent to the financial year.

#### Outlook

##### *Sales and earnings*

We expect a positive, however, modest growth in sales and earnings.

The positive growth is expected primarily through the addition of new business and the launch of new products/applications.

##### *Costs*

As in prior years, we will continue to have a strong focus on costs and there are no plans for large investments, except what is necessary to ensure our operations and ongoing maintenance.

##### *Organisation*

We will also in 2016 invest in education of our employees.



Årsregnskab 1. januar - 31. december  
 Financial statements for the period 1 January - 31 December

Resultatopgørelse  
 Income statement

Note Notes	DKK'000	2015	2014
2	Nettoomsætning Revenue	37.972	73.985
	Vareforbrug Cost of sales	-12.619	-25.989
	Andre driftsindtægter Other operating income	28.583	25.514
	Eksterne omkostninger External expenses	-15.754	-21.322
	Bruttoresultat Gross profit	38.182	52.188
3	Personaleomkostninger Staff costs	-30.132	-42.806
4	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver Amortisation/depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment	-2.137	-4.135
	Andre driftsomkostninger Other operating expenses	-503	0
	Resultat af primær drift Operating profit	5.410	5.247
5	Finansielle indtægter Financial income	106	190
6	Finansielle omkostninger Financial expenses	-265	-225
	Resultat før skat Profit before tax	5.251	5.212
7	Skat af årets resultat Tax for the year	-1.109	-1.004
	Årets resultat Profit for the year	4.142	4.208
	Forslag til resultatdisponering Proposed profit appropriation		
	Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen Proposed dividend recognised under equity	4.142	3.937
	Overført resultat Retained earnings	0	271
		4.142	4.208



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements for the period 1 January - 31 December

### Balance

Balance sheet

Notes	DKK'000	2015	2014
	<b>AKTIVER</b>		
	<b>ASSETS</b>		
	Anlægsaktiver		
	Non-current assets		
8	Materielle anlægsaktiver		
	Property, plant and equipment		
	Grunde og bygninger	10.460	10.323
	Land and buildings		
	Produktionsanlæg og maskiner	168	3.110
	Plant and machinery		
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.136	2.223
	Other fixtures and fittings, tools and equipment		
		<u>11.764</u>	<u>15.656</u>
9	Finansielle anlægsaktiver		
	Investments		
	Andre tilgodehavender	80	81
	Other receivables		
		<u>80</u>	<u>81</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>11.844</b>	<b>15.737</b>
	<b>Total non-current assets</b>		
	<b>Omsætningsaktiver</b>		
	<b>Current assets</b>		
	Varebeholdninger		
	Inventories		
	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	0	8.610
	Finished goods and goods for resale		
		<u>0</u>	<u>8.610</u>
	<b>Tilgodehavender</b>		
	<b>Receivables</b>		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	13.336	15.252
	Trade receivables		
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	25.245	6.060
	Receivables from group entities		
	Tilgodehavende selskabsskat	272	1.166
	Income taxes receivable		
	Periodeafgrænsningsposter	54	357
	Deferred income		
		<u>38.907</u>	<u>22.835</u>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>6.199</b>	<b>9.555</b>
	<b>Cash</b>		
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>45.106</b>	<b>41.000</b>
	<b>Total current assets</b>		
	<b>AKTIVER I ALT</b>	<b>56.950</b>	<b>56.737</b>
	<b>TOTAL ASSETS</b>		



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements for the period 1 January - 31 December

### Balance

Balance sheet

Notes	DKK'000	2015	2014
	PASSIVER		
	EQUITY AND LIABILITIES		
	Egenkapital		
	Equity		
10	Selskabskapital	30.000	30.000
	Share capital		
	Overført resultat	0	0
	Retained earnings		
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	4.142	3.937
	Dividend proposed for the year		
	Egenkapital i alt	34.142	33.937
	Total equity		
	Hensatte forpligtelser		
	Provisions		
	Udskudt skat	2.557	2.618
	Deferred tax		
	Hensatte forpligtelser i alt	2.557	2.618
	Total provisions		
	Gældsforpligtelser		
	Liabilities other than provisions		
	Langfristede gældsforpligtelser		
	Non-current liabilities other than provisions		
	Anden gæld	166	0
	Other payables		
		166	0
	Kortfristede gældsforpligtelser		
	Current liabilities other than provisions		
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	5.927	7.177
	Trade payables		
	Gæld til tilknyttede virksomheder	11.024	8.841
	Payables to group entities		
	Anden gæld	3.134	4.164
	Other payables		
		20.085	20.182
	Gældsforpligtelser i alt	20.251	20.182
	Total liabilities other than provisions		
	PASSIVER I ALT	56.950	56.737
	TOTAL EQUITY AND LIABILITIES		

- 1 Anvendt regnskabspraksis  
 Accounting policies
- 11 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.  
 Contractual obligations and contingencies, etc.
- 12 Nærtstående parter  
 Related parties



Årsregnskab 1. januar - 31. december  
Financial statements for the period 1 January - 31 December

Egenkapitalopgørelse  
Statement of changes in equity

DKK'000	Selskabskapital Share capital	Overført resultat Retained earnings	Foreslået udbytte for regnskabsåret Dividend proposed for the year	I alt Total
Egenkapital 1. januar 2014 Equity at 1 January 2014	30.000	-271	0	29.729
Årets resultat Profit/loss for the year	0	271	3.937	4.208
Egenkapital 1. januar 2015 Equity at 1 January 2015	30.000	0	3.937	33.937
Årets resultat Profit/loss for the year	0	0	4.142	4.142
	0	0	-3.937	-3.937
Egenkapital 31. december 2015 Equity at 31 December 2015	30.000	0	4.142	34.142

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements for the period 1 January - 31 December

### Noter

Notes

#### 1 Anvendt regnskabspraksis Accounting policies

Årsrapporten for tesa A/S for 2015 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Undladelse af pengestrømsopgørelse

Med henvisning til ARL § 86, stk. 4 udarbejdes ikke pengestrømsopgørelse. Virksomhedens pengestrømme indgår i koncernpengestrømsopgørelsen for den højjereliggende modervirksomhed tesa SE.

The annual report of tesa A/S for 2015 has been presented in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act as regards medium-sized reporting class C enterprises.

The accounting policies applied by the company are consistent with those of last year.

#### Omission to present a cash flow statement

With reference to section 86(4) of the Danish Financial Statements Act, no cash flow statement has been prepared. The entity's cash flows are part of the consolidated cash flow statement for the parent company, tesa SE.

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, indregnes i nettoomsætningen på tidspunktet for levering og risikoens overgang, såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

#### Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste eller tab ved salg af anlægsaktiver.

#### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter kostprisen på de varer, som er medgået til at opnå årets nettoomsætning.

### Income statement

#### Revenue

Income from the sale of goods for resale and finished goods is recognised in revenue at the time of delivery and when the risk passes to the buyer, provided that the income can be made up reliably and is expected to be received.

Revenue is measured at fair value of the agreed consideration exclusive of VAT and taxes charged on behalf of third parties. All discounts and rebates granted are recognised in revenue.

#### Other operating income and operating expenses

Other operating income and operating expenses comprise items of a secondary nature relative to the entity's core activities, including gains or losses on the sale of fixed assets.

#### Cost of sales

Cost of sales includes the cost of goods used in generating the year's revenue.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements for the period 1 January - 31 December

### Noter

Notes

#### 1 Anvendt regnskabspræksis - fortsat

Accounting policies - continued

##### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

##### Other external expenses

Other external expenses include the year's expenses relating to the entity's core activities, including expenses relating to distribution, sale, advertising, administration, premises, bad debts, payments under operating leases, etc.

##### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusiv feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

##### Staff costs

Staff costs include wages and salaries, including compensated absence and pensions, as well as other social security contributions, etc. made to the entity's employees. The item is net of refunds made by public authorities.

##### Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver

Afskrivninger omfatter af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

##### Amortisation/depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment

The item comprises amortisation/depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

The basis of depreciation, which is calculated as cost less any residual value, is depreciated on a straight-line basis over the expected useful life. The expected useful lives are as follows:

##### Bygninger

Buildings

20-40 år/years

##### Produktionsanlæg og maskiner

Plant and machinery

8-20 år/years

##### Andre anlæg, driftsmateriel og inventar

Other fixtures and fittings, tools and equipment

3-8 år/years

##### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Posterne omfatter renteindtægter og -omkostninger, herunder fra tilknyttede og associerede virksomheder, deklarerede udbytter fra andre værdipapirer og kapitalandele, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende andre værdipapirer og kapitalandele, transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser.

##### Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statement at the amounts that relate to the financial reporting period. The items comprise interest income and expenses, e.g. from group entities and associates, dividends declared from other securities and investments, financial expenses relating to finance leases, realised and unrealised capital gains and losses relating to other securities and investments, exchange gains and losses and amortisation of financial assets and liabilities.

Årsregnskab 1. januar - 31. december  
Financial statements for the period 1 January - 31 DecemberNoter  
Notes1 Anvendt regnskabspraksis - fortsat  
Accounting policies - continued

## Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Selskabet og de danske tilknyttede virksomheder er sambeskattede. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationsselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrationsselskabet.

## Balancen

## Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

## Tax

Tax for the year includes current tax on the year's expected taxable income and the year's deferred tax adjustments. The portion of the tax for the year that relates to the profit/loss for the year is recognised in the income statement, whereas the portion that relates to transactions taken to equity is recognised in equity.

The entity and its Danish group entities are taxed on a joint basis. The Danish income tax charge is allocated between profit-making and loss-making Danish entities in proportion to their taxable income (full allocation method).

Jointly taxed companies entitled to a tax refund are, as a minimum, reimbursed by the management company according to the current rates applicable to interest allowances, and jointly taxed companies having paid too little tax pay, as a maximum, a surcharge according to the current rates applicable to interest surcharges to the management company.

## Balance sheet

## Property, plant and equipment

Items of property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses. Cost includes the acquisition price and costs directly related to the acquisition until the time at which the asset is ready for use.

Gains or losses are made up as the difference between the selling price less selling costs and the carrying amount at the date of disposal. Gains and losses from the disposal of property, plant and equipment are recognised in the income statement as other operating income or other operating costs.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements for the period 1 January - 31 December

### Noter

Notes

#### 1 Anvendt regnskabspraksis - fortsat Accounting policies - continued

##### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostprisen for råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i salgsprisen.

##### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realiseringsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrate anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende.

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

##### Inventories

Inventories are measured at cost in accordance with the FIFO method. Where the net realisable value is lower than cost, inventories are written down to this lower value. The net realisable value of inventories is calculated as the sales amount less costs of completion and costs necessary to effect the sale and is determined taking into account marketability, obsolescence and development in the expected selling price.

The cost of raw materials and consumables comprises the cost of acquisition plus delivery costs.

The cost of finished goods and work in progress includes the cost of raw materials, consumables, direct labour and indirect production overheads.

Production overheads include the indirect cost of material and labour as well as maintenance and depreciation of production machinery, buildings and equipment and expenses relating to plant administration and management. Borrowing costs are not recognised in the sales price.

##### Receivables

Receivables are measured at amortised cost.

An impairment loss is recognised if there is objective indication that a receivable or a group of receivables is impaired. If there is objective indication that an individual receivable has been impaired, write-down is made on an individual basis.

Write-downs are calculated as the difference between the carrying amount of the receivables and the present value of the expected cash flows, including the realisable value of any collateral received. The effective interest rate for the individual receivable is used as discount rate.

##### Prepayments

Prepayments recognised under 'Assets' comprise prepaid expenses regarding subsequent financial reporting years.



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements for the period 1 January - 31 December

### Noter

Notes

#### 1 Anvendt regnskabspraksis - fortsat Accounting policies - continued

##### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

##### Egenkapital

###### *Foreslået udbytte*

Udbytte, som foreslås deklareret for regnskabsåret, præsenteres som en særskilt post under egenkapitalen.

##### Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle - bortset fra virksomhedsovertagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

##### Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise cash and short-term marketable securities which are subject to an insignificant risk of changes in value.

##### Equity

###### *Proposed dividends*

Dividends proposed for the financial year are presented as a separate item under 'Equity'.

##### Corporation tax

Current tax payable and receivable is recognised in the balance sheet as tax computed on the taxable income for the year, adjusted for tax on the taxable income of prior years and for tax paid on account.

Deferred tax is measured using the balance sheet liability method on all temporary differences between the carrying amount and the tax value of assets and liabilities. However, deferred tax is not recognised on temporary differences relating to goodwill which is not deductible for tax purposes and on office premises and other items where temporary differences, apart from business combinations, arise at the date of acquisition without affecting either profit/loss for the year or taxable income. Where alternative tax rules can be applied to determine the tax base, deferred tax is measured based on Management's intended use of the asset or settlement of the liability, respectively.

Deferred tax is measured according to the tax rules and at the tax rates applicable at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Changes in deferred tax due to changes in the tax rate are recognised in the income statement.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements for the period 1 January - 31 December

### Noter

Notes

#### 1 Anvendt regnskabspraksis - fortsat Accounting policies - continued

##### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu efter fra-  
 drag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle for-  
 pligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den  
 effektive rente, så forskellen mellem provenu-  
 et og den nominelle værdi indregnes i resultat-  
 opgørelsen over låneperioden. I finansielle for-  
 pligtelser indregnes tillige den kapitaliserede  
 restleasingforpligtelse på finansielle leasing-  
 kontrakter.

Andre gældsforpligtelser måles til  
 nettorealiseringsværdien.

##### Nøgletal

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse  
 med Finansforeningens "Anbefalinger og  
 Nøgletal 2015".

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte  
 nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad Operating margin	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	$\frac{\text{Operating profit} \times 100}{\text{Revenue}}$
Bruttomargin Gross margin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	$\frac{\text{Gross profit} \times 100}{\text{Revenue}}$
Afkastningsgrad Return on assets	$\frac{\text{Resultat af primær drift}}{\text{Gennemsnitlige aktiver} \times 100}$	$\frac{\text{Profit/loss from operating activities}}{\text{Average assets} \times 100}$
Likviditetsgrad Current ratio	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$	$\frac{\text{Current assets} \times 100}{\text{Current liabilities}}$
Soliditetsgrad Solvency ratio	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$	$\frac{\text{Equity at year end} \times 100}{\text{Total equity and liabilities at year end}}$
Egenkapitalforrentning Return on equity	$\frac{\text{Årets resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$	$\frac{\text{Profit/loss for the year after tax} \times 100}{\text{Average equity}}$

##### Liabilities

Financial liabilities are recognised at the date  
 of borrowing at the net proceeds received less  
 transaction costs paid. In subsequent periods,  
 the financial liabilities are measured at  
 amortised cost, corresponding to the  
 capitalised value using the effective interest  
 rate. Accordingly, the difference between the  
 proceeds and the nominal value is recognised  
 in the income statement over the term of the  
 loan. Financial liabilities also include the  
 capitalised residual liability in respect of  
 finance leases.

Other liabilities are measured at net realisable  
 value.

##### Financial ratios

Financial ratios are calculated in accordance  
 with the Danish Finance Society's guidelines on  
 the calculation of financial ratios  
 "Recommendations and Financial Ratios  
 2015".

The financial ratios stated in the survey of  
 financial highlights have been calculated as  
 follows:



Årsregnskab 1. januar - 31. december  
Financial statements for the period 1 January - 31 December

Noter  
Notes

DKK'000	2015	2014
<b>2 Nettoomsætning</b> Revenue		
Nettoomsætning fordelt på geografiske segmenter: Geographical segmentation of revenue:		
Indland Domestic	22.312	40.962
Eksport Export	15.660	33.023
	<u>37.972</u>	<u>73.985</u>
<b>3 Personalemkostninger</b> Staff costs		
Lønninger Wages/salaries	26.566	37.268
Pensioner Pensions	2.195	2.968
Andre omkostninger til social sikring Other social security costs	679	1.439
Andre personaleomkostninger Other staff costs	692	1.131
	<u>30.132</u>	<u>42.806</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede Average number of full-time employees	<u>45</u>	<u>64</u>
Vederlag til selskabets ledelse oplyses ikke med henvisning til ÅRL § 98b, stk. 3, nr. 2.	By reference to section 98b(3), (ii), of the Danish Financial Statements Act, remuneration to management is not disclosed.	
<b>4 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver</b> Amortisation/depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment		
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver Depreciation of property, plant and equipment	<u>2.137</u>	<u>4.135</u>
	<u>2.137</u>	<u>4.135</u>
<b>5 Finansielle indtægter</b> Financial income		
Valutakursgevinst Exchange gain	105	174
Andre finansielle indtægter Other financial income	1	16
	<u>106</u>	<u>190</u>

Årsregnskab 1. januar - 31. december  
 Financial statements for the period 1 January - 31 December

Noter  
 Notes

DKK'000	2015	2014
<b>6</b>		
Finansielle omkostninger Financial expenses		
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder Interest expenses, group entities	35	13
Valutakurstab Exchange losses	225	180
Andre finansielle omkostninger Other financial expenses	5	32
	<u>265</u>	<u>225</u>
<b>7</b>		
Skat af årets resultat Tax for the year		
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst Estimated tax charge for the year	1.181	1.863
Årets regulering af udskudt skat Deferred tax adjustments in the year	-61	-859
Regulering af skat vedrørende tidligere år Tax adjustments, prior years	-11	0
	<u>1.109</u>	<u>1.004</u>

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements for the period 1 January - 31 December

## Noter

Notes

 8 Materielle anlægsaktiver  
 Property, plant and equipment

DKK'000	Grunde og bygninger Land and buildings	Produktionsanlæg og maskiner Plant and machinery	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Other fixtures and fittings, tools and equipment	I alt Total
Kostpris 1. januar 2015 Cost at 1 January 2015	15.725	20.571	8.770	45.066
Tilgang i årets løb Additions in the year	604	0	0	604
Afgang i årets løb Disposals in the year	0	-20.251	-3.807	-24.058
Overførsel fra andre poster Transfer from other accounts	0	375	-375	0
Kostpris 31. december 2015 Cost at 31 December 2015	16.329	695	4.588	21.612
Af- og nedskrivninger 1. januar 2015 Impairment losses and depreciation at 1 January 2015	5.402	17.461	6.547	29.410
Årets afskrivninger Amortisation/depreciation in the year	467	1.108	562	2.137
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhæ Reversal of amortisation/depreciation and impairment of disposals	0	-18.042	-3.657	-21.699
Af- og nedskrivninger 31. december 2015 Impairment losses and depreciation at 31 December 2015	5.869	527	3.452	9.848
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015 Carrying amount at 31 December 2015	10.460	168	1.136	11.764

 9 Finansielle anlægsaktiver  
 Investments

DKK'000	Andre tilgodehavender Other receivables
Kostpris 1. januar 2015 Cost at 1 January 2015	81
Afgang i årets løb Disposals in the year	-1
Kostpris 31. december 2015 Cost at 31 December 2015	80
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015 Carrying amount at 31 December 2015	80



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements for the period 1 January - 31 December

### Noter

Notes

DKK'000	2015	2014
10 Selskabskapital Share capital		
Selskabskapitalen er fordelt således: The share capital consists of the following:		
A-aktier, 30.000 stk. a nom. 1.000,00 kr. 30,000 A shares of DKK 1,000,00 each	30.000	30.000
	30.000	30.000
Selskabets aktiekapital har uændret været 30.000 t.DKK de seneste 5 år.		The Company's share capital has remained DKK 30,000 thousand over the past 5 years.
11 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v. Contractual obligations and contingencies, etc.		
Eventualforpligtelser Contingent liabilities		
Kautions- og garantiforpligtelser Guarantee commitments	1.160	1.230
	1.160	1.230
Andre økonomiske forpligtelser Other financial obligations		
Leje- og leasingforpligtelser i øvrigt: Other rent and lease liabilities:		
Leje- og leasingforpligtelser Rent and lease liabilities	507	1.436



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements for the period 1 January - 31 December

### Noter

Notes

#### 12 Nærtstående parter

Related parties

tesa A/S' nærtstående parter omfatter følgende:  
tesa A/S' related parties comprise the following:

##### Bestemmende indflydelse

Parties exercising control

Nærtstående part  
Related party

Bopæl/Hjemsted  
Domicile

Grundlag for  
bestemmende indflydelse  
Basis for control

Modervirksomhed tesa SE  
Parent tesa SE

Hamburg

Kapitalbesiddelse  
Participating interest

##### Oplysning om koncernregnskaber

Information about consolidated financial statements

Modervirksomhed  
Parent

Hjemsted  
Domicile

Rekvirering af modervirk-  
somhedens koncernregnskab  
Requisitioning of the parent's  
consolidated financial statements

tesa SE

Hamburg

[http://www.tesa.com/com  
pany/investor\\_relations](http://www.tesa.com/company/investor_relations)