

tesa A/S

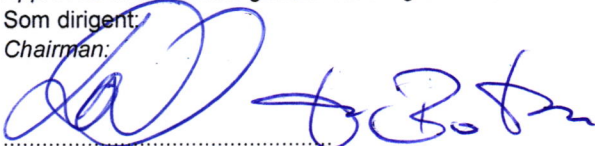
Klintehøj Vænge 12, 3460 Birkerød
CVR nr. 27 22 54 46

Årsrapport 2017

Annual report 2017

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling, den 15. marts 2017
Approved at the annual general meeting of shareholders on 15 March 2017

Som dirigent:
Chairman:

A handwritten signature in blue ink, appearing to be "Lone Dahlgaard".

Lone Dahlgaard

Indhold

Contents

Ledelsespåtegning	2
<i>Statement by the Board of Directors and the Executive Board</i>	
Den uafhængige revisors erklæringer	3-6
<i>Independent auditors' report</i>	
Ledelsesberetning	7
<i>Management's review</i>	
Oplysninger om selskabet	7
<i>Company details</i>	
Hoved og nøgletal	8
<i>Financial highlights</i>	
Beretning	9
<i>Operating review</i>	
Årsregnskab 1. januar - 31. december	10
<i>Financial statements for the period 1 January - 31 December</i>	
Resultatopgørelse	10
<i>Income statement</i>	
Balance	11-12
<i>Balance sheet</i>	
Egenkapitalopgørelse	13
<i>Statement of changes in equity</i>	
Noter	14-23
<i>Notes</i>	

Ledelsespåtegning

Statement by the Board of Directors and the Executive Board

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 for tesa A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017.

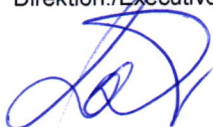
Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for selskabets finansielle stilling

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Birkerød, den 15. marts 2018


Birkerød, 15 March 2018

Direktion:/Executive Board:

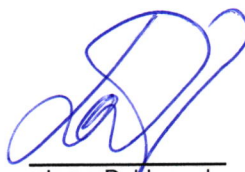


Lone Dahlgaard

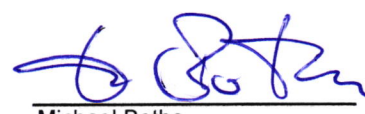
Bestyrelse/Board of Directors:



Jan Christoph Teetz
formand/chairman



Lone Dahlgaard



Michael Bothe

The Board of Directors and the Executive Board have today discussed and approved the annual report of tesa A/S for the financial year 1 January - 31 December 2017

The annual report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the Company's financial position at 31 December 2017 and of the results of the Company's operations for the financial year 1 January - 31 December 2017.

Further, in our opinion, the Management's review gives a fair review of the development in the Company's operations and financial matters and the results of the Company's operations and financial position.

We recommend the adoption of the annual report at the annual general meeting.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i tesa A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for tesa A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 er i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet".

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (ESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

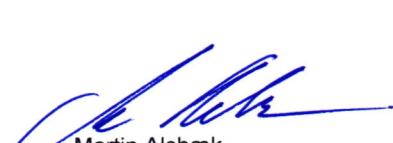
Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.


I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven. Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 15. marts 2018
Ernst & Young
Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28



Martin Alsbaek
statsaut. revisor
MNE-nr.: mne28927



Allan Nørgaard
statsaut. revisor
MNE-nr.: mne35501

Independent auditor's report
To the shareholders of tesa A/S
Opinion

We have audited the financial statements of tesa A/S for the financial year 1 January – 31 December 2017, which comprise an income statement, balance sheet, statement of changes in equity, statement of cash flows and notes, including a summary of significant accounting policies. The financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 December 2017 and of the results of the Company's operations and cash flows for the financial year 1 January – 31 December 2017 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements" section of our report.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Independence

We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these rules and requirements.

Management's responsibilities for the financial statements

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of the financial statements.

Independent auditor's report

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- ▶ Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations or the override of internal control.
- ▶ Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- ▶ Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
- ▶ Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements of, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusion is based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- ▶ Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the note disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Statement on the Management's review

Management is responsible for the Management's review.

Our opinion on the financial statements does not cover the Management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read the Management's review and, in doing so, consider whether the Management's review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether the Management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on our procedures, we conclude that the Management's review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statement Act. We did not identify any material misstatement of the Management's review.

Copenhagen, the 15 March 2018
Ernst & Young
Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR no. 30 70 02 28



Martin Alsbaek
State Authorised
Public Account
MNE-nr.: mne28927



Allan Nørgaard
State Authorised
Public Account
MNE-nr.: mne35501

Ledelsesberetning

Management's review

Oplysninger om selskabet

Company details

Navn <i>Name</i>	tesa A/S
Adresse, postnr., by <i>Address, Postal code, City</i>	Klintehøj Vænge 12, 3460 Birkerød
CVR nr./CVR No. <i>CVR No.</i>	27 22 54 46
Hjemstedskommune <i>Registered office</i>	Rudersdal Kommune
Regnskabsår <i>Financial year</i>	1. januar - 31. december <i>1 January - 31 December</i>
Bestyrelse <i>Board of Directors</i>	Jan Christoph Teetz, formand/Chairman Lone Dahlgaard Michael Bothe
Direktion <i>Executive Board</i>	Lone Dahlgaard
Revision <i>Auditors</i>	Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab Osvald Helmutths Vej 4, P O Box 250, 2000 Frederiksberg, Denmark
Bankforbindelser <i>Bankers</i>	Danske Bank A/S CitiGroup

Ledelsesberetning
Management's review
Hoved og nøgletal
Financial highlights

DKKt	2017	2016	2015	2014	2013
Hovedtal					
<i>Key figures</i>					
Nettoomsætning <i>Revenue</i>	21.857	24.075	37.972	73.985	67.723
Resultat af primær drift <i>Operating profit</i>	812	6.195	5.410	5.247	-1.813
Resultat af finansielle poster <i>Net financials</i>	-214	-37	-159	-35	-189
Årets resultat <i>Profit/loss for the year</i>	459	4.807	4.142	4.208	947
Balancesum					
<i>Total assets</i>					
Investering i materielle anlægsaktiver <i>Investment in property, plant and equipment</i>	0	0	604	0	295
Egenkapital <i>Equity</i>	32.183	34.807	34.142	33.937	29.729
Nøgletal i %					
<i>Financial ratios in %</i>					
Overskudsgrad <i>Operating margin</i>	3,7%	25,7%	14,2%	7,1%	2,7%
Bruttomargin <i>Gross margin</i>	141,4%	130,3%	100,6%	70,5%	72,2%
Afkastningsgrad <i>Return on assets</i>	1,4%	10,6%	9,5%	8,8%	2,8%
Likviditetsgrad <i>Current ratio</i>	192,2%	223,6%	224,6%	203,2%	145,8%
Soliditetsgrad <i>Solvency ratio</i>	53,9%	59,7%	60,0%	59,8%	47,7%
Egenkapitalforrentning <i>Return on equity</i>	1,4%	13,8%	12,2%	13,2%	3,0%
Gns. antal fuldtidsbeskæftigede <i>Average number of employees</i>	33	27	45	64	66

Ledelsesberetning

Management's review

Beretning

Operating review

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet består i salg og markedsføring af selvklæbende tape under varemærkerne tesa og Nopi. Selskabet sælger sine produkter på det danske marked. Selskabet fungerer som hovedkontor for de nordiske lande. Der viderefaktureres omkostninger vedrørende denne aktivitet til de nordiske søsterselskaber.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Virksomhedens omsætning i 2017 udgør 21.857 t.DKK mod 24.075 t.DKK sidste år. Resultatopgørelsen for 2017 udviser et overskud på 459 t.DKK mod 4.807 t.DKK sidste år, og virksomhedens balance pr. 31. december 2017 udviser en egenkapital på 32.183 t.DKK

Såvel salg som indtjening indfrie vores forventninger, hvilket skyldes stigning i salget for såvel vores konsumentforretning samt vores industriforretning.

Begivenheder efter balancedagen

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

Forventet udvikling

Salg og indtjening

Vi forventer en positiv, vækst i salg og indtjening.

Den positive udvikling ventes primært via tilgang af ny forretning samt lancering af nye produkter/applikationer.

Omkostningssiden

I lighed med de foregående år vil vi fortsat føre en stram omkostningsstyring, og der er ikke planlagt større investeringer ud over den normale sikring af vores drift samt den løbende vedligeholdelse.

Organisation

Der vil også i 2018 blive investeret i uddannelse og kvalificering af personalet.

The Company's business review

The company's activities comprise sale and marketing of self adhesive tape under the trademarks tesa and Nopi. The company sells its products on the danish market. The company is headquarter for the nordic countries. Costs related to this activity is re invoiced to the nordic affiliates.

Financial review

In 2017, the company's revenue came in at DKK 21,857 thousand against DKK 24,075 thousand last year. The income statement for 2017 shows a profit of DKK 459 thousand against a profit of DKK 4,807 thousand last year, and the balance sheet at 31 December 2017 shows equity of DKK 32,183 thousand.

Sales as well as earnings met our expectations, which is primarily caused by an increase in both our consumer industry and industry business.

Post balance sheet events

No significant events have occurred subsequent to the financial year.

Outlook

Sales and earnings

We expect a positive in growth sales and earnings.

The positive growth is expected primarily through the addition of new business and the launch of new products/applications.

Costs

As in prior years, we will continue to have a strong focus on costs and there are no plans for large investments, except what is necessary to ensure our operations and ongoing maintenance.

Organisation

We will also in 2018 invest in education of our employees.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements for the period 1 January - 31 December

Resultatopgørelse

Income statement

Note Notes	DKK'000	2017	2016
Nettoomsætning <i>Revenue</i>		21.857	24.075
Andre driftsindtægter <i>Other operating income</i>		24.135	24.743
Eksterne omkostninger <i>External expenses</i>		-15.095	-17.454
Bruttoresultat <i>Gross profit</i>		30.897	31.364
2 Personaleomkostninger <i>Staff costs</i>		-29.456	-24.366
3 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver <i>Amortisation/depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment</i>		-630	-803
Resultat af primær drift <i>Operating profit</i>		812	6.195
4 Finansielle indtægter <i>Financial income</i>		211	0
5 Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>		-425	-37
Resultat før skat <i>Profit before tax</i>		598	6.158
6 Skat af årets resultat <i>Tax for the year</i>		-139	-1.351
Årets resultat <i>Profit for the year</i>		459	4.807

Forslag til resultatdisponering

Proposed profit appropriation

Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen

Proposed dividend recognised under equity

Overført resultat

Retained earnings

1.252	3.083
-793	1.724
459	4.807

Årsregnskab 1. januar- 31. december

Financial statements for the period 1 January - 31 December

Balance

Balance sheet

Noter Notes	DKK'000	2017	2016
AKTIVER			
ASSETS			
Anlægsaktiver			
<i>Non current assets</i>			
7 Materielle anlægsaktiver			
<i>Property, plant and equipment</i>			
Grunde og bygninger		9.489	9.974
<i>Land and buildings</i>			
Produktionsanlæg og maskiner		0	0
<i>Plant and machinery</i>			
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		843	987
<i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>			
		<u>10.331</u>	<u>10.961</u>
Anlægsaktiver i alt		10.331	10.961
<i>Total non current assets</i>			
Tilgodehavender			
<i>Receivables</i>			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		17.829	14.384
<i>Trade receivables</i>			
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		30.658	27.629
<i>Receivables from group entities</i>			
Tilgodehavende selskabsskat		189	0
<i>Income taxes receivable</i>			
Periodeafgrænsningsposter		82	743
<i>Deferred cost</i>			
		<u>48.759</u>	<u>42.757</u>
Likvide beholdninger		<u>639</u>	<u>4.567</u>
<i>Cash</i>			
Omsætningsaktiver i alt		49.397	47.324
<i>Total current assets</i>			
AKTIVER I ALT		59.729	58.285
TOTAL ASSETS			

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements for the period 1 January - 31 December

Balance

Balance sheet

Noter Notes	DKK'000	2017	2016
PASSIVER			
<i>EQUITY AND LIABILITIES</i>			
Egenkapital			
<i>Equity</i>			
8	Selskabskapital <i>Share capital</i>	30.000	30.000
	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	931	1.724
	Foreslået udbytte for regnskabsåret <i>Dividend proposed for the year</i>	1.252	3.083
	Egenkapital i alt <i>Total equity</i>	32.183	34.807
Hensatte forpligtelser			
<i>Provisions</i>			
	Udskudt skat <i>Deferred tax</i>	1.681	2.149
	Hensatte forpligtelser i alt <i>Total provisions</i>	1.681	2.149
Gældsforpligtelser			
<i>Liabilities other than provisions</i>			
Langfristede gældsforpligtelser			
<i>Non current liabilities other than provisions</i>			
	Anden gæld <i>Other payables</i>	166	166
		166	166
Kortfristede gældsforpligtelser			
<i>Current liabilities other than provisions</i>			
	Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>	3.415	7.040
	Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to group entities</i>	14.003	10.465
	Selskabsskat <i>Company tax</i>	0	561
	Anden gæld <i>Other payables</i>	8.281	3.097
		25.699	21.163
	Gældsforpligtelser i alt <i>Total liabilities other than provisions</i>	25.865	21.328
		59.729	58.285
PASSIVER I ALT			
<i>TOTAL EQUITY AND LIABILITIES</i>			

1 Anvendt regnskabspraksis
Accounting policies

9 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
Contractual obligations and contingencies, etc.

10 Nærtstående parter
Related parties

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements for the period 1 January - 31 December

Egenkapitalopgørelse

Statement of changes in equity

DKK'000	Selskabskapital	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret Dividend proposed for the year	I alt
	<i>Share capital</i>	<i>Retained earnings</i>		<i>Total</i>
Egenkapital 01.01. 2016 <i>Equity at 01 01 2016</i>	30.000	0	4142	34.142
Overført, jf. resultatdisponering <i>Transfer, see "Appropriation of profit"</i>	0	1724	3.083	4.807
Udloddet udbytte <i>Dividend distributed</i>	0		-4.142	-4.142
Egenkapital 01.01.2017 <i>Equity at 01 01 2017</i>	30.000	1724	3.083	34.807
Overført, jf. resultatdisponering <i>Transfer, see "Appropriation of profit"</i>	0	-793	1.252	459
Udloddet udbytte <i>Dividend distributed</i>		0	-3.083	-3.083
Egenkapital 31. december 2017 <i>Equity at 31. December 2017</i>	<u>30.000</u>	<u>931</u>	<u>1.252</u>	<u>32.183</u>

Årsregnskab 1. januar - 31. december
Financial statements for the period 1 January - 31 December
Noter
Notes

1
Anvendt regnskabspraksis
Accounting policies

Årsrapporten for tesa A/S for 2017 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomheder med tilvalg af visse bestemmelser for klasse C.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (DKK'000).

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, samt salgskommissioner indregnes i nettoomsætningen på tidspunktet for levering og risikoens overgang, såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Andre driftsindtægter og omkostninger

Other operating income and operating expenses
Andre driftsindtægter og omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste eller tab ved salg af anlægsaktiver.

The annual report of tesa A/S for 2017 has been presented in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act as regards reporting class B enterprises with the adoption of certain provisions for class C.

The accounting policies used in the preparation of the financial statements are consistent with those of last year.

The financial statements are presented in Danish kroner (DKK'000)

Income statement

Revenue

Income from the sale of goods for resale and finished goods as well as salescommissions is recognised in revenue at the time of delivery and when the risk passes to the buyer, provided that the income can be made up reliably and is expected to be received.

Revenue is measured at fair value of the agreed consideration exclusive of VAT and taxes charged on behalf of third parties. All discounts and rebates granted are recognised in revenue.

Other operating income and operating expenses

Other operating income and operating expenses comprise items of a secondary nature relative to the entity's core activities, including gains or losses on the sale of fixed assets.

Årsregnskab 1. januar - 31. december
Financial statements for the period 1 January - 31 December
Anvendt regnskabspraksis - fortsat
Noter
Notes
1

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusiv feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Af og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver

Afskrivninger omfatter af og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi efter afsluttet brugstid og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Bygninger
Buildings

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Other fixtures and fittings, tools and equipment

Other external expenses

Other external expenses include the year's expenses relating to the entity's core activities, including expenses relating to distribution, sale, advertising, administration, premises, bad debts, payments under operating leases, etc.

Staff costs

Staff costs include wages and salaries, including compensated absence and pensions, as well as other social security contributions, etc. made to the entity's employees. The item is net of refunds made by public authorities.

Amortisation/depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment

The item comprises amortisation/depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment.

The basis of depreciation, which is calculated as cost less any residual value, is depreciated on a straight line basis over the expected useful life. The expected expected useful lives are as follows:

The basis of depreciation is based on the residual value of the assets at the end of its useful life and is reduced by impairment losses, if any. The depreciation period and the residual value are determined at the time of acquisition and are reassessed every year. Where the residual value exceeds the carrying amount of the the assets, no further depreciation charges are recognised. In case of changes in the depreciation period or the residual value, the effect on the depreciation charges is recognised prospectively as a change in accounting estimates.

20 - 40 år/years

3 - 8 år/years

Årsregnskab 1. januar - 31. december
Financial statements for the period 1 January - 31 December
Anvendt regnskabspraksis - fortsat
Noter
Notes
1

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Posterne omfatter renteindtægter og omkostninger, herunder fra tilknyttede og associerede virksomheder, deklarerede udbytter fra andre værdipapirer og kapitalandele, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og tab vedrørende andre værdipapirer og kapitalandele, transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser.

Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Selskabet og de danske tilknyttede virksomheder er sambeskattede. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrationselskabet.

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statement at the amounts that relate to the financial reporting period. The items comprise interest income and expenses, e.g. from group entities and associates, dividends declared from other securities and investments, financial expenses relating to finance leases, realised and unrealised capital gains and losses relating to other securities and investments, exchange and losses and amortisation of financial assets and liabilities.

Tax

Tax for the year includes current tax on the year's expected taxable income and the year's deferred tax adjustments. The portion of the tax for the year that relates to the profit/loss for the year is recognised in the income statement, whereas the portion that relates to transactions taken to equity is recognised in equity.

The entity and its Danish group entities are taxed on a joint basis. The Danish income tax charge is allocated between profit making and loss making Danish entities in proportion to their taxable income (full allocation method).

Jointly taxed companies entitled to a tax refund are, as a minimum, reimbursed by the management company according to the current rates applicable to interest allowances, and jointly taxed companies having paid too little tax pay, as a maximum, a surcharge according to the current rates applicable to interest surcharges to the management company.

Balance sheet

Property, plant and equipment

Items of property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses. Cost includes the acquisition price and costs directly related to the acquisition until the time at which the asset is ready for use.

Gains or losses are made up as the difference between the selling price less selling costs and the carrying amount at the date of disposal. Gains and losses from the disposal of property, plant and equipment are recognised in the income statement as other operating income or other operating costs.

Årsregnskab 1. januar - 31. december
Financial statements for the period 1 January - 31 December
Anvendt regnskabspraksis - fortsat
Noter
Notes
1

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrate anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Receivables

Receivables are measured at amortised cost. An impairment loss is recognised if there is objective indication that a receivable or a group of receivables is impaired. If there is objective indication that an individual receivable has been impaired, write down is made on an individual basis.

Write downs are calculated as the difference between the carrying amount of the receivables and the present value value of the expected cash flows, including the realisable value of any collateral received. The effective interest rate for the individual receivable is used as discount rate.

Prepayments

Prepayments recognised under 'Assets' comprise prepaid expenses regarding subsequent financial reporting years.

Årsregnskab 1. januar - 31. december
Financial statements for the period 1 January - 31 December
Anvendt regnskabspraksis - fortsat
Noter
Notes
1

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Egenkapital

Foreslået udbytte

Udbytte, som foreslås deklareret for regnskabsåret, præsenteres som en særskilt post under egenkapitalen.

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds- metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- mæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skatte- satser indregnes i resultatopgørelsen.

Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise cash and short term marketable securities which are subject to an insignificant risk of changes in value.

Equity

Proposed dividends

Dividends proposed for the financial year are presented as a separate item under 'Equity'.

Corporation tax

Current tax payable and receivable is recognised in the balance sheet as tax computed on the taxable income for the year, adjusted for tax on the taxable income of prior years and for tax paid on account.

Deferred tax is measured using the balance sheet liability method on all temporary differences between the carrying amount and the tax value of assets and liabilities. However, deferred tax is not recognised on temporary differences relating to goodwill which is not deductible for tax purposes and on office premises and other items where temporary differences, apart from business combinations, arise at the date of acquisition without affecting either profit/loss for the year or taxable income. Where alternative tax rules can be applied to determine the tax base, deferred tax is measured based on Management's intended use of the asset or settlement of the liability, respectively.

Deferred tax is measured according to the tax rules and at the tax rates applicable at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Changes in deferred tax due to changes in the tax rate are recognised in the income statement.

Årsregnskab 1. januar - 31. december
 Financial statements for the period 1 January - 31 December
 Anvendt regnskabspraksis - fortsat
 Noter
 Notes
 1

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Andre gældsforpligtelser måles til nettorealisationsværdien.

Nøgletal

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger og Nøgletal 2015".

De i hoved og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Liabilities

Financial liabilities are recognised at the date of borrowing at the net proceeds received less transaction costs paid. In subsequent periods, the financial liabilities are measured at amortised cost, corresponding to the capitalised value using the effective interest rate. Accordingly, the difference between the proceeds and the nominal value is recognised in the income statement over the term of the loan. Financial liabilities also include the capitalised residual liability in respect of finance leases.

Other liabilities are measured at net realisable value.

Financial ratios

Financial ratios are calculated in accordance with the Danish Finance Society's guidelines on the calculation of financial ratios "Recommendations and Financial Ratios 2015".

The financial ratios stated in the survey of financial highlights have been calculated as follows:

Overskudsgrad <i>Operating margin</i>	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	$\frac{\text{Operating profit} \times 100}{\text{Revenue}}$
Bruttomargin <i>Gross margin</i>	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	$\frac{\text{Gross profit} \times 100}{\text{Revenue}}$
Afkastningsgrad <i>Return on assets</i>	$\frac{\text{Resultat af primær drift}}{\text{Gennemsnitlige aktiver} \times 100}$	$\frac{\text{Profit/loss from operating activities}}{\text{Average assets} \times 100}$
Likviditetsgrad <i>Current ratio</i>	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$	$\frac{\text{Current assets} \times 100}{\text{Current liabilities}}$
Soliditetsgrad <i>Solvency ratio</i>	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$	$\frac{\text{Equity at year end} \times 100}{\text{Total equity and liabilities at year end}}$
Egenkapitalforrentning <i>Return on equity</i>	$\frac{\text{Årets resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$	$\frac{\text{Profit/loss for the year after tax} \times 100}{\text{Average equity}}$

Årsregnskab 1. januar - 31. december
 Financial statements for the period 1 January - 31 December

Noter
 Notes

DKK'000	2017	2016
2 Personaleomkostninger		
Staff costs		
Lønninger	26.238	21.219
Wages/salaries		
Pensioner	1.783	1.723
Pensions		
Andre omkostninger til social sikring	251	251
Other social security costs		
Andre personaleomkostninger	1.184	1.173
Other staff costs		
	<u>29.456</u>	<u>24.366</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	33	27
Average number of full time employees		
Vederlag til selskabets ledelse oplyses ikke med henvisning til ÅRL § 98b, stk. 3, nr. 2.	<i>By reference to section 98b(3), (ii), of the Danish Financial Statements Act, remuneration to management is not disclosed.</i>	
3 Af-og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver		
Amortisation/depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment		
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver		
Depreciation of property, plant and equipment	<u>630</u>	<u>803</u>

Årsregnskab 1. januar - 31. december
 Financial statements for the period 1 January - 31 December

Noter
 Notes

	DKK'000	2017	2016
4	Finansielle indtægter		
	<i>Financial income</i>		
	Valuta gevinst	211	0
	<i>Exchange gain</i>		
		211	0
5	Finansielle omkostninger		
	<i>Financial expenses</i>		
	Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	18	21
	<i>Interest expenses, group entities</i>		
	Valutakurstab	405	4
	<i>Exchange losses</i>		
	Andre finansielle omkostninger	2	12
	<i>Other financial expenses</i>		
		425	37
6	Skat af årets resultat		
	<i>Tax for the year</i>		
	Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	607	1.769
	<i>Estimated tax charge for the year</i>		
	Årets regulering af udskudt skat	-468	-408
	<i>Deferred tax adjustments in the year</i>		
	Regulering af skat vedrørende tidligere år	0	-10
	<i>Tax adjustments, prior years</i>		
		139	1.351

Årsregnskab 1. januar - 31. december
 Financial statements for the period 1 January - 31 December
 Noter
 Notes

7 Materielle anlægsaktiver
 Property, plant and equipment

DKK'000	Grunde og bygninger <i>Land and buildings</i>	Produktionsanlæg og maskiner <i>Plant and machinery</i>	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	I alt <i>Total</i>
Kostpris 1. januar 2017 Cost at 1 January 2017	16.329	695	4.588	21.612
Tilgang i årets løb Additions in the year	0	0	0	0
Afgang i årets løb Disposals in the year	0	0	0	0
Overførsel fra andre poster Transfer from other accounts	0	0	0	0
Kostpris 31. december 2017 Cost at 31 December 2017	16.329	695	4.588	21.612
Af og nedskrivninger 1. jan. 2017 Impairment losses and depreciation at 1 January 2017	6.355	695	3.601	10.651
Årets afskrivninger Amortisation/depreciation in the year	485	0	145	630
Tilbageførsel af af-og nedskrivninger på afhæ Reversal of amortisation/depreciation and impairment of disposals	0	0	0	0
Af og nedskrivninger 31. december 2017 Impairment losses and depreciation at 31 December 2017	6.840	695	3.746	11.281
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017 Carrying amount at 31 December 2017	9.489	0	842	10.331

DKK'000 2017 2016

8 Selskabskapital
 Share capital

Selskabskapitalen er fordelt således:
 The share capital consists of the following:
 A aktier, 30.000 stk. a nom. 1.000,00 kr.
 30,000 A shares of DKK 1,000,00 each

30.000	30.000
30.000	30.000

Selskabets aktiekapital har uændret været 30.000 t.DKK de seneste 5 år.
 The Company's share capital has remained DKK 30,000 thousand over the past 5 years.

Årsregnskab 1. januar - 31. december
 Financial statements for the period 1 January - 31 December
 Noter
 Notes

9 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
Contractual obligations and contingencies, etc.
 Eventualforpligtelser
Contingent liabilities
 Kautions og garantiforpligtelser
Guarantee commitments

0	0
0	0

Andre økonomiske forpligtelser
Other financial obligations
 Leje og leasingforpligtelser i øvrigt:
Other rent and lease liabilities:
 Leje og leasingforpligtelser
Rent and lease liabilities

940	1242
940	1242

Virksomheden er som administrationsvirksomhed sambeskattet med øvrige danske koncernvirksomheder og hæfter solidarisk med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat fra og med indkomståret 2013 samt for kildeskat på renter, royalties og udbytter, som forfalder til betaling den 1. juli 2012 eller senere.

As a management company, the company is jointly taxed with other Danish group companies and liens jointly and severally with other jointly taxed companies for payment of corporation tax as of the 2013 income year and for withholding taxes on interest, royalties and dividends July 1, 2012 or later.

10 Nærtstående parter
Related parties

tesa A/S' nærtstående parter omfatter følgende:
tesa A/S' related parties comprise the following:

Bestemmende indflydelse
Parties exercising control

Nærtstående part <i>Related party</i>	Bopæl/Hjemsted <i>Domicile</i>	Grundlag for bestemmende indflydelse <i>Basis for control</i>
Modervirksomhed tesa SE <i>Parent tesa SE</i>	Norderstedt	Kapitalbesiddelse <i>Participating interest</i>

Oplysning om koncernregnskaber
*Information about consolidated
 financial statements*

Modervirksomhed <i>Parent</i> tesa SE	Hjemsted <i>Domicile</i> Norderstedt	Rekvirering af modervirksomhedens koncernregnskab <i>Requisitioning of the parent's consolidated financial statements</i> http://www.tesa.com/company/investor_relations
---	--	---