

**tesa A/S**

Klintehøj Vænge 12, 3460 Birkerød  
CVR nr. 27 22 54 46

**Årsrapport 2018**

*Annual report 2018*

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling, den 3. April 2019  
*Approved at the annual general meeting of shareholders on 3 April 2019*  
Som dirigent:

Chairman:



Søren Lyngsaa Chrestensen

## Ledelsespåtegning

*Statement by the Board of Directors and the Executive Board*

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 for tesa A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for selskabets finansielle stilling

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Birkerød, den 3. april 2019

*Birkerød, 3 April 2019*

Direktion:/Executive Board:



---

Søren L. Chrestensen

Bestyrelse/Board of Directors:



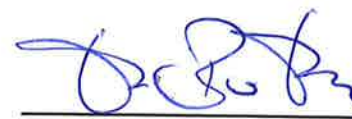
---

Jan Christoph Teetz  
formand/chairman



---

Søren L. Chrestensen



---

Michael Bothe

*The Board of Directors and the Executive Board have today discussed and approved the annual report of tesa A/S for the financial year 1 January 31 December 2018*

*The annual report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.*

*In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the Company's financial position at 31 December 2018 and of the results of the Company's operations for the financial year 1 January - 31 December 2018.*

*Further, in our opinion, the Management's review gives a fair review of the development in the Company's operations and financial matters and the results of the Company's operations and financial position.*

*We recommend the adoption of the annual report at the annual general meeting.*

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

### **Til kapitalejerne i tesa A/S**

#### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for tesa A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 er i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet".

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Uafhængighed**

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (ESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven. Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den dato 3. april 2019  
Ernst & Young  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28



Martin Alsbæk  
statsaut. revisor  
MNE28927



Allan Nørgaard  
statsaut. revisor  
MNE35501

**Independent auditor's report  
To the shareholders of tesa A/S**

**Opinion**

We have audited the financial statements of tesa A/S for the financial year 1 January – 31 December 2018, which comprise an income statement, balance sheet, statement of changes in equity, statement of cash flows and notes, including a summary of significant accounting policies. The financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 December 2018 and of the results of the Company's operations and cash flows for the financial year 1 January – 31 December 2018 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

**Basis for opinion**

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements" section of our report.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

**Independence**

We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these rules and requirements

**Management's responsibilities for the financial statements**

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

**Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements**

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of the financial statements.

### **Independent auditor's report**

*As part of an audit conducted in accordance with ISAs and additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:*

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations or the override of internal control.*
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.*
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.*
- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements of, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusion is based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.*
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the note disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view*

*We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.*

### **Statement on the Management's review**

*Management is responsible for the Management's review.*

*Our opinion on the financial statements does not cover the Management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.*

*In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read the Management's review and, in doing so, consider whether the Management's review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.*

*Moreover, it is our responsibility to consider whether the Management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.*


*Based on our procedures, we conclude that the Management's review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statement Act. We did not identify any material misstatement of the Management's review.*


Copenhagen, Date 3 April 2019

Ernst & Young

Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR no. 30 70 02 28

  
Martin Alsbaek  
State Authorised  
Public Accountant  
MNE28927

  
Allan Nørgaard  
State Authorised  
Public Accountant  
MNE35501

**Ledelsesberetning**

*Management's review*

**Oplysninger om selskabet**

*Company details*

Navn <i>Name</i>	tesa A/S
Adresse, postnr., by <i>Address, Postal code, City</i>	Klintehøj Vænge 12, 3460 Birkerød
CVR nr./CVR No. <i>CVR No.</i>	27 22 54 46
Hjemstedskommune <i>Registered office</i>	3460 Birkerød
Regnskabsår <i>Financial year</i>	1. januar - 31. december <i>1 January - 31 December</i>
Bestyrelse <i>Board of Directors</i>	Jan Christoph Teetz, formand/Chairman Søren Lyngsaa Chrestensen Michael Bothe
Direktion <i>Executive Board</i>	Søren Lyngsaa Chrestensen
Revision <i>Auditors</i>	Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab Osvald Helmutsh Vej 4, P O Box 250, 2000 Frederiksberg, Denmark
Bankforbindelser <i>Bankers</i>	Danske Bank A/S CitiGroup

**Ledelsesberetning**  
*Management's review*  
**Hoved og nøgletal**  
*Financial highlights*

DKKt	2018	2017	2016	2015	2014
Hovedtal <i>Key figures</i>					
Nettoomsætning <i>Revenue</i>	20.964	21.857	24.075	37.972	73.985
Resultat af primær drift <i>Operating profit</i>	2.335	812	6.195	5.410	5.247
Resultat af finansielle poster <i>Net financials</i>	-65	-214	-37	-159	-35
<b>Årets resultat</b> <i>Profit/loss for the year</i>	<b>1.768</b>	<b>459</b>	<b>4.807</b>	<b>4.142</b>	<b>4.208</b>

Balancesum <i>Total assets</i>	61.507	59.729	58.285	56.950	56.737
Investering i materielle anlægsaktiver <i>Investment in property, plant and equipment</i>	0	0	0	604	0
<b>Egenkapital</b> <i>Equity</i>	<b>32.699</b>	<b>32.183</b>	<b>34.807</b>	<b>34.142</b>	<b>33.937</b>

**Nøgletal i %**  
*Financial ratios in %*

Overskudsgrad <i>Operating margin</i>	11,1%	3,7%	25,7%	14,2%	7,1%
Bruttomargin <i>Gross margin</i>	148,2%	141,4%	130,3%	100,6%	70,5%
Afkastningsgrad <i>Return on assets</i>	3,8%	1,4%	10,6%	9,5%	8,8%
Likviditetsgrad <i>Current ratio</i>	192,3%	192,2%	223,6%	224,6%	203,2%
Soliditetsgrad <i>Solvency ratio</i>	53,2%	53,9%	59,7%	60,0%	59,8%
Egenkapitalforrentning <i>Return on equity</i>	5,4%	1,4%	13,8%	12,2%	13,2%

<b>Gns. antal fuldtidsbeskæftigede</b> <i>Average number of employees</i>	<b>34</b>	<b>33</b>	<b>27</b>	<b>45</b>	<b>64</b>
--	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------



## Ledelsesberetning

*Management's review*

### Beretning

*Operating review*

#### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet består i salg og markedsføring af selvklæbende tape under varemærkerne tesa og Nopi. Selskabet sælger sine produkter på det danske marked. Selskabet fungerer som hovedkontor for de nordiske lande. Der viderefaktureres omkostninger vedrørende denne aktivitet til de nordiske søsterselskaber.

#### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Virksomhedens omsætning i 2018 udgør 20.946 t.DKK mod 21.857 t.DKK sidste år. Resultatopgørelsen for 2018 udviser et overskud på 1.768 t.DKK mod 459 t.DKK sidste år, og virksomhedens balance pr. 31. december 2018 udviser en egenkapital på 32.699 t.DKK

Såvel salg som indtjening indfrie vores forventninger, hvilket skyldes stigning i salget for såvel vores konsumentforretning samt vores industriforretning.

#### Begivenheder efter balancedagen

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

#### Forventet udvikling

*Salg og indtjening*

Vi forventer en positiv, vækst i salg og indtjening.

Den positive udvikling ventes primært via tilgang af ny forretning samt lancering af nye produkter/applikationer.

#### Omkostningssiden

I lighed med de foregående år vil vi fortsat føre en stram omkostningsstyring, og der er ikke planlagt større investeringer ud over den normale sikring af vores drift samt den løbende vedligeholdelse.

#### Organisation

Der vil også i 2019 blive investeret i uddannelse og kvalificering af personalet.

#### The Company's business review

*The company's activities comprise sale and marketing of self adhesive tape under the trademarks tesa and Nopi. The company sells its products on the danish market. The company is headquarter for the nordic countries. Costs related to this activity is re invoiced to the nordic affiliates.*

#### Financial review

*In 2018, the company's revenue came in at DKK 20,964 thousand against DKK 21,857 thousand last year. The income statement for 2018 shows a profit of DKK 1,768 thousand against a profit of DKK 459 thousand last year, and the balance sheet at 31 December 2018 shows equity of DKK 32,699 thousand.*

*Sales as well as earnings met our expectations, which is primarily caused by an increase in both our consumer industry and industry business.*

#### Post balance sheet events

*No significant events have occurred subsequent to the financial year.*

#### Outlook

*Sales and earnings*

*We expect a positive in growth sales and earnings.*

*The positive growth is expected primarily through the addition of new business and the launch of new products/applications.*

#### Costs

*As in prior years, we will continue to have a strong focus on costs and there are no plans for large investments, except what is necessary to ensure our operations and ongoing maintenance.*

#### Organisation

*We will also in 2019 invest in education of our employees.*

**Årsregnskab 1. januar - 31. december**

*Financial statements for the period 1 January - 31 December*

Resultatopgørelse

*Income statement*

Note		2018	2017
Notes	DKK'000		
	Nettoomsætning	20.964	21.857
	<i>Revenue</i>		
	Andre driftsindtægter	27.495	24.135
	<i>Other operating income</i>		
	Eksterne omkostninger	-17.390	-15.095
	<i>External expenses</i>		
	<b>Bruttoresultat</b>	<b>31.069</b>	<b>30.897</b>
	<i>Gross profit</i>		
2	Personaleomkostninger	-28.107	-29.456
	<i>Staff costs</i>		
3	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-627	-630
	<i>Amortisation/depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment</i>		
	<b>Resultat af primær drift</b>	<b>2.335</b>	<b>812</b>
	<i>Operating profit</i>		
4	Finansielle indtægter	1.169	211
	<i>Financial income</i>		
5	Finansielle omkostninger	-1.234	-425
	<i>Financial expenses</i>		
	<b>Resultat før skat</b>	<b>2.270</b>	<b>598</b>
	<i>Profit before tax</i>		
6	Skat af årets resultat	-501	-139
	<i>Tax for the year</i>		
	Årets resultat	1.768	459
	<i>Profit for the year</i>		

**Forslag til resultatdisponering**

*Proposed profit appropriation*

Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen

*Proposed dividend recognised under equity*

Overført resultat

*Retained earnings*

1.768	1.252
0	-793
<b>1.768</b>	<b>459</b>

**Årsregnskab 1. januar- 31. december**

*Financial statements for the period 1 January - 31 December*

**Balance**

Balance sheet

Noter	DKK'000	2018	2017
<i>Notes</i>			
<b>AKTIVER</b>			
<b>ASSETS</b>			
<b>Anlægsaktiver</b>			
<i>Non current assets</i>			
<b>7 Materielle anlægsaktiver</b>			
<i>Property, plant and equipment</i>			
Grunde og bygninger		9.004	9.489
<i>Land and buildings</i>			
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		700	843
<i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>			
		<u>9.705</u>	<u>10.331</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>9.705</b>	<b>10.331</b>
<i>Total non current assets</i>			
<b>Tilgodehavender</b>			
<i>Receivables</i>			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		17.298	17.829
<i>Trade receivables</i>			
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		31.807	30.658
<i>Receivables from group entities</i>			
Tilgodehavende selskabsskat		734	189
<i>Income taxes receivable</i>			
Andre tilgodehavende		370	0
<i>Other receivables</i>			
Periodeafgrænsningsposter		59	82
<i>Deferred income</i>			
		<u>50.269</u>	<u>48.759</u>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>1.534</b>	<b>639</b>
<i>Cash</i>			
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>51.802</b>	<b>49.397</b>
<i>Total current assets</i>			
<b>AKTIVER I ALT</b>		<b>61.507</b>	<b>59.729</b>
<b>TOTAL ASSETS</b>			

**Årsregnskab 1. januar - 31. december**  
*Financial statements for the period 1 January - 31 December*  
**Balance**  
*Balance sheet*

Noter <i>Notes</i>	DKK'000	2018	2.017
<b>PASSIVER</b> <i>EQUITY AND LIABILITIES</i>			
<b>Egenkapital</b> <i>Equity</i>			
8 Selskabskapital <i>Share capital</i>		30.000	30.000
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		931	931
Foreslået udbytte for regnskabsåret <i>Dividend proposed for the year</i>		1.768	1.252
<b>Egenkapital i alt</b> <i>Total equity</i>		<b>32.699</b>	<b>32.183</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b> <i>Provisions</i>			
Udskudt skat <i>Deferred tax</i>		1.706	1.681
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b> <i>Total provisions</i>		<b>1.706</b>	<b>1.681</b>
<b>Gældsforpligtelser</b> <i>Liabilities other than provisions</i>			
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b> <i>Non current liabilities other than provisions</i>			
Anden gæld <i>Other payables</i>		166	166
		<b>166</b>	<b>166</b>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b> <i>Current liabilities other than provisions</i>			
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		4.655	3.415
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to group entities</i>		12.380	14.003
Anden gæld <i>Other payables</i>		9.901	8.281
		<b>26.936</b>	<b>25.699</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b> <i>Total liabilities other than provisions</i>		<b>27.102</b>	<b>25.865</b>
<b>PASSIVER I ALT</b> <i>TOTAL EQUITY AND LIABILITIES</i>		<b>61.507</b>	<b>59.729</b>

- 1 Anvendt regnskabspraksis  
*Accounting policies*
- 9 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.  
*Contractual obligations and contingencies, etc.*
- 10 Nærtstående parter  
*Related parties*

**Årsregnskab 1. januar - 31. december**

*Financial statements for the period 1 January - 31 December*

**Egenkapitaloppgørelse**

*Statement of changes in equity*

DKK'000	Selskabskapital	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret <i>Dividend proposed for</i>	I alt
	<i>Share capital</i>	<i>Retained earnings the year</i>		<i>Total</i>
Egenkapital 01.01. 2017 <i>Equity at 01 01 2017</i>	30.000	1.724	3.083	34.807
Overført, jf. resultatdisponering <i>Transfer, see "Appropriation of profit"</i>	0	-793	1.252	459
Udloddet udbytte <i>Dividend distributed</i>	0	0	-3.083	-3.083
Egenkapital 01.01.2018 <i>Equity at 01 01 2018</i>	30.000	931	1.252	32.183
Overført, jf. resultatdisponering <i>Transfer, see "Appropriation of profit"</i>	0	0	1.768	1.768
Udloddet udbytte <i>Dividend distributed</i>	0	0	-1.252	-1.252
Egenkapital 31. december 2018 <i>Equity at 31. December 2018</i>	30.000	931	1.768	32.699

Årsregnskab 1. januar - 31. december  
*Financial statements for the period 1 January - 31 December*

Noter  
*Notes*

1

### **Anvendt regnskabspraksis**

*Accounting policies*

Årsrapporten for tesa A/S for 2018 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomheder med tilvalg af visse bestemmelser for klasse C.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (DKK'000).

### **Resultatopgørelsen**

#### Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, samt salgskommissioner indregnes i nettoomsætningen på tidspunktet for levering og risikoens overgang, såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

#### Andre driftsindtægter og omkostninger

Andre driftsindtægter og omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste eller tab ved salg af anlægsaktiver.

*The annual report of tesa A/S for 2018 has been presented in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act as regards reporting class B enterprises with the adoption of certain provisions for class C.*

*The accounting policies used in the preparation of the financial statements are consistent with those of last year.*

*The financial statements are presented in Danish kroner (DKK'000,*

### **Income statement**

#### Revenue

*Income from the sale of goods for resale and finished goods as well as salescommissions is recognised in revenue at the time of delivery and when the risk passes to the buyer, provided that the income can be made up reliably and is expected to be received.*

*Revenue is measured at fair value of the agreed consideration exclusive of VAT and taxes charged on behalf of third parties. All discounts and rebates granted are recognised in revenue.*

#### Other operating income and operating expenses

*Other operating income and operating expenses comprise items of a secondary nature relative to the entity's core activities, including gains or losses on the sale of fixed assets.*

Årsregnskab 1. januar - 31. december  
Financial statements for the period 1 January - 31 December  
Anvendt regnskabspraksis - fortsat  
Noter  
Notes  
1

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusiv feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

#### Af og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver

Afskrivninger omfatter af og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi efter afsluttet brugstid og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Bygninger  
Buildings

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar  
Other fixtures and fittings, tools and equipment

#### Other external expenses

Other external expenses include the year's expenses relating to the entity's core activities, including expenses relating to distribution, sale, advertising, administration, premises, bad debts, payments under operating leases, etc.

#### Staff costs

Staff costs include wages and salaries, including compensated absence and pensions, as well as other social security contributions, etc. made to the entity's employees. The item is net of refunds made by public authorities.

#### Amortisation/depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment

The item comprises amortisation/depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment.

The basis of depreciation, which is calculated as cost less any residual value, is depreciated on a straight line basis over the expected useful life. The expected expected useful lives are as follows:

The basis of depreciation is based on the residual value of the assets at the end of its useful life and is reduced by impairment losses, if any. The depreciation period and the residual value are determined at the time of acquisition and are reassessed every year. Where the residual value exceeds the carrying amount of the the assets, no further depreciation charges are recognised. In case of changes in the depreciation period or the residual value, the effect on the depreciation charges is recognised prospectively as a change in accounting estimates.

20 - 40 år/years

3 - 8 år/years

Årsregnskab 1. januar - 31. december  
*Financial statements for the period 1 January - 31 December*  
Anvendt regnskabspraksis - fortsat  
Noter  
*Notes*  
1

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Posterne omfatter renteindtægter og omkostninger, herunder fra tilknyttede og associerede virksomheder, deklarerede udbytter fra andre værdipapirer og kapitalandele, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og tab vedrørende andre værdipapirer og kapitalandele, transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser.

#### Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen. Selskabet og de danske tilknyttede virksomheder er sambeskattede. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrations-selskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrations-selskabet.

#### **Balancen**

##### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

#### Financial income and expenses

*Financial income and expenses are recognised in the income statement at the amounts that relate to the financial reporting period. The items comprise interest income and expenses, e.g. from group entities and associates, dividends declared from other securities and investments, financial expenses relating to finance leases, realised and unrealised capital gains and losses relating to other securities and investments, exchange and losses and amortisation of financial assets and liabilities.*

#### Tax

*Tax for the year includes current tax on the year's expected taxable income and the year's deferred tax adjustments. The portion of the tax for the year that relates to the profit/loss for the year is recognised in the income statement, whereas the portion that relates to transactions taken to equity is recognised in equity. The entity and its Danish group entities are taxed on a joint basis. The Danish income tax charge is allocated between profit making and loss making Danish entities in proportion to their taxable income (full allocation method).*

*Jointly taxed companies entitled to a tax refund are, as a minimum, reimbursed by the management company according to the current rates applicable to interest allowances, and jointly taxed companies having paid too little tax pay, as a maximum, a surcharge according to the current rates applicable to interest surcharges to the management company.*

#### **Balance sheet**

##### Property, plant and equipment

*Items of property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses. Cost includes the acquisition price and costs directly related to the acquisition until the time at which the asset is ready for use.*

*Gains or losses are made up as the difference between the selling price less selling costs and the carrying amount at the date of disposal. Gains and losses from the disposal of property, plant and equipment are recognised in the income statement as other operating income or other operating costs.*



Årsregnskab 1. januar - 31. december  
Financial statements for the period 1 January - 31 December  
Anvendt regnskabspraksis - fortsat  
Noter  
Notes  
1

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrate anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### Receivables

*Receivables are measured at amortised cost. An impairment loss is recognised if there is objective indication that a receivable or a group of receivables is impaired. If there is objective indication that an individual receivable has been impaired, write down is made on an individual basis.*

*Write downs are calculated as the difference between the carrying amount of the receivables and the present value value of the expected cash flows, including the realisable value of any collateral received. The effective interest rate for the individual receivable is used as discount rate.*

#### Prepayments

*Prepayments recognised under 'Assets' comprise prepaid expenses regarding subsequent financial reporting years.*

Årsregnskab 1. januar - 31. december  
Financial statements for the period 1 January - 31 December  
Anvendt regnskabspraksis - fortsat  
Noter  
Notes  
1

### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

### Egenkapital

#### Foreslået udbytte

Udbytte, som foreslås deklareret for regnskabsåret, præsenteres som en særskilt post under egenkapitalen.

#### Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds- metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- mæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skatte- satser indregnes i resultatopgørelsen.

### Cash and cash equivalents

*Cash and cash equivalents comprise cash and short term marketable securities which are subject to an insignificant risk of changes in value.*

### Equity

#### Proposed dividends

*Dividends proposed for the financial year are presented as a separate item under 'Equity'.*

#### Corporation tax

*Current tax payable and receivable is recognised in the balance sheet as tax computed on the taxable income for the year, adjusted for tax on the taxable income of prior years and for tax paid on account.*

*Deferred tax is measured using the balance sheet liability method on all temporary differences between the carrying amount and the tax value of assets and liabilities. However, deferred tax is not recognised on temporary differences relating to goodwill which is not deductible for tax purposes and on office premises and other items where temporary differences, apart from business combinations, arise at the date of acquisition without affecting either profit/loss for the year or taxable income. Where alternative tax rules can be applied to determine the tax base, deferred tax is measured based on Management's intended use of the asset or settlement of the liability, respectively.*

*Deferred tax is measured according to the tax rules and at the tax rates applicable at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Changes in deferred tax due to changes in the tax rate are recognised in the income statement.*

Årsregnskab 1. januar - 31. december  
*Financial statements for the period 1 January - 31 December*  
 Anvendt regnskabspraksis - fortsat  
 Noter  
 Notes  
 1

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Andre gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

Nøgletal

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger og Nøgletal 2015".

De i hoved og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad <i>Operating margin</i>	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	$\frac{\text{Operating profit} \times 100}{\text{Revenue}}$
Bruttomargin <i>Gross margin</i>	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	$\frac{\text{Gross profit} \times 100}{\text{Revenue}}$
Afkastningsgrad <i>Return on assets</i>	$\frac{\text{Resultat af primær drift}}{\text{Gennemsnitlige aktiver} \times 100}$	$\frac{\text{Profit/loss from operating activities}}{\text{Average assets} \times 100}$
Likviditetsgrad <i>Current ratio</i>	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$	$\frac{\text{Current assets} \times 100}{\text{Current liabilities}}$
Soliditetsgrad <i>Solvency ratio</i>	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$	$\frac{\text{Equity at year end} \times 100}{\text{Total equity and liabilities at year end}}$
Egenkapitalforrentning <i>Return on equity</i>	$\frac{\text{Årets resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$	$\frac{\text{Profit/loss for the year after tax} \times 100}{\text{Average equity}}$

Liabilities

*Financial liabilities are recognised at the date of borrowing at the net proceeds received less transaction costs paid. In subsequent periods, the financial liabilities are measured at amortised cost, corresponding to the capitalised value using the effective interest rate. Accordingly, the difference between the proceeds and the nominal value is recognised in the income statement over the term of the loan. Financial liabilities also include the capitalised residual liability in respect of finance leases.*

*Other liabilities are measured at net realisable value.*

Financial ratios

*Financial ratios are calculated in accordance with the Danish Finance Society's guidelines on the calculation of financial ratios "Recommendations and Financial Ratios 2015".*

*The financial ratios stated in the survey of financial highlights have been calculated as follows:*

Årsregnskab 1. januar - 31. december  
 Financial statements for the period 1 January - 31 December

Noter  
 Notes

	DKK'000	2018	2017
2 Personaleomkostninger			
Staff costs			
Lønninger		24.635	26.238
Wages/salaries			
Pensioner		1.930	1.783
Pensions			
Andre omkostninger til social sikring		314	251
Other social security costs			
Andre personaleomkostninger		1.228	1.184
Other staff costs			
		28.107	29.456
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede		34	33
Average number of full time employees		34	33
3 Af-og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver			
Amortisation/depreciation and impairment of intangible assets and			
and property, plant and equipment			
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver			
Depreciation of property, plant and equipment		627	630

Årsregnskab 1. januar - 31. december  
 Financial statements for the period 1 January - 31 December

Noter  
 Notes

	DKK'000	2018	2017
4	Finansielle indtægter <i>Financial income</i>		
	Valuta gevinst <i>Exchange gain</i>	1.169	211
		1.169	211
5	Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>		
	Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder <i>Interest expenses, group entities</i>	27	18
	Valutakurstab <i>Exchange losses</i>	1.198	405
	Andre finansielle omkostninger <i>Other financial expenses</i>	10	2
		1.234	425
6	Skat af årets resultat <i>Tax for the year</i>		
	Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst <i>Estimated tax charge for the year</i>	478	607
	Årets regulering af udskudt skat <i>This years adjustment of deferred tax</i>	24	-468
		501	139

Årsregnskab 1. januar - 31. december  
 Financial statements for the period 1 January - 31 December  
 Noter  
 Notes

7 Materielle anlægsaktiver  
 Property, plant and equipment

DKK'000	Grunde og bygninger <i>Land and buildings</i>	Produktionsanlæg og maskiner <i>Plant and machinery</i>	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	I alt <i>Total</i>
Kostpris 1. januar 2018 Cost at 1 January 2018	16.329	695	4.588	21.612
Tilgang i årets løb Additions in the year	0	0	0	0
Afgang i årets løb Disposals in the year	0	0	0	0
Overførsel fra andre poster Transfer from other accounts	0	0	0	0
Kostpris 31. december 2018 Cost at 31 December 2018	16.329	695	4.588	21.612
Af og nedskrivninger 1. jan. 2018 Impairment losses and depreciation at 1 January 2018	6.839	695	3.746	11.280
Årets afskrivninger Amortisation/depreciation in the year	485	0	142	627
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhæ Reversal of amortisation/depreciation and impairment of disposals	0	0	0	0
Af og nedskrivninger 31. december 2018 Impairment losses and depreciation at 31 December 2018	7.324	695	3.888	11.907
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018 Carrying amount at 31 December 2018	9.005	0	700	9.705

Årsregnskab 1. januar - 31. december  
 Financial statements for the period 1 January - 31 December  
 Noter  
 Notes

DKK'000

	2018	2017
--	------	------

8 Selskabskapital  
 Share capital

Selskabskapitalen er fordelt således:  
 The share capital consists of the following:

A aktier, 30.000 stk. a nom. 1.000,00 kr. 30,000 A shares of DKK 1,000,00 each	30.000	30.000
	30.000	30.000

Selskabets aktiekapital har uændret været 30.000 t.DKK de seneste 5 år.  
 The Company's share capital has remained DKK 30,000 thousand over the past 5 years.

Kostpris 31. december 2018  
 Cost at 31 December 2018

	0 0	DKK'000	2018	2017
9 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v. <i>Contractual obligations and contingencies, etc.</i>				
Eventualforpligtelser <i>Contingent liabilities</i>				
Kautions og garantiforpligtelser <i>Guarantee commitments</i>			0	0
			0	0
Andre økonomiske forpligtelser <i>Other financial obligations</i>				
Leje og leasingforpligtelser i øvrigt: <i>Other rent and lease liabilities:</i>				
Leje og leasingforpligtelser <i>Rent and lease liabilities</i>			536	940
			536	940

Selskabet indgår i sambeskatning med Beiersdorf A/S. Selskabet har fælles og flere ubegrænsede forpligtelser med Beiersdorf A/S for betaling af Dansk selskabs skat.  
*The company is jointly taxed with its affiliate, Beiersdorf A/S. The company has joint and several unlimited liability with Beiersdorf A/S for payment of Danish Income taxes.*

10 Nærtstående parter  
*Related parties*

tesa A/S' nærtstående parter omfatter følgende:  
*tesa A/S' related parties comprise the following:*

Bestemmende indflydelse  
*Parties exercising control*

Nærtstående part  
*Related party*

Modervirksomhed tesa SE  
*Parent tesa SE*

Bopæl/Hjemsted  
*Domicile*

Norderstedt

Grundlag for  
 bestemmende indflydelse

*Basis for control*  
 Kapitalbesiddelse

*Participating interest*

Oplysning om koncernregnskaber  
*Information about consolidated financial statements*

Modervirksomhed  
*Parent*  
 tesa SE

Hjemsted  
*Domicile*  
 Norderstedt

Rekvirering af modervirk-somhedens koncernregnskab  
*Requisitioning of the parent's consolidated financial statements*  
[http://www.tesa.com/company/investor\\_relations](http://www.tesa.com/company/investor_relations)