



## H. Daugaard Holding A/S

Toldbodgade 7  
6000 Kolding  
CVR-nr. 27220169

## Årsrapport 2020

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
28.04.2021

---

**Henrik Kleis**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2020	10
Koncernens balance pr. 31.12.2020	11
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2020	13
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2020	14
Koncernens noter	16
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2020	22
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2020	23
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2020	25
Modervirksomhedens noter	26
Anvendt regnskabspraksis	28

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

H. Daugaard Holding A/S

Toldbodgade 7

6000 Kolding

CVR-nr.: 27220169

Hjemsted: Kolding

Regnskabsår: 01.01.2020 - 31.12.2020

## Bestyrelse

Henrik Kleis, formand

Palle Mogensen

Jørgen Meyer

Carsten Eskildsen

Michael Frihagen

Michael Dixi Nielsen

Thomas Poulsen

## Direktion

Michael Frihagen

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Egtved Allé 4

6000 Kolding

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 for H. Daugaard Holding A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Kolding, den 28.04.2021

## Direktion

**Michael Frihagen**

## Bestyrelse

**Henrik Kleis**  
formand

**Palle Mogensen**

**Jørgen Meyer**

**Carsten Eskildsen**

**Michael Frihagen**

**Michael Dixi Nielsen**

**Thomas Poulsen**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i H. Daugaard Holding A/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for H. Daugaard Holding A/S for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis

eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Kolding, den 28.04.2021

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

**Per Schøtt**

Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne28663

# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal

	2020	2019	2018	2017	2016
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	327.700	329.147	299.925	291.607	282.525
Bruttoresultat	35.570	33.924	26.620	26.915	22.575
Driftsresultat	9.716	10.735	9.352	11.408	5.976
Resultat af finansielle poster	(586)	(1.835)	1.881	(2.867)	(2.719)
Årets resultat	7.229	7.516	8.489	6.505	2.077
Balancesum	111.310	116.455	110.181	103.220	105.306
Investeringer i materielle aktiver	156	3.422	1.395	518	3.568
Egenkapital	12.986	6.447	(1.160)	(14.177)	(20.664)
<b>Nøgletal</b>					
Bruttoavance (%)	10,85	10,31	8,88	9,23	7,99
EBIT-margin (%)	2,96	3,26	3,12	3,91	2,12
Nettomargin (%)	2,21	2,28	2,83	2,23	0,74
Egenkapitalforrentning (%)	74,40	284,32	-	-	-
Soliditetsgrad (%)	11,67	5,54	(1,05)	(13,73)	(19,62)

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

### Bruttoavance (%):

$\frac{\text{Bruttoresultat} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$

Nettoomsætning

### EBIT-margin (%):

$\frac{\text{Driftsresultat} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$

Nettoomsætning

### Nettomargin (%):

$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$

Nettoomsætning

### Egenkapitalforrentning (%):

$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Gns. egenkapital}}$

Gns. egenkapital



**Soliditetsgrad (%):**

Egenkapital \* 100

Balancesum

### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Koncernens aktiviteter har i det forløbne år omfattet drift af varehoteller, national og international spedition, shipping, transport- og stevedorevirksomhed med tilknyttede vareterminaler og logistikfunktioner i Danmark, Luxemborg og Tjekkiet.

Idégrundlaget er at tilbyde optimale løsninger ved kombination af service, metoder og teknologi for herved at sikre, at opgaverne udføres med høj kvalitet, effektivitet og miljøbevidsthed.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat blev et overskud før skat på 9.160 t.kr. og 7.229 t.kr. efter skat, der af ledelsen betragtes som tilfredsstillende.

### Forventet udvikling

Koncernen har i 1. kvartal 2021 fortsat den positive udvikling med vækst og øget indtjening til følge.

Udbruddet og spredningen af Covid-19 har ikke haft betydning for efterspørgslen på koncernens ydelser. I lyset heraf forventer ledelsen et tilfredsstillende resultat i 2021 i niveauet 10 - 13 mio. kr. før skat.

### Særlige risici

Koncernen påvirkes ikke af særlige risici udover de i branchen almindeligt forekommende risici.

### Videnressourcer

Koncernen har løbende fokus på kompetenceudvikling med henblik på at sikre den fornødne konkurrencekraft, når det drejer sig om de menneskelige ressourcer

### Miljømæssige forhold

Hele koncernens vognpark er klassificeret efter højeste miljøstandard inden for transport. Herudover er der indarbejdet retningslinjer for behandling af restaffald fra virksomhedens processer med henblik på størst mulig genanvendelse af restaffaldet.

# Koncernens resultatopgørelse for 2020

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Nettoomsætning		327.700	329.147
Produktionsomkostninger		(292.130)	(295.223)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>35.570</b>	<b>33.924</b>
Distributionsomkostninger		(5.125)	(4.679)
Administrationsomkostninger		(20.729)	(18.510)
<b>Driftsresultat</b>		<b>9.716</b>	<b>10.735</b>
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		30	(109)
Andre finansielle indtægter	4	853	478
Andre finansielle omkostninger	5	(1.439)	(2.313)
<b>Resultat før skat</b>		<b>9.160</b>	<b>8.791</b>
Skat af årets resultat	6	(1.931)	(1.275)
<b>Årets resultat</b>	7	<b>7.229</b>	<b>7.516</b>

# Koncernens balance pr. 31.12.2020

## Aktiver

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Erhvervede licenser		726	115
<b>Immaterielle aktiver</b>	8	<b>726</b>	<b>115</b>
Grunde og bygninger		54.057	56.324
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		4.280	6.043
Indretning af lejede lokaler		258	340
<b>Materielle aktiver</b>	9	<b>58.595</b>	<b>62.707</b>
Kapitalandele i associerede virksomheder		0	0
Andre værdipapirer og kapitalandele		364	37
Andre tilgodehavender		3.407	2.752
<b>Finansielle aktiver</b>	10	<b>3.771</b>	<b>2.789</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>63.092</b>	<b>65.611</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		40.867	42.928
Andre tilgodehavender		5.379	3.431
Periodeafgrænsningsposter	11	788	2.025
<b>Tilgodehavender</b>		<b>47.034</b>	<b>48.384</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>1.184</b>	<b>2.460</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>48.218</b>	<b>50.844</b>
<b>Aktiver</b>		<b>111.310</b>	<b>116.455</b>

**Passiver**

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Virksomhedskapital	12	1.200	1.200
Reserve for opskrivninger		4.077	4.222
Reserve for valutakursreguleringer		(90)	0
Overført overskud eller underskud		7.799	425
Forslag til udbytte for regnskabsåret		0	600
<b>Egenkapital</b>		<b>12.986</b>	<b>6.447</b>
Udskudt skat	13	10.504	10.923
Hensættelser vedrørende associerede virksomheder	14	0	160
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>10.504</b>	<b>11.083</b>
Gæld til realkreditinstitutter		23.789	26.068
Bankgæld		0	8.416
Leasingforpligtelser		1.139	1.510
Anden gæld	15	6.239	1.970
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	16	<b>31.167</b>	<b>37.964</b>
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	16	2.466	4.328
Bankgæld		5.266	13.087
Leverandører af varer og tjenesteydelser		37.296	35.667
Skyldig skat		948	832
Anden gæld	17	10.664	6.925
Periodeafgrænsningsposter	18	13	122
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>56.653</b>	<b>60.961</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>87.820</b>	<b>98.925</b>
<b>Passiver</b>		<b>111.310</b>	<b>116.455</b>
Begivenheder efter balancedagen	1		
Personaleomkostninger	2		
Af- og nedskrivninger	3		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	20		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	21		
Transaktioner med nærtstående parter	22		
Koncernforhold	23		
Dattervirksomheder	24		

# Koncernens egenkapitalopgørelse for 2020

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for opskrivninger t.kr.	Reserve for valutakurs- reguleringer t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret t.kr.
Egenkapital primo	1.200	4.222	0	425	600
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	0	(600)
Valutakursreguleringer	0	0	(90)	0	0
Overført til reserver	0	(145)	0	145	0
Årets resultat	0	0	0	7.229	0
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>1.200</b>	<b>4.077</b>	<b>(90)</b>	<b>7.799</b>	<b>0</b>
					<b>I alt</b>
					<b>t.kr.</b>
Egenkapital primo					6.447
Udbetalt ordinært udbytte					(600)
Valutakursreguleringer					(90)
Overført til reserver					0
Årets resultat					7.229
<b>Egenkapital ultimo</b>					<b>12.986</b>

# Koncernens pengestrømsopgørelse for 2020

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Driftsresultat		9.716	10.735
Af- og nedskrivninger		4.444	4.419
Ændringer i arbejdskapital	19	10.686	(4.699)
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>24.846</b>	<b>10.455</b>
Modtagne finansielle indtægter		578	478
Betalte finansielle omkostninger		(1.439)	(2.313)
Refunderet/(betalt) skat		(2.234)	(1.990)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>21.751</b>	<b>6.630</b>
Køb mv. af immaterielle aktiver		(803)	0
Køb mv. af materielle aktiver		(156)	(3.422)
Salg af materielle aktiver		0	225
Køb af finansielle aktiver		(719)	0
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(1.678)</b>	<b>(3.197)</b>
<b>Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering</b>		<b>20.073</b>	<b>3.433</b>
Afdrag på lån mv.		(12.564)	(10.934)
Udbetalt udbytte		(600)	0
Indgåelse af leasingforpligtelser		0	2.364
Afdrag på leasingforpligtelser		(364)	(1.278)
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>(13.528)</b>	<b>(9.848)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>6.545</b>	<b>(6.415)</b>
Likvider primo		(10.627)	(4.212)
<b>Likvider ultimo</b>		<b>(4.082)</b>	<b>(10.627)</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		1.184	2.460
Kortfristet gæld til banker		(5.266)	(13.087)

<b>Likvider ultimo</b>	<b>(4.082)</b>	<b>(10.627)</b>
------------------------	----------------	-----------------

---



# Koncernens noter

## 1 Begivenheder efter balancedagen

Der henvises til omtale i ledelsesberetningen.

## 2 Personaleomkostninger

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Gager og lønninger	77.320	71.470
Pensioner	2.317	4.274
Andre omkostninger til social sikring	1.108	963
Andre personaleomkostninger	894	1.374
	<b>81.639</b>	<b>78.081</b>
<hr/>		
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	208	204

	<b>Ledelses-</b>	<b>Ledelses-</b>
	<b>vederlag</b>	<b>vederlag</b>
	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Direktion	3.651	3.011
Bestyrelse	335	256
	<b>3.986</b>	<b>3.267</b>

## 3 Af- og nedskrivninger

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Afskrivninger på immaterielle aktiver	192	116
Afskrivninger på materielle aktiver	4.252	4.303
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver	(73)	(97)
	<b>4.371</b>	<b>4.322</b>

**4 Andre finansielle indtægter**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Renteindtægter i øvrigt	768	138
Valutakursreguleringer	85	338
Øvrige finansielle indtægter	0	2
	<b>853</b>	<b>478</b>

**5 Andre finansielle omkostninger**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Renteomkostninger i øvrigt	1.429	2.307
Øvrige finansielle omkostninger	10	6
	<b>1.439</b>	<b>2.313</b>

**6 Skat af årets resultat**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Aktuel skat	2.168	1.944
Ændring af udskudt skat	(419)	(66)
Regulering vedrørende tidligere år	182	(603)
	<b>1.931</b>	<b>1.275</b>

**7 Forslag til resultatdisponering**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Ordinært udbytte for regnskabsåret	0	600
Overført resultat	7.229	6.916
	<b>7.229</b>	<b>7.516</b>

**8 Immaterielle aktiver**

	<b>Erhvervede licenser t.kr.</b>
Kostpris primo	3.388
Tilgange	803
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>4.191</b>
Af- og nedskrivninger primo	(3.273)
Årets afskrivninger	(192)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(3.465)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>726</b>

## 9 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger t.kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.	Indretning af lejede lokaler t.kr.
Kostpris primo	66.294	26.816	3.837
Overførsler	14	0	(14)
Tilgange	0	136	20
Afgange	0	(16)	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>66.308</b>	<b>26.936</b>	<b>3.843</b>
Opskrivninger primo	5.600	0	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>5.600</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger primo	(15.570)	(20.773)	(3.497)
Overførsler	(10)	0	10
Årets afskrivninger	(2.271)	(1.883)	(98)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(17.851)</b>	<b>(22.656)</b>	<b>(3.585)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>54.057</b>	<b>4.280</b>	<b>258</b>
Regnskabsmæssig værdi, hvis aktiver ikke var opskrevet	49.038	4.280	258
Ikke-ejede aktiver	0	2.151	0

## 10 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i associerede virksomheder t.kr.	Andre værdipapirer og kapital- andele t.kr.	Andre tilgode- havender t.kr.
Kostpris primo	200	968	2.752
Tilgange	0	327	667
Afgange	(200)	0	(12)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>0</b>	<b>1.295</b>	<b>3.407</b>
Nedskrivninger primo	(200)	(931)	0
Tilbageførsel ved afgange	200	0	0
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>	<b>(931)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>	<b>364</b>	<b>3.407</b>

## 11 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger vedrørende næste år.

**12 Virksomhedskapital**

	<b>Antal</b>	<b>Pålydende værdi t.kr.</b>	<b>Nominel værdi t.kr.</b>
Aktie	1.200	1	1.200
	<b>1.200</b>		<b>1.200</b>

Der har ikke været bevægelser på virksomhedskapitalen de seneste 5 år.

**13 Udskudt skat**

	<b>2020 t.kr.</b>	<b>2019 t.kr.</b>
Immaterielle aktiver	121	(24)
Materielle aktiver	10.214	10.640
Tilgodehavender	169	342
Andre skattepligtige midlertidige forskelle	0	(35)
<b>Udskudt skat i alt</b>	<b>10.504</b>	<b>10.923</b>

<b>Bevægelser i året</b>	<b>2020 t.kr.</b>	<b>2019 t.kr.</b>
Primo	10.923	10.989
Indregnet i resultatopgørelsen	(419)	(66)
<b>Ultimo</b>	<b>10.504</b>	<b>10.923</b>

**14 Hensættelser vedrørende associerede virksomheder**

Hensættelsen vedrører eventuel negativ egenkapital pr. 31.12.2020 i associeret virksomhed.

**15 Anden gæld**

	<b>2020 t.kr.</b>	<b>2019 t.kr.</b>
Feriepengeforpligtelser	6.239	1.970
	<b>6.239</b>	<b>1.970</b>

**16 Langfristede forpligtelser**

	Forfald inden for 12 måneder 2020 t.kr.	Forfald inden for 12 måneder 2019 t.kr.	Forfald efter 12 måneder 2020 t.kr.	Restgæld efter 5 år 2020 t.kr.
Gæld til realkreditinstitutter	2.100	1.869	23.789	15.763
Bankgæld	0	2.100	0	0
Leasingforpligtelser	366	359	1.139	0
Anden gæld	0	0	6.239	0
	<b>2.466</b>	<b>4.328</b>	<b>31.167</b>	<b>15.763</b>

**17 Anden gæld**

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Moms og afgifter	0	473
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	8.251	4.795
Anden gæld i øvrigt	2.413	1.657
	<b>10.664</b>	<b>6.925</b>

**18 Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter under passiver består af omsætning vedrørende næste år.

**19 Ændring i arbejdskapital**

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Ændring i tilgodehavender	1.350	(6.911)
Ændring i leverandørgæld mv.	9.336	2.212
	<b>10.686</b>	<b>(4.699)</b>

**20 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser**

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	122.718	132.283

Den samlede forpligtelse på 122.718 t.kr. udgøres af:

Lejeforpligtelser	115.695 t.kr.	Primært to huslejekontrakter med løbetid til 2023 og 2033
Leasingforpligtelser	7.023 t.kr.	Trækkere og personbiler for perioden 2021-2026

Nogle af koncernens eksterne kontrakter indeholder mulighed for at udtræde af disse inden udløb. Ovenstående forpligtelse er opgjort under forudsætning af, at denne mulighed anvendes. Såfremt kontrakterne udnyttes frem til udløb udgør forpligtelsen 154.908 t.kr. pr. 31.12.2020.

### Kontraktlige forpligtelser i øvrigt

Koncernen har indgået en række sædvanlige strategiske samarbejder med kunder og leverandører, herunder samarbejdsaftaler/lejekontrakter vedrørende arealer på Kolding og Vejle havne. Kontrakterne medfører gensidige forpligtelser. Ved udløb af lejemålene skal arealerne tilbageleveres i ryddet stand. For lejer er der opsigelsesvarsel på 6-12 måneder.

### 21 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme.

Til sikkerhed for bankgæld er deponeret ejerpantebrev nom. 18.800 t.kr. i ejendomme. Pr. 31.12.2020 udgør bankgæld, 3.606 t.kr.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 54.057 t.kr.

Til sikkerhed for mellemværende med pengeinstitut/leasingselskab er der deponeret skadesløsbrev omfattet af reglerne for virksomhedspant, nom. 20 mio.kr. i tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte aktiver omfattet af virksomhedspant udgør 32.148 t.kr. pr. 31.12.2020

Der er stillet øvrige garantier på 159 t.kr.

### 22 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

### 23 Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:  
H. Daugaard Holding A/S, Kolding

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:  
H. Daugaard Holding A/S, Kolding

### 24 Dattervirksomheder

	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
H. Daugaard A/S	Kolding	A/S	100
Dauczech S.R.O	Tjekkiet	S.R.O	100
Daulux S.A.	Luxembourg	S.A.	100

# Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2020

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Administrationsomkostninger		(36)	(47)
<b>Driftsresultat</b>		<b>(36)</b>	<b>(47)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		7.801	7.460
Andre finansielle indtægter	2	0	61
Andre finansielle omkostninger	3	(439)	(705)
<b>Resultat før skat</b>		<b>7.326</b>	<b>6.769</b>
Skat af årets resultat	4	(97)	747
<b>Årets resultat</b>	5	<b>7.229</b>	<b>7.516</b>

# Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2020

## Aktiver

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		14.873	23.085
<b>Finansielle aktiver</b>	6	<b>14.873</b>	<b>23.085</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>14.873</b>	<b>23.085</b>
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	1.539
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		1.661	2.188
<b>Tilgodehavender</b>		<b>1.661</b>	<b>3.727</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>1.661</b>	<b>3.727</b>
<b>Aktiver</b>		<b>16.534</b>	<b>26.812</b>



**Passiver**

	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
		<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Virksomhedskapital		1.200	1.200
Reserve for opskrivninger		4.077	4.222
Overført overskud eller underskud		7.709	425
Forslag til udbytte for regnskabsåret		0	600
<b>Egenkapital</b>		<b>12.986</b>	<b>6.447</b>
Bankgæld		1.660	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		19	19
Gæld til tilknyttede virksomheder		894	19.383
Skyldig skat		948	963
Anden gæld		27	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>3.548</b>	<b>20.365</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>3.548</b>	<b>20.365</b>
<b>Passiver</b>		<b>16.534</b>	<b>26.812</b>
Begivenheder efter balancedagen	1		
Eventualforpligtelser	7		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	8		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	9		
Transaktioner med nærtstående parter	10		

# Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2020

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for opskrivninger t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	1.200	4.222	425	600	6.447
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(600)	(600)
Øvrige egenkapitalposter	0	0	(90)	0	(90)
Overført til reserver	0	(145)	145	0	0
Årets resultat	0	0	7.229	0	7.229
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>1.200</b>	<b>4.077</b>	<b>7.709</b>	<b>0</b>	<b>12.986</b>

# Modervirksomhedens noter

## 1 Begivenheder efter balancedagen

Der henvises til omtale i ledelsesberetningen.

## 2 Andre finansielle indtægter

	2020	2019
	t.kr.	t.kr.
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	61
	<b>0</b>	<b>61</b>

## 3 Andre finansielle omkostninger

	2020	2019
	t.kr.	t.kr.
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	299	665
Renteomkostninger i øvrigt	133	37
Øvrige finansielle omkostninger	7	3
	<b>439</b>	<b>705</b>

## 4 Skat af årets resultat

	2020	2019
	t.kr.	t.kr.
Regulering vedrørende tidligere år	182	(423)
Refusion i sambeskatning	(85)	(324)
	<b>97</b>	<b>(747)</b>

## 5 Forslag til resultatdisponering

	2020	2019
	t.kr.	t.kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	0	600
Overført resultat	7.229	6.916
	<b>7.229</b>	<b>7.516</b>

## 6 Finansielle aktiver

	<b>Kapitalandele i tilknyttede virksomheder t.kr.</b>
Kostpris primo	40.795
Afgange	(5.000)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>35.795</b>
Nedskrivninger primo	(17.710)
Valutakursreguleringer	(90)
Andel af årets resultat	7.789
Udbytte	(5.650)
Tilbageførsel ved afgang	(5.261)
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>(20.922)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>14.873</b>

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

## 7 Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber.

## 8 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for mellemværende med pengeinstitut er der afgivet pant i aktier i H. Daugaard A/S. Den regnskabsmæssige værdi udgør i alt 14.873 t.kr. pr. 31.12.2020.

Selskabet har afgivet ulimiteret solidarisk selvskyldnerkaution for H. Daugaard A/S' mellemværende med pengeinstitut. Bankgælden udgør i alt 3.606 t.kr. pr. 31.12.2020.

## 9 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Selskabet har ingen nærtstående parter med bestemmende indflydelse.

## 10 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

## Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering, og deres andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for månederne, som ikke afviger væsentligt fra transaktionsdagens kurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Goodwill betragtes som tilhørende den selvstændige udenlandske enhed og omregnes til balancedagens kurs. Kursdifferencer, der er opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i reserve for valutakursreguleringer under egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i den pågældende dattervirksomhed, indregnes direkte i reserve for valutakursreguleringer under egenkapitalen.

### **Resultatopgørelsen**

#### **Nettoomsætning**

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

#### **Produktionsomkostninger**

Produktionsomkostninger omfatter regnskabsårets vareforbrug, samt direkte og indirekte omkostninger, der er afholdt for at opnå regnskabsårets nettoomsætning, herunder løn og gager samt af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### **Distributionsomkostninger**

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger ved salg og distribution, reklameomkostninger, rejse- og repræsentationsomkostninger mv. samt af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### **Administrationsomkostninger**

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger ved virksomhedens administrative funktioner, herunder løn og gager til medarbejdere i administration og ledelse, kontorholdsomkostninger, nedskrivninger af tilgodehavender samt af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### **Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

#### **Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder**

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter forholdsmæssig eliminering af interne avancer og tab.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

### Balancen

#### Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter software.

Software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivningsperioden udgør 3 år.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Materielle aktiver

Grunde og bygninger måles til kostpris og for bygningers vedkommende med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Opskrivning sker på grundlag af regelmæssige, uafhængige vurderinger af dagsværdien.

Produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris og med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	30 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-20 år
Indretning af lejede lokaler	5-10 år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### **Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealisationsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### **Kapitalandele i associerede virksomheder**

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede, forholdsmæssige interne fortjenester og tab.

Associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealisationsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende associerede virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

#### **Andre værdipapirer og kapitalandele**

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.



**Tilgodehavende og skyldig sambeskatningsbidrag**

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

**Udbytte**

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

**Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

**Andre hensatte forpligtelser**

Andre hensatte forpligtelser består af hensættelser vedrørende kapitalandele med negativ egenkapital.

**Gæld til realkreditinstitutter**

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

**Leasingforpligtelser**

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiel omkostning.

**Operationelle leasingaftaler**

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

**Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

**Skyldig og tilgodehavende skat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

**Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt skat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet bankgæld.