

## **Højvang ApS**

**Brunde Vest 4**

**6230 Rødekro**

**CVR-nummer 27 20 45 46**

## **Årsrapport**

**1. januar 2021 - 31. december 2021**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling  
den 18. marts 2022

---

**Preben Gundersen**  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

<b>Selskabsoplysninger</b>	<b>2</b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5
<b>Ledelsesberetning</b>	<b>8</b>
Hoved og nøgletal	10
<b>Årsregnskab</b>	
Resultatopgørelse	10
Aktiver	11
Passiver	12
Pengestrømsopgørelse	13
Noter	14
Anvendt regnskabspraksis	20

## Selskabsoplysninger

---

### Selskab

Højvang ApS  
Brunde Vest 4  
6230 Rødekro

Telefon: +45 74 64 74 33  
Hjemstedskommune: Aabenraa  
CVR-nummer: 27 20 45 46  
Regnskabsperiode: 1. januar 2021 - 31. december 2021

### Direktion

Jacob Ommen

### Ejerforhold

Ifølge årsregnskabsloven skal følgende selskabsdeltagere oplyses:  
JOM ApS, Rødekro

### Tilknyttede virksomheder

Ommen a/s, Aabenraa  
OM Montage A/S, Aabenraa  
Lergård ApS, Aabenraa  
BKM Montage Holding ApS, Aabenraa  
Semaco Greenland ApS, Grønland

### Associerede virksomheder

ManOm 1 aps, Aabenraa  
Konsortiet CJOM I/S, Aabenraa

### Pengeinstitut

Sydbank A/S  
Storegade 18  
6200 Aabenraa

## Selskabsoplysninger

---

### Advokat

Advokatfirmaet Fink

Klinkbjerg 1

6200 Aabenraa

### Revisor

Dansk Revision Tønder I/S

Godkendt revisionsinteressentskab

Ribelandsvej 30

6270 Tønder

## Ledelsespåtegning

---

Direktionen har i dag behandlet og godkendt årsrapporten og koncernregnskabet for 1. januar 2021 - 31. december 2021 for Højvang ApS.

Årsrapporten og koncernregnskabet aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 og resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar 2021 - 31. december 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten og koncernregnskabet indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Røddekro, 15. marts 2022

**Direktionen:**

Jacob Ommen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Til kapitalejerne i Højvang ApS

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Højvang ApS for regnskabsåret 1. januar 2021 - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar 2021 - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernen og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen. Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Tønder, 15. marts 2022

### Dansk Revision Tønder I/S

Registreret revisionsinteressentskab, CVR-nr. 33219229

Claus Michelsen  
Partner/ registreret revisor  
MNE 29369



## Ledelsesberetning

---

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Moderselskabets hovedaktivitet består i at eje kapitalandele i dattervirksomheder, samt anden investerings- og finansieringsaktivitet.

Koncernens hovedaktivitet består i at drive bygge- og anlægsvirksomhed samt udvikling af og gennemførelse af større hoved- og totalentrepriseopgaver primært for fremmed regning.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernen og selskabet har fortsat sine normale driftsaktiviteter. Koncernen som moderselskabets resultat og økonomiske udvikling er acceptabel. Årets resultat før skat er et overskud på TDKK 7.732 mod et overskud på TDKK 2.992 i regnskabsåret 2020.

### Hændelser efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke indtruffet begivenheder efter regnskabsårets afslutning, som vil påvirke vurderingen af selskabets forhold væsentligt.

### Forventet udvikling

Selskabet forventer et tilfredsstillende resultat i 2022.

### Videnressourcer

I koncernens forretningsgrundlag indgår at levere rådgivning, kvalitet og god service af højeste kvalitet. Det er derfor altafgørende, at koncernen kan fastholde ledende medarbejdere og samtidig kan rekruttere og fastholde øvrige medarbejdere, således at det sikres, at kundens dækningsbidrag maksimeres mest muligt.

### Særlige risici

Koncernen og moderselskabet vurderes ikke at have særlige forretningsmæssige eller finansielle risici ud over de almindeligt forekommende inden for branchen.

### Påvirkning af det eksterne miljø

Koncernen har ingen egen produktion der påvirker det eksterne miljø. Koncernens påvirkning af det eksterne miljø svarer til kontorvirksomheder generelt.

	2021	2020	2019	2018	2017
<b>Hoved- og nøgletal (koncern)</b>	1.000 DKK	1.000 DKK	1.000 DKK	1.000 DKK	1.000 DKK
<b>Resultatopgørelse</b>					
Bruttofortjeneste	109.061	100.765	102.575	74.690	93.024
Resultat før afskrivninger (EBITDA)	14.427	8.972	15.093	-2.946	25.781
Resultat af primær drift (EBIT)	10.817	5.165	8.643	-9.868	21.699
Resultat af finansielle poster	-15	65	-105	-171	-199
Årets resultat	7.735	3.000	6.087	-8.217	16.223
Minoritetsinteresser	346	1.596	1.195	673	0
<b>Balance</b>					
Anlægsaktiver	19.539	19.176	22.191	28.097	29.464
Omsætningsaktiver	53.890	50.536	46.045	40.052	49.237
Aktiver i alt - balancesum	73.429	69.712	68.236	68.149	78.701
Egenkapital	34.354	30.740	26.784	21.838	36.784
Heraf minoritetsinteresser	563	3.184	1.828	873	0
Langfristede gældsforpligtelser	3.556	2.932	6.970	7.934	8.860
Kortfristede gældsforpligtelser	27.134	27.949	25.947	29.487	19.307
<b>Nøgletal i %</b>					
Likviditetsgrad	199	181	177	136	255
<i>Omsætningsaktiver i procent af kortfristede gældsforpligtelser</i>					
Soliditetsgrad	46,8	44,1	39,3	32,0	46,7
<i>Egenkapital ultimo i procent af samlede aktiver</i>					
Afkastningsgrad	14,7	7,4	12,7	-14,5	27,6
<i>Resultat før finansielle poster i procent af samlede aktiver</i>					
<b>Medarbejdere</b>	140	137	121	108	109

Note	Resultatopgørelse	Koncern		Moderselskab	
		2021	2020	2021	2020
		DKK	1.000 DKK	DKK	1.000 DKK
<b>Perioden 1. januar - 31. december</b>					
	<b>Bruttofortjeneste</b>	109.061.410	100.765	-10.800	-19
1	Personaleomkostninger	-94.634.492	-91.793	0	0
2	Afskrivninger, anlægsaktiver	-3.610.095	-3.807	0	0
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>10.816.823</b>	<b>5.165</b>	<b>-10.800</b>	<b>-19</b>
	Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	7.748.162	3.028
	Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder	-5.338	511	0	0
3	Finansielle indtægter	202.081	309	157.168	122
4	Finansielle omkostninger	-217.019	-244	-162.688	-139
	<b>Resultat før skat</b>	<b>10.796.547</b>	<b>5.741</b>	<b>7.731.842</b>	<b>2.992</b>
5	Skat af årets resultat	-2.715.697	-1.145	3.590	8
	<b>Årets resultat</b>	<b>8.080.850</b>	<b>4.596</b>	<b>7.735.432</b>	<b>3.000</b>
	<b>Der fordeles således:</b>				
	Anpartshaverne i Højvang ApS	7.735.432	3.000		
	Minoritetsinteresser	345.418	1.596		
		<b>8.080.850</b>	<b>4.596</b>		
	<b>Forslag til resultatfordeling:</b>				
	Foreslået udbytte			6.000.000	1.500
	Årets henlæggelse til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode			1.723.162	1.528
	Overført resultat			12.270	-28
				<b>7.735.432</b>	<b>3.000</b>

Note	Balance	Koncern		Moderselskab	
		2021 DKK	2020 1.000 DKK	2021 DKK	2020 1.000 DKK
<b>Aktiver pr. 31. december</b>					
6	Grunde og bygninger	9.492.055	10.108	0	0
7	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	9.789.012	8.321	0	0
	<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>19.281.067</b>	<b>18.429</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
8	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	34.156.093	27.908
9	Kapitalandele i associerede virksomheder	257.702	747	0	0
	<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>257.702</b>	<b>747</b>	<b>34.156.093</b>	<b>27.908</b>
	<b>Anlægsaktiver</b>	<b>19.538.769</b>	<b>19.176</b>	<b>34.156.093</b>	<b>27.908</b>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	22.209.804	22.209	0	0
10	Igangværende arbejder for fremmed regning	9.495.893	1.603	0	0
	Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder	11.072.209	11.423	11.072.209	10.223
	Tilgodehavende hos associerede virksomheder	1.540.000	0	0	0
	Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder	0	8	3.590	8
	Andre tilgodehavender	485.853	1.735	2.500	4
	<b>Tilgodehavender</b>	<b>44.803.759</b>	<b>36.978</b>	<b>11.078.299</b>	<b>10.235</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>9.086.591</b>	<b>13.558</b>	<b>7.978</b>	<b>9</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>53.890.350</b>	<b>50.536</b>	<b>11.086.277</b>	<b>10.244</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>73.429.119</b>	<b>69.712</b>	<b>45.242.370</b>	<b>38.152</b>

Penneo dokumentnøgle: ZTJ0K-UDAZL-P345X-N8HX0-1XTTG-755BB

Note	Balance	Koncern		Moderselskab	
		2021	2020	2021	2020
		DKK	1.000 DKK	DKK	1.000 DKK
<b>Passiver pr. 31. december</b>					
	Virksomhedskapital	144.000	144	144.000	144
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	27.631.093	25.908
	Overført resultat	27.647.543	25.912	16.450	4
	Foreslået udbytte	6.000.000	1.500	6.000.000	1.500
	Minoritetsinteresser	562.693	3.184	0	0
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>34.354.236</b>	<b>30.740</b>	<b>33.791.543</b>	<b>27.556</b>
11	Hensættelser til udskudt skat	8.385.000	8.090	0	0
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>8.385.000</b>	<b>8.090</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Gæld til kreditinstitutter	1.628.188	0	0	0
	Gæld til realkreditinstitutter	1.928.141	2.932	0	0
12	<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	<b>3.556.329</b>	<b>2.932</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Gæld til real- og kreditinstitutter (kortfristet)	1.247.429	825	0	0
	Kreditinstitutter	0	24	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	11.787.087	7.633	10.000	10
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	11.440.827	10.586
	Selskabsskat	341.850	0	0	0
	Selskabsskat til tilknyttede virksomheder	2.078.847	1.598	0	0
	Anden gæld	11.387.130	17.588	0	0
	Periodeafgrænsningsposter	291.211	282	0	0
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>	<b>27.133.554</b>	<b>27.950</b>	<b>11.450.827</b>	<b>10.596</b>
	<b>Gælds- og hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>39.074.883</b>	<b>38.972</b>	<b>11.450.827</b>	<b>10.596</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>73.429.119</b>	<b>69.712</b>	<b>45.242.370</b>	<b>38.152</b>
13	Eventualforpligtelser				
14	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser				
15	Nærtstående parter				

Note	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
	DKK	1.000 DKK	DKK	1.000 DKK
<b>Egenkapitalopgørelse 1. januar - 31. december</b>				
Virksomhedskapital, primo	144.000	144	144.000	144
Op- og nedsættelse af kapital	0	0	0	0
<b>Virksomhedskapital</b>	<b>144.000</b>	<b>144</b>	<b>144.000</b>	<b>144</b>
Datterselskabsreserver, primo	0	0	25.907.931	24.380
Årets henlæggelse til reserve	0	0	1.723.162	1.528
<b>Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>27.631.093</b>	<b>25.908</b>
Overført resultat, primo	25.912.111	24.412	4.180	32
Årets overførte resultat	1.735.432	1.500	12.270	-28
<b>Overført resultat</b>	<b>27.647.543</b>	<b>25.912</b>	<b>16.450</b>	<b>4</b>
Foreslået udbytte, primo	1.500.000	400	1.500.000	400
Udbetaling af udbytte	-1.500.000	-400	-1.500.000	-400
Udbytte for regnskabsåret	6.000.000	1.500	6.000.000	1.500
<b>Foreslået udbytte</b>	<b>6.000.000</b>	<b>1.500</b>	<b>6.000.000</b>	<b>1.500</b>
<b>Minoritetsinteresser</b>	<b>562.693</b>	<b>3.184</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Egenkapital i alt</b>	<b>34.354.236</b>	<b>30.740</b>	<b>33.791.543</b>	<b>27.556</b>

Penneo dokumentnøgle: ZTJ0K-UDAZL-P345X-N8HX0-1XTTG-755BB

Note	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
	DKK	1.000 DKK	DKK	1.000 DKK
<b>Pengestrømsopgørelse</b>				
<b>Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december</b>				
Årets resultat	<b>8.080.850</b>	<b>4.596</b>	<b>7.735.432</b>	<b>3.000</b>
Afskrivninger, anlægsaktiver	3.610.095	3.665	0	0
Andre driftsindtægter	-697.091	142	0	0
Indtægter fra kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	-7.748.162	-3.028
Indtægter fra kapitalandele i associerede virksomheder	5.338	-511	0	0
Finansielle indtægter	-202.081	-302	-157.168	-122
Finansielle omkostninger	217.019	242	162.688	139
Årets skat	295.000	-2.363	7.827	0
<b>Reguleringer</b>	<b>3.228.280</b>	<b>873</b>	<b>-7.734.815</b>	<b>-3.011</b>
Ændringer i tilgodehavender	-8.839.336	-5.618	-842.931	-4.676
Ændringer i kortfristede gældsforpligtelser	786.428	4.690	846.789	2.059
<b>Ændring i driftskapital</b>	<b>-8.052.908</b>	<b>-928</b>	<b>3.858</b>	<b>-2.617</b>
Renteindbetalinger og lignende	202.081	301	157.168	122
Renteudbetalinger og lignende	-217.019	-242	-162.688	-138
<b>Rentebetalinger og lignende</b>	<b>-14.938</b>	<b>59</b>	<b>-5.520</b>	<b>-16</b>
<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet</b>	<b>3.241.284</b>	<b>4.600</b>	<b>-1.045</b>	<b>-2.644</b>
Køb af materielle anlægsaktiver	-5.250.574	-5.545	0	0
Salg af materielle anlægsaktiver	1.485.700	4.141	0	0
Investering i finansielle anlægsaktiver	-2.248.000	-142	0	0
<b>Pengestrøm fra investeringsaktivitet</b>	<b>-6.012.874</b>	<b>-1.546</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ændring i langfristet lån	624.039	-4.177	0	0
Modtaget udbytte	0	1.000	1.500.000	3.050
Betalt udbytte	-2.300.000	-640	-1.500.000	0
Køb af kapitalandele	0	0	0	-400
<b>Pengestrøm fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-1.675.961</b>	<b>-3.817</b>	<b>0</b>	<b>2.650</b>
<b>Ændringer i likvider</b>	<b>-4.447.551</b>	<b>-763</b>	<b>-1.045</b>	<b>6</b>
Likvider, primo	13.534.142	14.297	9.023	3
Likvider, ultimo	9.086.591	13.534	7.978	9
<b>Ændringer i likvider</b>	<b>-4.447.551</b>	<b>-763</b>	<b>-1.045</b>	<b>6</b>

Noter	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
	DKK	1.000 DKK	DKK	1.000 DKK
<b>1 Personaleomkostninger</b>				
Løn og gager	79.070.260	77.758	0	0
Pensioner	8.817.305	8.058	0	0
Andre omkostninger til social sikring	1.739.171	1.349	0	0
Øvrige personaleomkostninger	5.007.756	4.627	0	0
<b>Personaleomkostninger i alt</b>	<b>94.634.492</b>	<b>91.792</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Gennemsnitlige antal beskæftigede</b>	<b>140</b>	<b>137</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Sen samlede ledelsesvederlag</b>	<b>1.576 TDKK</b>	<b>1.591 TDKK</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>2 Afskrivninger, anlægsaktiver</b>				
Bygninger	616.447	1.222	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2.993.648	2.585	0	0
<b>Afskrivninger, anlægsaktiver i alt</b>	<b>3.610.095</b>	<b>3.807</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>3 Finansielle indtægter</b>				
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	157.168	122	157.168	122
Andre finansielle indtægter	44.913	187	0	0
<b>Finansielle indtægter i alt</b>	<b>202.081</b>	<b>309</b>	<b>157.168</b>	<b>122</b>
<b>4 Finansielle omkostninger</b>				
Finansielle omkostninger til tilknyttede virksomheder	0	0	162.616	139
Andre finansielle omkostninger	217.019	244	72	0
<b>Finansielle indtægter i alt</b>	<b>217.019</b>	<b>244</b>	<b>162.688</b>	<b>139</b>



Noter	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
	DKK	1.000 DKK	DKK	1.000 DKK
<b>5 Skat af årets resultat</b>				
Skat af årets resultat	2.420.697	1.590	-3.590	-8
Regulering af udskudt skat	295.000	-445	0	0
<b>Skat af årets resultat i alt</b>	<b>2.715.697</b>	<b>1.145</b>	<b>-3.590</b>	<b>-8</b>
<b>6 Grunde og bygninger</b>				
Kostpris 1. januar	17.861.776	22.014	0	0
Tilgang	0	0	0	0
Afgang	0	-4.152	0	0
Kostpris 31. december	17.861.776	17.862	0	0
Af- og nedskrivninger 1. januar	-7.753.274	-7.515	0	0
Årets af- og nedskrivninger	-616.447	-1.222	0	0
Afskrivninger på årets afgang	0	984	0	0
Afskrivninger 31. december	-8.369.721	-7.753	0	0
<b>Grunde og bygninger i alt</b>	<b>9.492.055</b>	<b>10.109</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>7 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>				
Kostpris 1. januar	28.030.762	24.359	0	0
Tilgang i årets løb	5.250.575	5.157	0	0
Afgang i årets løb	-3.848.491	-1.485	0	0
Kostpris 31. december	29.432.846	28.031	0	0
Af- og nedskrivninger 1. januar	-19.710.068	-17.903	0	0
Af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	3.059.882	778	0	0
Årets af- og nedskrivninger	-2.993.648	-2.585	0	0
Afskrivninger 31. december	-19.643.834	-19.710	0	0
<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar i alt</b>	<b>9.789.012</b>	<b>8.321</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Heraf udgør finansielt leasede aktiver	1.838.486	0	0	0

Noter	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
	DKK	1.000 DKK	DKK	1.000 DKK
<b>8 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>				
Kostpris 1. januar	0	0	500.000	500
Tilgang i årets løb	0	0	0	0
Afgang i årets løb	0	0	0	0
Kostpris 31. december	0	0	500.000	500
Værdireguleringer 1. januar	0	0	27.907.931	27.430
Reguleringer ved afgang	0	0	0	0
Årets resultatandel	0	0	7.748.162	3.028
Udloddet udbytte	0	0	-1.500.000	-3.050
Værdireguleringer 31. december	0	0	34.156.093	27.408
<b>Kapitalandele i tilknyttede virksomheder i alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>34.656.093</b>	<b>27.908</b>
<b>Selskabsnavn</b>	<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel</b>		
Ommen a/s	Røde kro	100%		
Semaco Greenland ApS	Grønland	100%		
Lergård ApS	Røde kro	100%		
BKM Montage Holding ApS	Røde kro	63%		
OM Montage A/S	Røde kro	60%		
<b>9 Kapitalandele i associerede virksomheder</b>				
Kostpris 1. januar	0	0	0	0
Værdireguleringer 1. januar	747.040	1.236	0	0
Årets resultatandel	-5.338	511	0	0
Udloddet udbytte	-500.000	-1.000	0	0
Værdireguleringer 31. december	241.702	747	0	0
<b>Kapitalandele i tilknyttede virksomheder i alt</b>	<b>241.702</b>	<b>747</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Selskabsnavn</b>	<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel</b>		
Konsortiet CJOM I/S	Røde kro	50%		
ManOm 1 ApS	Røde kro	20%		

Konsortiet CJOM I/S har undladt at aflægge årsrapport under henvisning til Årsregnskabslovens 146, stk. 1.

Noter	Koncern		Morderselskab	
	2021	2020	2021	2020
	DKK	1.000 DKK	DKK	1.000 DKK
<b>10 Igangværende arbejder for fremmed regning</b>				
Igangværende arbejder for fremmed regning	258.242.689	265.078	0	0
Modtaget aconto faktureringer	-248.746.796	-263.475	0	0
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning i alt</b>	<b>9.495.893</b>	<b>1.603</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>11 Hensættelse til udskudt skat</b>				
Hensættelse til udskudt skat, primo	8.090.000	8.535.000	0	0
Årets ændring i hensættelser til udskudt skat	295.000	-445.000	0	0
<b>Hensættelse til udskudt skat i alt</b>	<b>8.385.000</b>	<b>8.090.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>12 Langfristede gældsforpligtelser</b>				
Andel af gældsforpligtelser der forfalder efter 5 år	0	150	0	0

### 13 Eventualforpligtelser

#### **Koncern:**

Koncernen har indgået operationelle leje- og leasingaftaler for følgende beløb:

Der er for en periode på op til 12 måneder indgået operationelle leje- og leasingaftaler vedrørende driftsmidler. De samlede leje- og leasingforpligtelser udgør DKK 465.

Til sikkerhed for entreprisekontrakter er der stillet arbejdsgarantier på nom. 79.595 TDKK.

#### **Morderselskab:**

Højvang ApS hæfter ubegrænset og solidarisk sammen med Ommen a/s, OM Montage A/S og Semaco Greenland ApS for de stillede arbejdsgarantier i koncernen overfor finansieringsselskabet. Arbejdsgarantierne udgør samlet set TDKK 79.595.

Højvang ApS hæfter ubegrænset og solidarisk sammen med Ommen a/s, OM Montage A/S og Semaco Greenland ApS for de mellemværender koncernen har med selskabets pengeinstitut.

Selskabet er sambeskattet med JOM ApS` danske sambeskattede virksomheder. Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige virksomheder for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningen.

## Noter

---

### 14 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

#### Koncern:

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, TDKK 2.925, er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2021 udgør TDKK 9.492.

Til sikkerhed for gæld til koncernens bankforbindelse er der afgivet ejerpantebreve med pant i selskabets grunde og bygninger på TDKK 2.000, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2021 udgør TDKK 9.492.

Til sikkerhed for entreprisekontrakter er der stillet arbejdsgarantier på nom. 79.595 TDKK.

#### Moderselskab:

Ingen.

### 15 Nærtstående parter

#### Koncern

#### Transaktioner med nærtstående parter

Der har ikke været transaktioner med nærtstående parter, som ikke er foretaget på normale markedsvilkår.

#### Oplysninger om ledelsesvederlag

Oplysninger om vederlag til ledelsen fremgår af note 1, Personaleomkostninger.

#### Moderselskab

#### Bestemmende indflydelse

<u>Nærtstående part</u>	<u>Hjemsted</u>	<u>Grundlag for bestemmende indflydelse</u>
JOM ApS	Aabenraa	Kapitalbesiddelse
Loucema Holding ApS	Køge	Kapitalbesiddelse

#### Transaktioner med dattervirksomheder, som ikke er indgået på normale markedsvilkår

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 96 c, stk. 7.

#### Ejerforhold

Følgende kapitalejere er noteret i virksomhedens ejerbog som ejende minimum 5% af selskabskapitalen:

<u>Navn</u>	<u>Hjemsted</u>
JOM ApS	Aabenraa
Loucema Holding ApS	Køge

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Generelt

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske ressourcer vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta er i årets løb omregnet til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gæld og andre poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs.

Realiserede og urealiserede valutakursreguleringer er indregnet i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Der benyttes ikke finansielle instrumenter til sikring af modværdien i danske kroner af balanceposter i fremmed valuta samt fremtidige transaktioner i fremmed valuta.

Udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapi-

## Anvendt regnskabspraksis

---

tal ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i dattervirksomheden, indregnes direkte i egenkapitalen. Tilsvarende indregnes valutakursgevinster og -tab på lån og afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af nettoinvestering i udenlandske dattervirksomheder direkte i egenkapitalen.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Højvang ApS og dattervirksomheder, hvori Højvang ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill og forventede omkostninger til salg eller afvikling.

### Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat og egenkapital præsenteres særskilt i henholdsvis resultatdisponeringen og i særskilt hovedpost under egenkapitalen.

Ved første indregning måles minoritetsinteresser enten til dagsværdien af minoritetsinteressernes ejerandel eller til minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dagsværdien af den overtagne virksomheds identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser.

I førstnævnte tilfælde indregnes der således goodwill vedrørende minoritetsinteressernes ejerandel i den overtagne virksomhed, mens der i sidstnævnte tilfælde ikke indregnes goodwill vedrørende minoritetsinteressernes ejerandel. Måling af minoritetsinteresser vælges transaktion for transaktion og anføres i noterne i forbindelse med beskrivelsen af overtagne virksomheder.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden regnskabsårets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætning indregnes excl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balance-dagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå sel-skabet.

#### Bruttofortjeneste

Nettoomsætningen fratrukket omkostninger til råvarer og hjælpematerialer samt andre eksterne omkostninger er sammendraget i posten "Bruttofortjeneste".

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

#### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gage samt sociale omkostninger, pensioner mv. til selskabets personale.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af lån samt tillæg og godtgørelse vedrørende acontoskatteordningen mv.

#### Resultat fra tilknyttede virksomheder

Resultater fra tilknyttede virksomheder indregnes i resultatopgørelsen med den forholdsvis andel af virksomhedernes resultat efter regulering af intern avance eller tab.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Resultat fra associerede virksomheder

Resultater fra associerede virksomheder indregnes i resultatopgørelsen med den forholdsvise andel af virksomhedernes resultat efter regulering af intern avance eller tab.

### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og årets forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om obligatorisk sambeskatning af moderselskabet og de danske dattervirksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

### Balancen

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der foretages lineære afskrivninger baseret på en vurdering af de enkelte aktivers forventede brugstider og restværdi.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning. Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Der indgår forventede brugstider og restværdier som følger:	Brugstid	Restværdi
Bygninger	5 - 20 år	0 - 40%
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1 - 5 år	0 - 25%

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

#### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes efter den indre værdis metode. Andel af årets resultat indregnes i resultatopgørelsen. I balancen måles den forholdsmæssige ejerandel af den regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis, korrigeret for urealiserede koncerninterne avancer eller



## Anvendt regnskabspraksis

---

tab.

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes efter den indre værdis metode. Andel af årets resultat indregnes i resultatopgørelsen. I balancen måles den forholdsmæssige ejerandel af den regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis, korrigeret for urealiserede koncerninterne avancer eller tab.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab efter en vurdering af de enkelte tilgodehavender.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdt omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på projektet. Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger på projektet vil overstige de samlede indtægter på et projekt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealiseringsværdi.

Acontofaktureringer fragår i salgsværdien. De enkelte projekter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv og som forpligtelser, når forudbetalinger overstiger salgsværdien.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Omfatter likvide beholdninger.

### Udbytte

Udbytte, ledelsen foreslår udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

### Gældsforpligtelser

Gæld måles til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat måles i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig positiv skattepligtig indkomst eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen er opstillet efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra drift, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat reguleret for ikke likviditetsmæssige driftsposter og ændring i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter køb og salg af anlægsaktiver, samt udbytter.

Pengestrømme fra finansiering omfatter optagelse af og afdrag på langfristet gæld.

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer, der uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelig risiko for værdiændringer, med fradrag af kortfristet gæld til kreditinstitutter.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Jacob Ommen

### Direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-258619182205

IP: 212.37.xxx.xxx

2022-03-23 09:33:20 UTC

NEM ID 

## Claus Michelsen

### Registreret revisor

På vegne af: Dansk Revision Tønder

Serienummer: CVR:33219229-RID:1291974667790

IP: 188.120.xxx.xxx

2022-03-28 14:33:13 UTC

NEM ID 

## Preben Gundersen

### Dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-142039599906

IP: 37.205.xxx.xxx

2022-03-28 18:06:39 UTC

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: ZTJ0K-UDAZL-P345X-N8HX0-1XTTG-755BB

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>